

**JAVNA USTANOVA
„DOM-PORODICA“ ZENICA**

**IZVJEŠTAJ O RADU
ZA 2024. GODINU**

ZENICA, april 2025. godine

U V O D

Izveštaj o radu Javne ustanove Dom-porodica Zenica (u daljem tekstu: Ustanova ili D-P) pripremljen je prema metodologiji Službe za socijalnu zaštitu, stambene poslove i društvene djelatnosti grada Zenica¹.

Materija u ovom izvještaju je sistematizovana i obrađena u sljedećim poglavljima:

- Uvod
- Ostvarivanje javne funkcije u skladu sa Odlukom o osnivanju i misijom Ustanove;
- Finansijsko poslovanje u 2024. godini sa obrazloženjem rezultata poslovanja;
- Struktura zaposlenih
- Rad direktora;
- Rad Upravnog odbora;
- Izveštaj ovlaštenog revizora
- Plan poslovanja u 2024. godini,

Poslovanje Ustanove u 2024. godini odvijalo se prema Planu poslovanja kojeg je prilikom razmatranja Izveštaja o radu ove ustanove za 2023. godinu i Programu rada za 2024.godinu usvojilo Gradsko vijeće na 44 sjednici održanoj 08.05.2024. godine. i Finansijskom planu za 2024. godinu koje je usvojio Upravni odbor Ustanove na 4.sjednici održanoj 28.02.2024. godine.

Zaključkom broj: 02-35-15895/14 od 08.08.2014. Vlada ZDK je prihvatila Plan transformacije JU „Dom-porodica“ Zenica 2015-2016. godine, a isto to je učinilo i Vijeće Grada Zenica na svojoj 21. sjednici održanoj 25.9.2014. godine. Time je okončan dvogodišnji proces priprema i izrade Plana i stvoreni formalno-pravni uslovi za transformaciju ove ustanove u multifunkcionalnu ustanovu modernog tipa koja će odgovarati potrebama lokalne zajednice Grada: Zenice i Ze-do kantona.

Potpisivanjem Sporazuma o otvaranju novih sadržaja u Ustanovi Prihvatilišta za smještaj samohranih nezaposlenih trudnica i samohranih nezaposlenih majki sa djecom do 12 mjeseci starosti i Prihvatne stanice za djecu sa društveno negativnim ponašanjem, uređeni su odnosi između Ministarstva za rad i socijalnu politiku i izbjeglice Ze-Do kantona, Grada Zenica, Policijske uprave Zenica, JU Dom-porodica Zenica i JU Centar za socijalni rad Zenica, u provođenju aktivnosti i finansiranja smještaja korisnika.

Pored gore navedenog nastavilo se i sa uobičajenim aktivnostima koje su imale za cilj, prije svega, unapređenje položaja šticeenika (pedagoški odgoj, zdravlje, socijalna zaštita i obrazovanje), a potom i razvoj ljudskih potencijala i materijalnih resursa te razvoj odnosa u lokalnoj zajednici. Ova tri posljednja su se neminovno preklapala sa provedbom pojedinih aktivnosti Plana transformacije.

Od marta 2016. godine počeo je sa radom i servis Život u zajednici uz podršku. Ovaj servis finansijski je podržalo Ministarstvo za rad i socijalnu politiku i izbjeglice kako bi mladi ljudi koji napuštaju sistem socijalne zaštite što lakše prebrodili taj osjetljivi period u svom životu.

Obzirom da je potreba za nastavkom procesa transformacije JU „Dom-porodica“ još uvijek bila prisutna, Rješenjem br 02-49-6170/17 od 18. 05. 2017. godine gradonačelnik Zenice imenuje članove Radne grupe za učešće u projektu „Transformacija institucija za zbrinjavanje djece i prevenciju razdvajanja porodica“ . Projekat je podrazumijevao izradu novog Plana transformacije sa aktivnostima vezanim za nastavak prilagođavanja ljudskih i materijalnih

¹Akt broj 01-01-12071/18 od 30.05.2018. god

resursa novim potrebama korisnika kao i uvođenje novih usluga u djelatnost JU „Dom-porodica“. U izradi Plana transformacije uključeni su pomoćnik ministra Ministarstva za rad, socijalnu politiku i izbjeglice ZDK, predsjednik Udruženja socijalnih radnika ZDK, šef Službe za boračko-invalidsku i socijalnu zaštitu, stambene poslove i društvene djelatnosti pri Gradskoj upravi te direktor JU „Dom-porodica“ i članica Stručnog tima JU „Dom-porodica“ Zenica.

U izradi akcionog plana u oblasti brige o djeci bez roditeljskog staranja, korišteni su međunarodni dokumenti koji se tiču prava djece i brige o djeci bez adekvatnog roditeljskog staranja, domaći zakoni i drugi propisi iz ove oblasti. U postupku pripreme Plana transformacije, provedena je detaljna analiza postojećih dokumentata, posebno prethodnog Plana transformacije koji je usvojilo Vijeće Grada Zenice, te prihvatila Vlada Zeničko-dobojskog kantona, utvrđene su relevantne činjenice, provedeno je istraživanja koja se oslanja na statističke i administrativne podatke, razmatrane su realne potrebe u razvoju buduće osnovne djelatnosti i dodatnih uslužnih servisa.

Proces implementacije transformacije i deinstitucionalizacije JU „Dom porodica“ Zenica, provodit će se kroz četiri faze:

Prva faza: Revizija postojećeg stanja i dostignutog nivoa u procesu transformacije i deinstitucionalizacije.

Druga faza: Analiza stanja dosadašnjih procesa (pozitivni i negativni aspekti)

Treća faza: Istraživanja i analiza potreba lokalnih zajednica i razvoj usluga koje može pružiti JU „Dom porodica“ Zenica u svojim trenutnim prostornim i kadrovskim kapacitetima

Četvrta faza: Razvoj novih usluga i servisa u JU „Dom porodica“ Zenica

Opći cilj Plana transformacije 2020-2024 jeste transformaciju JU „Dom-porodica“ Zenica provesti uz poštivanje propisanih standarda i uvažavanje ili zadržavanje realnih potreba lokalnih zajednica, kroz razvoj multifunkcionalnih usluga za brigu o djeci i mladima bez adekvatnog roditeljskog staranja.

Shodno općem cilju postavljeni su strateški ciljevi i to:

1. Osigurati neophodne uslove za implementaciju Plana transformacije JU „Dom-porodica“ Zenica za razdoblje 2020-2024.
2. Zadržati uspostavljene usluge i servise za brigu i pružanje usluga djeci i mladima bez adekvatne roditeljske brige uz razvoj i unapređenje postojećih resursa (ljudski i prostorni) i djelatnosti.
3. Razvijati nove servise s posebnim osvrtom na prevenciju razdvajanja djece iz bioloških porodica.
4. Reorganizirati prostorne kapacitete – razvoj djelatnosti iz oblasti socijalnog poduzetništva.

Za svaki strateški cilj određene su aktivnosti pomoću kojih će se doprinijeti postizanju strateških ciljeva, indikatori, nositelji aktivnosti, rokovi izvršenja, opći okvir stvaranja uvjeta za ostvarivanje plana.

Gradsko vijeće je na svojoj 44. sjednici održanoj dana 28. 11. 2019. godine donijelo Zaključak o usvajanju Akcionog plana transformacije JU „Dom-pordica“ Zenica za period 2020-2024. godina (akt br. 01-49-26971/19 od 28. 11. 2019. godine).

Na prijedlog Ministarstva za rad, socijalnu politiku i izbjeglice Vlada Zeničko-dobojskog kantona na svojoj 46. sjednici održanoj 03. 03. 2020. godine donosi Zaključak kojim se prihvata Akcioni plan transformacije JU „Dom-porodica“ Zenica za period 2020-2024. godine (akt br. 02-31-3942/20 od 03. 03. 2020. godine).

OSTVARIVANJE JAVNE FUNKCIJE

Djelatnost Ustanove

JU „Dom-porodica“ je samostalna ustanova socijalne zaštite čija je djelatnost zbrinjavanje djece bez roditeljskog staranja od 0 do 18 godina, a ako se djeca školuju, onda i duže. Osnovana je kao institucionalni oblik zbrinjavanja djece rješenjem Narodnog odbora Opštine Zenica 1960. godine. Stupanjem na snagu Zakona o ustanovama, Opština Zenica je zadržala pravo osnivača, a ustanova Dom-porodica Zenica je nastavila svoj rad pod uslovima i na način regulisan zakonskim propisima i upisana je u sudski registar ustanova nadležnog suda.

JU Dom-porodica postoji i funkcionira kao ustanova od posebnog društvenog značaja koja zbrinjavanje djece ostvaruje kroz adekvatan smještaj i obezbjeđivanje optimalnih životnih uslova za djecu, te stručno pedagoško vođenje tokom razvoja djece.

U okviru Plana transformacije JU „Dom-porodica“ Zenica, uz saglasnost nadležnih organa vlasti je proširena djelatnost i to:

- pružanje usluga smještaja samohranih nezaposlenih trudnica i samohranih nezaposlenih majki sa djecom do 12 mjeseci starosti ;
- pružanje usluga prihvatne stanice za djecu sa društveno negativnim ponašanjem.

Rad ustanove se odvija prema Pravilima, Godišnjem planu i programu rada i drugim normativno-pravnim aktima kao i pedagoško psihološkim zakonitostima i Odredbama Konvencije o pravima djeteta.

Programski ciljevi i zadaci

Programom rada Ustanove u 2024. godini je planirano da se ostvare slijedeći ciljevi:

- Unapređenje nivoa usluga i standarda zaštite štićenika
- Ulaganja u potencijale i resurse Doma
- Implementacija Plana transformacije

i zadaci:

- Unapređivanje usluga zaštite štićenika
- Racionalno korišćenje kapaciteta u funkciji osiguranja dodatnih sredstava za poboljšanje standarda štićenika i zaposlenika Ustanove
- Transparentnost u radu i
- Razvoj inovativnih ideja i projekata.

Prema pokazateljima predstavljenim u daljem tekstu može se zaključiti da su izvršeni svi zadaci, te da su postavljeni ciljevi bili realni.

Izvršeni zadaci

Izveštavanje o izvršenim zadacima, radi preglednosti i jasnoće, podijeljeno je u dva segmenta:

- Izvršenje zadataka osnovne djelatnosti- zaštita štićenika (odvojeno posmatrano po segmentima odgojno-obrazovnog rada, socijalne zaštite i zdravstvene zaštite)
- Izvršenje zadataka sporednih aktivnosti: Gradska narodna kuhinja, pekara

ODGOJNI RAD SA ŠTIĆENICIMA

U JU „Dom-porodica“ odgojno-edukativna djelatnost tokom 2024. godine realizuje kroz niz različitih aktivnosti sa štićenicima s ciljem da im obezbijedi maksimalna osposobljenost za život u društvenoj zajednici.

| mjesec | AKTIVNOSTI | vrijeme | učesnici | mjesto |
|--------|---|-------------------------------|--|------------------|
| JANUAR | Uređenje prostora nakon dočeka Nove godine, spremanje stanova i soba | 1-2. 1. | sva djeca | JU Dom-porodica |
| | Upoznavanje i druženje sa djecom doma „Maestral“ iz Splita Kaštel L.) | 01-03.01. | 20 djece | Zenica, Sarajevo |
| | Grupe za edukativne radionice sa studentima Filozofskog fakulteta u Zenici | 1 x sedmično za svaki predmet | djeca uzrasta 6 – 12 god | JU Dom-porodica |
| | Posjete srođnicima | 1 x mjesečno za svako dijete | djeca koja imaju kontakt sa srođnicima | JU Dom-porodica |
| | Rođendanske zabave i druženje (torta, muzika, ples) | tokom mjeseca | po grupama | JU Dom-porodica |
| | Pedagoška radionica: Šta sam postigao/la u protekloj godini: na šta smo ponosni i čime zadovoljni (anketni listić, crtež, pisani rad) | 1 x sedmično | po grupama | JU Dom-porodica |
| | Sportske aktivnosti u fiksulturnoj sali | 1 x sedmično | grupe djece sa odgajateljima (P 1,2) | JU Dom-porodica |
| | Slobodne aktivnost: društvene igre, st.tenis, bilijar, | svakodnevno | Sva djeca | JU Dom-porodica |
| | Pedagoški savjetodavni rad: Nenasilno rješavanje konfliktnih situacija | 2x mjesečno po grupama | 12 djece | JU Dom-porodica |
| | Igre na snijegu | 20.1. | 12 djece | Zenica |
| | Aktivnosti i druženje u slobodno vrijeme: domino, monopol, karte u grupama (porodicama) | vikend-dani | djeca po grupama | JU Dom-porodica |
| | Sastanak sa volonterima UG „Naša djeca“ projekat SBSS (stariji brat, starija sestra) i zvanično potpisivanje memoranduma | 20.1. | 12 djece, 12 volontera | JU Dom-porodica |
| | Polazak u školu. II polugodište šk. '23/24., organizacija odvođenja i praćenja u školu, | 22.1. | djeca škol. uzrasta – 37 učenika | Zenica |

| | | | | |
|---------|---|--|--------------------------------------|---------------------|
| | Redovno učenje i zadaće | svakodnevno, 2 termina | djeca škol. uzrasta | JU Dom- porodica |
| | Druženje i zabava sa poznatim ličnostima iz svijeta muzike | | sva djeca od 1. godine | JU Dom- porodica |
| | Institut za zdravlje i sigurnost hrane edukacija „Reproduktivno zdravlje djevojčica“ | 30.1. | 15 djevojčica, odgajatelj | JU Dom- porodica |
| | Redovni tretman u Centru za ranu intervenciju (okupaciona terapija, psiholog, logoped, | 1-2 x sedmično | 6 djece | Zenica |
| | Redovni tretman u UG „Dlan“ okupaciona terapija | 2 x sedmično | 5 djece | JU Dom- porodica |
| | Trening plivanja | 1-2 x sedmično | 2 dječaka | Zenica |
| FEBRUAR | Odlazak u Sarajevo, posjeta Nadbiskup. centru Ivan P. II – održavanje edukativnih aktivnosti učenja stranih jezika - volonterima Centra | 02. – 04. 02. | 16 djece | Sarajevo |
| | Druženje sa volonterima IUS-a (igra, crtanje i podjela poklona) | 4. 2. | 35 djece | JU Dom- porodica |
| | Druženje i slobodne aktivnosti sa volonterima „Stariji brat, starija sestra“ – UG „Naša djeca“ | 1 x sedmično za svako dijete i volontera | 12 djece | Zenica |
| | Društvene igre: monopol, šah, domino | vikend dani | sva djeca | JU Dom- porodica |
| | Posjeta djece iz vrtića „lastavica“ – upoznavanje i igra, darivanje | 6. 2. | 60 djece predškolsko g uzrasta | JU Dom- porodica |
| | Slobodne aktivnosti: gledanje TV programa – Filmsko veče | 1 x sedmično | po grupama | JU Dom- porodica |
| | Pojedinačni susreti i druženje djece sa volonterima SBSS | 1 x sedmično | 12 djece | Zenica |
| | Redovno učenje, vježbanje i izrada domaćih zadataka | ponedjeljak – petak, 2 x dnevno | djeca školskog uzrasta | JU Dom- porodica |
| | Redovni tretman u Centru za ranu intervenciju (okupaciona terapija, psiholog, logoped, | 1-2 x sedmično | 6 djece | Zenica |
| | Redovni tretman u UG „Dlan“ okupaciona terapija | 2 x sedmično | 5 djece | JU Dom- porodica |
| | Folklorna sekcija KUD „Mošćanica“ | 1 x sedmično | 22 djece | JU Dom- porodica |
| | Rođendanske zabave i druženje (torta, muzika, ples) | tokom mjeseca | po grupama | JU Dom- porodica |

| | | | | |
|------|---|--|--|-------------------------|
| MART | Redovno učenje, vježbanje i izrada domaćih zadataka | ponedjeljak – petak, 2 x dnevno | Djeca škol. uzrasta | JU Dom-porodica |
| | Obilježavanje Dana nezavisnosti: svečani program pripremljen sa djecom i ručak | 01.03. | sva djeca | JU Dom-porodica |
| | Redovni tretman u Centru za ranu intervenciju (okupaciona terapija, psiholog, logoped, | 1-2 x sedmično | 6 djece | Zenica |
| | Trening plivanja | 1-2 x | 2 djece | Zenica“ |
| | Okupaciona terapija (CMZ, poliklinika Zenica) | 1 x sedmično | 4 djece | Zenica |
| | Redovni tretman u UG „Dlan“ okupaciona terapija | 2 x sedmično | 5 djece | JU Dom-porodica |
| | Centar za djecu i odrasle sa posebnim potrebama – Odjeljenje za rano podsticanje razvoja i intervenciju | 2 termina sedmično | 5 djece redovni termini/ ostala djeca po dogovorenim terminima | Zenica |
| | Kreativna radionica – Izrada ramazanskih ukrasa za prostorije Doma i čestitki za Dan žena | 01.10.3.- svakodnevno | 12 djece | JU Dom-porodica |
| | Edukativna radionica rad sa djecom na pružanju podrške u kriznim situacijama „mirno (sigurno) mjesto“ | 1 x sedmično po grupama | sva djeca | JU Dom-porodica -Zenica |
| | Kreativne i rekreativne aktivnosti u slobodne vrijeme (društvene igre, filmovi i muzika, kulinarske vještine i sportske igre) | svakodnevno | sva djeca | JU Dom-porodica |
| | Pozorišna predstava „Ako vedriš ...“ | 08.03. | 12 djece | Zenica, HKD |
| | Posjeta dece sa odgajateljima Penzionerskom domu, darivanje čestitki i kolača za korisnike Penz. doma | 08.03. | 12 djece | Zenica |
| | Aktivnosti na pripremanju djece , prvačića za polazak u školu – pripremno odjeljenje u „Montesori | 1-10.03. | 4 djece | JU Dom-porodica |
| | Učešće u manifestaciji „Ramazanski vozić“ | 10.03. | 24 djece | Zenica |
| | Druženje i slobodne aktivnosti sa volonterima „SBSS“ – UG „Naša djeca“ | 1 x sedmično za svako dijete i volontera | 12 djece | Zenica |
| | Šetnja i cjelodnevno druženje sa višegodišnjim volonterima (iz Bosne i Turske) | 16.03. | 15 djece | Zenica |
| | Posjeta Dobrovoljnom vatrogasnom društvu u Zenici – Dobrovoljna vatrogasna jedinica | 20.03. | 25 djece | Zenica |
| | Revijalna utakmica BiH reprezentativaca na Bilinom polju | 21.03. | 20 djece | Zenica |

