



JAVNA USTANOVA «DOM ZDRAVLJA» ZENICA

Ul. fra Ivana Jukića br. 2 Zenica

Identifikacioni broj: 4218074270000, PDV broj: 218074270000,

Porezni broj: 05001993

Transakcijski račun: 134-010-0000009820 kod ASA banke d.d. Sarajevo, poslovnica Zenica

**BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
ZENIČKO – DOBOJSKI KANTON
GRAD ZENICA**

**Služba za socijalnu zaštitu, stambene poslove
i društvenu djelatnost**

N/r pomoćnika gradonačelnika

Trg Bosne i Hercegovine br. 6

ZENICA

Broj: OU-01.1-99-57925/25.

Zenica, 02.04.2025. godina

Predmet: Dostava Izvještaja o radu JU „Dom zdravlja“ Zenica za 2024. godinu

Upravni odbor JU „Dom zdravlja“ Zenica na sjednici održanoj dana 02.04.2025. godine usvojio je Izvještaj o radu JU „Dom zdravlja“ Zenica za 2024. godinu.

Izvještaj o radu JU „Dom zdravlja“ Zenica za 2024. godinu sačinjen je prema utvrđenoj metodologiji, te sadrži sve potrebne elemente.

U prilogu ovog dopisa, dostavljamo Vam sljedeće akte, i to:

- Izvještaj o radu JU „Dom zdravlja“ Zenica za 2024. godinu,
- Izvještaj Nezavisnog revizorskog izvještaja i finansijskog izvještaja za godinu koja je završila 31.12.2024. godine revizora Etic d.o.o. Zenica,
- Odluku Upravnog odbora o usvajanju Izvještaja o radu JU „Dom zdravlja“ Zenica za 2024. godinu br. OU-01-50-5157852/25. od 02.04.2025. godine,
- Odluku Upravnog odbora o raspodjeli viška prihoda br. OU-01-50-57328/25. od 03.03.2025. godine,
- Zaključak Upravnog odbora o primanju na znanje Nezavisnog revizorskog izvještaja i finansijskog izvještaja za godinu koja je završila 31.12.2024. godine revizora Etic d.o.o. Zenica br. OU-01-50-57851/25. od 02.04.2025. godine,
- Plan poslovanja JU „Dom zdravlja“ Zenica za 2025. godinu.

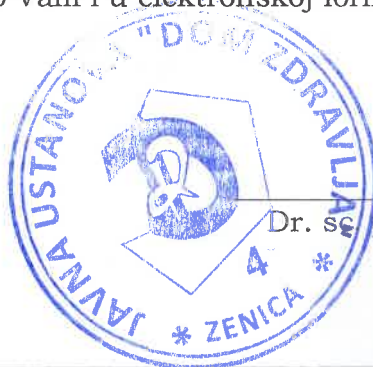
Izvještaj o radu JU „Dom zdravlja“ Zenica za 2024. godinu i Izvještaj Nezavisnog revizorskog izvještaja i finansijskog izvještaja za godinu koja je završila 31.12.2024. godine revizora Etic d.o.o. Zenica, dostavljamo Vam i u elektronskoj formi.

S poštovanjem,

DOSTAVLJENO:

1 x Naslov

1 x A/a



DIREKTOR

Dr. sc. prim. Mersija Kasumović

JAVNA USTANOVA „DOM ZDRAVLJA“ ZENICA
-UPRAVNI ODBOR-

Broj: OU-01-50-57852/25.
Zenica, 02.04.2025. godine

Na osnovu člana 24. i člana 35. stav 1. alineja 3. Statuta JU «Dom zdravlja» Zenica, razmatrajući prijedlog Izvještaja o radu JU „Dom zdravlja“ Zenica za 2024. godinu, Upravni odbor na sjednici održanoj dana 02.04.2025. godine, donosi

ODLUKU
o usvajanju Izvještaja o radu JU „Dom zdravlja“ Zenica
za 2024. godinu

1. Usvaja se Izvještaj o radu JU «Dom zdravlja» Zenica za 2024. godinu.
2. Sastavni dio ove odluke je Izvještaj o radu JU „Dom zdravlja“ Zenica za 2024. godinu.
3. Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Obrazloženje

Na sjednici Upravnog odbora, razmotren je Izvještaj o radu JU „Dom zdravlja“ Zenica za 2024. godinu.

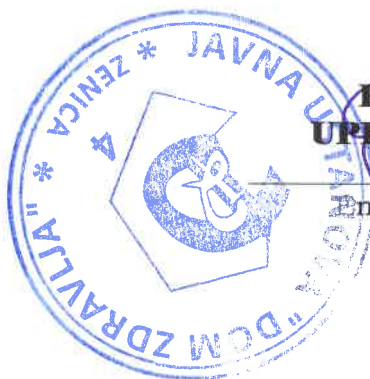
Izvještaj o radu, sačinjen u skladu sa elementima koje propisuje Osnivač grad Zenica.

