



"REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica

**IZVJEŠTAJ O RADU
NADZORNOG ODBORA**

**PRIVREDNOG DRUŠTVA
"REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" D.O.O. ZENICA
U 2024. GODINI**

Zenica, maj 2025. godine

"REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" D.O.O. ZENICA
- NADZORNI ODBOR-

Na osnovu člana 257. Zakona o privrednim društvima ("Službene novine Federacije BiH", broj 81/15, 75/21) i člana 29. Statuta Privrednog društva "REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica, Nadzorni odbor Privrednog društva podnosi, Gradonačelniku Grada Zenica, koji u ime Osnivača vrši poslove Skupštine Društva sljedeći:

I Z V J E Š T A J
O RADU NADZORNOG ODBORA PRIVREDNOG DRUŠTVA
"REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" D.O.O. ZENICA U 2024. GODINI

1. Sastav i promjene u Nadzornom odboru

Gradonačelnik Grada Zenica imenovao je Nadzorni odbor Društva Rješenjem broj: 02-45-22783/23 od 24.10.2023. godine, u sastavu:

- Alma Ščetić, dipl. pravica,
- Emir Kovač, dipl. oec.,
- Ajdin Baručija, dipl. proizvodni inženjer.

Imenovani članovi su prethodno obavljali funkciju privremenog Nadzornog odbora u periodu od 11.07.2023. do 24.10.2023. godine.

U decembru 2023. godine došlo je do promjena u sastavu Nadzornog odbora zbog ostavki Emira Kovača, koji je izabran na drugu funkciju nespojivu s članstvom u Nadzornom odboru, te Alme Ščetić, koja je podnijela ostavku iz zdravstvenih razloga.

Gradonačelnik je potom Rješenjem broj: 02-45-26450/23 od 05.12.2023. imenovao Sandu Alispahić umjesto Emira Kovača, a Rješenjem broj: 02-45-27584/23 od 21.12.2023. imenovao Selvera Kelešturu umjesto Alme Ščetić. Nova imenovanja su bila privremena i važila su do okončanja procedure izbora dva člana Nadzornog odbora putem javnog oglasa, a najduže na period od tri mjeseca.

Nakon provedene javne konkursne procedure, Gradonačelnik Grada Zenica je donio Rješenje o imenovanju broj: 02-45-3375/24 od 20.02.2024. godine, kojim su Selver Keleštura i Sanda Alispahić imenovani za članove Nadzornog odbora na period do isteka četverogodišnjeg mandata Nadzornog odbora PD "RDM" d.o.o. Zenica.

Na osnovu navedenih rješenja, Nadzorni odbor Privrednog društva "REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica u 2024. godini djeluje u sljedećem sastavu:

- **Selver Keleštura, dipl. pravnik (predsjednik),**
- **Sanda Alispahić, dipl.oec. (član) i**
- **Ajdin Baručija, dipl. proizvodni inženjer (član).**

Na sjednici održanoj 28.12.2023. godine, članovi Nadzornog odbora jednoglasno su izabrali Selvera Kelešturu za predsjednika.

2. Pravni okvir i djelokrug rada

Rad i nadležnosti Nadzornog odbora regulisani su:

- Zakonom o privrednim društvima,
- Zakonom o javnim preduzećima u FBiH,
- Statutom Društva,
- Poslovníkom o radu Nadzornog odbora.

Poslovníkom su detaljno uređeni svi aspekti rada Nadzornog odbora, uključujući prava i dužnosti članova, postupke sazivanja i održavanja sjednica, donošenje odluka, te vođenje zapisnika o radu. Nadzorni odbor ima ključnu ulogu u nadzoru i strateškom usmjeravanju poslovanja Društva.

3. Ostvarivanje funkcije nadzora i rad Nadzornog odbora u 2024. godini

Tokom 2024. godine, Nadzorni odbor je aktivno ostvarivao svoju nadzornu funkciju, osiguravajući zakonitost, transparentnost i efikasnost poslovanja Društva. Redovno je pratio finansijske tokove, usklađenost s propisima, realizaciju ugovora i druge ključne aspekte poslovanja.

