

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o. Zenica**
Aleja šehida bb
Zenica



**IZVJEŠTAJ
O RADU I POSLOVANJU PREDUZEĆA
ZA PERIOD OD 01.01. DO 31.12. 2024.**

Zenica, mart 2025. godine

SADRŽAJ

OPĆE INFORMACIJE	3
UVOD	4
I REALIZACIJA OSNOVNE DJELATNOSTI.....	4
1. SPORTSKI OBJEKTI I TERENI SRK „KAMBEROVIĆA POLJE“	5
a) Nogometni/Ragbi tereni «A» i «B».....	5
b) Atletska staza i Zapadna tribina	5
c) Tenis tereni	6
d) Otvoreni tereni.....	6
e) Svlačionice	7
f) SRK Kamberovića polje.....	7
g) Arena „Husejin Smajlović“	7
2. KOMPLEKS GRADSKIH BAZENA U CRKVICAMA	8
3. KUGLANA.....	8
4. SRK SMETОВI	8
5. DOM STRIJELACA (STRELJANA).....	9
6. STADION PAPIRNA	9
7. ODRŽAVANJE JAVNE RASVJETE I DEKORACIJE	10
II FINANSIJSKO POSLOVANJE PREDUZEĆA	11
III KADROVSKA STRUKTURA	15
IV PROBLEMATIKA POSLOVANJA.....	15
V PLAN I PROGRAM MJERA POSLOVANJA U 2024. GODINI.....	16
VI ZAKLJUČNA RAZMATRANJA	17

OPĆE INFORMACIJE

Puni naziv preduzeća:	Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o Zenica
Skraćeni naziv preduzeća:	JP za sportske objekte i terene d.o.o Zenica
Sjedište:	Ulica Aleja šehida b.b., 72000 Zenica, BiH
Internet stranica:	www.sportskiobjekti.ba FB: JP za sportske objekte i terene Zenica Youtube: JP za sportske objekte i terene Zenica Instagram: #sportskiobjekti
Telefon:	Uprava: 032/209-709 Finansije: 032/209-726 Dvorana: 032/209-700
Mail:	info@sportskiobjekti.ba
Direktor Preduzeća:	Nedim Talić
ID broj:	4218149200002
PDV broj:	218149200002
Poslovna banka:	ASA banka d.d. Sarajevo
Godina osnivanja:	2001.
Osnivač/vlasnik:	Grad Zenica



Objekti kojima upravlja Preduzeće:

- Arena „Husejin Smajlović“
- Atletski stadion Kamberovića polje (SRK KP)
- 2 nogometna/ragbi stadiona (SRK KP)
- 8 teniskih terena (SRK KP)
- 3 otvorena rukometna/futsal terena (SRK KP)
- 2 otvorena košarkaška terena (SRK KP)
- 1 otvoreni odbojkaški teren (SRK KP)
- Otvoreni parking - bivša autopijaca (SRK KP)
- Kuglana (pod zakupom)
- Dom strijelaca (pod ugovorom)
- Gradski bazeni u Crkvicama
- Ugostiteljski objekat Smetovi (pod zakupom)
- Otvoreni košarkaški i odbojkaški teren (Smetovi)

UVOD

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. osnovano je 31. maja 2001. godine. Tom prilikom svi objekti i tereni koji imaju sportsko-rekreativni značaj, a koji su u vlasništvu Općine Zenica, dati su na upravljanje i održavanje ovom Preduzeću.

Svrha i ciljevi organizovanja Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. polazili su od saznanja i procjene da ovakav način organizovanja, svojim društvenim, sportskim i ekonomskim djelovanjem, treba da unapređuje postojeće upravljanje objektima, da stvori uslove za njihov daljnji razvoj, kao i razvoj fizičke kulture i sporta u Zenici.

Dobro osposobljenim sportskim objektima i terenima stvaraju se veće mogućnosti za interes mladih za bavljenjem sportom i rekreacijom, čime se značajno utiče na odbranu od štetnog uticaja ulice, neprihvatljivog ponašanja koje svakodnevno susrećemo u školi, kavanama i drugim sastajalištima mladih, kao i na postizanju boljih sportskih rezultata.