| | | | | |
|--|---|---------------|--------------|-----------------|
| | Posjeta obdaništa „Sindibad“ sadnja drveća, igra i zabava | 21.03. | 24 djece | |
| | Gostovanje grupe djece u Sarajevu na poziv Nadbiskupijskog centra | 21 -24.03. | 18 djece | Sarajevo |
| | Rođendanske zabave i druženje (torta,muzika, ples) | tokom mjeseca | po grupama | JU Dom-porodica |
| | Svakodnevni prijemi i druženje sa gostima na iftaru, te odlasci na iftare u druge restorane | 10-31.03. | 30- 50 djece | Zenica |

| | | | | |
|-------|---|--|---------------------|-----------------|
| APRIL | Redovni tretman u Centru za ranu intervenciju (okupaciona terapija, psiholog, logoped, | 1-2 x sedmično | 6 djece | Zenica |
| | Redovno učenje, vježbanje i izrada domaćih zadataka | ponedjeljak – petak, 2xdnevno | djeca škol. uzrasta | JU Dom-porodica |
| | Okupaciona terapija (CMZ, poliklinika Zenica) | 1 x sedmično | 5 djece | Zenica |
| | Trening plivanja | 2 x sedmično | 2 djece | JU Dom-porodica |
| | Folklorna sekcija, KUD „Mošćanica“ | 1 x sedmično | 20 djece | Zenica |
| | Posjeta djece iz vrtića Kidropolis- igra i zabava sa predškolicima | 02.04. | 30 djece | Zenica |
| | Svečani program povodom nastupajućih bajramskih praznika; gosti gradski hor Kasiopeja i Havd, prilog za FTV | 07.04. | sva djeca | JU Dom-porodica |
| | Odlazak sa djecom u kupovoni W. Kiki – donacija udruženja „Barakah Charity“ | 06.04. | 50 djece | JU Dom-porodica |
| | Opservacija logopeda (CMZ, poliklinika Zenica) | 29.04. | 3 djece | Zenica |
| | Rođendanske zabave i druženje (torta,muzika, ples) | tokom mjeseca | po grupama | JU Dom-porodica |
| | Radionice sa studentima fil. Fakulteta iz Zenice: Dan planete Zemlje | 15.04. | 20 djece | JU Dom-porodica |
| | Radionice sa studentima fil. Fakulteta iz Zenice: Dan planete Zemlje | 16.04. | 12 djece | JU Dom-porodica |
| | Posjeta kasarni Oružanih snaga BiH „7. muslimanske brigade“ povodom Dana otvorenih vrata | 18.04. | 16 djece | JU Dom-porodica |
| | Organizovani časovi islamske vjeronauke za polaznike koji žele dodatne sadržaje | 1 x sedmično | 11 djece | Zenica |
| | Druženje i slobodne aktivnosti sa volonterima „SBSS“ – UG „Naša djeca“ | 1 x sedmično za svako dijete i volontera | 12 djece | Zenica |

| | | | | |
|--|--|--------|----------|-----------------|
| | Posjeta volontera Nadbiskupijskog centra iz Sarajeva-Sportske aktivnosti | 21.04. | 15 djece | JU Dom-porodica |
| | Radionica fondacije „Hastor“ rekreativne aktivnosti | 28.04. | 12 djece | JU Dom-porodica |

| | | | | |
|-------|--|--|---------------------|-----------------|
| M A J | Obilježavanje praznika rada, roštilj-zakuska, sportske aktivnosti | 01.05. | sva djeca | JU Dom-porodica |
| | Obilježavanje Đurdevdanskog praznika; muzika ples i crteži | 05.05. | sva djeca | JU Dom-porodica |
| | Nastup folklorne grupe u Kaknju (gosti na koncertu pjevača iz Turske O.C.) | 10.05. | 20 djece | Kakanj |
| | Otvorenje „Sovine škole“ na igralištu Doma uz prigodan program i suradnju sa obdaništem „Sindibad“ | 18.05. | sva djeca | JU Dom-porodica |
| | Naša mala kuhinja- priprema slatkih jela sa starijom grupom djece | 08./09/15/ 20. 03. | 14 djece | Zenica |
| | Pripreme za maturalnu večer, odjeća, frizure, fotografisanje ... uz podršku dugogodišnjih donatora i prijatelj(a)-ica Doma | 10-20.05. | 5 učenika | Zenica |
| | Redovni tretman u Centru za ranu intervenciju (okupaciona terapija, psiholog, logoped, | 1-2 x sedmično | 6 djece | Zenica |
| | Redovno učenje, vježbanje i izrada domaćih zadataka | ponedjeljak – petak, 2 x dnevno | djeca škol. uzrasta | JU Dom-porodica |
| | Okupaciona terapija (CMZ, poliklinika Zenica) | 1 x sedmično | 4 djece | Zenica |
| | Druženje i slobodne aktivnosti sa volonterima „SBSS“ – UG „Naša djeca“ | 1 x sedmično za svako dijete i volontera | 12 djece | Zenica |
| | Trening plivanja | 2 x sedmično | 2 djece | JU Dom-porodica |
| | Rođendanske zabave i druženje (torta, muzika, ples) | tokom mjeseca | po grupama | JU Dom-porodica |
| | Instrukcije sa volonterima „rotary klub“ | 1 x sedmično (nedjelja) | 8 djece | JU Dom-porodica |
| | Vježbe kod logopeda (CMZ, poliklinika Zenica) | 1 x sedmično | 3 djece | Zenica |
| | Posjeta parku Ravne, Visoko uz rekreativno-sportske aktivnosti - „Fondacijin dar djeci“ | 23.05. | 27 djece | Visoko |
| | Proljetne sportske igre u Klopču | 25.05. | 14 djece | Zenica |
| | Upis djece u prvi razred OŠ | 26/27.05 | 5 djece | Zenica |

| | | | | |
|--|--|--------|----------|--------|
| | Učešće u obilježavanju Dana bijelih traka na poziv Pravnog fakulteta iz Zenice (recitacija „Mora“ A. Sidran) | 31.05. | 8 djece | Zenica |
| | Posjeta „Alfa kids fest-u“, Gradski trg | 31.05. | 22 djece | Zenica |

| | | | | |
|-------|--|---------------------------------|---------------------|-----------------|
| JUN I | | | | |
| | Redovno učenje, vježbanje i izrada domaćih zadataka | ponedjeljak – petak, 2 x dnevno | djeca škol. uzrasta | JU Dom-porodica |
| | Instrukcije sa volonterima Rotary kluba (bosanski j., moja okolina, matematika) | 1x sedmično | 8 djece | JU Dom-porodica |
| | Robotika i instruktivni časovi matematike i bos. jezika – volonteri INPUT-a | 1 x sedmično | 5 djece | JU Dom-porodica |
| | Instrukcije sa volonterima Input (engleski j., fizika, matematika) | 1x sedmično | 7 djece | JU Dom-porodica |
| | Redovni tretman u Centru za ranu intervenciju (okupaciona terapija, psiholog, logoped, | 1-2 x sedmično | 6 djece | Zenica |
| | Okupaciona terapija (CMZ, poliklinika Zenica) | 1 x sedmično | 4 djece | Zenica |
| | Trening plivanja | 2 x sedmično | 2 djece | JU Dom-porodica |
| | Rođendanske zabave i druženje (torta,muzika, ples) | tokom mjeseca | po grupama | JU Dom-porodica |
| | Radionica: Izrada nakita 12 djece | 06.06. | 12 djece | JU Dom-porodica |
| | Putovanje u Sarajevo na festival „Odrastimo zajedno“, park S. Zajke | 08.06 | 10 djece | Sarajevo |
| | Nastup i gostovanje u BNP; folklorna sekcija na poziv vrtića „Abakus“ | 08.06. | 18 djece | Zenica |
| | Doček i druženje sa gostima koji dolaze povodom Kurban-Bajrama | 15/16/17/18. 06. | sva djeca | JU Dom-porodica |
| | Organizovani časovi islamske vjeronauke za polaznike koji žele dodatne sadržaje | 1 x sedmično | 11 djece | Zenica |
| | Odlazak grupe djece u NK „Čelik“, obilazak i učlanjenje | 18.06. | 16 djece | Zenica |
| | Odlazak u hotel „Zenica“ djeca dobila poziv na palačinke | 19.06. | 25 djece | Zenica |
| | Roštilj u dvorištu Doma sa gostima, donatorima | 19.06. | sva djeca | JU Dom-porodica |

| | | | | |
|--|--|-----------------|----------|------------------|
| | Ljetovanje djece, posjeta i boravak u domu „Maestral“ | 19-23.06. | 5 djece | Split, RH |
| | Kamp u organizaciji Nadbiskupijskog centra za mlade | 24 – 28. 06. | 14 djece | Kornica, B. Šmac |
| | Ljetovanje u Italiji, svako dijete u porodici- projekat sa asocijacijom Luciano Lama | 24.06. – 09.08. | 5 djece | Italija |
| | Inkluzivna modna revija u pozorištu (udruženje „Dlan“) | 26.06. | 4 djece | Zenica |

| | | | | |
|-----|---|--------------------|--|-------------------|
| JUL | Večera u restoranu „Urban“ | 02.07. | 45 djece | Zenica |
| | Okupaciona terapija (CMZ, psihološka obrada) | 2 termina sedmično | 5 djece redovni termini/ ostala djeca po dogovorenim terminima | Zenica |
| | Kreativne i rekreativne aktivnosti u slobodno vrijeme (proslave rođendana, društvene igre, filmovi i muzika, kulinarske vještine i sportske igre) | svakodnevno | sva djeca | JU Dom-porodica |
| | Centar za djecu i odrasle sa posebnim potrebama – Odjeljenje za rano podsticanje razvoja i intervenciju | 2 x sedmično | 6 djece | Zenica |
| | Kreativno-zabavna radionica i predstava „Mjesečeva šuma“ – festival Ljetne večeri Studio Teatra | 06.07. | 16 djece | Zenica |
| | Roštilj za djecu u pripremi sa odgajateljima i ostali uposlenicima | 07.07. | 26 djece | JU Dom-porodica |
| | Likovna sekcija u prostorijama udruženja „Naš most“ | 1 x sedmično | 3 djece | Zenica |
| | Radno-okupaciona terapija u udruženju „Dlan“ | 3 x sedmično | 5 djece | Zenica |
| | Roštilj i sportske aktivnosti sa gostima – donatorima firme „Bicom“ | 08.08. | sva djeca | JU Dom-porodica |
| | Večera u restoranu „Urban“ | 10.07. | 50 djece | Zenica |
| | Sjećanje na stradanje u Srebrenici, slikanje cvijeta za Srebrenicu | 10/11.07. | 12 djece | JU Dom-porodica |
| | Posjeta Sarajevu i obilazak znamenitosti, odlazak na bazen sa volonterima Nadbiskupijskog centra | 12 – 14.07. | 12 djece | JU Dom-porodica |
| | Odlazak u Sarajevo: U parku S. Zajke obilježavanje Dana Srebrenice | 11.07. | 18 djece | Sarajevo |
| | Ljetovanje u dječjem domu „Mladost“ u Bijeloj | 15-19.07. | 6 djece | Bijela, Crna Gora |

| | | | | |
|--|--|-----------------|------------|-----------------|
| | Organizovani časovi islamske vjeronauke za polaznike koji žele dodatne sadržaje | 1 x sedmično | 11 djece | Zenica |
| | Rođendanske zabave i druženje (torta,muzika, ples) | tokom mjeseca | po grupama | JU Dom-porodica |
| | Turnir u Sarajevu – sportske igre sa grupom donatora udruženje „Rahma International“ | 13/14.07. | 10 djece | Sarajevo |
| | Kamp na Boračkom jezeru | 29.07. – 02.08. | 48 djece | |

| | | | | |
|--------|---|--------------------|--|-----------------|
| AUGUST | Radno-okupaciona terapija u udruženju „Dlan“ | 3 x sedmično | 5 djece | Zenica |
| | Okupaciona terapija, logoped, psiholog (CMZ) | 2 termina sedmično | 3 djece redovni termini/ ostala djeca po dogovorenim terminima | Zenica |
| | Pripremanje slatkih jela„Slatki dan“ | 05.08. | 10 djece | JU Dom-porodica |
| | Centar za djecu i odrasle sa posebnim potrebama – Odjeljenje za rano podsticanje razvoja i intervenciju | 2 x sedmično | 5 djece | Zenica |
| | Likovna sekcija u prostorijama udruženja „Naš most“ | 1 x sedmično | 3 djece | Zenica |
| | Trening plivanja | 1 x sedmično | 2 djece | Zenica |
| | Edukacija za uposlenike i djecu starijeg školskog uzrasta: Morbili, prevencija, suzbijanje i liječenje | 13.08. | 8djece | JU Dom-porodica |
| | Kupanje, bazeni za mlađu djecu u dvorištu Doma | 14/15. 08. | 18 djece | JU Dom-porodica |
| | Škola slikanja | 19.08. | 3 djece | Zenica |
| | Pripremanje slatkih jela„Slatki dan“ (za mlađi uzrast djece) | 22..08. | 10 djece | JU Dom-porodica |
| | Radionica Dogs Trust udruženja (u dvorištu Doma) | 23.07. | 50 djece | JU Dom-porodica |
| | Radionica odgajatelj i starija grupa: priprema sladoleda i voćnih salata | 25.08. | 19 djece | JU Dom-porodica |
| | Rođendanske zabave i druženje (torta,muzika, ples) | tokom mjeseca | po grupama | JU Dom-porodica |
| | Ručak u „Pikolo“ čevapdžinici | 29.08. | 11 djece | Zenica |
| | Odlazak u TC, kupovina po ličnom odabiru (donatorska sredstva) | 29.08. | 15 djece | Zenica |

| | | | | |
|--|---|--------------|-----------|-----------------|
| | Centar za djecu i odrasle sa posebnim potrebama – Odjeljenje za rano podsticanje razvoja i intervenciju | 2 x sedmično | 6 djece | Zenica |
| | Posjeta BiH glumca sa Bingom „ Naše mjesto“ | 31.08. | sva djeca | JU Dom-porodica |

| | | | | |
|-------------------|--|---------------------------------|--|-----------------|
| S E P T E M B A R | Okupaciona terapija, logod. i tretman defektologa, logopeda (Centar za djecu i odrasle sa posebnim potrebama – Odjeljenje za rano podsticanje razvoja i intervenciju | 2 termina sedmično | 3 djece redovni termini/ ostala djeca po dogovorenim terminima | Zenica |
| | Rođendanske zabave i druženje (torta,muzika, ples) | tokom mjeseca | po grupama | JU Dom-porodica |
| | Pripreme za početak nastave u škol.'24/25. , info o smjenama, rasporedu, nabavka udžbenika i organizovanje prevoza za pojedine učenike | 02-07. 09. | djeca škol. uzrasta | JU Dom-porodica |
| | Škola slikanja | 1 x sedmično | 3 djece | Zenica |
| | Kupovina odjeće i obuće, djeca idu u TC i kupuju po ličnom izboru (donatorska sredstva) | 05.09. | 12 djece | Zenica |
| | Kreativne i rekreativne aktivnosti u slobodno vrijeme (društvene igre, filmovi i muzika, kulinarske vještine i sportske igre) | svakodnevno | sva djeca | JU Dom-porodica |
| | Slobodne aktivnosti:gledanje filmova, društvene igre, sportske igre, rođendanske proslave | svakodnevno | po grupama | JU Dom-porodica |
| | Trening plivanja | 1 x sedmično | 2 djece | Zenica |
| | Okupaciona terapija, logoped, psiholog (CMZ) | 2 termina sedmično | 3 djece | Zenica |
| | Redovno učenje, vježbanje i izrada domaćih zadataka | ponedjeljak – petak, 2 x dnevno | djeca škol. uzrasta | JU Dom-porodica |
| | Instrukcije teškoće kod - matematika, robotika (volonteri INPUT-a) | 1x sedmično | 10 djece | JU Dom-porodica |
| | Projekat SBSS u suradnji sa udruženjem „Input“ (upoznavanje, druženje, rješavanje školskih zadataka) | 1 x sedmično | 10 djece | JU Dom-porodica |
| | Radionica informatike, robotike i CNC – Input | 1 x sedmično | 9 djece | JU Dom-porodica |
| | Okupaciona terapija udruženje „Dlan“ | 2 x sedmično | 4 djece | Zenica |

