



"REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica

**IZVJEŠTAJ O RADU DIREKTORA
PRIVREDNOG DRUŠTVA
"REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" D.O.O. ZENICA
U 2024. GODINI**

Zenica, maj 2025. godine

**"REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" D.O.O. ZENICA
- DIREKTOR DRUŠTVA -**

- NADZORNOM ODBORU PD "RDM" D.O.O. ZENICA
- GRADONAČELNIKU GRADA ZENICA
(U FUNKCIJI SKUPŠTINE PD "RDM" D.O.O. ZENICA)
- GRADSKOM VIJEĆU GRADA ZENICA

Na osnovu člana 35. Statuta Privrednog društva "REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica, a u okviru Izvještaja o poslovanju Privrednog društva "REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica za 2024. godinu, podnosim:

**I Z V J E Š T A J
O RADU DIREKTORA PRIVREDNOG DRUŠTVA
"REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" D.O.O. ZENICA U 2024. GODINI**

1 - Uvodne informacije

Dužnost direktora Privrednog društva "REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica preuzela sam 01.12.2023. godine, te je 2024. godina prva kompletna izvještajna godina pod mojim rukovođenjem.

Nakon stupanja na funkciju direktora Društva upoznala sam se sa zakonskim propisima, internim aktima i ostalom dokumentacijom Društva (statut, pravilnici...), mjestima troška na koja se može utjecati s ciljem smanjenja troškova, te sam nastojala da kroz svoj radni angažman doprinesem ostvarenju još boljih rezultata u radu i poslovanju Društva.

2 - Ostvarivanje funkcije vođenja i upravljanja PD "RDM" d.o.o. Zenica

Kao direktor Privrednog društva "REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica svoje obaveze sam izvršavala u okviru nadležnosti koje su propisane u Zakonu o privrednim društvima Federacije BiH i Zakonu o javnim preduzećima u Federaciji BiH, te Statutom i ostalim aktima Društva. Zastupala sam Društvo prema nadležnim državnim organima i poslovnim partnerima, te u tom smislu donosila sam odgovarajuće odluke u domenu poslovanja Društva i zaključivala ugovore u ime i za račun Društva. To je osnova moga rada, a s ciljem provođenja planova i poslovne politike Društva. U okviru utvrđenih nadležnosti i ostvarivanja poslovne funkcije, kao direktor svoje aktivnosti sam usmjeravala da se tehnološki proces rada na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" odvija sigurno, u kontinuitetu i sa najmanjim mogućim troškovima, te smo sve probleme s kojima smo se susretali u radu rješavali na najbolji i najbrži mogući način.

Također, posebnu pažnju sam posvetila iznalaženju načina finansiranja i izgradnje novih odlagališnih kapaciteta na Deponiji sa pratećom infrastrukturom, kako bi Društvo u budućnosti nastavilo uspješno obavljati svoju osnovnu funkciju zbrinjavanja komunalnog i njemu sličnog neopasnog otpada. S tim u vezi, u procesu smo pregovora i dogovora sa Svjetskom bankom o novom kreditnom zaduženju (iz jednog dijela starog kreditnog

zaduženja uspješno izlazimo u aprilu 2025. godine, a iz drugog u aprilu 2027. godine). Uz to posebnu pažnju smo posvetili razvijanju i unaprjeđenju procesa rada, kao i obnavljanju materijalno-tehničkih sredstava neophodnih za rad.

Iako suočeni sa raznim poteškoćama u radu, te pritiscima raznih aktera i institucija, Privredno društvo "REGIONALNA DEPONIJ MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica je 2024. godinu uspješno završilo i ispunilo svoje planske ciljeve i zadatke u tehničko - tehnološkom, ekološkom i finansijskom smislu.

2.1 - Tehničko-tehnološki aspekt poslovanja

U 2024. godini na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" se proces prijema otpada odvijao svakodnevno u periodu od 07:00 do 23:00 sata i sav otpad je zbrinut na ekološki prihvatljiv način u skladu sa tehnologijom zbrinjavanja otpada na sanitarno uređenim deponijama.

Plan odlaganja otpada je ostvaren u procentu od 104,47%. Planom poslovanja je planirano da se zbrine 76.152 tone komunalnog otpada. U protekloj godini na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" je odloženo 79.558,52 tona komunalnog otpada što je za 3.406,52 tona više u odnosu na Plan (više za 4,47%).

Također, Planom poslovanja planirano je odlaganje 2.000 tona neopasnog industrijskog i dr. otpada, a u 2024. godini je odloženo 1.686,25 tona, od čega 90 tona građevinskog otpada, te čistog iskopa zemlje, i 1.596,25 tona neopasnog industrijskog otpada što je u odnosu na Plan manje za 313,75 tona (manje za 15,69%). Međutim, s obzirom da industrijski otpad u stvari predstavlja tekstilni otpad, koji se teško sabija i zauzima veći prostor na odlagališnoj kaseti, za životni vijek deponije je bolje da se doprema i deponuje što manje ove vrste otpada.