Uvažavajući navedeno, te posebno da je JU „Dom zdravlja“ Zenica u 2024. godini pozitivno poslovala i ostvarila napredak u poslovanju, Upravni odbor je nakon rasprave jednoglasno usvojio Izvještaj o radu JU „Dom zdravlja“ Zenica za 2024. godinu.

Imajući u vidu navedeno, donesena je odluka kao u dispozitivu.

DOSTAVLJENO:

1 x Grad Zenica
1 x Direktor
1 x A/a



PREDSJEDNIK
UPRAVNOG ODBORA

Emir Kovač, dipl. ecc.

JAVNA USTANOVA „DOM ZDRAVLJA“ ZENICA
-UPRAVNI ODBOR-

Broj: OU-01-50-57328/25.
Zenica, 03.03.2025. godine

Na osnovu člana 26. i člana 35. stav 1. alineja 8. Statuta JU «Dom zdravlja» Zenica, rješavajući po prijedlogu direktora br. EP-04-36-25743/25. od 27.02.2025. godine, Upravni odbor na sjednici održanoj dana 03.03.2025. godine, donosi

ODLUKU
o raspodjeli viška prihoda

1. U skladu sa usvojenim Izvještajem o poslovanju u periodu od 01.01.2024. godine do 31.12.2024. godine, utvrđeno je da je višak prihoda u 2024. godini iznosi 1.416.241,09 KM.

Višak prihoda iz stava 1. ove tačke, iskoristit će se za obavljanje i razvoj djelatnosti u JU „Dom zdravlja“ Zenica.

2. Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Obrazloženje

JU „Dom zdravlja“ Zenica uspješno je okončao 2024. poslovnu godinu, uz ostvareni višak prihoda, u visini od 1.416.241,09 KM.

Nakon rasprave, u skladu sa članom 26. i članom 35. stav 1. alineja 8. Statuta JU „Dom zdravlja“ Zenica, Upravni odbor jednoglasno je donio odluku kao u dispozitivu.

DOSTAVLJENO:

1 x Direktor
1 x Pomoćnik direktora za ekon. poslove
1 x A/a



PREDSJEDNIK
UPRAVNOG ODBORA

Emir Kovač, dipl. ecc.

JAVNA USTANOVA „DOM ZDRAVLJA“ ZENICA
-UPRAVNI ODBOR-

Broj: OU-01-50-57851/25.
Zenica, 02.04.2025. godine

Na osnovu člana 24. i člana 35. stav 1. alineja 3. Statuta JU „Dom zdravlja“ Zenica, Upravni odbor na sjednici održanoj dana 02.04.2025. godine, razmatrajući Nezavisni revizorski izvještaj i finansijski izvještaj za godinu koja je završila 31.12.2024. godine revizora Etic d.o.o. Zenica od 07.03.2025. godine, donosi sljedeći

ZAKLJUČAK

1. Upravni odbor prima na znanje bez primjedbi i sugestija Nezavisni revizorski izvještaj i finansijski izvještaj za godinu koja je završila 31.12.2024. godine revizora Etic d.o.o. Zenica od 07.03.2025. godine.
2. Nezavisni revizorski izvještaj i finansijski izvještaj za godinu koja je završila 31.12.2024. godine revizora Etic d.o.o. Zenica dostavit će se resornoj službi u gradu Zenica.

Obrazloženje

Upravni odbor JU „Dom zdravlja“ Zenica razmotrio je Nezavisni revizorski izvještaj i finansijski izvještaj za godinu koja je završila 31.12.2024. godine revizora Etic d.o.o. Zenica, u kojem je data ocjena da finansijski izvještaji pružaju istinit i fer pregled stanja poslovanja u JU „Dom zdravlja“ Zenica u poslovnoj 2024. godini.

Upravni odbor je primio na znanje bez primjedbi i sugestija Nezavisni revizorski izvještaj i finansijski izvještaj za godinu koja je završila 31.12.2024. godine revizora Etic d.o.o. Zenica, te se isti dostavlja resornoj službi u gradu Zenica na daljnje postupanje.

DOSTAVLJENO:

1 x Grad Zenica
1 x A/a

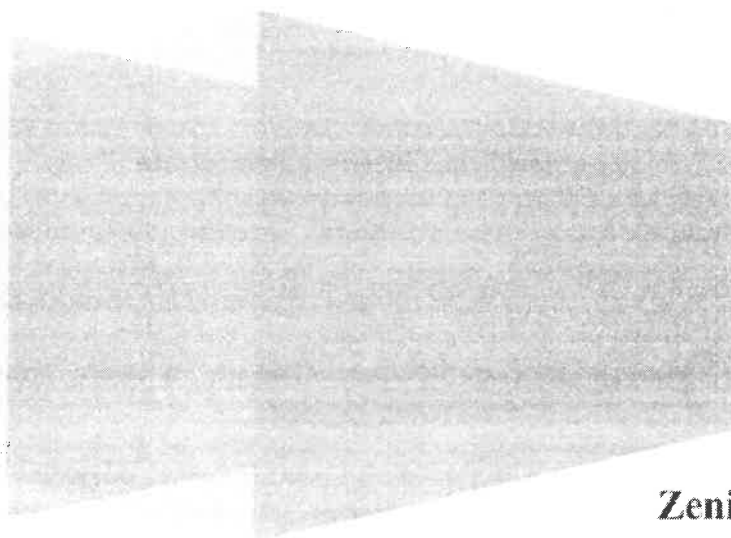


PREDSJEDNIK
UPRAVNOG ODBORA

Emir Kovač, dipl. ecc.