Osnivanjem pravnog subjekta za upravljanje i održavanje sportskih objekata prethodila je izrada Elaborata o društveno-ekonomskoj opravdanosti, na osnovu kojeg je donesena Odluka Općinskog vijeća o osnivanju ovog Preduzeća, u kojem su navedeni objekti kojim će upravljati, a to su:

1. Kompleks Kamberovića polje (nogometni travnati i tenis tereni sa zemljanom podlogom, otvoreni betonski tereni, teren sa umjetnom travom),
2. Otvoreni bazeni u Crkvicama
3. Kuglana
4. SRK Smetovi
5. Stadion «Papirna»
6. Dom strijelaca

Naknadno su izgrađena dva najprestižnija sportska objekta „Atletski stadion“ i današnja Arena „Husejin Smajlović“, te malonogometno igralište sa umjetnom travom, i „B“ nogometni stadion, takođe sa umjetnom travom.

U cilju što kvalitetnijeg informisanja vijećnika o radu Preduzeća za period 01.01. 2024. do 31.12. 2024. godine, u ovom izvještaju bit će obrađeno sljedeće:

1. Realizacija osnovne djelatnosti (iskorištenost sportskih objekata)
2. Finansijsko poslovanje
3. Zaposlenost
4. Problematika poslovanja
5. Plan i program mjera i zadataka
6. Zaključna razmatranja

I REALIZACIJA OSNOVNE DJELATNOSTI

Ovim Izvještajem obuhvaćeni su svi sportski objekti i tereni kojima upravlja i koje održava Preduzeće; sa ciljem da se Skupština, članovi Nadzornog odbora Preduzeća, gradski vijećnici, kao i drugi sudionici kojima je informacija dostupna; upoznaju o stanju objekata i aktivnostima koje se poduzimaju u smislu njihovog održavanja i korištenja. Iz informacija koje slijede jasno se može vidjeti da je postignut cilj i funkcija ovog Preduzeća.

Naše usluge su koristili i koriste sportisti koji u velikoj mjeri postižu značajne rezultate na domaćim i međunarodnim takmičenjima i na najbolji način prezentuju državu Bosnu i Hercegovinu i grad Zenicu na međunarodnoj sceni. Moramo napomenuti da su to takmičenja evropskog i svjetskog karaktera.

Tokom 2024. godine, sportske objekte koristili su svi lokalni klubovi, kao i reprezentativne selekcije u različitim sportovima. Među njima su zenički olimpijci, državni prvaci, koji su najveći dio trenažnog procesa obavili na Kamberovića polju, a to su atletičari Amel Tuka, Mesud Pezer, Abedin Mujezinović, Dejan Mileusnić, Sedin Heco i drugi.

1. SPORTSKI OBJEKTI I TERENI SRK „KAMBEROVIĆA POLJE“

Uprava i menadžment kontinuirano pronalaze najbolje načine da osiguraju nesmetano funkcionisanje i finansiranje Preduzeća, pružanjem mogućnosti svim sportskim klubovima da svoja takmičenja i trenažni proces neometano održavaju na kompleksu stadiona Kamberovića polje.

Objekte i terene na kompleksu Kamberovića polja koristi veliki broj sportskih organizacija (klubova), osnovne i srednje škole, fakulteti, policijske i vojne strukture, te rekreativci (građani).

a) Nogometni/Ragbi tereni «A» i «B»

Ove terene u protekloj godini su u najvećoj mjeri koristile sljedeće sportske organizacije, odnosno klubovi:

NK "Čelik" (sve selekcije - od pjetlića do seniora), NK "Čelični grad – Steel City" (od pjetlića do seniora), NK „Fortuna“ (sve selekcije), FC „Sporting“ (omladinske selekcije), Ragbi klub "Čelik" (sve selekcije), Ragbi klub "Rudar" (seniori) i Ragbi reprezentacija BiH (sve selekcije).

Svi klubovi koji su korisnici travnatih terena na Kamberovića polju, pored redovnih trenažnih aktivnosti koriste terene i za odigravanje kup, prvenstvenih, međunarodnih i prijateljskih utakmica.

O iskorištenosti navedenih terena najbolje govore podaci da je u toku 2024. godine odigran veliki broj nogometnih utakmica različitih selekcija i treninga. Zatim, odigrane su i prijateljske ragbi utakmice, te održan je veći broj ragbi treninga, kao i pojedini omladinski turniri i međunarodne utakmice bh. selekcija u odbojci i futsalu.

„B“ teren (plastična trava) pruža velike mogućnosti za trenažni proces klubovima.