Sa područja grada Zenice dopremljeno je 244,13 tona više komunalnog otpada u odnosu na 2023. godinu. Sa navedenog područja smo u 2024. godini zaprimili i zbrinuli ukupno 27.619,75 tona komunalnog otpada, čime smo znatno doprinijeli čišćem okolišu našeg Grada, ali i šire okoline.

U okviru poslova na zbrinjavanju otpada, nastavljene su aktivnosti na izdvajanju korisnih materijala iz otpada s ciljem uštede odlagališnog prostora, ali i povećanja prihoda Društva. U 2024. godini je iz dopremljenih količina otpada izdvojeno 84 tone različitih vrsta korisnog materijala, koji je plasiran na tržište i vraćen u proces reciklaže. Po tom osnovu ostvaren je neto prihod od 58.445 KM. Poređenja radi, u 2023. godini je izdvojeno 81 tona, te ostvaren neto prihod u iznosu 31.715,00 KM (u 2024. godini ostvareno 26.730 KM, ili 84,28% više u odnosu na 2023. godinu). Ovim aktivnostima u 2023. godini je uštedeno cca 2.747 m³ zapremine odlagališnog prostora.

Također, bitno je napomenuti da se skoro svakodnevno vodi računa o izgradnji pristupnih rampi i cesta kako bi se obezbijedili optimalni uslovi za pristup vozila do mjesta za odlaganje otpada na kaseti, zatim čišćenju i održavanju internih saobraćajnica, rigola, šahtova i cjelokupnog prostora na i oko Deponije, hortikulturalnom uređenju i dr.

Pored navedenih poslova u 2024. godini realizirano je i blizu 1.000.000 KM vrijednosti postupaka javne nabavke, od kojih izdvajam:

- **Nabavka prese za baliranje reciklažnih materijala**
(vrijednost Ugovora je iznosila 291.500 KM bez PDV-a),
- **Nabavka solne kiseline neophodne za rad prečištača**
(vrijednost Okvirnog sporazuma je iznosila 164.640 KM bez PDV-a),
- **Nabavka putničkog vozila**
(vrijednost Ugovora je iznosila 49.973,00 KM bez PDV-a),
- **Nabavka cisterne za crpljenje mulja iz separatora i prališta**
(vrijednost Ugovora je iznosila 14.000 KM bez PDV-a).

Jedna od značajnijih investicija, ne u finansijskom smislu, nego u sigurnosnom, jeste uspostavljanje video nadzora, kojim se pokrila ulazno-izlazna zona, upravna zgrada, reciklažno dvorište, odlagališna ploha, lagune i sl. Također, u radne mašine su ugrađeni mjerači nivoa goriva, sa gps funkcijom, što je povećalo efikasnost rada mašina.

Potrebno je spomenuti da je 15.07.2024. godine, nakon pribavljenih svih dozvola i saglasnosti, sa radom počela i fotonaponska elektrana, a sa prodajom električne energije smo počeli 01.08.2024. godine.

Veće investicije planirane u ovoj godini su:

- **Nabavka novog bagera**
(Procijenjena vrijednost nabavke jeste 330.000 KM bez PDV-a, a sredstva za nabavku su obezbijedena iz sopstvenih izvora),
- **Nabavka rezervnih dijelova za kompletan remont prečištača procjednih deponijskih voda**
(Procijenjena vrijednost nabavke jeste 95.000 KM bez PDV-a, a sredstva za nabavku su obezbijedena iz sopstvenih izvora).
U trenutku pisanja ovog izvještaja navedene nabavke su uspješno provedene.
- **Nabavka kamiona**
(Procijenjena vrijednost 300.000 KM, a sredstva za nabavku su obezbijedena iz sopstvenih izvora),
- **Nabavka novog prečištača, većeg kapaciteta**
(Procijenjena vrijednost 1.200.000 KM, a sredstva za nabavku će biti obezbijedena dijelom iz sredstava Fonda za zaštitu okoliša Federacije BiH, dijelom iz kredita Svjetske banke i dijelom iz sopstvenih izvora).

Dakle, kao što se može vidjeti, 2025. godina će biti investicijska i razvojna za našu Deponiju.