JAVNA USTANOVA "DOM ZDRAVLJA" ZENICA

**PLAN POSLOVANJA JU „DOM ZDRAVLJA“
ZENICA za 2025. godinu**



Zenica, januar 2025

Na osnovu člana 35. alineja 3, Statuta Javne ustanove „Dom zdravlja“ Zenica, Upravni odbor Doma zdravlja Zenica na sjednici održanoj 20.01.2024. godine donosi:

PLAN POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

UVOD

Osnovni parametri koji su poslužili za pripremu plana poslovanja su:

- Procjena ostvarenja finansijskih pokazatelja u 2024. godini
- Vrijednost ugovora sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Zeničko dobojskog kantona za nabavku zdravstvenih usluga primarnog nivoa i dijela sekundarnog nivoa zdravstvene zaštite
- Postojeća organizacija JU Dom zdravlja Zenica i struktura zaposlenih na dan 31.12.2024. godine

Postojeći način finansiranja i ostali izvori prihoda determinisali su planiranje ukupnih prihoda. Prihod koji se ostvaruje na osnovu ugovora sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Zeničko dobojskog kantona planiran je na osnovu vrijednosti ugovora sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Zeničko dobojskog za nabavku zdravstvenih usluga primarnog nivoa i dijela sekundarnog nivoa zdravstvene zaštite za 2025. godine. Određene stavke prihoda planirane u visini ostvarenja iz protekle godine i sa tom pretpostavkom je napravljen i ovaj plan.

CILJEVI POSLOVANJA

Osnovni ciljevi poslovanja u 2025. godini će biti:

- Podizanje nivoa kvalitete zdravstvenih usluga i zdravstvene zaštite,
- Kvalitetna i pravovremena njega i liječenje pacijenata
- Osiguranje jednake dostupnosti zdravstvene zaštite pacijentima,
- Povećanje efikasnosti u prevenciji i zaštiti zdravlja stanovništva,
- Specijalističko usavršavanje odgovarajućeg profila zdravstvenih radnika, radi održavanja strukture zaposlenih sa standardima i normativima zdravstvene zaštite,
- Unapređenje sistema porodične medicine u skladu sa standardima i normativima, te materijalnim mogućnostima,
- Širenje mreže primarne zdravstvene zaštite u cilju približavanja zdravstvene usluge osiguranicima i usklađivanja sa normativima zdravstvene zaštite,
- Prijem novih zaposlenika medicinske struke, sa fokusom na ljekare specijaliste,
- Reorganizacija posla i kadra u svrhu što racionalnijeg korištenja sredstava,

- Vršenje potrebnih rekonstrukcija i adaptacija postojećih objekata, kao i nabavka i obnavljanje neophodnih medicinskih aparata i druge medicinsko – tehničke opreme, s ciljem unapređenja i podizanja kvalitete zdravstvenih usluga,
- Unapređenje vođenja medicinske dokumentacije i evidencije kroz finaliziran proces informatizacije zdravstva, te poboljšanje transparentnosti, razmjene i praćenja podataka i racionalizacije korištenja sredstava
- U saradnji sa gradom i drugim nadležnim institucijama nastavak realizacije projekta Izgradnja novog zdravstvenog objekta u kojem će biti smještene Služba hitne medicinske pomoći, Služba za laboratorijsku djelatnost primarnog nivoa i Služba za zdravstvenu zaštitu kod specifičnih i nespecifičnih plućnih oboljenja a čija se izgradnja očekuje krajem 2025. godine.

PLAN OBIMA USLUGA PO VRSTAMA

Polazni osnov za planiranje obima usluga su:

1. Odluka o utvrđivanju privremenih standarda i normativa zdravstvene zaštite iz obaveznog osiguranja na području Federacije BiH.
2. Ugovor Zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko dobojskog kantona za nabavku zdravstvenih usluga primarnog nivoa i dijela sekundarnog nivoa zdravstvene zaštite
3. Odluku o osnovama, kriterijima i mjerilima za zaključivanje ugovora između zavoda zdravstvenog osiguranja Zeničko-dobojskog kantona i zdravstvenih ustanova

U skladu sa elementima za ugovaranje u 2025. godini JU "Dom zdravlja" Zenica prema Planu poslovanja će pružati zdravstvene usluge za osigurana lica Grada Zenice, u djelatnosti primarne zdravstvene zaštite i dijela konsultativno-specijalističke zdravstvene zaštite i to:

1. Zdravstvene usluge iz obaveznog zdravstvenog osiguranja

a) Primarna zdravstvena zaštita

Zdravstvene usluge u primarnoj zdravstvenoj zaštiti Dom zdravlja Zenica će pružati osiguranim licima grada Zenica kroz slijedeće djelatnosti, i za njih će Zavod zdravstvenog osiguranja opredijeliti sredstva:

Zdravstvena djelatnost

- Porodična medicina
- Zdravstvena njega u zajednici urbano područje
- Zdravstvena njega u zajednici ruralno područje
- Zdravstvena zaštita predškolske djece u dobi od 0 – 6 godina
- Centar za imunizaciju

- Centar za rani rast i razvoj
- Zdravstvena zaštita žena
- Zdravstvena zaštita kod specifičnih i nespecifičnih plućnih oboljenja
- Higijensko epidemiološka služba
- Zdravstvena zaštita zuba i usta djece i omladine do 19 godina
- Zdravstvena zaštita zuba i usta odraslih
- Laboratorijsko dijagnostička djelatnost
- Radiološka dijagnostička djelatnost
- Centar za mentalnu rehabilitaciju
- Ultrazvučna dijagnostička djelatnost
- Centar za psihofizične i govorne poteškoće djece i adolescenata u dobi od 6-18 godina
- Centar za fizikalnu rehabilitaciju
- Apoteka za vlastite potrebe
- Hitna medicinska pomoć

Centar za rani rast i razvoj, JU „Dom zdravlja“ Zenica tokom 2025. godine će pružati usluge za osigurana lica sa područja grada Zenice. Centar za rani rast i razvoj ispunjava zahtjeve u pogledu odgovarajućeg kadra, prostora i opreme prema važećem standardima. Cilj centra je podrška ranom rastu i razvoju te rane intervencije kod djece.

Javnoj ustanovi Dom zdravlja Zenica će se obračunavati i uslovni novac za nagradno plaćanje, na osnovu naredbe o standardima i normativima zdravstvene zaštite iz obaveznog zdravstvenog osiguranja u Federaciji Bosne i Hercegovine.

Domu zdravlja će pripasti naknada za 28 lokacija-punktova porodične medicine kao i za uspostavljanje Centralnog objekta porodične i opće medicine.

b) Vanbolnička konsultativno-specijalistička zdravstvena zaštita,

Zdravstvene usluge u specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti Dom zdravlja će pružati u slijedećim djelatnostima i za njih će mu biti opredjeljena sredstva.

Specijalističko konsultativna djelatnost

- Pedijatrija i školska medicina
- Ginekologija i akušerstvo

PLAN POSLOVANJA JU „DOM ZDRAVLJA“ ZENICA za 2025. godinu

- Savjetovalište za djecu
- Pneumoftiziologija

„Kantonalna bolnica Zenica“ će angažovati Dom zdravlja Zenica da sa svojim specijalistom interne medicine obezbjedi pružanje specijalističko-konsultative zdravstvene zaštite za osigurana lica iz Grada Zenica za opću internu medicinu.

Dom zdravlja Zenica će također organizovati stomatološku specijalističko-konsultativnu djelatnost za područje ZE-DO kantona.

Mjesto	Oralna Medicina i paradentologija	Dentalna patologija i endoncija	Ortodoncija	Pedodoncija	Oralna hirurgija	Stomatološka protetika
Zenica	DZ ZENICA	DZ ZENICA	DZ ZENICA	DZ ZENICA	DZ ZENICA	DZ ZENICA
Breza	DZ ZENICA	DZ ZENICA		DZ ZENICA	DZ ZENICA	
Doboj, jug	DZ ZENICA	DZ ZENICA			DZ ZENICA	DZ ZENICA
Kakanj	DZ ZENICA	DZ ZENICA	DZ ZENICA		DZ ZENICA	
Maglaj	DZ ZENICA	DZ ZENICA	DZ ZENICA		DZ ZENICA	DZ ZENICA
Tešanj	DZ ZENICA	DZ ZENICA			DZ ZENICA	DZ ZENICA
Usora	DZ ZENICA	DZ ZENICA			DZ ZENICA	DZ ZENICA
Vareš	DZ ZENICA	DZ ZENICA			DZ ZENICA	
Visoko	DZ ZENICA		DZ ZENICA		DZ ZENICA	
Zavidovići	DZ ZENICA	DZ ZENICA	DZ ZENICA	DZ ZENICA	DZ ZENICA	DZ ZENICA
Žepče	DZ ZENICA	DZ ZENICA	DZ ZENICA	DZ ZENICA	DZ ZENICA	

2. Komercijalne zdravstvene usluge

Dom zdravlja će osim pružanja gore navedenih, organizovati pružanje zdravstvenih usluga i izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja iz oblasti:

a) Medicina rada

- Sistematski ljekarski pregledi zaposlenih
- Ljekarski pregledi u cilju izdavanja ljekarskih uvjerenja za zaposlene i polaganje vozačkog ispita
- Obrada IPK
- Usluge zdravstvene zaštite na bazi posebnih ugovora sa pravnim subjektima

b) Stomatološke usluge

- Stomatološke usluge za pacijente starosti preko 19 godina
- Zubna tehnika

c) Ostale zdravstvene usluge

Ostale zdravstvene usluge odnose se na usluge primarne i specijalističko-konsultativne zdravstvene zaštite izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja (usluge dezinfekcije, deratizacije, dezinsekcije, sanitarni pregledi, laboratorijske usluge, pregledi radi upisa u školu itd.). Navedene zdravstvene usluge izvan obaveznog osiguranja obavljaju se na komercijalnoj osnovi.