Teren „A“ stadiona Kamberovića polje je također često korišten, ali u nešto manjoj mjeri nego prethodnih godina. Zaposlenici Preduzeća kontinuirano rade na sanaciji i održavanju travnjaka „A“ terena. Vršili smo konstantnu reparaciju i zamjenu dijelova oštećenog busenja i na taj način veoma uspješno riješili problem visokih troškova koji nastaju kontinuiranim zalijevanjem terena, u želji da travnjak na Kamberovića polju učinimo što kvalitetnijim i reprezentativnijim.

b) Atletska staza i Zapadna tribina

Atletski stadion ispunjava sve evropske standarde, za šta posjedujemo certifikat Međunarodne asocijacije atletskih federacija (IAAF-a). S obzirom na vrijeme izgradnje i dotrajalost staze u skorije vrijeme će biti neophodna sanacija iste (u vidu sanacije postojeće ili potpune zamjene novom tartan stazom).

Zapadna tribina stadiona Kamberovića polje, elektronska oprema i rekviziti, predstavljaju jedan savremeni sportski objekat koji pruža uslove za održavanje i organizovanje svih vrsta atletskih manifestacija, do najviših nivoa takmičenja u svim disciplinama, kao što su discipline trčanja, skok s motkom, skok u vis, skok u dalj, troskok, bacanje kugle, diska, kladiva i koplja.

U 2024. godini smo na atletskom stadionu bili domaćini sljedećih manifestacija:

- Međunarodni atletski miting najvišeg ranga,
- Državna atletska takmičenja i prvenstva iz kalendara Atletskog saveza BiH.
- Prvenstvo BIH za invalide i drugo.

Pored ovoga, želimo naglasiti da su uslovi za bavljenje atletikom znatno unaprijeđeni, tako da, pored aktivnih sportista, atletsku stazu koriste osnovne i srednje škole, fakulteti, pripadnici vojske, pripadnici policije iz svih policijskih uprava na području Kantona, te građani - rekreativci. Ovo se posebno odnosi na tartan stazu koja se nalazi u sklopu Atletskog stadiona. Navedeni objekat koriste i brojni klubovi za treniranje i pripreme u zimskom periodu.

Napominjemo da se trenažni procesi odvijaju bez problema, te da su sve organizovane i najavljene manifestacije nesmetano održane.

Kao i ranijih godina, tako i ove godine Atletski klub "Zenica", pored atletskog poligona, koristio je kompletne kapacitete Preduzeća čime kontinuirano dajemo doprinos za razvoj atletskog sporta u našem gradu (Tuka, Alić, Mileusnić, Pezer, Heco i dr.).

U sklopu tribine nalazi se i dvanaest (12) boksova koje sportski klubovi koriste za smještaj opreme i rekvizita. U 2020. godini započeli smo pregrađivanje boksova na dva dijela, a u narednom periodu planiramo da završimo građevinske radove, ukoliko bi imali finansijske mogućnosti.

Preduzeće je na Zapadnoj tribini izdalo u zakup sve raspoložive prostore koji su svojim ugostiteljskim sadržajima znatno obogatili ponudu na cijelom prostoru Kamberovića polja. Posebno tokom ljetnih mjeseci ovaj prostor postao je jedno od omiljenih mjesta za porodični izlazak naših sugrađana.

c) Tenis tereni

U toku 2024. godine tenis terene koristilo je pet (5) teniskih klubova, a to su: TK «Čelik», TK «Mladost», TK «Euronec», TK „As“, TK „Napredak“, te Udruženje teniskih rekreativaca.

Osim klubova, u velikoj mjeri tenis terene koriste i rekreativci. Dogovorena je dobra saradnja sa Teniskim savezom BiH, pa su pojedini turniri iz državnih prvenstava održani na našim terenima na Kamberovića polju.

Kao i svake godine i ove godine vršeno je nasipanje tenisita, valjanje i zalijevanje terena, popravljavanje ograde, čime se pružaju kvalitetniji uslovi za odvijanje planiranih aktivnosti na ovim terenima. U prethodnim godinama postavljena je LED rasvjeta na dva (2) teniska terena čime je omogućeno igranje tenisa i u večernjim satima. U 2023. godini, postavljena je LED rasvjeta na još dva (2) teniska terena, te je čime su isti značajno unaprijeđeni, a korisnicima naših usluga omogućena bolja usluga, a planiramo u narednom periodu, zavisno od finansijskih mogućnosti, da osvijetlimo još dva teniska terena.

d) Otvoreni tereni

Ovi tereni se nalaze na otvorenom prostoru i građani koriste bez ikakve naknade (društvena svojina). Koriste se za igranje malog nogometa, košarke i odbojke.