Sjednice su održavale se u skladu s Poslovníkom o radu Nadzornog odbora, pri čemu su članovi bili pravovremeno informisani o svim relevantnim pitanjima. U toku godine održano je ukupno osam redovnih sjednica na kojima je razmatrano 50 tačaka dnevnog reda. Tom prilikom doneseno je 30 odluka, dva zaključka i jedno mišljenje, pri čemu su sve odluke usvojene jednoglasno.

Članovi Nadzornog odbora pokazali su visok stepen profesionalizma i odgovornosti, pristupajući svim pitanjima s posebnom pažnjom i angažmanom. Njihova saradnja, kako međusobno, tako i s direktoricom Miom Pojskić i njenim saradnicima, bila je konstruktivna i usmjerena na unapređenje poslovanja Društva.

Nadzorni odbor je kroz dijalog s Upravom i detaljne analize razmatrao ključne teme poslovanja, uključujući:

- Prijedloge pravilnika, odluka,
- Finansijske izvještaje i izvještaje revizora,
- Planove poslovanja i javnih nabavki,
- Javne nabavke i realizaciju ugovora,
- Praćenje realizacije ugovora i naplate potraživanja.

Posebna pažnja posvećena je zakonitom i efikasnom izvršavanju osnovne djelatnosti Društva – zbrinjavanju otpada na ekološki prihvatljiv način. Redovnim analizama i odlukama Nadzorni odbor je doprinio stabilnom funkcionisanju Društva, ostvarivanju planiranih ciljeva i unapređenju poslovnih procesa.

Nadzorni odbor je na sjednicama u okviru svojih Zakonom i Statutom propisanih nadležnosti i ovlaštenja, kroz dijalog sa direktorom, razmatrao i odlučivao o svim bitnim pitanjima vezanim za poslovanje Društva od kojih posebno izdvajamo:

- Prijedlog Pravilnika o postupku prijema u radni odnos u PD "RDM" d.o.o. Zenica
- Razmatranje i usvajanje Izvještaja o popisu osnovnih sredstava, zaliha goriva i solne kiseline, autoguma, kancelarijskog inventara, sitnog alata i HTZ opreme PD "RDM" d.o.o. Zenica sa stanjem na dan 31.12.2023. godine,
- Prijedlog Odluke o otpisu i isknjiženju iz knjigovodstvene evidencije osnovnih sredstava,
- Prijedlog Odluke o isknjiženju iz knjigovodstvene evidencije neispravnih i neuopotrebljivih auto-guma, kancelarijskog inventara, sitnog alata, te HTZ opreme izdate radnicima na korištenje,
- Razmatranje i usvajanje Izvještaja o popisu novčanih sredstava (potraživanja i obaveza) PD "RDM" d.o.o. Zenica sa stanjem na dan 31.12.2023. godine,
- Kalkulacija povećanja cijene usluge odlaganja komunalnog otpada na Regionalnoj deponiji "Mošćanica",
- Razmatranje i usvajanje Godišnjeg obračuna rezultata finansijskog poslovanja PD "RDM" d.o.o. Zenica za 2023. godinu,
- Razmatranje Izvještaja nezavisnog revizora o izvršenoj reviziji finansijskih izvještaja PD "RDM" d.o.o. Zenica za 2023. godinu,
- Razmatranje Izvještaja o poslovanju PD "RDM" d.o.o. Zenica za 2023. godinu, Izvještaja o radu Direktora u 2023. godini i Izvještaja o radu Nadzornog odbora u 2023. godini,
- Razmatranje i usvajanje prijedloga Pravilnika o radu PD "RDM" d.o.o. Zenica sa prilogom broj 1. "Organizacija i sistematizacija radnih mjesta", prilogom broj 2. "Plaće i naknade" i prilogom broj 3. "Disciplinska i materijalna odgovornost radnika",
- Prijedlog Odluke o metodama i stopama obračuna amortizacije osnovnih sredstava,
- Davanje prethodne saglasnosti na zaključenje ugovora o ustupanju potraživanja (cesiji),
- Razmatranje Izvještaja o provedenim postupcima javnih nabavki,
- Razmatranje prijedloga Uprave za izbor vanjskog revizora,
- Prijedlog rasporeda dobiti PD "RDM" d.o.o. Zenica za 2023. godinu,
- Prijedlog Trogodišnjeg Plana poslovanja PD "RDM" d.o.o. Zenica za period 2025. - 2027. godina,
- Prijedlog Plana javnih nabavki PD "RDM" d.o.o. Zenica za 2025. godinu.