RAZVOJ PORODIČNE MEDICINE

U cilju razvoja postojeće mreže i približavanja zdravstvenih usluga stanovništvu, u 2025. godini planirano je slijedeće:

- Početak izgradnje novog zdravstvenog objekta ambulate porodične medicine Tetovo za potrebe JU „Dom zdravlja“ Zenica,
- Adaptacija postojećih prostora ambulanti porodične medicine u skladu sa raspoloživim sredstvima (Babino, Orahovica, Odmut, Radakovo)
- Unapređenje kvalitete i načina pružanja usluga
- Nabavka nedostajuće medicinske opreme kao i znavljanje postojeće.
- Nastavak implementacije integracije informacijskog sistema u ambulantama porodične medicine u objedinjen i sveobuhvatan informacijski sistem zdravstva.
- Aktivnosti na akreditaciji timova porodične medicine
- Specijalističko i stručno usavršavanje medicinskog osoblja

Pored navedenog Dom zdravlja će provoditi i aktivnosti na adaptaciji prostorija suterena glavne zgrade JU "Dom zdravlja" Zenica za potrebe Službe za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju, adaptaciju prostorija na VI spratu glavne zgrade Doma zdravlja, adaptaciju prostorija suterena zgrade dječijeg dispanzera, sanaciju vertikalna za odvodnju oborinskih voda u zgradi Poliklinike i Dječijeg dispanzera, rekonstrukciju liftova i ulaznog stepeništa u glavnoj zgradi Doma zdravlja. Navedene aktivnosti namjeravamo provesti ulažući vlastita sredstva uz moguću finansijsku podršku Grada, kantonalnog ministarstva zdravlja i sredstva od humanitarnih i privrednih organizacija.

PLAN KADROVA

Za realizaciju postavljenih ciljeva poslovanja u 2025. godini, pored ispunjenja uslova u pogledu prostora i potrebne opreme za rad, ključni preduslov su ljudski resursi.

Plan kadrova za 2025. godinu, baziran je na postojećem stanju zaposlenih na dan 31.12.2024. godine, kada je u JU „Dom zdravlja“ Zenica u radnom odnosu bilo 485 radnika od čega 36 radnika sa ugovorom na određeno vrijeme.

U prilogu se daje tabela sa planom radnika za 2025. Godinu, sa uporednim pokazateljem na dan 31.12.2024. godine, i to:

PLAN POSLOVANJA JU „DOM ZDRAVLJA“ ZENICA za 2025. godinu

PLAN KADROVA U 2025. GODINI

R/b	Kvalifikaciona Struktura	Stalni radni odnos	Na određeno vrijeme	Ukupno	Stalni radni odnos	Na određeno vrijeme	Ukupno	Index 8 : 5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I ZDRAVSTVENI RADNICI I ZDRAVSTVENI SARADNICI								
		31.12.2024				31.12.2025.		
1	VSS – UKUPNO	128	28	156	144	21	165	105,77%
	Doktori medicine-specijalisti	45	3	48	43	4	47	97,92%
	Doktori medicine na specijalizaciji i specijal.med.biohemije	17	2	19	23	2	25	131,58%
	Doktori medicine	15	23	38	25	15	40	105,26%
	Doktori stomatologije-specijalisti	13	0	13	13	0	13	100,0%
	Doktori stomatologije na specijalizaciji	0	0	0	1	0	1	n/a
	Doktori stomatologije	7	0	7	7	0	7	100,0%
	Dipl.fizioterapeuti	3	0	3	3	0	3	100,0%
	Diplomirani inženjer med. radiološke dijagnostike	6	0	6	6	0	6	100,0%
	Bachelor sanitarni inženjer	3	0	3	3	0	3	100,0%
	Zdravstveni saradnici (psiholog, logoped, soc.radnik, okupacioni terapeut)	15	0	15	16	0	16	106,67%
	Spec. medicinske biohemije i ing.med.lab	3	0	3	3	0	3	100,0%
	Diplomirani inženjer hemije	1	0	1	1	0	1	100,0%
2	VŠS - MEDICINSKI RADNICI	55	2	57	60	0	60	105,26%
3	SSS – MEDICINSKI RADNICI	190	4	194	190	9	199	102,58%
	Svega medic. radnika	373	34	407	394	30	424	104,18%
II NEMEDICINSKI RADNICI								
1	VSS	9	0	9	9	0	9	100,0%
2	Viša stručna sprema nemedic. radnika	0	0	0	0	0	0	n/a
3	Srednja sprema nemedic. radnika	14	0	14	13	2	15	107,14%
4	VKV	15	0	15	16	1	17	113,33%
5	KV	1	0	1	1	0	1	100,0%
6	NK	37	2	39	39	1	40	102,56%
	Svega nemed. radnika	76	2	78	78	4	82	105,13%
	UKUPNO I + II	449	36	485	472	34	506	104,33%
	% Zdr. radnika i zdr. saradnika	83,07%	94,44%	83,92%	83,47%	88,94%	83,79%	
	% Nemedicinskih radnika	16,93%	5,56%	16,08%	16,53%	11,76%	16,21%	