| | | | | |
|--|--|--------|----------|--------|
| | Humanitarna utakmica za djecu s posebnim potrebama, stadion Bilino polje | 26.09. | 20 djece | Zenica |
|--|--|--------|----------|--------|

| | | | | |
|---------|---|---------------------------------|--|-----------------|
| OKTOBAR | Redovno učenje, vježbanje i izrada domaćih zadataka | ponedjeljak – petak, 2 x dnevno | djeca škol. uzrasta | JU Dom-porodica |
| | Okupaciona terapija, logopedski tretman psihologa (CMZ) | 2 termina sedmično | 4 djece redovni termini/ ostala djeca po dogovorenim terminima | Zenica |
| | Centar za djecu i odrasle sa posebnim potrebama – Odjeljenje za rano podsticanje razvoja i intervenciju | 2 x sedmično | 5 djece | Zenica |
| | „Dječiji dan“ druženje sa maskotama, klaunom, animatorima za oslikavanje lica - ZEPS | 05.10. | 22 djece | Zenica |
| | Učešće djece u akciji pomoći za Jablanicu (pakovanje paketa) | 06.10. | 10 djece | JU Dom-porodica |
| | Slikanje, crtanje i literarni radovi, izložba radova na temu: Dječija nedjelja | 07.10. | 10 djece | Zenica |
| | Rođendanske zabave i druženje (torta,muzika, ples) | tokom mjeseca | po grupama | JU Dom-porodica |
| | Škola slikanja – Art centar | 1 x sedmično | 3 djece | Zenica |
| | Instrukcije Rotarack volontera | 1 x sedmično | 8 djece | JU Dom-porodica |
| | Susret djece: u povodu Dječije nedjelje: sportska takmičenja, ples, slikanje | 15.10. | 8 djece | Žepče |
| | Predstava: Igranje uloga, djeca učestvuju u kreiranju – Centar za djecu i odrasle sa posebnim potrebama | 16.10. | 5 djece | Vareš |
| | Okupaciona terapija udruženje „Dlan“ | 2 x sedmično | 4 djece | Zenica |
| | Instrukcije volontera Input: matematika i fizika | 1 x sedmično | 10 djece | JU Dom-porodica |
| | Posjeta volonterima Nadbiskupijskog centra za pastoral mladih, obilazak grada | 18-20.10. | 19 djece | Sarajevo |
| | Radionica robotike, CNC, informatike - Input | 1 x sedmično | 15 djece | JU Dom-porodica |
| | Večera u restoranu „Urban“ | 30.10. | 17 djece | Zenica |

| | | | | |
|--|---|--------------|----------|-----------------|
| | KUD „ Moščanica“ održava folklornu sekciju | 1 x sedmično | 20 djece | JU Dom-porodica |
| | Organizovani časovi islamske vjeronauke za polaznike koji žele dodatne sadržaje | 1 x sedmično | 11 djece | Zenica |
| | Edukativne radionice sa studentima Filozofskog fakulteta u Zenici | 1 x sedmično | 10 djece | Zenica |

| | | | | |
|----------|---|---------------------------------|--|-----------------|
| NOVEMBAR | Redovno učenje, vježbanje i izrada domaćih zadataka | ponedjeljak – petak, 2 x dnevno | djeca škol. uzrasta | JU Dom-porodica |
| | Okupaciona terapija, logopedski tretman psihologa (CMZ) | 2 termina sedmično | 4 djece redovni termini/ ostala djeca po dogovorenim terminima | Zenica |
| | Centar za djecu i odrasle sa posebnim potrebama – Odjeljenje za rano podsticanje razvoja i intervenciju: logoped., defektolog, Psihološki tretman | 2 x sedmično | 3 djece | Zenica |
| | Organizovani časovi islamske vjeronauke za polaznike koji žele dodatne sadržaje | 1 x sedmično | 11 djece | Zenica |
| | Škola slikanja | 1 x sedmično | 2 djece | Zenica |
| | Volonteri INPUTa: radionica robotike | 1 x sedmično | 6 djece | JU Dom-porodica |
| | Dan za kuhanje sa odgajateljicama | 07.11. | 12 djece | JU Dom-porodica |
| | Upoznavanje i druženje učenika i uposlenika medrese iz Travnika | 14.11. | 35 djece | JU Dom-porodica |
| | Pozorišna predstava „ Crvenkapica“ osiguranje Viena obezbijedili ulaznice | 16.11. | 30 djece | Zenica |
| | Edukativne radionice sa studentima Filozofskog fakulteta u Zenici, tema Dan državnosti BiH | 18.11. | 10 djece | JU Dom-porodica |
| | Obilježavanje Dana državnosti BiH prigodnim programom sa odgajateljima i volonterima Input | 25.11. | sva djeca | JU Dom-porodica |
| | Odlazak u kuglanu, igra i druženje | 25.11. | 23 djece | Zenica |
| | Dan za kuhanje sa odgajateljima | 27.11. | 10 djece | JU Dom-porodica |
| | Posjeta Viena osiguravajuće kuće, druženje sa djecom i darivanje donacije | 29.11. | 10 djece | JU Dom-porodica |

| | | | | |
|--|---|---------------------------------|---------------------|-----------------|
| | Okupaciona terapija udruženje „Dlan“ | 2 x sedmično | 4 djece | Zenica |
| | Trening nogometa NK „Fortuna“ | 3 x sedmično | 4 djece | Zenica |
| | Redovno učenje, vježbanje i izrada domaćih zadataka | ponedjeljak – petak, 2 x dnevno | djeca škol. uzrasta | JU Dom-porodica |

| | | | | |
|----------|--|---------------------------------|--|-----------------|
| DECEMBAR | Akcija „Budi i ti Deda Mraz“, upisivanje novogodišnjih želja, crteži i pisma Djeda Mrazu | 01.-31. 12. | sva djeca | JU Dom-porodica |
| | Akcija Sektor 51, Bljesak info darivanje novogodišnjih paketića | 01.-31. 12. | sva djeca | JU Dom-porodica |
| | KUD „Mošćanica“ održava folklornu sekciju | 1 x sedmično | 20 djece | JU Dom-porodica |
| | Volonteri INPUTa: radionica robotike | 1 x sedmično | 6 djece | JU Dom-porodica |
| | Redovno učenje, vježbanje i izrada domaćih zadataka | ponedjeljak – petak, 2 x dnevno | djeca školskog uzrasta | JU Dom-porodica |
| | Okupaciona terapija, logopedski tretman psihologa (CMZ) | 2 termina sedmično | 4 djece redovni termini/ ostala djeca po dogovorenim terminima | Zenica |
| | Centar za djecu i odrasle sa posebnim potrebama – Odjeljenje za rano podsticanje razvoja i intervenciju: logoped, defektolog, Psihološki tretman | 2 x sedmično | 3 djece | Zenica |
| | Edukativne radionice sa volonterima Filozofskog i IP fakulteta | 1 x sedmično | 15 djece | JU Dom-porodica |
| | Okupaciona terapija udruženje „Dlan“ | 2 x sedmično | 4 djece | Zenica |
| | Klizanje na ledu „Zimska čarolija“ | 12.12. | 14 djece | Vitez |
| | Posjeta Studengradu, klizanje, zabava | 27.12. | 10 djece | Zenica |
| | Projekcija filma „Leptir bez krila“ –na poziv učenika i uposlenika OŠ Hasan Kjačija Pruščak | 27.12. | 20 djece | BNP Zenica, |
| | „Motoristi“ | 29.12. | Sva djeca | JU Dom-porodica |

Aktivnosti u obrazovnom radu

Realizovanje zadataka u obrazovanju štíčenika je područje koje je usko vezano sa odgojnim radom i međusobno su spojene, te se istovremeno ostvaruju.

Tokom 2024. godine realizirane su sljedeći obrazovni zadaci:

- Rad na pripremanju djece predškolskog uzrasta za polazak u pripremno odjeljenje i osnovnu školu
- Rad sa djecom školskog uzrasta na izradi domaćih zadataka, vježbanju, utvrđivanju i sl.
- Rad sa djecom koja imaju poteškoće u učenju usvajanju novih sadržaja (individualni rad, instruktivna nastava isl.)
- Rad sa djecom koja pokazuju veći interes i sklonosti prema pojedinim sadržajima
- Rad na profesionalnoj orijentaciji učenika
- Pedagoško-psihološka podrška za nastavak školovanja ili prekvalifikaciju
- Kontinuirana saradnja sa školama
- Kontinuirano praćenje napredovanja učenika pojedinačn

Opći uspjeh učenika na kraju školske 2023/24. godine (Tabelarni prikaz)

| Grupa- Porod. | Br.učeni ka | | Br.učen. sa pozit.ocjenom | | | | UKUPNO | Br. Učen. Sa negat. Ocj. | | | % | SR.Ocj. | NEOCIJ-OP.Ocj. | SVEGA | Vladanje | | | | |
|------------------|----------------|----|------------------------------|---|----|---|--------|--------------------------------|---|---|-----|---------|----------------|-------|----------|--------|---------|---------|----------|
| | M | Ž | 5 | 4 | 3 | 2 | | 1 | 2 | 3 | | | | | pr. | v d | do b | za d | loš e |
| P1 | 11 | - | - | 4 | 6 | - | 10 | - | - | - | 100 | 3,4 | 1 - opisno | 11 | 11 | - | - | - | - |
| P2 | - | 7 | - | 1 | 3 | 1 | 5 | - | - | - | 100 | 3 | 2-opis. | 7 | 7 | - | - | - | - |
| P5 | - | 8 | - | 2 | 5 | 1 | 8 | - | - | - | 100 | 3 | - | 8 | 8 | - | - | - | - |
| P6 | 13 | - | 1 | 2 | 5 | 4 | 12 | - | - | - | 100 | 3 | 1 – opis. | 13 | 11 | - | 1 | 1 | - |
| UKUPNO | 24 | 15 | 1 | 9 | 19 | 6 | 35 | - | - | - | 100 | 3,2 | 4 | 39 | 37 | - | 1 | 1 | - |

Rezultati uspjeha u školi,postignuti u posljednjih pet godina

| Šk.god | Br. učen | Opći uspjeh učenika | | | | | | | % | Sred. ocje. | vladanje | | | | |
|----------|----------|---------------------|------|-----|-----|------|------|-------|-----|-------------|----------|----|-----|-----|------|
| | | odl | v.d. | dob | dov | Ned. | neoc | Op.oc | | | pr | vd | dob | zad | loše |
| 2019/20. | 56 | 8 | 10 | 24 | 2 | - | - | 12 | 100 | 3,5 | 39 | - | 4 | 1 | 3 |
| 2020/21. | 52 | 7 | 11 | 19 | 6 | -- | - | - | 100 | 3,4 | 38 | 4 | 4 | - | - |
| 2021/22. | 44 | 8 | 11 | 15 | 4 | - | - | 6 | 100 | 3,4 | 34 | 5 | 2 | 2 | 1 |
| 2022/23. | 40 | 1 | 7 | 23 | 2 | - | - | 7 | 100 | 3,2 | 35 | 2 | 3 | 1 | - |
| 2023/24. | 39 | 1 | 9 | 19 | 6 | - | - | 4 | 100 | 3,2 | 37 | - | 1 | 1 | - |

U školskoj 2023/24. godini smo imali jednu štíčenicu koja je studirala na IUS-u Ekonomski fakultet, teću godinu studija i stekla uslov za upis četvrte godine. Jedan štíčenik je završio studij arhitekture –IUS, te stekao zvanje Bachelor inženjer arhitekture.

Djeca sa invaliditetom i poteškoćama u razvoju i djeca sa poremećajem u ponašanju

- Djeca sa invaliditetom i poteškoćama u razvoju

Rad sa djecom koja imaju određeni stepen invalidnosti i poteškoće u razvoju sastavni je dio odgojno – obrazovnog rada u našoj ustanovi. On podrazumijeva izradu stimulativnih programa prilagođenih karakteristikama djece s posebnim potrebama.

Te programe izrađuje Stručni tim Doma (pedagog – psiholog, psiholog i socijalni radnik) zajedno sa medicinskim osobljem, odgajateljima, učiteljima i nastavnicima u školama, logopedima i fizijatrima.

Djeca sa posebnim potrebama koja su smještena u JU „Dom-porodica“ kategorisana su kao djeca sa lakom, umjerenom i teškom mentalnom ometenošću.

Tokom 2024. godine sva djeca su pohađala škole po Prilagođenom planu i programu koji je njima izrađen prema njihovim ličnim mogućnostima uspješno su savladala nastavne sadržaje, u skladu sa svojim psiho-fizičkim sposobnostima. Školu za odgoj, obrazovanje i rehabilitaciju osoba sa poteškoćama u psiho-fizičkom razvoju u Zenici je pohađalo 3 djece, uključenih u razredni sistem pri ovoj školi i 1 učenik koji je pohađao istu školu u odjeljenju za UMI .

Poteškoće koje se javljaju kod djece s invaliditetom i poteškoćama u razvoju su:

razvojne prirode (ulazak u pubertet, kriza identiteta) ali i specifične: ponašajne i emotivne poteškoće, poteškoće u prilagođavanju i socijalizaciji te nedostatak pažnje).

Najčešće korištene metode i tehnike u radu sa ovom djecom su relaksacija, okupaciona terapija, učenje po modelu, klasično i instrumentalno uvjetovanje te učenje socijalnih vještina.

- Djeca sa poremećajem u ponašanju

Skupina djece sa ovim karakteristikama tretiraju se, pored savjetodavnog i psihoterapijskog rada i psihijatrijski te imaju i medikamentoznu terapiju (psihofarmaci, trankvilizatori). Često se radi o kombinovanim psihičkim smetnjama koje uključuju depresivnost, anksioznost i poremećaj pažnje.

U 2024. godini 5 djevojčice i 6 dječaka tretirani su u Centru za mentalno zdravlje i Centru za djecu i odrasle s posebnim potrebama- Odjeljenje za ranu intervenciju. od strane psihijatra, psihologa, defektologa i drugih edukatora i terapeuta.

U radu sa djecom koja manifestiraju određene poremećaje u ponašanju koriste se tehnike: funkcionalna analiza ponašanja, klasično i operantivno uvjetovanje, kognitivne restrukturacije, trening samokontrole, potkrepljivanje i samopotkrepljivanje, uklanjanje kognitivnih distorzija i reatribucija, učenje socijalnih vještina (komunikacijske vještine, vještine nenasilnog rješavanja sukoba...).

U radu sa ovom djecom odgajatelji sprovode pojačan nadzor i kontrolu nad njihovim ponašanjem i izlascima van Doma.

JU „Dom-porodica“ je tokom 2024. godine ostvarila saradnju sa drugim ustanovama, udruženjima i NVO i druga pravna i privatna lica kao što su:

Kantonalno ministarstvo za rad, socijalnu politiku i izbjeglice Ze-Do kantona
 Federalno ministarstvo za rad i socijalnu politiku
 Grad Zenica – Služba za socijalnu zaštitu, stambene poslove i društvene djelatnosti
 Centri za socijalni rad iz BiH
 Kantonalno ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Ze-Do kantona
 Osnovne i srednje škole u Zenici kao i drugim mjestima iz BiH
 JU Centar za djecu i odrasle sa posebnim potrebama ZDK
 Ministarstvo zdravstva Ze-Do kantona
 JU Dom zdravlja
 Kantonalna bolnica Zenica
 Apoteka „Farmacija“
 Zavod za borbu protiv bolesti ovisnosti
 Međunarodno sveučilište u Sarajevu – IUS
 Kantonalni zavod za zapošljavanje u Zenici
 Medžlis IVZ Zenica
 CRS - FBiH
 Islamic Relief Bosna
 Rahma International udruženje za blagostanje
 Nadbiskupijski centar Ivan P. II – Sarajevo
 UG „Input“
 UG „Naša djeca“
 UG „Balkan Family“
 Asocijacija „Luciano Lama“ – Italija
 Sektor 51. Bljesak info
 Udruženje „Budi i ti Deda Mraz“
 New Yorker, Zenica
 „Bohemska“ Zenica
 Rotary klub, Zenica
 Poslastičarnice iz Zenice: Kristal, Atlantis, Evropa, Palma
 AM pekara Zenica
 Ostala privatna i pravna lica

Stručno usavršavanje uposlenika

| VRIJEME | TEMA | BROJ UČESNIKA | MJESTO |
|----------------|---|--------------------------------|---|
| 05-08.03.2024. | Edukacija: Podrška u radu sa mladima | 2 (odgajatelji-ce) | Zenica Yeep projekat SOS Dječija sela BiH |
| 16-18.04.2024. | Trening program za rad sa mladima | 2 (odgajatelji-ce) | Zenica Yeep projekat SOS Dječija sela BiH |
| 20.05.2024. | Edukacija pripravnika „Primjena efikasnih intervencija“ | 2 (odgajatelji-ce) | Sarajevo (Nadbiskupijski. Centar I.P.II) |
| 30/31.05.2024 | Konferencija o hraniteljstvu u Federaciji BiH | 1 (socijalni radnik) | Sarajevo |
| 04.07.2024. | Stručno savjetovanje iz oblasti socijalne, dječije i porodične zaštite | 1 (socijalni radnik) | Visoko |
| 13.08. | „Unaprjeđenje znanja zaposlenih u ustanovama za djecu bez roditeljskog staranja o značaju imunizacije protiv HPV“ | 1 (medicinska sestra) | Sarajevo (ZzZ FBiH) |
| 30.08.-01.09. | XXI stručni seminar: Nacrt Zakona o socijalnim uslugama, Program rada ... | 2 (socijalni radnik, direktor) | Neum |
| 25.09.2024. | Okrugli sto- Izazovi u radu predstavnika Centara za socijalni rad i MUP-a | 1 (socijalni radnik) | Zenica |
| 31.10.2024. | IX Konferencija socijalnog rada | 1 (socijalni radnik) | Teslić |
| 16/20.12.2024. | Jačanje kapaciteta profesionalaca za rad sa djecom s poremećajima u ponašanju | 1 (socijalni radnik) | Vitez |

SOCIJALNI RAD NA ZAŠTITI ŠTIĆENIKA DOMA

Program socijalne zaštite štićenika implementiran je prema Pravilima Ustanove, aktom o organizaciji poslova i zadacima socijalnog radnika.