Na svakoj sjednici razmatran je usvajan zapisnik sa prethodne sjednice te analizirana je realizacija donesenih odluka i zaključaka. Direktorica Društva je redovno informisala Nadzorni odbor o aktuelnim pitanjima iz domena rada i poslovanja Društva, uključujući provođenje postupaka javnih nabavki i realizaciju ugovora. Posebna pažnja posvećena je nadzoru nad postupcima javnih nabavki, pri čemu su na sjednicama usvajani planovi nabavki sa izmjenama i dopunama, te razmatrani periodični izvještaji o provedenim postupcima.

Pored toga, Nadzorni odbor je usvojio više općih akata kojima su definisani okvirni uslovi rada Društva. Među njima se ističe Pravilnik o radu PD "RDM" d.o.o. Zenica, koji obuhvata:

- Prilog br. 1: Organizacija i sistematizacija radnih mjesta,
- Prilog br. 2: Plaće i naknade,
- Prilog br. 3: Disciplinska i materijalna odgovornost radnika.

Usvajanje ovih akata doprinosi efikasnijem poslovanju Društva i osigurava stabilan pravni okvir za rad.

Svi materijali za sjednice su blagovremeno pripremani i dostavljani u skladu s Poslovníkom o radu Nadzornog odbora. Na sjednicama su uredno vođeni zapisnici koji su sadržavali sve bitne informacije o razmatranim tačkama dnevnog reda, donesenim odlukama i zaključcima.

Nadzorni odbor je redovno pratio realizaciju svih poslovnih aktivnosti Društva, a na osnovu konstruktivnih diskusija donosio odluke i zaključke s ciljem unapređenja poslovanja. Posebna pažnja posvećena je urednom izvršavanju osnovne djelatnosti Društva, uključujući pružanje usluga zbrinjavanja otpada na ekološki prihvatljiv način, te ispunjavanje svih zakonskih i ugovornih obaveza.

U okviru kreiranja poslovne politike Društva, Nadzorni odbor je aktivno učestvovao u realizaciji Plana poslovanja za 2024. godinu, kao i u izradi novog Trogodišnjeg plana poslovanja za period 2025.-2027. godina, čime je doprinio dugoročnom strateškom planiranju razvoja Društva.

3. Rezime rada i poslovanja Društva u izvještajnom periodu

Članovi aktuelnog saziva Nadzornog odbora jednoglasni su u ocjeni da je poslovanje Društva u 2024. godini bilo izuzetno uspješno. Nadzorni odbor je svoju funkciju nadzora i upravljanja nad radom Uprave obavljao efikasno, što potvrđuje činjenica da je Društvo uspješno ispunilo svoje obaveze u tehnološkom, ekološkom i ekonomskom smislu.

Društvo je kontinuirano pružalo usluge prijema, kontrole i deponovanja otpada svim klijentima te je, uz ostvarene prihode od 4.555.243 KM i rashode od 3.516.195 KM, ostvarilo pozitivan finansijski rezultat – neto dobit od 934.273 KM. U ovom iznosu sadržana su i oprihodovana sredstva Vlade FBiH i drugih donatora u iznosu od 529.076 KM.