U 2024. godini sopstvenim snagama i resursima nastavili smo održavanje dva (2) košarkaška i dva (2) odbojkaška terena, kao i jedan (1) teren za mali nogomet. Tereni se koriste praktično 24 sata dnevno.

Svi klubovi ih koriste za trenažne potrebe, osnovne i srednje škole održavaju časove tjelesnog odgoja, a najčešće ih koriste građani-rekreativci.

Kako ovi tereni pružaju mogućnost masovnog organizovanja niza takmičenja i turnira u raznim sportskim disciplinama, ove terene je i u 2024. godini koristio veliki broj građana, ali i sportskih organizacija.

e) Svlačionice

Usluga koju Preduzeće nudi svojim korisnicima je i šest (6) potpuno opremljenih svlačionica u okviru stadiona Kamberovića polje. Potpisani su ugovori sa sportskim klubovima koji su iskazali interesovanje o načinu korištenja ovih svlačionica.

Svlačionice koje se nalaze u sklopu stare upravne zgrade Preduzeća redovno se koriste i maksimalno su iskorištene.

f) SRK Kamberovića polje

Pored ovih objekata, na Kamberovića polju u stalnoj su funkciji i dvije (2) šah table na otvorenom prostoru koje koriste uglavnom penzioneri, a obogaćeno je i sa dva (2) nova šahovska stola, čija je nabavka finansirana od strane Grada Zenica.

Na prostoru parkinga na Kamberovića polju u 2024. godini održano je nekoliko kulturnih i dječijih manifestacija.

Luna park u 2024. godini bio je na raspolaganju građanima, a posebno djeci.

Također je u značajnoj mjeri korišteno igralište za mali nogomet sa umjetnom travom (*tzv. Turski park*) sa potpunim kapacitetom termina.

Na prostoru parkinga u više navrata pokušali smo sa naplatom parkinga, međutim besplatan parking u neposrednoj blizini (kod City shopping centra) onemogućava korištenje lokaliteta u komercijalnom smislu. U 2024. godini putem javnog poziva koji je bio objavljen na web stranici preduzeća, interes za komercijalno korištenje parkinga iskazalo je JP „Parking-servis“ Zenica sa kojim smo sklopili jednogodišnji Ugovor sa mogućnošću produženja na obostrano zadovoljstvo.

U 2024. godini na ovom lokalitetu održano je otvaranje „Zenica Summer festa“, te koncerti zeničkih i bosnskohercegovačkih bendova.

g) Arena „Husejin Smajlović“

Najreprezentativniji objekat Preduzeća je tokom 2024. godine, na zadovoljstvo svih opravdao taj epitet u više navrata. Sportsku dvoranu najviše koriste košarkaški klubovi: OKK „Čelik“, KŽK „Čelik“, KK „Jumper“, rukometni klubovi: RK „Čelik“, ŠR „Čelik-Junior“, a koriste još MNK „Neimari“, te ostali sportski kolektivi kao i rekreativci. Imali smo priliku biti domaćin prestižnih manifestacija kao što je kvalifikacioni UEFA turnir za Evropsko prvenstvo u futsalu u organizaciji N/FSBIH. Arena „Husejin Smajlović“ dobila je najveće ocjene domaćih i gostujućih saveza drugih država.

Tu je i niz ostalih sportskih aktivnosti poput projekata povodom Dana državnosti i Dana nezavisnosti BiH, Međunarodnog košarkaškog turnira „Kengur kup“, Međunarodnog rukometnog turnira prijateljstva u organizaciji ŠR „Čelik Junior“, Međunarodni rukometni turnir u organizaciji RK „Čelik“ – „Zaim Kobilica“, i drugo.

U protekloj godini održano je više sportskih i kulturnih događaja, a u fazi smo dogovora za organizaciju velikih koncerata u 2025. godini.

Napominjemo da je u oktobru 2024. godine, održan i neizostavni događaj promocija studenata Univerziteta u Zenici.