U ustanovama socijalne zaštite socijalni rad, kroz planove rada, doprinosi boljem i efikasnijem radu ustanove i boljoj zaštiti štićenika što je, svakako, primarni zadatak.

U ustanovama socijalne zaštite, socijalni rad ima brojne i raznovrsne zadatke, koji se mogu podijeliti na tri faze rada, koje su uzajamno povezane:

- priprema za dolazak i prijem štićenika u Dom
- rad na prilagođavanju štićenika na uslove nove sredine i praćenje tokom boravka, te
- priprema štićenika za odlazak iz Doma

Priprema za dolazak i prijem štićenika u Dom

Smještaj djeteta započinje podnošenjem Zahtjeva za smještaj mladb. djeteta u Dom, od strane nadležnog Centra za socijalni rad. Centar za socijalni rad je dužan dostaviti sve podatke o djetetu sa kojima raspolaže, u formi socijalne anamneze i zdravstvenu dokumentaciju.

Nakon što dobijemo zahtjev za prijem djeteta u našu Ustanovu, organizuje se radni sastanak članova Stručnog tima. Tim se upozna sa relevantnim činjenicama kao što su: razlozi smještaja u ustanovu, uslovi iz kojih dolazi štićenik, njegove navike, obrazovni status itd. i donosi se odluka o odgovoru na zahtjev za smještaj. Odgovor može biti pozitivan ili negativan. Socijalni radnik u roku od sedam dana dužan je obavijestiti nadležni organ starateljstva o smještaju djeteta uz obrazloženje.

Ako je dijete primljeno na smještaj, Stručni tim predlaže u koju odgojnu grupu treba smjestiti dijete, te obavještava Centar za socijalni rad da se u što skorije vrijeme dostavi Rješenje o smještaju djeteta, učeničku knjižicu (ako dijete pohađa školu), ovjerenu zdravstvenu knjižicu, IMKR, CIPS i ostalu dokumentaciju koja može poslužiti u radu sa djecom.

Obzirom da se od 2023.godine štićenici liječe u JU"Dom-zdravlja" Zenica, Centar za socijalni rad je dužan zdravstvene kartone dostaviti u JU"Dom zdravlja" Zenica, službenim putem.

Tokom 2024 . godine u našu Ustanovu je izvršen prijem za 24 štićenika. Prosječan broj štićenika po mjesecima je 76 , a dinamika prema mjesecima izgleda ovako:

Tabela 1. - Dinamika broja štićenika

| Mjesec | I | II | III | IV | V | VI | VII | VIII | IX | X | XI | XII |
|---------------|----|----|-----|----|----|----|-----|------|----|----|----|-----|
| Br. Štićenika | 73 | 79 | 81 | 78 | 77 | 76 | 75 | 76 | 74 | 76 | 77 | 77 |

Tabela 2. - Broj novoprimljenih štíćenika po kantonima

| KANTON | Br. štíćenika | Muški | Ženski | Razlozi smještaja djece |
|--------|---------------|-------|--------|--|
| ZE-DO | 15 | 9 | 6 | Desetero djece smješteno je iz razloga što u vlastitoj porodici nisu imali stalnu brigu i pomoć, a nisu je mogli ostvariti u drugoj porodici ili na drugi način. Jedno dijete smješteno iz sigurne kuće, a dvoje djece smješteno iz druge ustanove za zbrinjavanje djece. Dvoje djece smješteno zbog nasilja u porodici. |
| SBK | 8 | 4 | 4 | Troje djece smješteno iz razloga što u vlastitoj porodici nisu imali stalnu brigu i pomoć, a nisu je mogli ostvariti u drugoj porodici ili na drugi način. Dva novorođenčeta smještena odmah iz porodilišta, majka nije željela preuzeti brigu o djeci. Troje djece smješteno zbog nasilja u porodici. |
| HNK | 1 | 0 | 1 | Roditelji preminuli, djevojci potrebna stalna briga i pomoć, a ne može je ostvariti u drugoj porodici ili na drugi način. |

Najveći broj novih štíćenika je sa područja ZE-DO kantona.

Zbog potpunog kapaciteta i neadekvatnih uslova za pružanje odgovarajućih usluga štíćenicima, JU "Dom-porodica" Zenica je odbila 25 zahtjeva za smještaj, a od toga osam zahtjeva sa područja ZDK.

Rad na prilagođavanju štíćenika na nove uslove života

Socijalni radnik pomaže boljoj integraciji štíćenika u novu sredinu mobilizacijom snaga i sposobnosti štíćenika, organizovanjem okupacione i radne terapije, te kulturno-zabavnog i sportskog života.

Nakon prikupljenih svih relevantnih činjenica o djetetu, pristupa se izradi Individualnog plana zaštite. Praćenjem tih planova usmjeravamo svoj rad i konkretizujemo ga na određene aktivnosti, a dijete usmjeravamo u određenom pravcu. Pri izradi planova bitno je uključiti, osim Stručnog tima Doma i matičnog odgajatelja djeteta, Centar za socijalni rad i članove porodice. Potrebno je uvažiti i želje djece.

Socijalni radnik, zajedno sa članovima Stručnog tima, svakodnevno obilazi odgojne grupe, podstíće štíćenike na učenje i lijepo ponašanje, na ličnu i kolektivnu higijenu. Tom prilikom, posebna pažnja se poklanja novoprimljenim štíćenicima. Na osnovu zatečenog stanja u porodicama, odnosno, na osnovu razgovora sa odgajateljima i djecom, pravi se plan dnevnih aktivnosti svakog od članova Stručnog tima. Obično se ukaže potreba za individualnim radom sa djecom, odlaskom u jednu od škola ili kontaktima sa centrima za socijalni rad kao i sa srodnicima djece.

Priprema štíćenika za odlazak iz Doma

Socijalni radnik kontinuirano sarađuje sa stručnim službama, ustanovama, organima i organizacijama, a ta saradnja se intenzivira pred izlazak štíćenika iz Doma. Bez obzira u koju sredinu odlazi štíćenik, potrebno je stvoriti uslove za njegovo integrisanje u socijalnu sredinu.

Tabela 3. — Prikaz odlazaka iz Doma-razlozi

| Mjesto odlaska | Ukupno | Muški | Ženski | KOMENTAR |
|--------------------------------------|--------|-------|--------|---|
| Usvojenje | 5 | 3 | 2 | Tokom 2024.godine usvojeno petero djece (najmlađe u dobi od pet mjeseci,a najstarije u dobi od 9 godina starosti). |
| Povratak djeteta u biološku porodicu | 6 | 3 | 3 | Roditelji su obezbijedili uslove za povratak djece u porodicu. |
| Osamostaljivanje- Majke sa djecom | 0 | 0 | 0 | Tokom 2024.godine u Prihvatištu za nezaposlene trudnice i nezaposlene majke sa djetetom do godine dana, nije evidentiran prijem ili otpust štićenica. |
| Smještaj u druge Ustanove | 4 | 1 | 3 | Zbog grubog kršenja pravila Kućnog reda Doma i potrebe za drugim oblikom zbrinjavanja, jedna štićenica premještena u Sigurnu kuću. Zbog kršenja pravila Kućnog reda Doma jedan dječak i jedna djevojčica smješteni u drugu ustanovu za zbrinjavanje djece bez adekvatnog roditeljskog staranja. Jedna punoljetna štićenica zbog poteškoća u razvoju smještena u Sumero. |
| Osamostaljenje | 3 | 2 | 1 | Dva štićenika nakon završetka srednje škole i punoljetstva napustili Dom i osamostalili se. Jedna punoljetna djevojka samovoljno napustila Dom. |

U toku 2024. godine izvršen je prekid smještaja za 18 štićenika.

U radu socijalnog radnika imperativ se stavlja na kontakte sa Centrima za socijalni rad. Ti kontakti su kontinuirani, izuzetno dobri, a sve sa jednim ciljem organ starateljstva mora biti u toku svih zbivanja vezanih za djecu, a posebno kako teče obrazovanje,odgoj i zdravstveno stanje štićenika.

Kroz izvještaje koje socijalni radnik u saradnji sa odgajateljima pravi za Centre za socijalni rad, osim uspjeha u školi, odgoja i zdravlja, detaljno se govori o kontaktima djece sa bližim i daljnjim srođnicima. Ovo je od izuzetne važnosti za svako dijete Doma, da oni, koji imaju srođnike, ostvaruju s njima stalne kontakte stvarajući čvršće emotivne veze, koje nakon izlaska iz Doma i te kako mogu biti od koristi za dijete. Rezultat podsticanja ovih kontakata je boravak djece u srođničkim porodicama tokom ljetnog i zimskog raspusta, kao i za vrijeme praznika.

Obzirom da djeca Doma pohađaju veći broj osnovnih i srednjih škola u Zenici, socijalni radnik zajedno sa članovima Stručnog tima, redovno posjećuje stručne radnike pomenutih škola, gdje se dogovara kako pomoći djeci sa poteškoćama u učenju ili vladanju.

Pružanje zdravstvene zaštite našim štićenicima je znatno otežano u 2023. godini . Do tada je JU"Dom-porodica" Zenica imala ugovor sa JU"Domom zdravlja" Zenica, na osnovu kojeg su pedijatri Doma zdravlja Zenica dolazili tri puta sedmično u Dom kako bi djeci pružili kvalitetnu zdravstvenu uslugu i pratili njihovo zdravstveno stanje. Od 2023.godine pedijatri iz Doma zdravlja Zenica ne dolaze više u Dom. Štićenici Doma se, u zavisnosti od godina starosti, liječe u Dječijem dispanzeru ili porodičnoj ambulanti Crkvice. Ovakav vid liječenja djece predstavlja veliki izazov za Dom, te znatno otežava rad.

Socijalni radnik pomaže u izradi ličnih dokumenata djece Doma kao što su: lične karte, pasoši, zdravstvene knjižice itd. U slučaju putovanja djece van naše zemlje, svu dokumentaciju pribavlja socijalni radnik.

Socijalni radnik kontinuirano radi na poboljšanju životnog standarda djece Doma. Praćenje kvaliteta i kvantiteta ishrane, te prilagođavanje jelovnika željama djece koliko god je to moguće, je jedan od zadataka svih uposlenika, pa tako i socijalnog radnika.

Prilikom kupovine odjeće i obuće za djecu Doma, uglavnom se vode djeca starijeg uzrasta kako bi sami izabrali za sebe odjevne predmete, dok za mlađi uzrast to uglavnom rade odgajatelji i socijalni radnik. Svake godine za maturante se odvoje sredstva kako bi sami odabrali odjevne predmete za tu priliku.

Slobodno vrijeme naših štićenika je dobro osmišljeno. Gotovo su svi članovi nekih sekcija ili klubova, bilo da se nalaze u Domu ili u gradu.

Rođendani djece se obilježavaju na način da se svakog mjeseca pravi spisak djece koja su rođena u tom mjesecu. U saradnji sa našim dragim donatorima, slastičarna Evropa, Atlantis, Kristal (sve slastičarne Kristal) i Palma, obezbijedimo svakom slavljeniku tortu. Također, svaki slavljenik ima obezbijedenu i pizzu od strane našeg donatora Pekara AM Zenica. Uz prigodan poklon, zajednički proslavimo rođendan..

Ljetovanje djece Doma potpuno zavisi od donatora koji su spremni to finansirati. Gotovo svako dijete je odlazilo, tokom ljetnog i zimskog raspusta, na more, jezero ili u inostranstvo. Tokom 2024.godine, kao i prethodnih godina, realizovan je projekat odlaska djece u Italiju, za vrijeme ljetnog i zimskog raspusta.

U 2023.godini obnovili smo saradnju sa dječijim domovima Maestral u Splitu i Domom Mladost Bijela, Herceg Novi, na način da za vrijeme zimskog raspusta ugostimo nekoliko djece i odgajatelja u našem Domu, a za vrijeme ljetnog raspusta posjetimo njihove Domove. Tako je bilo i u 2024.godini. Ova saradnja nam je od velikog značaja zbog psiho-fizičkog zdravlja štićenika, izgradnje i širenja socijalne mreže kao i bolje adaptacije djece u lokalnoj zajednici.

Grad Zenica je djeci i odgajateljima Doma, kao i prethodnih godina, omogućio boravak u trajanju od pet dana na Boračkom jezeru. Pored odlaska na Boračko jezero, organizovano je i više jednodnevnih izleta. Također, bitno je istaknuti dobru saradnju sa Nadbiskupijskim centrom za pastoral mladih, Ivan Pavao II, Sarajevo, koji redovno organizuju sportsko-edukativne radionice za naše štićenike.

U radne zadatke socijalnog radnika ubraja se i vođenje evidencije o sanitarnim pregledima odgajatelja i Stručnog tima Doma..

Krajem svakog mjeseca socijalni radnik pravi spiskove djece po centrima, odnosno kantonima, kako bi se blagovremeno fakturisali i naplatili troškovi smještaja.

Također, pored gore navedenih zadataka, socijalni radnik vodi evidenciju Prihvatne stanice u Domu. U toku 2024.godine u Prihvatnu stanicu Doma je smješteno 28 štićenika. Od toga 18 dječaka i 10 djevojčica. Za najčešći razlog prijema navodi se da su djeca zatečena u skitnji ili prosjačenju, zanemarivanje djeteta ili nasilje u porodici.

NOVI SERVISI KAO REZULTAT TRANSFORMACIJE JU „DOM-PORODICE“

Inicijativa za transformaciju JU „Dom-porodica“ javila se kao indirektna posljedica aktuelnih politika i akcionih planova u oblasti socijalne zaštite koji forsiraju alternativne oblike zbrinjavanja djece bez roditeljskog staranja. S ciljem izrade Plana transformacije, formirana je Radna grupa koju čine stručna imena iz oblasti socijalne zaštite u ZDK. U Plan transformacije uvrštene su sve aktivnosti koje će doprinijeti da se JU „Dom-porodica“ prilagodi novim okolnostima i preraste u jednu multifunkcionalnu ustanovu a sve u cilju pružanja što bolje usluge svojim korisnicima i zaštite njihovih prava.

08. 08. 2014. Vlada ZDK je zaključkom broj 02-35-15895/14 prihvatila Plan transformacije JU „Dom-porodica“ Zenica 2014-2016 a Vijeće općine Zenica je to isto uradilo 25. 09. 2014. na svojoj 21. sjednici.

01.11. 2014. stupio je na snagu Sporazum koji podrazumijeva otvaranje novih servisa u sklopu JU „Dom-porodica“: prihvatna stanica za djecu i prihvatilište za majku i dijete.

Potpisnici sporazuma:

- Ministarstvo za rad i socijalnu politiku i izbjeglice
- Općina Zenica
- Centar za socijalni rad Zenica
- Polijska uprava Zenica
- JU „Dom-porodica“.

Rješenjem br 02-49-6170/17 od 18. 05. 2017. godine gradonačelnik Zenice imenuje članove Radne grupe za učešće u projektu „Transformacija institucija za zbrinjavanje djece i prevenciju razdvajanja porodica“ iz reda Gradske uprave, Ministarstva za rad, socijalnu politiku i izbjeglice Ze-Do kantona, Udruženja socijalnih radnika Ze-Do kantona i JU „Dom-porodica“ Zenica.

Akcionni plan transformacije JU „Dom-porodica“ Zenica za period 2020-2024. godina usvojen je na 44. sjednici Gradskog vijeća Zenica održanoj dana 28. 11. 2019. godine.

Akcionni plan transformacije JU „Dom-porodica“ Zenica za period 2020-2024. godina prihvaćen je na 46. Sjednici Vlade Zeničko-dobojskog kantona održanoj dana 03. 03. 2020.godine.