Tokom 2024. godine zaključno sa danom 31.12.2024. godine u penziju po sili zakona je otišlo 13 radnika i to: 3 specijalista porodične medicine, 1 viša medicinska sestra, 6 medicinskih sestara, 2 spremačice i 1 ekonomski tehničar (radnik na blagajni).

U invalidsku penziju u 2024. godini su otišla dva radnika (spremačice) i u prijevremenu penziju je otišla jedna medicinska sestra.

Prema podacima JU „Dom zdravlja“ Zenica u 2025. godine u penziju/mirovinu odlazi 17 radnika, i to:

- 1 specijalista pedijatrije,
- 1 specijalista ginekologije,
- 1 specijalista dentalne patologije i endodoncije
- 6 medicinskih sestara,
- 2 medicinska laboranta,
- 1 akušerska sestra,
- 1 radnik na prijavnici,
- 1 ekonomski tehničar
- 1 radnice na održavanju čistoće
- 1 vkv radnik

Kada je u pitanju dodjela specijalizacija, u 2025. godini planirano je da se dodijeli 1 subspecijalizacija iz dječije i adolescentne psihijatrije i 6 specijalizacija, i to:

- 4 specijalizacija iz porodične medicine,
- 1 specijalizacija iz urgentne medicine i
- 1 specijalizacija iz pedijatrije.

PLAN PRIHODA I RASHODA

Plan prihoda i rashoda, kao i prethodnih godina, urađen je po principu očekivanih rashoda i realno ostvarivih prihoda kako bi obezbjedila sigurnost poslovanja.

PLAN PRIHODA

U planiranju prihoda polazna osnova za izradu Plana poslovanja bila je vrijednost ugovora o međusobnim odnosima u pružanju zdravstvene zaštite u 2025. godini koji će biti potpisan sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Zeničko dobojskog kantona kao i projekcija ostvarenja prihoda po osnovu pruženih ostalih usluga tokom 2024. godine.

Ukupni planirani prihodi za 2025. godinu iznose 27.178.171 KM i u odnosu na prihode planirane Revidiranim planom poslovanja JU „Dom zdravlja“ Zenica za 2024. godinu isti su povećani za 1.298.171 KM ili 5,02%. Navedeno povećanje je rezultat povećanja vrijednosti ugovora sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Zeničko dobojskog kantona za nabavku zdravstvenih usluga primarnog nivoa i dijela sekundarnog nivoa zdravstvene zaštite za 2025. godinu u odnosu na proteklu godinu.

Ostvarenje prihoda od zdravstvenih usluga koje se pružaju izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja planirani su u iznosu od 650.000 KM i u odnosu na revidirani plan za 2024. godinu su umanjeni za 29,35%. U ovom iznosu sadržane su

PLAN POSLOVANJA JU „DOM ZDRAVLJA“ ZENICA za 2025. godinu

svi prihodi od zdravstvenih usluga koje službe Doma zdravlja ostvaruju izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja (prihodi od stomatoloških usluga, medicine rada, HES-a i ostalih službi). Ostvarivanje ovih prihoda zavisi od angažmana menadžmenta ustanove i službi koje direktno učestvuju u realizaciju pojedinih komercijalnih usluga.

Prihodi od participacije osiguranika planirani su u iznosu od 7.500 KM i u odnosu na revidirani plan poslovanja za 2024. godinu isti su umanjeni za 25%. Smanjenje ove stavke rezultat je činjenice da sve veći broj građana kupuje premiju zdravstvenog osiguranja i nema obavezu plaćanja participacije.

Analitički pregled planiranih prihoda za 2025. godinu

R/ B	OPIS	PLAN ZA 2024. GODINU	REVIDIRANI PLAN ZA 2024. GODINU	PLAN ZA 2025. GODINU	INDEX 5:4
1	2	3	4	5	6
1	Prihodi od zdravstvenih usluga	500.000	920.000	650.000	70.65%
2	Prihodi od participacije građana	16.500	10.000	7.500	75.00%
3	Prihodi po ugovoru za finansiranje zdravstvene zaštite po ugovoru sa KZZO	23.086.433	24.030.000	25.680.671	106.87%
4	Ostali prihodi iz tekuće godine	500.000	500.000	420.000	84.00%
5	Prihodi iz ranijih godina	320.000	320.000	320.000	100.00%
6	Prihodi od donacija	120.000	100.000	100.000	100.00%
	UKUPAN PRIHOD	24.542.933	25.880.000	27.178.171	105.02%

PLAN RASHODA

Ukupni planirani rashodi za 2025. godinu iznose 27.136.360 KM i u odnosu na revidirani plan poslovanja za 2024. godinu isti su uvećani za 7,56%.