2.2 - Ekološki aspekt poslovanja

Pored nastojanja da se konstantno unapređuje proces rada na Regionalnoj deponiji u smislu da se otpad propisno zbrine na ekološki prihvatljiv način, nastojimo i da redovno provodimo mjere i ispunjavamo obaveze propisane zakonom i Okolinskom dozvolom. U tom smislu, u skladu sa zahtjevima i prema utvrđenom planu iz Okolinske dozvole, na

Regionalnoj deponiji "Mošćanica" redovno se vrši monitoring okolišnih parametara (procjednih voda - filtrata, oborinskih voda, deponijskog plina i geodetskog snimanja deponovane mase u tijelu odlagališne kasete). Ova ispitivanja provode nezavisne ovlaštene i kompetentne konsultantske kuće, izabrane putem javnih natječaja. Svi parametri rezultata monitoringa procjednih voda i deponijskog plina su u okviru dozvoljenih graničnih vrijednosti propisanih zakonom. Naše opredjeljenje je da kontinuirano radimo na ekološkom aspektu poslovanja i da taj proces unapređujemo u skladu sa tehničkim i finansijskim mogućnostima. Najbolji pokazatelj toga jesu i novčana sredstva izdvojena za gore navedene namjene.

Federalno ministarstvo okoliša i turizma je u julu 2024. godine izdalo novu Okolinsku dozvolu za naredni petogodišnji period.

2.3. - Finansijski aspekt poslovanja

Privredno društvo "REGIONALNA DEPONIJIA MOŠĆANICA" je 2024. godinu završilo sa pozitivnim rezultatom finansijskog poslovanja, te održalo likvidnost i solventnost, te sa finansijskog aspekta poslovanja godina je bila izuzetno stabilna. Jedan od najvećih finansijskih odliva predstavlja plaćanje redovnih anuiteta kredita prema Svjetskoj banci u iznosu od 907.694 KM, što je i ove godine uredno izmireno.

U cilju obezbjeđenja sredstava za realizaciju planiranih projekata, jedna od najvažnijih aktivnosti koju smo provodili bila je kontrola naplate potraživanja, tako da smo održali više kontakata i sastanaka sa predstavnicima gradova/općina, operatera i ostalih korisnika usluga deponije, kako bi uz međusobno razumijevanje situacije u kojima posluje poboljšali nivo naplate potraživanja. Ove sastanke ocjenjujem kao uspješne jer smo uspjeli naplatiti sva otvorena potraživanja koja su bila van valute plaćanja, te za sada uspijevamo držati naša potraživanja na maksimalno 45-60 dana naplate.

U 2024. godini Društvo je ostvarilo prihode u iznosu od 4.555.243 KM, što je za 204.898 KM više u odnosu na Plan poslovanja, odnosno procenat realizacije Plana je 104,7%. U odnosu na 2023. godinu prihodi su veći za 246.989 KM ili za 5,74%.

S druge strane, ukupni rashodi u 2024. godini iznosili su 3.516.195 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine povećanje za 207.201 KM ili 6,3%. Veći rashodi su ostvareni zbog povećanja troškova amortizacije (u upotrebu stavljena nova presa, fotonaponska elektrana, cisterna za crpljenje mulja, automobil, novi računovodstveni program, video nadzor, novi računari i sl.) i povećanja troškova plaća i drugih ličnih primanja (povećanje troškova toplog obroka usljed rasta prosječne plate Federacije BiH, isplata 3 neoporezive pomoći prema uredbama Vlade FBiH, isplata otpremnine za odlazak u penziju jednog radnika, te isplata pomoći za smrtni slučaj i slučajeve težih bolesti).

Svi ostali troškovi na koje se moglo uticati su smanjeni, a to su prije svega:

- **Solna kiselina** (do 2024. godine 1kg rastvora kiseline se plaćao 0,98 KM bez PDV-a, a u 2024. godini smo uspjeli boljim istraživanjem tržišta doći do cijene od 0,58 KM/kg bez PDV-a. Ta cijena u 2025. godini je još niža, te iznosi 0,55 KM/kg),

- **Cleaneri** (do 2024. godine 1kg cleanera je koštao 11,82 KM bez PDV-a, dok smo za taj isti cleaner boljim istraživanjem tržišta putem tendera i e-aukcije dobili cijenu od 2,74 KM/kg bez PDV-a).
- **Gorivo** (trošak nabavke goriva je bio manji za cca 10.000 KM, a također je i potrošeno manje goriva za više od 2.000 litara, iako se povećala količina primljenog i zbrinutog otpada).

Ovi rezultati omogućili su Društvu da na kraju obračunskog perioda iskaže pozitivan finansijski rezultat u iznosu od 1.039.048 KM. Nakon obračuna poreza na dobit u iznosu od 104.775 KM, ostvarena neto dobit Društva za period od 01.01. do 31.12.2024. godine iznosi **934.273 KM**.