Prihvatna stanica za djecu

Prihvatna stanica za djecu ima za cilj pružanje systemske i organizirane zaštite i brige o djeci i mladima koji zbog nesređenih porodičnih prilika borave ili rade na ulici. Tokom 2024. godine u prihvatnu stanicu bilo je smješteno 28 djece, 10 djevojčica i 18 dječaka.

Maksimalna dužina boravka u Prihvatnoj stanici iznosi sedam dana, ali veoma često se dešava da djeca borave znatno duže jer Centri za socijalni rad nisu u mogućnosti realizovati smještaj u ustanovi koja je adekvatna za dijete. Razlozi za smještaj djece u Prihvatnu stanicu su najčešće: zatečenost u skitnji, prosjačenje, zatim sumnja na trgovinu ljudima, nasilje u porodici. Nakon boravka u Prihvatnoj stanici, djeca se mogu vratiti u biološku porodicu, hraniteljsku porodicu, ostati na smještaju u JU „Dom-porodica“ Zenica ili im se omogućiti neki drugi, adekvatan smještaj i briga.

Prihvatilište za majku i dijete

Prihvatilište ima za cilj pružanje adekvatne zaštite i brige trudnicama i majkama sa djecom bez osiguranog stanovanja i/ili sredstava za izdržavanje ili usred nesređenih porodičnih prilika.

Tokom 2024. godine u prihvatilištu nije bilo evidentiranih prijema trudnica ili majke sa djetetom.

ZDRAVSTVENA ZAŠTITA ŠTIĆENIKA

Zdravstvenu zaštitu štićenicima od 0-18 godina pružaju ljekari iz JU „Dom-zdravlja“ Zenica.

Medicinske sestre obavljaju poslove njege beba i djece do tri godine života i staraju se o zdravstvenom stanju djece do 18 godina.

Sadržaj zdravstvene zaštite i usluga: zdravstveni nadzor, praćenje rasta i psiho-fizičkog razvoja djece, zdrava ishrana, lična i opšta higijena i drugo, preventivna zdravstvena zaštita (vakcinacija, zdravstveno predavanje, razgovor sa djecom), pregled, liječenja, terapija, zdravstvena njega, pružanje zdravstvene zaštite na nivou medicinskih sestara.

- opšte zdravstveno stanje djece dobro
- bebe dobro napreduju
- djeca su pod stalnim nadzorom stomatologa (preventivna, kurativna).

U proteklom periodu je bilo 5 hospitalizacija:

Ostale zdravstvene usluge su date u tabeli.

Tabelarni pregled izvršenih zdravstvenih usluga od 01.01.2024. do 31.12.2024. godine

| r/b | VRSTE USLUGA | BROJ USLUGA |
|-----|--------------------------------|-------------|
| 1. | Prvi pregled | 93 |
| 2. | Kontrolni pregled | 150 |
| 3. | Konsultacije sa stručnim timom | 49 |
| 4. | Uputnice specijalisti | 16 |
| 5. | Prijem u dom | 24 |
| 6. | Vakcine | 60 |
| 7. | Hospitalizacija | 5 |
| 8. | Injekciona terapija | 14 |
| 9. | Povrede sa šivanjem | 2 |
| 10. | Uganuća, iščašenja, prelomi | 12 |
| 11. | Površinske povrede | 4 |
| 12. | Ambulantno previjanje | 4 |
| 13. | Uputnica za laboratoriju | 33 |
| 14. | Farmakoterapija | 143 |

Šest vodećih bolesti u protekloj godini:

Bolest grla, Bolest gornjih respiratornih puteva, Virosis, Bronchitis, Alergije.

IZVRŠENJE ZADATAKA SPOREDNIH AKTIVNOSTI

Projekti Gradska narodna kuhinja i Pekara imaju funkciju korištenja svih resursa Ustanove za ostvarivanje dodatnih prihoda.

U toku 2024. godine u kuhinji Doma su se spravljali gotovi obroci za potrebe naše Ustanove, te za potrebe Gradske narodne kuhinje (dodatna djelatnost), kao i za korisnike JU "Centra za djecu i odrasle sa posebnim potrebama ZDK".

U redovnoj djelatnosti za potrebe djece koja su smještena u JU „Dom-porodica“ spravljeno je ukupno 27947 doručaka, 27947 ručaka i 27947 večera, i to u mjesecima kako slijedi:

| | Mjesec | | | | | | | | | | | | |
|---------|--------|---------|------|-------|------|------|------|--------|-----------|---------|----------|----------|--------|
| Obrok | Januar | Februar | Mart | April | Maj | Juni | Juli | August | Septembar | Oktobar | Novembar | Decembar | Ukupno |
| Doručak | 2263 | 2212 | 2511 | 2340 | 2387 | 2280 | 2325 | 2356 | 2220 | 2356 | 2310 | 2387 | 27947 |
| Ručak | 2263 | 2212 | 2511 | 2340 | 2387 | 2280 | 2325 | 2356 | 2220 | 2356 | 2310 | 2387 | 27947 |
| Večera | 2263 | 2212 | 2511 | 2340 | 2387 | 2280 | 2325 | 2356 | 2220 | 2356 | 2310 | 2387 | 27947 |

Uz spravljanje obroka za potrebe ishrane štićenika Doma, također su spremni obroci za potrebe jednog obroka radnim danima štićenika koji borave u JU "Centra za djecu i odrasle sa posebnim potrebama ZDK". Ukupan broj obroka koji se u 2024. godini isporučio za potrebe pomenute Ustanove jeste 1791.

| | Mjesec | | | | | | | | | | | | |
|---------|--------|---------|------|-------|-----|------|------|--------|-----------|---------|----------|----------|--------|
| Obrok | Januar | Februar | Mart | April | Maj | Juni | Juli | August | Septembar | Oktobar | Novembar | Decembar | Ukupno |
| Doručak | 117 | 180 | 189 | 198 | 189 | 135 | 0 | 0 | 189 | 207 | 189 | 198 | 1791 |

Ukupan broj spravljenih (gotovih) obroka u redovnoj djelatnosti za period od 01.01-31.12.2024. godine iznosi 85632 obroka, što je za 711 obroka više u odnosu na prethodnu 2023. godinu, što predstavlja uvećanje od 0,8%.

Gradska narodna kuhinja

U protekloj godini za potrebe Gradske narodne kuhinje spravljeno je ukupno 173234 obroka, i to po mjesecima kako slijedi:

| Mjesec | Januar | Februar | Mart | April | Maj | Juni | Juli | August | Septembar | Oktobar | Novembar | Decembar | Ukupno |
|-------------|--------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-----------|---------|----------|----------|--------|
| Broj obroka | 15128 | 14500 | 15562 | 14820 | 14694 | 14250 | 14632 | 14477 | 13920 | 14105 | 13320 | 13826 | 173234 |

Navedeni broj obroka predstavlja smanjenje za 8570 obroka, odnosno smanjenje od 4% u odnosu na 2023. godinu, što je posljedica revizije broja korisnika

U toku protekle godine su vršeni redovni nadzori sanitarne inspekcije, koja je izrazila zadovoljstvo u pogledu sanitarnih standarda, od spravljanja gotovih obroka, higijene kuhinjskog prostora, pa do sanitarnih knjižica zaposlenih u kuhinji, o čemu svjedoči i zadnji zapisnik kantonalne sanitarne inspekcije.

JU „Institut za zdravlje i sigurnost hrane“ je redovno izuzimao uzorke hrane za analizu (mikrobiološka analiza, količina obroka i energetska vrijednost). Svi uzeti obroci imali su zadovoljavajuće rezultate, a odnose se na obroke spravljene za djecu Doma, JU „Centra za djecu i odrasle sa posebnim potrebama ZDK“ i obroke Gradske narodne kuhinje. „Institut za zdravlje i sigurnost hrane“ je u sklopu redovnih kontrola uzimao briseve sa radnih površina kuhinje, zidova, briseve sa ruku i odjeće uposlenika, te posuđa. Svi nalazi briseva su pokazali negativne vrijednosti na patogene mikroorganizme, odnosno bili su zadovoljavajuće mikrobiološke čistoće. Uzorak za analizu hrane je uziman jednom mjesečno, a brisevi su uzimani svaka dva mjeseca.

Kuhinja Doma je također svojim radom učestvovala u svim aktivnostima spremanja hrane vezane za odlazak djece na izlete, ljetovanja, a pokazala je zavidan nivo kvaliteta i vizuelne prezentacije u vanrednim catering angažmanima. Svi postavljeni zadaci su izvršavani na vrijeme, te bez ikakvih primjedbi od strane korisnika.

Pekara

Pekara JU „Dom-porodica“ je spravljala hljeb i peciva za djecu Doma, JU „Centra za djecu sa posebnim potrebama ZDK“, te za potrebe Gradske narodne kuhinje. Za potrebe djece Doma u Pekari se peku bijeli i integralni hljebovi, te razne vrste slanah i slatkih peciva.

U protekloj 2024. godini pekara je isporučila 4740 kg hljeba, odnosno 15800 komada hljeba po 300 gr, i 872,58 kg peciva za djecu smještenu u JU „Dom-porodica“, i to po mjesecima kako slijedi:

| Mjesec | Januar | Februar | Mart | April | Maj | Juni | Juli | August | Septemba | Oktobar | Novembar | Decembar | Ukupno |
|-------------|--------|---------|-------|-------|-------|--------|-------|--------|----------|---------|----------|----------|--------|
| Hljeb (kg) | 432,6 | 415,8 | 424,5 | 366,3 | 423 | 369,6 | 367,5 | 345,9 | 396,8 | 424,7 | 389,3 | 384,6 | 4740,6 |
| Peciva (kg) | 10,5 | 34,02 | 86,4 | 18,15 | 73,95 | 191,61 | 84 | 22,5 | 105,6 | 87,3 | 82,8 | 75,75 | 872,58 |

U sklopu dodatne djelatnosti, za potrebe Gradske narodne kuhinje, pekara je ukupno u protekloj godini napravila 51970,2 kg, odnosno 173234 komada hljeba po 300 gr, i to po mjesecima kako slijedi:

| Mjesec | Januar | Februar | Mart | April | Maj | Juni | Juli | August | Septemba | Oktobar | Novembar | Decembar | Ukupno |
|-------------|--------|---------|--------|-------|--------|-------|--------|--------|----------|---------|----------|----------|---------|
| Hljeb (kg) | 4538,4 | 4350 | 4668,6 | 4446 | 4408,2 | 4275 | 4389,6 | 4343,1 | 4176 | 4231,5 | 3996 | 4147,8 | 51970,2 |
| Hljeb (kom) | 15128 | 14500 | 15562 | 14820 | 14694 | 14250 | 14632 | 14477 | 13920 | 14105 | 13320 | 13826 | 173234 |

Od početka 2024. godine je uveden novitet što se tiče podjele hljeba korisnicima GNK, a odnosi se na to da svaki korisnik dobiva po jedan cijeli hljeb od 300 gr, dok je prethodnih godina to bilo po pola hljeba od 400 gr, tj. 200 gr. Radi navedenog je povećana proizvodnja hljeba za potrebe korisnika GNK za 26,7%, odnosno za 13862,3 kg u odnosu na prethodnu godinu.

Nadzori sanitarne inspekcije su također bili uredni.

U sklopu uzimanja uzoraka obroka od strane JU „Institut za zdravlje i sigurnost hrane“, također je uziman i uzorak hljeba za mikrobiološku analizu. Svi uzorci hljeba su bili mikrobiološki ispravni, i zadovoljavali važeće propise i standarde vezane za sigurnost hrane. Isti su zadovoljavali potrebe energetske vrijednosti, uzimajući u obzir dobnu skupinu korisnika.

STRUKTURA ZAPOSLENIH

Na osnovu Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji poslova i radnih zadataka ustanove 65 zaposlenika su raspoređeni da obavljaju poslove u slijedećim organizacionim jedinicama:

1. Organizaciona jedinica za socijalno-vaspitni rad
2. Organizaciona jedinica za finansijsko-knjigovodstvene, pravne i zajedničke poslove

Tabela 1. Kvalifikaciona struktura zaposlenih

| Ukupno zaposlenih | VSS | VŠS | SSS | KV | NK |
|-------------------|-----|-----|-----|----|----|
| 65 | 21 | 4 | 12 | 5 | 23 |

Prikaz kvalifikacione strukture zaposlenih u procentima

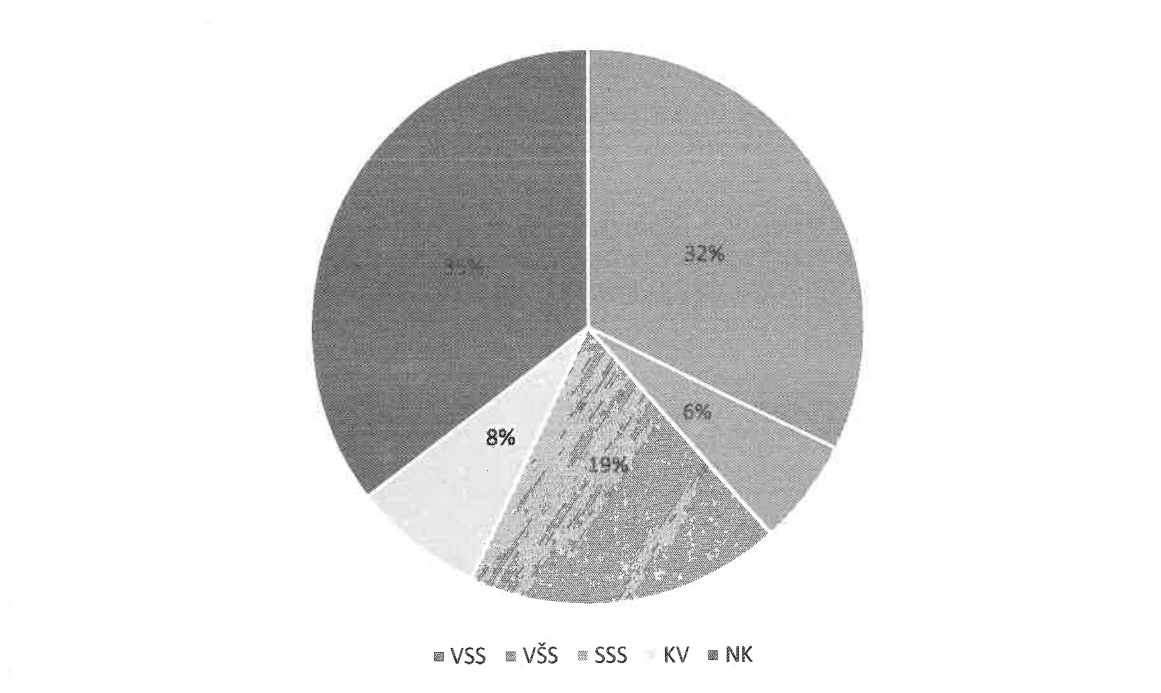


Tabela 2.: Struktura zaposlenih po spolu

| Ukupno zaposlenih 65 | SPOL | |
|----------------------|------|----|
| | Ž | M |
| | 52 | 13 |

Tabela 3. Kvalifikaciona struktura zaposlenih starosne dobi od 25-35 godina

| Zaposleni starosne dobi od 25-35.g. | VSS | VŠS | SSS | KV | NK |
|-------------------------------------|-----|-----|-----|----|----|
| Ukupno: 10 | 6 | - | - | - | 4 |

Od ukupno 65 zaposlenih je 10 starosne dobi od 25-35 godina (17,18%) i to:

VSS – 6 (9,23 %), NK-4 (6,15%)

Tabela 4.: Struktura zaposlenih starosne dobi od 25-35 godina po spolu

| Ukupno zaposlenih 10 | SPOL | |
|----------------------|------|---|
| | Ž | M |
| | 6 | 4 |

Prosječna plata (neto KM) prema stručnoj spremi:

| | |
|-----|----------|
| VSS | 1.361,97 |
| VŠS | 1.275,98 |
| SSS | 896,08 |
| KV | 959,28 |
| NK | 745,23 |

Zaposlenici su svoje poslove i zadatke izvršavali u objektu Ustanove koji na raspolaganju ima:

- 6000 m² radno-stambenog prostora u namjenski građenom objektu,
- uređeno sportsko igralište,
- fiskulturna sala,(anex objekta)
- vešeraj, kuhinja i restoran (prizemlje),
- prostorije za grupne aktivnosti / biblioteka, kompjuterski i igraonica/.
- na I, II i III spratu su stambene jedinice namijenjene za boravak djece i stanovi za osoblje odgojno-obrazovnog rada. Veličina stanova za djecu je 220 m², sa svim neophodnim prostorijama.
- stambeni objekat u gradu, koji sa okućnicom ima ukupnu površinu 477 m², Dom za mlade