Bitno je ovom prilikom napomenuti i činjenicu da Društvo redovno izvršava svoje finansijske obaveze i da je bilo likvidno u svakom trenutku, uz posebnu napomenu da je Društvo izmirilo četiri anuiteta kredita prema Svjetskoj banci u iznosu od 907.694,34 KM. Društvo je do sada na ime otplate anuiteta kredita prema Svjetskoj banci (broj kredita: WB-IDA 3672 i WB-IDA 3672-1) sa troškovima servisiranja kredita uplatilo ukupan iznos od 12.186.642,64 KM. Kredit se redovno otplaćuje već 15 godina i posljednje rate za otplatu dospijevaju u 2025. godini za kredit broj WB-IDA 3672 BOS/ZE odnosno u 2027. godini za kredit WB-IDA 3672-1 BOS/ZE.

Tokom 2024. godine realizovane su značajne investicije, uključujući izgradnju i puštanje u pogon solarne fotonaponske elektrane, koja Društvu donosi dodatne prihode od prodaje električne energije. Također, nabavljena je presa za baliranje reciklažnih materijala, čime je značajno unaprijeđen proces pripreme reciklažnih materijala za prodaju. Ove investicije doprinose dugoročnoj održivosti i efikasnosti poslovanja Društva, osiguravajući njegov stabilan razvoj u budućnosti.

5. Problematika u radu Društva

Izgradnja novih odlagališnih kapaciteta

Radi osiguranja nesmetanog odvijanja tehnološkog procesa rada na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" potrebno je poduzeti aktivnosti usmjerene na obezbjeđenju dodatnog prostora za odlaganje otpada, te unaprijediti sistem upravljanja tehnološkim procjednim vodama s deponije. U tom smislu, potrebno je završiti izgradnju pete ćelije na kaseti broj 2., te nabaviti novi uređaj za prečišćavanje deponijskog filtrata. Vrijednost ovih investicija procjenjuje se na cca 5 miliona KM.

Za izgradnju pete ćelije kasete druge faze deponovanja otpada osiguran je prostor u krugu Regionalne deponije, a na površini od 3,6 ha već su izvedeni zemljani radovi, čime je pripremljeno podtlo za ugradnju multibarijerne zaštite (PEHD folija, bentonit i geotekstil). Za ove radove Društvo je već u 2022. godini izdvojilo cca 1 milion KM. Projektno - tehnička dokumentacija i potrebne dozvole također su prethodno obezbjeđeni.

S obzirom na visoku vrijednost investicije, Društvo je prinuđeno tražiti način za osiguranje nedostajućih sredstava. Stoga, Uprava, Nadzorni odbor, kao i Osnivač, morati će pronaći rješenje usmjereno na povećanje prihoda Društva, smanjenje rashoda, te optimizaciju finansijskih tokova, kako bi se sredstva usmjerila na završetak izgradnje pete ćelije kasete. Jedna od mogućnosti je kreditno zaduživanje uz povećanje cijene usluge odlaganja komunalnog otpada. Izgradnjom ove ćelije osigurati će se prostor za odlaganje otpada u narednih 7-8 godina.

Nabavka novog uređaja za prečišćavanje deponijskog filtrata

Na Regionalnoj deponiji „Mošćanica“ trenutno funkcioniše postrojenje za prečišćavanje deponijskog filtrata kapaciteta 42 m³ permeata dnevno, koje je instalirano 2019. godine. Međutim, sa početkom eksploatacije druge faze deponije (kaseta II), količine procjednih voda su znatno povećane, zbog čega postojeći kapacitet više nije dovoljan za potrebe deponije. Ove promjene zahtijevaju nabavku novog uređaja kapaciteta od 120 do 150 m³ permeata dnevno kako bi se zadovoljile potrebe za prečišćavanje cjelokupnog filtrata, čak i u ekstremnim vremenskim uvjetima s pojačanim padavinama.

S ciljem odgovora na novonastale potrebe, Uprava je pokrenula aktivnosti na realizaciji projekta nabavke novog postrojenja za prečišćavanje deponijskog filtrata, koje će svojim većim kapacitetom i primjenom savremene tehnologije dvostepene reverzne osmoze omogućiti sigurno i efikasno upravljanje filtratom.