3. - Društvena odgovornost PD "RDM" d.o.o. Zenica

Privredno društvo "REGIONALNA DEPONIJA MOŠĆANICA" je društveno odgovorna kompanija koja posebnu pažnju posvećuje razvijanju dobrih susjedskih odnosa sa lokalnom zajednicom koja gravitira Regionalnoj deponiji "Mošćanica", te nastojimo u svakoj prilici u skladu sa finansijskim mogućnostima Društva pomoći aktivnosti lokalnih zajednica, kao i sportskih klubova, udruženja građana i dr. organizacija, koje djeluju na području našeg Grada i koje nam se obrate za bilo kakvu vrstu pomoći u provođenju njihovih aktivnosti.

Tako je Društvo u 2024. godini dodijelilo 8 donacija i 1 ugovor o sponzorstvu, za što je izdvojilo 20.400,00 KM (za lokalnu zajednicu, te udruženja, sportske klubove i vjerske zajednice). Pored finansijske podrške, Društvo je davalo i tehničku podršku kroz provođenje već tradicionalne akcije čišćenja dionice puta Tišina-Mošćanica koju su proveli djeca i omladina, članovi ekološke sekcije Udruženja KUD "Mošćanica". Pored toga, nastavljena je praksa redovnog prikupljanja i odvoza komunalnog otpada iz naselja Mošćanica, koja se provodi već 16-tu godinu. Rezultat tih aktivnosti je da smo u prošloj godini u MZ Mošćanica prikupili i na deponiju besplatno odložili 80,34 tone komunalnog otpada, te 9,39 tone građevinskog otpada, čistog iskopa zemlje i kamenja. U 2024. godini smo nastojali da podržimo rad i zeničkih medijskih kuća "Naša riječ" te RTV Zenica, koja se ogledala u redovnom oglašavanju kroz njihove medije.

Saradnja koju Društvo ima sa ostalim općinama/gradovima koje koriste usluge Regionalne deponije "Mošćanica" je također zadovoljavajuća i korektna. Najbolji primjer te saradnje je da su načelnici/gradonačelnici i u prošloj godini preuzimali dugove svojih operatera i ažurirali plaćanje usluga odlaganja otpada, nakon održanih sastanaka i prezentiranih aktivnosti na Deponiji.

4. Zaključna razmatranja

Ostvareni rezultati poslovanja u 2024. godini svjedoče da je Društvo nastavilo sa trendom uspješnog rada i pozitivnog finansijskog poslovanja.

Društvo je svakodnevno pružalo usluge svojim klijentima što je rezultiralo da su na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" zaprimljene i na ekološki prihvatljiv način odložene sve dopremljene količine otpada.

U skladu sa zahtjevima iz Okolinske dozvole, Društvo je nastavilo praksu redovnog obavljanja monitoringa okolišnih parametara (procjednih voda - filtrata, oborinskih voda, deponijskog plina i geodetskog snimanja deponovane mase u tijelu odlagališne kasete). Rezultati inspekcijskih kontrola od strane Federalne i Kantonalne uprave za inspekcijske poslove su potvrdili da ovo Društvo uredno izvršava obaveze propisane zakonima, Rješenjem o okolinskoj dozvoli i Rješenjem o vodnoj dozvoli, a imali smo najviše inspekcijskih nadzora u odnosu na sve godine prije. U prilog tome govori i činjenica da je Federalno ministarstvo okoliša i turizma u 2024. godini izdalo novu, obnovljenu Okolinsku dozvolu za organiziranje procesa rada i zbrinjavanje neopasnog otpada na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" za narednih 5 godina.

U finansijskom smislu, Društvo je u 2024. godini ostvarilo pozitivan rezultat finansijskog poslovanja. Finansijska politika Društva je bila usmjerena na osiguranje likvidnosti i solventnosti odnosno vodilo se računa da se troši samo onoliko koliko to pokrivaju raspoloživa novčana sredstva. Društvo je uredno izmirivalo finansijske obaveze prema državnim organima, radnicima i dobavljačima, kao i obaveze po kreditu Svjetske banke. Posebno bih istakala činjenicu da Društvo redovno izmiruje sve obaveze prema svojim radnicima (izmirene su sve plaće, naknade za ishranu i prevoz, regres za godišnji odmor i druge naknade koje im pripadaju u skladu sa Zakonom o radu, Kolektivnim ugovorom, te uredbama Vlade Federacije BiH o mogućnosti isplate neoporezive pomoći).

Postignuti rezultati u 2024. godini pokazatelj su spremnosti, snage i odgovornosti menadžmenta i uposlenika u izvršavanju zadataka s ciljem očuvanja stabilnosti u poslovanju i ispunjavanju javne funkcije zbrinjavanja komunalnog i njemu sličnog neopasnog otpada.

Zenica, maj 2025. godine



Direktor


Mia Pojskić, dipl.oec.