PLAN POSLOVANJA

U slijedećoj tabeli predstavljen je plan aktivnosti za 2025.godinu

| CILJ | AKTIVNOST | Nosilac zadatka | Rok za izvršenje |
|---|---|---------------------------------|------------------|
| 1.Usklađivanje opštih akata Doma sa zakonskim propisima | 1.1.Pripremiti i predložiti usvajanje opštih akata Doma koji će biti usklađeni sa zakonskim aktima i aktima Osnivača 1.2.Izvršiti reviziju postojećih ugovora o pružanju usluga uključujući i ugovor zaključen sa Osnivačem i resornim ministarstvom ZDK | Direktor | I-XII/25 |
| 2. Razvoj ljudskih potencijala | 2.1. Kontinuirano obučavati stručni kadar u domenu vaspitnog rada | Stručni tim, Direktor | I-XII/25 |
| 3. Provesti plan razvoja smještajnih i drugih usluga | 3.1.Sačiniti Plana razvoja novih usluga | Direktor | XII/25 |
| | 3.2. Primjena Plana razvoja novih usluga | Stručni tim, OJ za vaspitni rad | XII/25 |
| | 3.2.1. Renoviranje prostorija „Doma za mlade“ koji je namijenjen mladima koji napuštaju sistem socijalne zaštite i koje je potrebno osposobiti za samostalan život | Direktor, OJ za vaspitni rad | III-XII/25 |
| | 3.2.2. Nastavak rada Prihvatne stanice za djecu (prema Ugovoru i Protokolu) i primjena potpisanog protokolapotpisanog sa tri druge općine (Žepče, Zavidovići, Maglaj) | Direktor, OJ za vaspitni rad | I-XII/25 |
| | 3.2.3. Nastavak rada Prihvatišta za trudnice i majki s djecom (prema Ugovoru i Protokolu) | Direktor, OJ za vaspitni rad | I-XII/25 |
| | 3.2.4. Medijska promocija rada Prihvatne stanice za djecu (prema Ugovoru i Protokolu) s naglaskom na proširenje na tri druge općine (Žepče, Zavidovići, Maglaj) | Direktor, Stručni tim | VI-XII/25 |
| | 3.2.5. Medijska promocija rada prihvatilišta za majke i bebe kao i promocija u centrima za socijalni rad | Direktor, Stručni tim | I-XII/25 |

| | | | |
|---|---|---------------------------------|-------------|
| | 3.2.6. Pokrenuti i osigurati kontinuitet rada Dnevnog centra za djecu iz lokalne zajednice koja dolaze iz porodica sa višestrukim problemima, s ciljem prevencije izdvajanja djece iz bioloških porodica | Direktor i NGO partner | XII/25 |
| | 3.2.7. Formirati tim za pružanje podrške porodicama djece iz Dnevnog centra te potencijalnim hraniteljskim i usvojiteljskim porodicama | Direktor, Stručni tim | XII/25 |
| | 3.2.8. Pružati kontinuiranu podršku centrima za socijalni rad u promociji hraniteljstva, kao alternativnom obliku zbrinjavanja djece bez roditeljskog staranja | Direktor Stručni tim | I-XII/25 |
| | 3.2.9. Osigurati kontinuitet rada servisa za djecu sa poremećajem u ponašanju obzirom na povećan priliv djece sa asocijalnim oblicima ponašanja (sklonost skitnji, krađi, izostancima sa nastave, agresivnosti itd.) i prihvatilišta za majke sa bebama | Direktor, stručni tim | I-XII/25 |
| 4. Unaprijediti nivo usluga i standarda zaštite šticeenika | 4.1. Unapređivanje usluga zaštite šticeenika na bazi individualnih planova zaštite (IPZ) i uz primjenu instrumentarija kontrole (praćenje, monitoring, evaluacija i revizija) uz učešće šticeenika, roditelja, CSR-a i stručnog tima Doma i drugih zainteresovanih lica | Direktor, Stručni tim i osoblje | I-XII/25 |
| | 4.1.1. Izrada i distribucija Centrima za socijalni rad godišnjih-pojedinačnih izvještaja o stanju šticeenika (zdravlje, obrazovanje, socijalna zaštita, opšti napredak i dr.) | Stručni tim | I-V/25 |
| | 4.1.2. Izraditi individualne planove zaštite za sve novoprimljene šticeenike, | Stručni tim | I-XII/25 |
| | 4.1.3. Evaluirati IPZ trenutnih korisnika | Stručni tim | VI-X/25 |
| | 4.1.4. Revidirati IPZ trenutnih korisnika | Stručni tim | VI-X/25 |
| | 4.1.5. Implementacija novih i revidiranih IPZ-ova | Zaduženi po IPZ | VI-X/25 |
| | 4.2. Organizacija susreta šticeenika sa roditeljima, starateljima ili srodniciima | Zaduženi po IPZ | I-XII/25 |
| | 4.3. Organizacija sastanaka sa Centrima za socijalni rad | Direktor, Stručni tim | I-XII/25 |
| | 4.4. Organizacija i priprema šticeenika za odlazak na zimovanje /ljetovanje | Direktor, Stručni tim i osoblje | I;VII-IX/25 |
| | 4.5. Nastavak rada servisa Život u zajednici prihvatilišta za majke sa bebama | Direktor, Stručni tim i osoblje | I-XII/25 |
| | 4.6. Realizacija aktivnosti po sporazumu o readmisiji | Direktor, Stručni tim i osoblje | I-XII/25 |
| 5. nastaviti proces jačanja ljudskih potencijala i | 5.1. Ulaganja u ljudske potencijale: | Direktor, Stručni tim | I-XII/25 |
| | 5.1.1. Stručno usavršavanje zaposlenika Doma | Direktor, Stručni tim | III-XII/25 |

| | | | |
|-------------------------|---|--|------------|
| materijalnih resursa | 5.1.2. Izrada i provedba Plana supervizije stručnih zaposlenika Doma u ostvarivanju odgojno-obrazovnog procesa i socijalne zaštite | Stručni tim | III-XII/25 |
| | 5.2. Ulaganja u resurse: | | |
| | 5.2.1. Preduzimanje radnji na ispunjenju uslova prostora, opreme i kadra za obavljanje zdravstvene njege u ustanovi shodno Pravilniku o uslovima za obavljanje zdravstvene njege u ustanovama socijalne zaštite Zeničko-dobojskog kantona. | Radnici ustanove i stariji štićenici | IV-VI/25 |
| | 5.2.2. Adaptirati prostor od 220 m ² za potrebe usluge Dnevnog boravka sa senzornom sobom i fizijatrijskim kabinetom | Direktor i služba za zajedničke poslove | X/25 |
| | 5.2.3. Organizovanje savjetovanja, seminara i sl. manifestacija ili izdavanje u zakup kapaciteta Doma za slične namjene | Direktor i stručni tim | I-XII/25 |
| | 5.2.4. Održavanje optimalne iskorisćenosti kapaciteta i ekonomske isplativosti rada Kuhinja za potrebe Gradske narodne kuhinje i pekare: blagovremeno provesti postupak javne nabavke sirovina, tromjesečno vršiti monitoring rada i polugodišnje vršiti evaluaciju | Direktor i rukov. Službe za zajedničke poslove | I-XII/25 |

FINANSIJSKO POSLOVANJE

Shodno završenom finansijskom izvještaju za 2024. godinu slijedi kraći finansijski rezime najznačajnijih pozicija iz izvještaja Bilans uspjeha.

Tabela 1. Najznačajnije stavke prihoda i finansijski rezultat za 2024. godinu

| PRIHODI | 2023. | 2024. | promjena u KM | % PROMJENE 2023. vs 2024. |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------------------------|
| Sredstva usluga smještaja | 1.083.006 | 1.159.763 | 76.757 | 7% |
| Sredstva Budžeta Grada Zenica | 340.000 | 540.833 | 200.833 | 59% |
| Prihod GNK za vršenje usluga | 163.976 | 155.911 | -8.065 | -5% |
| Prihod GNK-namjenska sredstva za nabavku namirnica | 260.828 | 161.353 | -99.475 | -38% |
| Donacije | 287.459 | 584.203 | 296.744 | 103% |
| Prihodi izdavanja prostora u zakup | 34.616 | 36.100 | 1.484 | 4% |
| Ostali vlastiti prihodi (refundacije bolovanja , premije, prihodi od projekata i dr.) | 80.637 | 87.109 | 6.472 | 8% |
| Ukupan prihod | 2.250.522 | 2.725.685 | 475.163 | 21% |

Obrazloženje:

Prihode prema veličini učešća u ukupnom prihodu ustanove možemo podijeliti u 5 najznačajnijih kategorija.

1. Prihodi usluga smještaja (ZDK, drugi kantoni i Grad Zenica) 1.700.596 KM čine 63% ukupnog prihoda
2. Prihodi usluga spravljanja i distribucije obroka za „Gradsku narodnu kuhinju“ Zenica 155.911 KM čine 5% ukupnih prihoda
3. Prihodi od donacija 584.203 KM čine 22% ukupnih prihoda
4. Prihodi od zakupa, projekata i ostali vlastiti prihodi 123.209 KM čine 4% ukupnih prihoda
5. Prihod za kupovinu namirnica 161.353 KM-namjenska sredstva za „Gradsku narodnu kuhinju“ Zenica čini 6% ukupnog prihoda

Najznačajniji prihodi ustanove obezbjeđuju se kroz usluge smještaja djece.

Iz budžeta Vlade Zeničko-dobojskog kantona mjesečno je za rad ustanove i smještaj djece sa ZDK izdvaja 79.500 KM ili godišnje 954.000 KM. U zadnjem kvartalu 2024. godine potpisan je aneks ugovora pa je tranša povećana na 85.000KM mjesečno, ali će se efekti povećanja tranše odraziti tek na 2025. godinu jer se ugovorne obaveze izmiruju u kašnjenju od dva mjeseca.

Grad Zenica iz budžeta na mjesečnom nivou za rad ustanove izdvaja 41.666 KM ili na godišnjem nivou 500.000 KM. Osim ovog iznosa, prihod od 40.833 KM predstavlja sredstva za kupovinu rashladnih komora za potrebe čuvanja mesa za narodnu kuhinju. Sredstva su došla preko računa Grada Zenica, a zapravo su izdvojena iz budžeta Vlade ZDK za podršku radu narodne kuhinje.

Ostali kantoni za svako dijete zbrinuto u ustanovu plaćaju uslugu smještaja i brige 890KM mjesečno po djetetu.

Prihod od usluge spravljanja i distribucije obroka za korisnike „Gradske narodne kuhinje“ u Zenici smanjen je za 5% smanjenjem broja korisnika. Gubitak ovog dijela prihoda veliki je teret za menadžment ustanove koji mora naći rješenja na koji način da nadoknadi ovdje izgubljeni prihod i zadrži pozitivno poslovanje ustanove.

Prihod za nabavku namirnica „Gradske narodne kuhinje“ Zenica jesu namjenska sredstva za pokriće troškova hrane za projekat narodne kuhinje. Ova sredstva obezbjeđuju i uplaćuju Grad Zenica i Vlada Zeničko-dobojskog kantona, a implementacijski partner projekta narodne kuhinje je JU „Dom-porodica“ Zenica već više od 25 godina. Ustanova provodi postupak JN za namirnice, te preuzima obaveze naručivanja, skladištenja i plaćanja namirnica dobavljaču, tako da se ovaj projekat vidi i u bilansu ustanove. Prihod je direktno vezan uz rashod troškova materijala i sirovina, te ih treba zajedno posmatrati.

Prihod od donacija čini 22% svih prihoda ustanove. Najznačajnije donacije koje vrijednosno čine cca 50% svih donacija jesu donacije kurbanskog mesa. Imamo veliku sreću da kroz donacije uspijemo zaprimiti i uskladištiti godišnje potrebne količine mesa, tako da ih koristimo za ishranu djece u ustanovi i korisnika narodne kuhinje cijelu godinu.

Osim mesa, najvažnije donacije koje ustanova najčešće prima i dalje jesu donacije hrane, voća, povrća, higijene, školskog pribora, odjeće i obuće. Količine ovih roba su na približno istom nivou kao i prošle godine, ali su cijene tih roba veće, pa je i sam finansijski iznos donacija veći. Donatori su pretežno lokalno stanovništvo, udruženja, organizacije i firme. Isto vrijedi i za ulazne cijene mesa.

U 2024. godini smo primili jako značajne donacije u opremi i uređajima za rad ustanove, za koje smo se ranijih godina obraćali mnogim potencijalnim donatorima. Njihovi pozitivni odgovori došli su u 2024. godini. Tako smo primili vrijednu donaciju industrijskih, profesionalnih mašina za pranje i sušenje veša, vrijednu donaciju dječijih kreveta, madraca, stolova i ormara, donaciju medicinskih uređaja, tlakomjeri, EKG uređaj, inhalatori isl., za našu ambulantu.

Budući da se ukupni troškovi rada ustanove pokrivaju sa tek 62% prihoda iz budžeta Grada i ZDK, time je jasnije koliko su prihodi donacija značajni za ovu ustanovu i da uveliko podižu životni standard djece u domu.

Na rast iznosa primljenih donacija puno su utjecale i promjene cijena, rast cijena primljenih roba. Količine roba pretežno su ustaljene, na približno istom nivou kao ranijih godina, ali ulazne cijene donacija su veće. Dodatno, u našim robno-materijalnim i finansijskim evidencijama vodi se i projekat, tj. skladište Gradske narodne kuhinje, tako da se ovdje vide evidencije doniranih roba za narodnu kuhinju.

Prihodi od projekata su na približno istom nivou kao prošle godine. Preko stranih humanitarnih organizacija poput Islamic Relief, UNDP, Muslim Aid nastojimo ostvariti saradnju, prijaviti i dobiti sredstva potpore za projekte, a tu je i potpora Federalnog ministarstva rada i socijalne politike koje nam je također odobrilo sredstva za kupovinu još dvije mašine za vešeraj. Ovaj jako bitan pogon ustanove nije bio funkcionalan, mašine su datirale iz 1996. godine, a sada su potpuno nove zahvaljujući donaciji i odobrenju projekta, tako da je sada kapacitet pranja i sušenja veša na izuzetnom nivou.

Prihodi od zakupa i usluga vešeraja su na uobičajenom nivou i sa dugogodišnjim zakupcima.

U ostalim vlastitim prihodima evidentirani su prihodi refundacije bolovanja, pozitivne kursne razlike i sl., ovo su vanredni prihodi i od manjeg uticaja na ukupan prihod.

Ustanova je u 2024. godini zabilježila rast prihoda od 21%, te rast ukupnih rashoda od 21%. Ostvaren je pozitivan poslovni rezultat od 412 KM, što predstavlja dobit u radu ustanove za 2024. godinu. Budući da je ustanova socijalnog, neprofitnog karaktera i da se budžetskim sredstvima Grada Zenica i ZDK obezbjeđuje 62% pokrivenost troškova djelatnosti ustanove, menadžment ustanove je izuzetno zadovoljan svim provedenim aktivnostima i postignutim rezultatom.

Tabela 2. Najznačajnije stavke rashoda

| RASHODI | 2023. | 2024. | promjena u KM | % PROMJENE 2023. vs 2024. |
|---|------------------|------------------|----------------|---------------------------|
| Plaće i naknade plaća radnika | 1.431.051 | 1.652.692 | 221.641 | 15% |
| Bruto plaće, ug. o djelu i UO | 1.215.410 | 1.375.753 | 160.343 | 13% |
| Naknade troškova zaposlenih | 215.641 | 254.219 | 38.578 | 18% |
| Naknade za topli obrok | 139.174 | 147.400 | 8.226 | 6% |
| Naknade za regres/godišnji odmor, isplata pomoći, praznici | 62.832 | 85.804 | 22.972 | 37% |
| Otp. zbog odlaska u penziju i pomoći i jed. naknade za liječenja | 3.666 | 10.697 | 7.031 | 192% |
| Naknade za prevoz s posla i na posao | 9.969 | 10.318 | 349 | 4% |
| Izdaci za materijal i usluge | 741.362 | 987.062 | 245.700 | 33% |
| Sirovine i materijal | 397.522 | 563.379 | 165.857 | 42% |
| Električna energija | 53.120 | 49.768 | -3.352 | -6% |
| Grijanje | 73.508 | 61.422 | -12.086 | -16% |
| Gorivo | 5.943 | 5.852 | -91 | -2% |
| Tekuće održavanje zgrade i opreme | 18.466 | 8.050 | -10.416 | -56% |
| Komunalne usluge | 25.552 | 32.000 | 6.448 | 25% |
| Unajmljivanje imovine, ljudi i opreme (razvrstavanje, sječenje, šokiranje i skladištenje kurbanskog mesa) | 18.972 | 8.753 | -10.219 | -54% |
| Izdaci za knjig. usluge i revizorski izvještaj | 9.480 | 9.480 | 0 | 0% |
| Izdaci naknada za KN, vatrogastvo, vode, nesreće, takse | 9.641 | 10.781 | 1.140 | 12% |
| Troškovi ostalih ugovorenih usluga | 40.096 | 40.218 | 122 | 0% |
| Izdaci za redovni i nagradni džeparac | 16.857 | 20.171 | 3.314 | 20% |
| Ostali rashodi | 6.231 | 5.555 | -676 | -11% |
| Izdaci za humanitarne namjene (GNK - Kurbansko meso) | 65.974 | 171.633 | 105.659 | 160% |
| Trošak amortizacije | 77.834 | 85.519 | 7.685 | 10% |
| Ukupan rashod | 2.250.247 | 2.725.273 | 475.026 | 21% |
| DOBIT IZ REDOVNOG POSLOVANJA | 275 | 412 | 137 | 50% |

Obrazloženje:

Najveća stavka na strani troškova jesu plate za 64 zaposlena radnika. Rast troškova plate odnosi se na povećanje minimalnih plata koje su morale biti povećane zbog nove Uredbe Vlade o minimalnoj plati u FBiH. Čak 2/3 radnika ustanove prima minimalnu platu. Preostalim radnicima plata je povećana za 13% od aprila 2024. pa je na godišnjem nivou povećanje bruto primanja zaposlenih iznosilo ukupno 15%. **Prosječna isplaćena neto plata po radniku za 2024. godinu iznosi 1.047,22 KM.** S obzirom na činjenicu da su se iz godine u godinu zbog Uredbi Vlade FBiH povećavale samo minimalne plate došlo je do izjednačavanja platnih razreda i stručnih prema većine radnika, tako da plate u ustanovi više ne valorizuju adekvatno rad kroz novac. Naglašavamo da prosječna plata 1.047,22 KM obuhvata i dodatak na minuli rad i na smjenski rad tj. noćni rad, jer se u ustanovi radi u tri smjene. Broj radnika od 64 se može učiniti kao veliki broj, ali zbog smjenskog rada i broja štićenika ustanove, te prosječnog broja korisnika gradske narodne kuhinje od 473, broj radnika u ustanovi ne može biti manji. Broj radnika kuhinje i pekare usko je vezan i za Gradsku narodnu kuhinju Zenica, jer na poslovima pripremanja obroka rade pomoćni radnici kuhinje, kuhar smjenovođa i transportni radnik.