2. KOMPLEKS GRADSKIH BAZENA U CRKVICAMA

U 2024. godini kompleks Gradskih bazena u Crkvicama nije bio u funkciji zbog početka izgradnje zatvorenog olimpijskog bazena na tom lokalitetu. Ova investicija, čiji se završetak planira do početka 2026. godine, značajno će unaprijediti uslove za sportove na vodi i omogućiti građanima Zenice, kao i širem regionu, korištenje modernog bazenskog kompleksa.

Ranijih godina, kompleks Gradskih bazena suočavao se s ozbiljnim infrastrukturnim problemima. Posebno su izraženi bili problemi s vodotokom koji je otežavao punjenje bazena, kao i pukotine na cijevima i u bazenskim koritima, što je uzrokovalo ubrzano pražnjenje vode i nesigurnost rada objekta. Budući da su bazeni izgrađeni 1965. godine i da se nisu vršila značajna kapitalna ulaganja u rekonstrukciju, stanje objekta je dostiglo kritičnu tačku.

Preduzeće je finansiralo izradu dva projekta rekonstrukcije Gradskih bazena, koji su dostavljeni Gradskoj upravi Zenice. Međutim, zbog visokih troškova rekonstrukcije, procijenjenih na oko 5,5 miliona KM, Preduzeće nije bilo u mogućnosti samostalno finansirati ove kapitalne investicije.

Grad Zenica je u 2023. godini započeo izgradnju zatvorenog olimpijskog bazena, čime se stvara temelj za unapređenje sportskih sadržaja i rekreacije. Nakon završetka izgradnje ovog objekta, planirana je i rekonstrukcija otvorenog kompleksa Gradskih bazena, čime će se omogućiti dugoročna održivost i unapređenje postojećih kapaciteta.

Najvažnija činjenica nakon završetka izgradnje zatvorenog olimpijskog bazena u Crkvicama je njegovo redovno održavanje. Prema prikupljenim iskustvima iz preduzeća koja upravljaju sličnim objektima u Bosni i Hercegovini i regiji, procijenjeni troškovi godišnjeg održavanja iznose oko 3,2 miliona KM. O ovom aspektu izgradnje upoznati su svi učesnici radne grupe, kao i nadležna gradska služba. Također, naglašeno je da Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica neće moći samostalno finansirati održavanje zatvorenog olimpijskog bazena ukoliko se objekat zatvorenog olimpijskog bazena dodijeli na upravljanje, te smo predložili da se razmotre rješenja primijenjena u drugim lokalnim zajednicama.

Koordinacijski sastanci tima za realizaciju projekta izgradnje zatvorenog olimpijskog bazena održavaju se u prostorijama Preduzeća, a svi učesnici su posvećeni tome da se projekat završi u planiranom roku. Ovim projektom građani Zenice, ali i drugih bh. gradova, dobit će moderan i funkcionalan bazenski kompleks koji će zadovoljiti potrebe rekreativaca i sportista.

3. KUGLANA

Preduzeće ima potpisan Ugovor sa firmom Kurtagić Consulting d.o.o. Zenica kojim su regulisana prava i obaveze, te način korištenja objekta Kuglana. Svi građani koji su posjećivali objekat Kuglana izražavali su zadovoljstvo kvalitetom navedenog objekta kao i raznovrsnom i sadržajnom ponudom, koja je danas dostigla visok nivo pružanja usluga, kao i prethodnih godina.

4. SRK SMETОВI

Javno preduzeće upravlja i održava sportske i rekreativne terene na Smetovima, s ciljem poboljšanja kvaliteta usluga i očuvanja infrastrukture ovog popularnog izletišta.

Ugostiteljski objekat na Smetovima izdat je u zakup firmi „New Aspect“ d.o.o. Zenica putem javnog poziva, a ugovor o zakupu zaključen je 2022. godine na period od 10 godina s mogućnošću produženja.

Nakon obnavljanja dotrajalog objekta i poboljšanja kapaciteta, restoran je svečano otvoren u januaru 2023. godine. Danas predstavlja moderan ugostiteljski objekat koji doprinosi atraktivnosti Smetova i privlači sve veći broj posjetilaca iz Zenice, ali i drugih dijelova BiH i regiona. Saradnja s zakupcem odvija se na izuzetno zadovoljavajući način.

Tokom 2024. godine preduzeće je nastavilo s redovnim održavanjem sportskih terena na Smetovima, uključujući rukometno igralište, teren za odbojku na pijesku te multifunkcionalni teren za košarku, rukomet i mali fudbal. Održavanje čistoće i infrastrukture bilo je prioritet kako bi se osiguralo ugodno i sigurno okruženje za sve posjetioce.