Investiranjem u novi uređaj, unaprijediti će se tehnološki proces i ispuniti visoki ekološki standardi. Ova nabavka ključna je za daljnji razvoj i unapređenje rada Deponije te će omogućiti bolje i sigurnije upravljanje otpadom.

U Planu poslovanja za ovu godinu, Društvo je predvidjelo nabavku ovog uređaja, čija se vrijednost procjenjuje na oko 1,2 miliona KM. Ova investicija osigurati će neophodne kapacitete za budući rad i razvoj Deponije, te će doprinijeti očuvanju okoliša i kvaliteti usluga koje pružamo.

Održavanje i zamjena opreme

Također, važno je napomenuti da Regionalna deponija "Mošćanica" kontinuirano radi već sedamnaestu godinu, te da su neka osnovna sredstva za rad dotrajala i potrebno ih je postepeno zamijeniti. Društvo je u 2023. godini nabavilo novi buldozer, što je značajno olakšalo rad na deponiji i doprinijelo smanjenju troškova održavanja. U 2024. godini nabavljeno je novo vozilo, a u Planu za 2025. godinu predviđena je nabavka novog bagera i kamiona. Nabavka bagera je već realizirana, sprovedena je javna nabavka izbora dobavljača i izabrani dobavljač je 20. maja 2025. godine isporučio bager na lokaciju Regionalne deponije "Mošćanica". Identično kao i nakon nabavke buldozera, nabavkom novog bagera će se značajno olakšati rad na deponiji, te će se smanjiti troškovi njihovog održavanja.

U narednim godinama, Menadžment Društva trebao bi se fokusirati na nastavak aktivnosti postepenog obnavljanja ostale zastarjele opreme i mehanizacije, koja je već amortizirana, a čiji će troškovi održavanja u budućnosti biti sve izraženiji. Ovaj strateški pristup omogućit će efikasnije upravljanje resursima i osigurati dugoročnu održivost poslovanja.

6. Ocjena stanja u Društvu i rada direktorice

Generalna ocjena stanja u Društvu pokazuje da je Društvo u potpunosti ispunilo zadatke povjerene od strane Osnivača, pružajući usluge zbrinjavanja otpada na ekološki prihvatljiv način u skladu sa Zakonom o upravljanju otpadom. Tokom 2024. godine, Društvo je ostvarilo kontinuitet dobrog i odgovornog poslovanja, bilo je solventno i uredno izmirivalo sve obaveze prema državnim organima, dobavljačima i radnicima.

Direktorica Mia Pojskić je transparentno prezentirala sve aktivnosti Društva, pridržavajući se propisanih procedura. Bila je dostupna za komunikaciju sa Gradskom upravom, Nadzornim odborom, radnicima, poslovnim partnerima, predstavnicima lokalnih mjesnih zajednica i medija. Redovno je dostavljala sve akte iz nadležnosti Nadzornog odbora i na vrijeme implementirala sve preporuke i odluke donijete od strane istog.

S obzirom na navedeno, Nadzorni odbor ocjenjuje da je direktorica Mia Pojskić u izvještajnom periodu uspješno rukovodila Privrednim društvom "REGIONALNA DEPONIJ MOŠĆANICA". Upravljanje imovinom i finansijskim sredstvima Društva odvijalo se na racionalan i ekonomičan način, a stalnim aktivnostima i poslovnom politikom ostvareni su planirani zadaci. Kao rezultat toga, Privredno društvo "REGIONALNA DEPONIJ MOŠĆANICA" se i tokom 2024. godine dodatno ojačalo i razvijalo, kako sa tehničkog, tako i sa ekonomskog aspekta.

Na osnovu svega navedenog, Nadzorni odbor daje **pozitivnu ocjenu o radu direktorice Mie Pojskić za 2024. godinu.**

Zenica, maj 2025. godine



Predsjednik
Nadzornog odbora


Selver Keleštura, dipl.pravnik