Prosječno isplaćeni topli obrok po radniku je 192 KM mjesečno, odnosno 11 KM po radnom danu. Trošak naknada za topli obrok na godišnjem nivou bio je veći za 6%, što je rezultat preraspoređivanja smjena sa osmočasovnog radnog vremena i 5 radnih dana, na sedmočasovno radno vrijeme i 6 radnih dana, a zbog odsustava kroz bolovanja preko 42 dana i porodična odsustva, a sve kako bi se obezbijedile i pokrile sve tri radne smjene.

Troškovi naknade za prijevoz iznosili su na godišnjem nivou 10.318 KM, a pravo na naknadu imaju radnici čija je adresa stanovanja udaljena preko 15 km od mjesta zaposlenja.

Izdaci za materijal i usluge su rasli u ukupnom iznosu od 33%. Kada se analiziraju troškovi prehrane potrebno je naglasiti da se sada troškovi prehrane za projekat „Gradska narodna kuhinja“ Zenica nalaze u našem bilansu. Realni troškovi prehrane rasli su i za djecu zbog stalnih promjena cijena, jako su povećani troškovi mlijeka i mliječnog asortimana, voća i povrća, ostale prehrane i higijensko-kozmetičkih proizvoda.

Od režijskih troškova cijena grijanja je za ovu ustanovu najveći teret i izazov s kojim se najviše borimo kako da ga izmirimo. Na godišnjem nivou to je trošak od 61.422 KM koji je za 16% od 2023. godine, ali to nije realno smanjenje, nego u kalendarsku godinu nije ušao jedan mjesečni račun grijanja koji je kasno došao.

Za ustanovu je od prošle grijne sezone uveden novi način obračuna plaćanja troška grijanja prema kalorimetru, što se pokazalo jako skupim i opterećujućim. Ne možemo utjecati na količinu isporučene pare, nekada je to previše, nekada premalo, ne može se predvidjeti i mora se platiti sve što se obračuna da je prošlo kroz mjerni uređaj.

Troškovi električne energije iznosili su 49.768 KM na godišnjem nivou, ušteda od 6% napravljena je zahvaljujući novoj pvc stolariji koja je postavljena i koja se pokazala kao odličan izolator u odnosu na drvene prozore koje smo prije imali, tako da stanove u kojima žive djeca nismo morali dogrijavati. Najveći potrošači električne energije su kazani od 120l, etažne peći u pekari, te dvije instalirane rashladne komore koje čuvaju kurbansko meso za potrebe narodne kuhinje.

Troškovi izdataka za humanitarne namjene jesu donacije kurbanskog mesa koje prikuplja JU Dom-porodica Zenica, te sav primljeni višak donira Gradskoj narodnoj kuhinji.

Troškovi džeparca i nagradnog džeparca su rasli za 20%, ali i dalje ako se uzme prosječan broj djece od 80 i iznos kojim mjesečno raspolažu, to bi bilo 21,01 KM po djetetu.

Troškovi komunalnih naknada povećani su za 25% zbog rasta cijena ispučenih komunalnih usluga.

Zamijenjena je i kompletna vanjska stolarija na ustanovi što je takođe utjecalo na obračun.

Troškovi amortizacije rasli su najviše zbog primljenih donacija novih mašina i uređaja, te druge vrijedne opreme koja je ušla u stalna sredstva doma, a samim time i u obračun amortizacije.

Prema Pravilniku o računovodstvenim politikama ustanove, a u skladu sa MRS, procijenjeni vijek trajanja imovine i amortizacione stope koje se primjenjuju su 100 godina i 1% na građevinske objekte, 20 godina i 5% na postrojenja i opremu, 10 godina i 10% na transportna sredstva, 5 godina i 20% na računarsku opremu i 10 godina i 10% na namještaj. Obračun amortizacije u bilansu uspjeha predstavlja veliki teret za ovu neprofitabilnu ustanovu jer je trošak amortizacije učestvuje sa čak 3% u ukupnim troškovima.

Finansijski plan za 2025. godinu bilo je izuzetno teško projicirati. Izdvajanja iz budžeta Grada Zenica i budžeta ZDK ostali su na istom nivou kao i 2024. godine bez obzira na usvojenu novu Uredbu Vlade FBiH o povećanju minimalne plati, tako da trošak rasta plata za 40 radnika ustanove čija su primanja obuhvaćena Uredbom niko još iz budžeta nije pokrio. Samo za razliku plate ustanovi će nedostajati cca 220.700 KM na godišnjem nivou i ostaje vidjeti da li će i na koji način će ovo pitanje biti riješeno. Do najavljivanih rebalansa budžeta koji bi trebali tretirati problematiku povećanih minimalnih plata, pitanje ostalih jako niskih plata i pitanja rasta cijena svih roba i usluga koje su potrebne za rad ustanove, zaista je nezahvalno dati neku tačnu finansijsku projekciju. Vjerujemo da će osnivač ustanove i Vlada Zeničko-dobojskog kantona naći način da se zatvori jaz između nedostajućih prihoda i troškova ustanove u cilju očuvanja rada ove socijalne ustanove od posebnog značaja.

Aktivnosti koje se planiraju provoditi u 2025. godini u cilju očuvanja pozitivnog poslovanja ustanove za 2025. godinu su:

- Inicirati sastanke osnivača JU „Dom-porodica“ Zenica i Ministarstva socijalne zaštite Zeničko-dobojskog kantona u cilju iznalaženja sredstava za pokriće jaza između prihoda i troškova ustanove. Nadamo se da će nam se kroz rebalans budžeta izdvojiti sredstva za pokriće novih obavezujućih minimalnih plata, te drugih uvećanih troškova s kojima se suočavamo u 2025. godini. Ova ustanova je neprofitnog karaktera, gdje menadžment ustanove nema mehanizme kojima će obezbijediti finansijska sredstva, nego nužno treba reagovanje nadležnih, osnivača i Vlade ZDK da se ustanova zaštiti od potencijalnih finansijskih gubitaka koji bi uzrokovali probleme u redovnim izmirenjima obaveza i drugih problema u radu ustanove.
- Nastaviti provoditi mjere štednje, kontrolisati i štedjeti resurse, prije svega energente.
- Aktivan rad na jačanju saradnje s postojećim donatorima i povezivanju sa novim potencijalnim donatorima, te pribavljanju novih sredstava kroz donacije pravnih i fizičkih subjekata.
- Osmišljavati projekte i aplicirati na javne pozive Vlada, domaćih i stranih humanitarnih organizacija, a sve u cilju podizanja kvaliteta usluga i poboljšanja životnih uslova djece u ustanovi.
- Osmisliti i uspostaviti nove servise i usluge koji bi Ustanovi generisali nove prihode (Dnevni centar, prostori za readmisiju itd.)

FINANSIJSKI PLAN PRIHODA ZA 2025. GODINU

| PRIHODI | 2024. | PLAN 2025. | promjena u KM | % PROMJENE 2024 vs 2025 |
|---|------------------|------------------|-----------------|-------------------------|
| Sredstva usluga smještaja | 1.159.763 | 1.225.763 | 66.000 | 6% |
| Sredstva Budžeta Grada Zenica | 540.833 | 500.000 | -40.833 | -8% |
| Prihod GNK za vršenje usluga | 155.911 | 140.000 | -15.911 | -10% |
| Prihod GNK-namjenska sredstva za nabavku namirnica | 161.353 | 100.000 | -61.353 | -38% |
| Donacije | 584.203 | 450.000 | -134.203 | -23% |
| Prihodi izdavanja prostora u zakup | 36.100 | 36.100 | 0 | 0% |
| Ostali vlastiti prihodi (refundacije bolov. , premije i prihodi od projekata) | 87.109 | 150.000 | 62.891 | 72% |
| Ukupan prihod | 2.725.685 | 2.601.863 | -123.822 | -5% |

Finansijski plan JU „Dom-porodica“ Zenica za 2025. godinu izrađen je na bazi Programa rada Ustanove, smještaja i boravka prosječnog broja od 80 djece bez roditeljskog staranja (prosječan broj za posljednje tri godine).

1. STRUKTURA FINANSIJSKOG PLANA PRIHODA ZA 2025. GODINU

Ukupno planirana finansijska sredstva za 2025. godinu iznose **2.601.863 KM** i sastoje se od:

| | |
|---------------------------------------|---------------------|
| - Sredstva usluga smještaja | 1.225.763 KM |
| - Sredstva iz Budžeta Grada Zenica | 500.000 KM |
| - Sredstva usluga pripreme hrane GNK | 140.000 KM |
| - Sredstva donacija | 450.000 KM |
| - Sredstva projekata | 150.000 KM |
| - Sredstva ostalih vlastitih prihoda | 36.100 KM |
| - Namjenska sredstva za namirnice GNK | 100.000 KM |
| UKUPNO PRIHOD | 2.601.863 KM |

JU „Dom-porodica“ Zenica ima potpisan Ugovor o pružanju usluga sa Ministarstvom za rad, socijalnu politiku i izbjeglice ZDK te će kanton za rad ustanove izdvojiti 1.020.000 KM u 2025. godini. Posljednjem Anexom ugovora iznos izdvajanja kantona za rad ustanove uvećan mjesečno za 5.500 KM, što je povećanje za 66.000 KM za 2025. Osnivač ustanove, Grad Zenica će iz budžeta za rad ustanove u 2025. godini izdvojiti 500.000 KM.

Dodatno, prihod za smještaj djece iz drugih kantona naplaćuje se 890 KM po djetetu, planirano je da sve ostane na nivou ranijih godina.

Planirana finansijska sredstva donacija su 450.000 KM. Predviđanja su napravljena kao prosjek primitaka iz donacija u posljednje tri kalendarske godine, premda je potrebno naglasiti da u 2024. i 2025. godini prednjače donacije kurbanskog mesa koje čine gotovo pola ukupne vrijednosti donacija, a zatim slijede donacije ostale hrane. Takođe, važno je reći da se na zbirnoj stavci donacija vode i sve donacije mesa i hrane primljene za projekat Gradske narodne kuhinje. Budući da je ustanova preuzela potpunu brigu oko projekta, provođenje javne nabavke, plaćanja dobavljača, ustanova je u svom bilansu morala evidentirati i primitke donacija za Gradsku narodnu kuhinju. Na visinu primljenih donacija značajno je utjecao rast cijena, prvenstveno mesa, voća, povrća, mlijeka, ulja, brašna i higijenskih proizvoda koje najčešće primamo u donacijama, tako da nisu rasle količine doniranih namirnica koliko su rasle ulazne cijene istih. To je dalo efekat rasta iznosa donacija u novcu, ali je paralelno došlo do značajnog povećanja troškova sirovina i materijala, jer su izlazne cijene namirnica sada isto tako povećane.

U projekciji prihoda za Gradsku narodnu kuhinju u visini od 240.000 KM uračunata su sredstva za kupovinu namirnica za 2025. godinu, te sredstva za usluge spravljanje obroka. Ova sredstva su obezbjeđena iz budžeta Grada Zenica i ZDK. Projekat je postao ogroman teret i obaveza ustanove, jer je došlo do smanjenja broja korisnika kuhinje, a cijena usluge spravljanja hrane nije revidirana niz godina, iako su svi zavisni troškovi koji ulaze u cijenu usluge rasli. U 2025. godini finansijski prihod kuhinje neće pokrivati troškove koje generiše projekat i na menadžmentu ustanove je da o tome obavijesti Osnivača ove ustanove, ali i narodne kuhinje, te da se za ovaj problem pokušaju naći rješenja.

Sredstva ostalih prihoda odnose se na prihod od usluga vešeraja, prihod od izdavanja prostorija u zakup, te drugih prihoda od neznatnog uticaja na ukupan godišnji prihod kao što su npr. pozitivne kursne razlike i sl. prihodi manjeg značaja.

Što se tiče prihoda iz projekata računamo na iznos od 150.000 KM, jer oko 80.000 KM jer očekujemo uplatu sredstva Fonda za zaštitu okoliša za projekat povećanja energijske efikasnosti na zgradi JU „Dom-porodica“ Zenica-faza zamjena stolarije, a vjerujemo da bismo mogli imati i još neke pozitivne odgovore na projekte za koje smo aplicirali. Projekat zamjene stolarije uspješno je okončan i sredstva su opravdana, te se čeka još samo uplata. Ostatak planiranih prihoda vezan je za projekte gdje je ustanova već aplicirala kod dvije međunarodne organizacije, a pozitivni efekti bi se mogli osjetiti do kraja godine. U ovom iznosu je projeciran i potencijalni iznos sredstava za obnavljanje kuhinjske opreme koji bi mogao doći od Vlade Zeničko-dobojskog kantona za podršku rada Gradske narodne kuhinje.

Trudimo se aplicirati na javne pozive i šaljemo molbe za donacije, radimo na jačanju odnosa s našim vjernim donatorima te na sve načine pokušavamo ostvariti nove prihode kako bismo održali pozitivno poslovanje Ustanove.

2. STRUKTURA FINANSIJSKOG PLANA RASHODA ZA 2025. GODINU

| RASHODI | 2024. | PLAN 2025. | promjena u KM | % PROMJENE 2024. vs 2025. |
|---|------------------|------------------|-----------------|---------------------------|
| Plaće i naknade plaća radnika, UO i ug. | 1.652.692 | 1.858.867 | 206.175 | 12% |
| Bruto plaće, ug. o djelu i UO | 1.375.753 | 1.608.063 | 232.310 | 17% |
| Naknade troškova zaposlenih | 254.219 | 250.804 | -3.415 | -1% |
| Naknade za topli obrok | 147.400 | 144.000 | -3.400 | -2% |
| Naknade za regres/godišnji odmor, isplata pomoći, praznici | 85.804 | 85.804 | 0 | 0% |
| Otdpr. zbog odlaska u penziju i pomoći i jed. naknade za liječenje | 10.697 | 10.000 | -697 | -7% |
| Naknade za prevoz s posla i na posao | 10.318 | 11.000 | 682 | 7% |
| Izdaci za materijal i usluge | 987.062 | 987.613 | 551 | 0% |
| Sirovine i materijal | 563.379 | 560.000 | -3.379 | -1% |
| Električna energija | 49.768 | 50.000 | 232 | 0% |
| Grijanje | 61.422 | 61.500 | 78 | 0% |
| Gorivo | 5.852 | 6.000 | 148 | 3% |
| Tekuće održavanje zgrade i opreme | 8.050 | 8.000 | -50 | -1% |
| Komunalne usluge | 32.000 | 35.000 | 3.000 | 9% |
| Unajmljivanje imovine, ljudi i opreme (razvrstavanje, sječenje, šokiranje i skladištenje kurbanškog mesa) | 8.753 | 10.000 | 1.247 | 14% |
| Izdaci za knjig. usluge i revizorski izvještaj | 9.480 | 9.480 | 0 | 0% |
| Izdaci naknada za KN, vatrogastvo, vode, nesreće, takse | 10.781 | 11.000 | 219 | 2% |
| Troškovi ostalih ugovorenih usluga | 40.218 | 40.000 | -218 | -1% |
| Izdaci za redovni i nagradni džeparac | 20.171 | 20.000 | -171 | -1% |
| Ostali rashodi | 5.555 | 5.000 | -555 | -10% |
| Izdaci za humanitarne namjene (GNK - Kurbanško meso) | 171.633 | 171.633 | 0 | 0% |
| Trošak amortizacije | 85.519 | 90.000 | 4.481 | 5% |
| Ukupni rashod | 2.725.273 | 2.936.480 | 211.207 | 8% |
| DOBIT IZ REDOVNOG POSLOVANJA | 412 | -334.617 | -335.029 | -81318% |

Ukupno planirani rashodi iznose **2.936.480 KM** i manji su od planiranih prihoda za 334.617 KM, te se predviđa negativno poslovanje ustanove u ovom iznosu.