Povećanje rashoda nominalno najveće je na stavci troškova plaća i u odnosu na revidirani plan poslovanja za 2024. godinu kada su iznosili 18.300.000 KM, isti su povećani za 2.100.000 KM, odnosno planirani troškovi plata uvećani su za 11,48%. Predmetno povećanje rezultat je potpisanog kolektivnog ugovora o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u djelatnosti doktora medicine i stomatologije i kolektivnog ugovora o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u zdravstvu na području Zeničko dobojskog kantona kao i povećanja broja radnika u 2025. godinu u odnosu na broj radnika koji je JU „Dom zdravlja“ Zenica imao na dan 31.12.2024. godine.

Troškovi koji se odnose na troškove toplog obroka povećani su za 19,23% u odnosu na revidirani plan poslovanja kao posljedica planiranog rasta prosječne plaće

u Federaciji BiH i povećanja broja radnika u 2025. godini. Ostale naknade zaposlenim smanjene su u odnosu na naknade planirane revidiranim planom poslovanja za 2024. godinu za 73,16% ili 695.000 KM.

Potpisanim kolektivnim ugovorom Dom zdravlja ima obavezu radnicima čije je mjesto stanovanja udaljeno od mjesta rada 5 km ili više nadoknaditi putne troškova dolaska i odlaska sa posla. U odnosu na revidirani plan poslovanja za 2024. godinu sredstva za ovu namjenu u 2025. godini uvećana su za 67.000 KM ili 126,42%.

Planirana naknada za godišnji odmor u odnosu na revidirani plan za 2024. godinu manja je za 8,62% ili 33.500 KM. Prema odredbama novih kolektivnih ugovora radnici imaju pravo na regres u visini 50% prosječne neto plaće isplaćene u Federaciji Bosne i Hercegovine prema posljednjem objavljenom podatku Zavoda za statistiku.

Sredstva za nabavku lijekova i drugog materijala za zdravstvenu zaštitu čine značajnu stavku u ovom planu i u odnosu na revidirani plan poslovanja za 2024. godinu uvećana su za 3,26%. Razlog uvećanja ove stavke troškova nalazi se u očekivanom rastu cijena reagensa i lijekova u 2025.

Putni troškovi i troškovi reklame respektivno su uvećani za 66,67% i 149,29%. Povećanje navedenih stavki troškova rezultat je implementacije sporazuma o prekograničnoj saradnji "RISE UP" a koji se sufinansira sredstvima Interreg IPA III fonda Evropske unije.

Pored Doma zdravlja Zenica u projektu učestvuju domovi zdravlja iz Ljubuškog, Metkovića (Republika Hrvatska) i dom zdravlja iz Tivta (Crna Gora). Vrijednost projekta iznosi 1.855.506 € od čega se na Dom zdravlja odnosi 452.781 €. Dom zdravlja Zenica će u nabavci opreme u sklopu projekta RISE UP učestvovati sa 15% vlastitih sredstva ili 132.834,40 KM. U okviru projekta Domu zdravlja odobrena je nabavka sanitetskog vozila, RTG uređaja sa dva ravna detektora, 3D dentalnog uređaja, kolposkopa i ultrazvučnog uređaja.

Troškovi osiguranja za 2025. godinu u odnosu na revidirani plan poslovanja za 2024. godinu uvećani su za 108,33% (13.000 KM) imajući u vidu obavezu osiguranja radnika u skladu sa propisima koji regulišu predmetnu oblast kao i nabavku novih vozila za potrebe Doma zdravlja.

Prekoračenje potrošnje lijekova u odnosu na revidirani plan poslovanja uvećno je za 20% (30.000 KM).

Ostali troškovi planirani su na bazi praćenja ostvarenja istih u prethodnoj godini, zatečenih cijena na tržištu, komunikacije sa dobavljačima kao i zatečenih zaliha i projekcije budućih događaja.