Najznačajnije planirane stavke koje povećavaju planirane rashode na godišnjem nivou:

- Bruto plaće i naknade troškova zaposlenih

Nova uredba Vlade za povećanje minimalnih plata na godišnjem nivou će ustanovu koštati cca 232.500 KM. Čak 39 radnika primalo je minimalnu platu te je obuhvaćeno povećanjem. Prosječna neto plata radnika nakon primjene uredbe Vlade FBiH u ustanovi iznosi 1.222 KM. S obzirom da 2/3 radnika radi u smjenama, te ima i naknadu za noćni rad, te da su 2/3 radnika sa VSS, plate u ustanovi su i dalje jako niske. Za 2024. godinu troškovi plata činili su 60% ukupnih rashoda, dok će u ovoj godini troškovi plata biti negdje oko 64% ukupnih rashoda.

- **troškovi sirovina i materijala**, iste ćemo pokušati smanjiti koliko god to bilo moguće. Svakako kupujemo samo nužno, te se u ovim stavkama puno oslanjamo na donatore (hrana, voće i povrće, higijena, lijekovi, školski materijal itd.). Obzirom da rastu ulazne cijene roba, rastu i izlazi tj. troškovi sirovina.

- **povećanje troška amortizacije** povećano je zbog ulaganja u objekat (zamjena stolarije, ali i nova kuhinjska oprema hladnjače te ostala oprema u domu) utiče na povećanje troška amortizacije.

- **Ostali troškovi** planirani su na približno istom nivou, a plan slijedi u tabeli niže.

IZRAĐEN JE PLAN NABAVKI ZA 2025 GODINU, TE SU NAJZNAČAJNIJE STAVKE SLJEDEĆE:

Izdaci za sirovine, materijal i usluge

Njima se finansiraju potrebe djece u pogledu nabavke prehrambenih artikala, sredstava za održavanje higijene, lijekova, školskog pribora i knjiga, odjeće, obuće, materijal za održavanje zgrade i opreme, sitnog inventara i sl. Izdaci za sirovine, materijal i usluge čine 19% ukupnih troškova. Tu osim svega potrebnog za dom ulazi i sva hrana i meso za Gradsku narodnu kuhinju.

Najznačajnije planirane nabavke sirovina i materijala i planirani iznosi

| | |
|---|------------|
| - Izdaci za hranu | 80.000 KM |
| - Voće i povrće | 18.500 KM |
| - Mlijeko i mliječne prerađevine | 25.000 KM |
| - Hrana za bebe | 3.500 KM |
| - Nabavka pelena i hig. uložaka | 4.500 KM |
| - Odjeća za djecu | 5.000 KM |
| - Obuća za djecu | 5.500 KM |
| - Školski i kancelarijski materijal | 6.000 KM |
| - Materijal za higijenu i čišćenje | 15.000 KM |
| - Alati | 3.000 KM |
| - Lijekovi i medicinsko potrošni materija | 6.000 KM |
| - Nabavka ortopedskih pomagala i pom. Vida | 1.000 KM |
| - Sitan inventar | 5.000 KM |
| - Školski i kancelarijski materijal | 6.000 KM |
| - Zaštitna oprema, mantili, HTZ | 5.000 KM |
| - Materijali za opravak i održavanje zgrade | 6.000 KM |
| - Prehrambeni artikli GNK | 135.000 KM |

Veliki dio sirovina i materijala dobijemo kroz donacije, tako da one umanje ovdje planirane iznose po pojedinim stavkama, a naročito kada je riječ o prehrani, obući i odjeći.

Troškovi električne energije, grijanja i goriva planirani su na približno jednakom nivou, najviše električne energije troše uređaji kuhinje, kiperi i kazani koji po 6h kuhaju hranu za narodnu kuhinju, te dvije hladnjače koje održavaju meso. Ovi troškovi su 4% ukupnih rashoda.

| | |
|-----------------------|-----------|
| - Električna energija | 50.000 KM |
| - Grijanje | 61.500 KM |
| - Gorivo | 6.000 KM |

Troškovi ugovorenih usluga i unajmljivanja imovine

| | |
|--|----------|
| - Laboratorij i drugi troškovi zdravst. Usluga | 2.000 KM |
| - Mikroanaliza hrane | 2.500 KM |
| - Sanitarni pregledi | 3.000 KM |
| - Dezinfekcija, deratizacija i dezinsekcija | 2.500 KM |
| - Poštanske usluge | 600 KM |
| - Telefonske usluge i internet | 5.000 KM |

Komunalne usluge

Planirana sredstva su 35.000 KM i u odnosu na 2024. Godinu povećana su za 3.000 KM iz razloga povećanja cijene vode i ALBA usluga.

Tekuće održavanje

Iznos sredstava od 12.000,00 KM po ovom osnovu planiran je na temelju potreba za održavanje zgrade, opreme i vozila.

Rashodi obuhvataju izdatke za usluge i materijal, kako slijedi:

| | |
|---|----------|
| - Materijal i usluge održavanja zgrada | 6.000 KM |
| - Materijal i usluge održavanje opreme | 3.000 KM |
| - Materijal i usluge za održavanje vozila | 3.000 KM |

I materijale za održavanje zgrade često dobijemo u donacijama, a kompletan posao adaptacije uradi domar majstor, zaposlenik naše ustanove.

Izdaci osiguranja, bankarskih, knjigovodstvenih i revizorskih usluga

| | |
|---------------------------------------|----------|
| - Osiguranje imovine i vozila | 5.500 KM |
| - Bankarske usluge | 4.000 KM |
| - Knjigovodstvene i revizorske usluge | 9.480 KM |

Izdaci za humanitarne namjene (GNK)

Ukupno planirana sredstva po ovom osnovu predviđena su u iznosu od 171.633 KM i odnose se na doniranje viška prikupljenog kurbanskog mesa. Sav višak mesa koji ne treba za ishranu djece ustanova prikuplja i donira za potrebe Gradske narodne kuhinje.

Ostali rashodi

| | |
|---|----------|
| - Troškovi oglasa u štampi i službenim novinama | 3.000 KM |
| - Troškovi školarina i upisnina | 5.500 KM |
| - Pretplata na stručne časopise | 1.000 KM |
| - Putarine, karte za predstavu, kino i bazen | 2.000 KM |

Zaključak:

Plan je izrađen na osnovu raspoloživih informacija vezanih za prihode koji su predviđeni za ustanovu, a nakon usvojenog budžeta Grad Zenica, ZDK, potpisanih ugovora za smještaj djece i ugovora o iznajmljivanju viška raspoloživog prostora, te predviđenih rashoda u smislu troškova plaća i uvećanih rashoda po osnovu materijala i usluga.

Kako su budžeti planirani i usvojeni bez uzimanja u obzir rasta cijene rada, u ovom slučaju minimalnih plata koje su se desile kroz donesenu Uredbu Vlade FBiH o minimalnoj plati za 2025. godinu, te kako čak 40 radnika ustanove sada prima minimalnu platu, tako samo stavka plata direktno akumulira gubitak od 232.000 KM. Ovdje ističemo činjenicu da izdvajanja za rad ustanove iz budžeta Osnivača Grad Zenica i Vlade ZDK nisu pokrivala ni godišnje plate radnika u 2024. godini, tako da se u 2025. godini ovaj jaz između prihoda i troškova plata još produbljuje i predstavlja najveći teret u poslovanju ustanove. Ukoliko se ne desi rebalans budžeta, ustanova neće imati nijedan način da pokrije ovaj trošak.

Ustanova se uveliko oslanja na donacije koje su u prošloj godini iznosile 21% ukupnih prihoda ustanove, te bi bez donatora poslovanje bilo izuzetno teško održati. Lokalno stanovništvo, domaće firme i strani donatori osjećaju i trpe pritiske inflacije, ali i globalnu promjenu evropskih i svjetskih ekonomskih politika, tako da smo u velikoj neizvjesnosti da li ćemo moći ispuniti planirani iznos donacija, ma koliko se trudili sačuvati izuzetne odnose sa donatorima.

Enorman rast cijena roba i usluga, cijene grijanja i električne energije, povećani izdaci za minimalne plate radnika praćeni uvećanjem budžetskih izdvajanja Grada Zenica i Vlade ZDK za rad ove ustanove. Iz ovog razloga, osim menadžment ustanove ima nevjerovatno težak zadatak kako da obezbijedi neometano funkcionisanje ustanove.

Rukovodstvo ustanove će aktivno raditi na generisanju novih prihoda kroz revidiranje cijena i usluga smještaja koje naplaćuje od drugih kantona, jačati odnose sa donatorima, raditi na projektima i aplicirati na javne pozive i konkurse tamo gdje ima ispunjene uslove, ali nije realno sustići ovaj gubitak koji se nalazi u projekciji finansijskog plana za 2025. godinu bez podrške Osnivača ustanove i Vlade ZDK.

 DIREKTOR

Halil Arnaut

IZVJEŠTAJ O RADU UPRAVNOG ODBORA

Upravni odbor JU „Dom-porodica“ Zenica imenovan je Rješenjem Gradonačelnika broj: 02-45-13769/21 od 12.07.2021.godine u sastavu: Sumea Mujkanović - predsjednica, Lejla Begagić-Pelja - članica, i Amela Harmandić -Tabak – članica,
Rješenjem Gradonačelnika broj: 02-45-18774/23 od 31.08.2023.godine Amela Harmandić -Tabak je razriješena dužnosti Upravnog odbora
Rješenjem Gradonačelnika broj:02-45-25584/23 od 20.11.2023.godine imenovan je član Upravnog odbora Elvedin Mahmić

Tokom 2024.godine održano je osam sjednica Upravnog odbora.

Pregled sjednica Upravnog odbora JU „Dom-porodica“ Zenica održanih u 2024.godini:

1. sjednica održana dana 28.02.2024. godine
2. sjednica održana dana 22.03.2024. godine
- 3.sjednica održana dana 12.04.2024. godine
4. sjednica održana dana 19.09.2024. godine
5. sjednica održana dana 06.12.2024. godine

U skladu sa članom 52. Pravila Javne ustanove Dom-porodica Zenica, Upravni odbor je razmatrao sljedeće teme i donosio akte u skladu sa istima:

- Usvajanje Izvještaja o godišnjem obračunu poslovanja JU Dom-porodica Zenica za 2023.godinu
- Razmatranje i usvajanje Finansijskog plana JU Dom-porodica Zenica za 2024.godinu
- Razmatranje i usvajanje Plana javnih nabavki JU Dom-porodica Zenica za 2024.godinu
- Razmatranje prijedloga za povećanje plata radnika JU Dom-porodica Zenica
- Razmatranje i usvajanje Pravilnika o plaćama, naknadama i drugim primanjima
- Razmatranje i usvajanje Odluke o izmjeni i dopuni Pravilnika o radu
- Razmatranje i usvajanje Odluke o izmjeni i dopuni Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji poslova i radnih zadataka
- Davanje saglasnosti na Nacrt ugovora o dodjeli finansijskih sredstava za projekat: „Provođenje mjera povećanja energijske efikasnosti u objektu JU Dom-porodica Zenica-zamjena stolarije/bravarije“ Fonda za zaštitu okoliša Federacije BiH
- Informacija u vezi početka aktivnosti na uspostavi servisa „Dom za mlade“ u zgradi MPD-a, sa prijedlogom zaključka
- Raspravljanje i odlučivanje po zahtjevu Sektora za javna preduzeća i javne ustanove
- Usvajanje Izvještaja o radu JU „Dom-porodica“ Zenica za 2023.godinu zajedno sa Planom poslovanja JU „Dom-porodica“ za 2024.godinu
- Razmatranje i usvajanje Izvještaja o radu Gradske narodne kuhinje Zenica za 2023.godinu
- Razmatranje i usvajanje Izvještaja nezavisnog revizora o izvršenoj Reviziji finansijskih izvještaja za 2023.godinu
- Donošenje zaključka o usvajanju Izvještaja inventurnih komisija za 2023.godinu
- Razmatranje i usvajanje Pravilnika o javnim nabavkama roba, usluga i radova
- Donošenje odluke o izboru društva za reviziju finansijskih izvještaja JU „Dom-porodica“ Zenica za 2024.godinu
- Donošenje odluke o prodaji službenog motornog vozila
- Informacija u vezi poduzetih aktivnosti na provođenju mjera energijske efikasnosti (Nabavka i ugradnja stolarije)
- Izvještaj o postignutom školskom uspjehu štićenika JU „Dom-porodica“ Zenica
- Razmatranje i usvajanje Internog akta o zaštiti na radu
- Razmatranje i usvajanje odluke o izmjeni Plana javnih nabavki za 2024.godinu
- Razmatranje i usvajanje odluke o izmjeni i dopuni Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji poslova i radnih zadataka
- Donošenje odluke o sprovođenju popisa i osnivanju inventurnih Komisija za 2024.godinu

Upravni odbor JU Dom-porodica Zenica je tokom 2024.godine u okviru svoje nadležnosti, na sjednicama donosio i usvajao akte i obavljao druge poslove razmatrajući tekuću problematiku na temelju informacija direktora Doma u skladu sa Pravilima i Poslovníkom o radu Upravnog odbora. Članovi Upravnog odbora su također na poziv Ustanove prisustvovali brojnim događajima koji su organizovani u Ustanovi.

RAD DIREKTORA

Na mjesto direktora Doma Halil Arnaut je imenovan odlukom Upravnog odbora JU Dom-porodica Zenica, uz saglasnost Grada Zenica kao Osnivača, dana 29.06.2023.godine na mandatni period od 4 (četiri) godine.

U ime Javne ustanove Dom-porodica Zenica, direktor je zastupao i predstavljao Dom, zaključivao sve ugovore i vršio druge pravne radnje, te zastupao Dom pred institucijama, kao i pred drugim ustanovama, udruženjima, općinskim i kantonalnim organima, humanitarnim organizacijama i pojedincima. Kao direktor Doma ostvario je kvalitetnu komunikaciju i saradnju s Centrima za socijalni rad i drugim nadležnim organima iz oblasti socijalne i dječije zaštite.

U funkciji organa rukovođenja ustanove, direktor je prisustvovao sjednicama Upravnog odbora Doma, na kojima je redovno podnosio izvještaje o radu i informacije o planiranim aktivnostima za naredni period.

Direktor Arnaut Halil nastavio je sa težnjom da se JU „Dom-porodica“ Zenica što više otvori prema lokalnoj zajednici, uspostavi saradnju sa vladinim i nevladinim sektorom te djecu, štíćenike Doma, uključuje u rad raznih udruženja, sportskih klubova i organizacija. Fokus je stavio na izradu projekata prema EU fondovima ali i domaćim firmama, nevladinim i vladinim organizacijama, te lokalnim udruženjima. U toku 2024.godine Dom su posjetili predstavnici različitih institucija i ustanova kako bi se upoznali sa radom Doma. Također, predstavnici Doma su posjećivali druge ustanove i organizacije radi uspostavljanja saradnje i razmjene iskustava.

Direktor je realizirao brojne projektne aktivnosti koje su doprinijele poboljšanju uslova rada uposlenika ali i boravku štíćenika. U izvještajnom period naročita pažnja je bila posvećena stvaranju uslova za uspostavljanje novih usluga koje proizilaze iz procesa transformacije ustanove, prije svega otvaranje Doma za mlade.

Podaci navedeni u izvještaju ukazuju da je povjerene poslove i zadatke obavljao veoma dobro budući da su uposlenici bili motivirani za izvršavanje poslova i zadataka, te su štíćenici imali optimalne uslove za razvoj, obrazovanje, zdravstvenu i socijalnu zaštitu.

Nalaz revizije za izvještajni period ukazuje da likvidnost Ustanove nije dovedena u pitanje te je finansijska stabilnost osigurana zahvaljujući donacijama koje predstavljaju bitan element finansijskog poslovanja Ustanove.

Na osnovu člana 52. Pravila Javne ustanove Dom porodica, Upravni odbor konstatuje da u period od 01.01.2024.do 31.12.2024.godine, direktor JU Dom-porodica, Halil Arnaut, kao odgovorno lice u ustanovi za organizovanje rada, upravljanje ljudskim potencijalima, materijalno-tehničkim resursima i finansijskim sredstvima opravdao svoju ulogu rukovodioca.



PREDSJEDNICA
UPRavnog ODBORA

Sumea Mujkanović

SADRŽAJ

| | |
|---|----|
| UVOD | 2 |
| OSTVARIVANJE JAVNE FUNKCIJE | 4 |
| Djelatnost ustanove | 4 |
| Programski ciljevi i zadaci | 4 |
| Izvršeni zadaci | 4 |
| ODGOJNI RAD SA ŠTIĆENICIMA | 5 |
| Aktivnosti u obrazovnom radu | 17 |
| Djeca sa invaliditetom i poteškoćama u razvoju i djeca sa poremećajem u ponašanju | 18 |
| SOCIJALNI RAD NA ZAŠTITI ŠTIĆENIKA | 21 |
| ZDRAVSTVENA ZAŠTITA ŠTIĆENIKA | 26 |
| IZVRŠENJE ZADATAKA SPOREDNIH AKTIVNOSTI | 27 |
| STRUKTURA ZAPOSLENIH | 29 |
| PLAN POSLOVANJA | 31 |
| FINANSIJSKO POSLOVANJE | 34 |
| FINANSIJSKI PLAN ZA 2025.GODINU | 39 |
| RAD UPRAVNOG ODBORA | 45 |
| RAD DIREKTORA | 46 |