Analitički pregled planiranih rashoda za 2025. godinu

PLAN POSLOVANJA JU „DOM ZDRAVLJA“ ZENICA za 2025. godinu

R/ b	OPIS	PLAN ZA 2024. GODINU	REVIDIRANI PLAN ZA 2024. GODINU	PLAN ZA 2025. GODINU	INDEX 5:4
1	2	3	4	5	6
1	Lijekovi i drugi materijal za zdrav.zaštitu	1,050,000	920,000	950,000	103.26%
2	Kancelarijski materijal	102,300	90,000	120,000	133.33%
3	Materijal za održavanje čistoće	45,000	45,000	45,000	100.00%
4	Tehnički materijal za održavanje	80,000	70,000	70,000	100.00%
5	Ostali utrošeni materijal	55,000	50,000	50,000	100.00%
6	Električna energija	240,000	200,000	200,000	100.00%
7	Troškovi grijanja	185,000	190,000	185,000	97.37%
8	Gorivo i mazivo za vozila	99,000	110,000	110,000	100.00%
9	Otpis sitnog inventara i auto guma	24,200	42,000	50,000	119.05%
10	Naknade stanovništvu - hemodijaliza	45,000	40,000	45,000	112.50%
11	Transportne usluge	1,000	500	2,000	400.00%
12	Troškovi usluga održavanja	205,000	170,000	180,000	105.88%
13	Troškovi reklame	3,000	2,808	7,000	249.29%
14	Amortizacija	880,000	800,000	830,000	103.75%
15	Rezervisanja sredstava za troškove i rizike	500,000	500,000	500,000	100.00%
16	Zdravstvene usluge dr. zdravs.ustanova	90,000	75,000	80,000	106.67%
17	Troškovi komunalnih usluga	90,000	90,000	105,000	116.67%
18	Revizorske usluge	9,360	9,360	9,360	100.00%
19	Advokatske i notarske usluge	40,000	35,000	30,000	85.71%
20	Zaštitorske usluge	71,500	65,000	70,000	107.69%
21	Ostali troškovi poslovanja	20,000	30,000	30,000	100.00%
22	Troškovi reprezentacije	15,000	15,000	12,000	80.00%
23	Troškovi osiguranja	18,000	12,000	25,000	208.33%
24	Bankarske usluge	5,500	5,600	6,500	116.07%
25	PTT usluge	65,000	62,000	70,000	112.90%
26	Opća vn, zaštita od nesreće	102,600	105,000	116,000	110.48%
27	Troškovi registracije vozila	10,000	9,500	9,500	100.00%
28	Administrativne i druge takse	8,000	8,000	9,000	112.50%
29	Oglasi	18,000	18,000	15,000	83.33%
30	Stručna literatura, novine i časopisi	1,000	1,500	1,500	100.00%
31	Troškovi iz ranijih godina	15,000	15,000	15,000	100.00%
32	KGZ, komunalna naknada i vatrogastvo	8,800	8,000	8,000	100.00%
33	Ostali nematerijalni troškovi	2,000	2,000	3,500	175.00%
34	Rashod stalnih sredstava	20,000	20,000	10,000	50.00%

PLAN POSLOVANJA JU „DOM ZDRAVLJA“ ZENICA za 2025. godinu

R/ b	OPIS	PLAN ZA 2024. GODINU	REVIDIRANI PLAN ZA 2024. GODINU	PLAN ZA 2025. GODINU	INDEX 5:4
1	2	3	4	5	6
35	Otpis potraživanja od kupaca	1,000	1,000	5,000	500.00%
36	Prekoračenje lijekova	50,000	150,000	180,000	120.00%
37	Ostali finansijski rashodi	19,250	19,250	25,000	129.87%
	SVEGA TROŠKOVI	4,194,510	3,986,518	4,179,360	104.84%
38	Bruto plaće	17,650,000	18,300,000	20,400,000	111.48%
39	Naknade za topli obrok	1,450,000	1,300,000	1,550,000	119.23%
40	Naknade za prevoz radn. na posao i s posla	48,000	53,000	120,000	226.42%
41	Naknada za godišnji odmor	388,500	388,500	355,000	91.38%
42	Ostale naknade radnicima	370,000	950,000	255,000	26.84%
43	Kotizacija za seminare	3,600	1,500	5,000	333.33%
44	Troškovi stručnog usavršavanja	85,000	87,000	95,000	109.20%
45	Ugovori o djelu	120,000	125,000	140,000	112.00%
46	Naknade za upravni odbor	14,000	12,000	12,000	100.00%
47	Troškovi službenog putovanja	6,000	6,000	10,000	166.67%
48	Doprinosi za volontere i pripravnike	24,000	20,000	15,000	75.00%
	<i>Svega plaće i naknade</i>	<i>20,159,100</i>	<i>21,243,000</i>	<i>22,957,000</i>	<i>108.07%</i>
	UKUPNI RASHODI	24,353,610	25,229,518	27,136,360	107.56%
	REZULTAT POSLOVANJA	189,323	650,482	41,811	6.43%

Iskazani višak prihoda nad rashodima u iznosu od 41.811 KM, u odnosu na revidirani plan poslovanja, je manji za 608.671 KM ili 93,57% a u odnosu na plan poslovanja za 2024. godinu višak prihoda nad rashodima je manji za 77,92%. Iskazani višak prihoda rezultat je primjene novog kolektivnog ugovora o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u djelatnosti doktora medicine i stomatologije, kolektivnog ugovora o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u zdravstvu, Uredbe Vlade Federacije BiH o visini najniže plate za 2025. godinu kao i kao i činjenice da je JU „Dom zdravlja“ Zenica neprofitna ustanova koja nije osnovana u cilju ostvarivanja dobiti.

Broj: EP-04-36-25234/24.
Zenica, 20.01.2025.

Pašalić

JAVNA USTANOVA
* ZENICA *

PREDSJEDNIK UPRAVNOG
ODBORA

Emir Kovač. dipl. oec