Planirane aktivnosti za naredni period uključuju proširenje komunalne infrastrukture, poboljšanje vodovodne i kanalizacione mreže, unapređenje javne rasvjete te postavljanje video nadzora kao ključnog faktora sigurnosti na ovom lokalitetu. Preduzeće će nastaviti s redovnim održavanjem sportskih terena kako bi se osigurala njihova funkcionalnost i sigurnost za sve korisnike.

5. DOM STRIJELACA (STRELJANA)

Objekat je specijaliziran za streljački sport i trenutno ga koriste Streljački klub Zenica, firma „Shot“ d.o.o. i druga udruženja sličnih djelatnosti. Streljački klub Zenica ima dugoročni ugovor s Javnim preduzećem, a trenutno smo u fazi razmatranja mogućnosti za reviziju ili raskid postojećeg ugovora. U tom kontekstu, Preduzeće je podnijelo tužbu protiv Streljačkog kluba Zenica nadležnom Općinskom sudu u Zenici.

Firma „Shot“ d.o.o. uredno izmiruje svoje obaveze u vezi s korištenjem kancelarijskog prostora. Objekat trenutno funkcioniše u minimalnoj kapacitetu za trenažni i takmičarski proces, no postoje sigurnosni izazovi koji podrazumijevaju razmatranje njegove sigurnosti, naročito za obuku zaštitarskih, policijskih i drugih specijaliziranih agencija i institucija.

U sklopu objekta nalaze se i tri stana koja su izdata pod zakup, od kojih jedan koristi trener Streljačkog kluba Zenica, dok preostala dva koriste zaposlenici Preduzeća. Neki od ugovora sklopljeni su još u ranoj fazi osnivanja Preduzeća i trenutno se vrši njihova revizija s ciljem usklađivanja uvjeta prema jednakoj politici kako bi se postigla veća korist za Preduzeće.

Važno je napomenuti da naše Preduzeće snosi značajan finansijski teret u održavanju i stalnim popravkama objekta, što je izazov s obzirom na specifičnost i zahtjevnost ovog objekta.

6. STADION PAPIRNA

Glavni dio objekta (stadion) trenutno nije u funkciji zbog nedostatka finansijskih sredstava koja bi omogućila pokretanje sveobuhvatne rekonstrukcije. Međutim, dio objekta poznat kao „Partizan“ i dalje je u upotrebi. Ovaj prostor koristi Sportsko društvo „Winner“, uz odobrenje Grada Zenica, koje okuplja pedagoge tjelesnog odgoja i vaspitanja.

Dio objekta, tzv. „Partizan“, uspješno je obnovljen u saradnji s Sportskim društvom „Winner“, a objekat se koristi za gimnastiku. Ovaj bazni olimpijski sport značajno doprinosi razvoju sportskih vještina kod naših najmlađih sugrađana, koji uz stručni rad trenera i pedagoga imaju priliku savladati gimnastičke vještine.

Preduzeće intenzivno radi na pronalaženju mogućnosti za rekonstrukciju stadiona s ciljem njegovog korištenja u trenažnim procesima i rekreaciji za mlađe kategorije, ali i za seniorske selekcije u periodima kada su kapaciteti Arene „Husejin Smajlović“ i terena na Kamberovića polju zauzeti reprezentativnim takmičenjima.

Važno je napomenuti da je Grad Zenica postao vlasnik kompleksa „Papirna“ 2018. godine, što predstavlja značajnu priliku za rekonstrukciju stadiona „Papirna“, za što postoji i idejni projekat. Ovakva rekonstrukcija mogla bi proširiti mogućnost povećanja prihoda Javnog preduzeća i poboljšati uvjete za trenažni proces sportskih klubova.

7. ODRŽAVANJE JAVNE RASVJETE I DEKORACIJE

Svake godine, temeljem zaključenog ugovora s Gradom Zenica, Preduzeće obavlja poslove održavanja javne rasvjete i dekoracije Grada Zenica. Posjedujemo kompletnu opremu koja je potrebna za izvođenje tih poslova, kao i za druge aktivnosti u okviru rada Preduzeća. U našem vlasništvu su dva vozila (kamion s dizalicom i kamion putar), koja omogućuju efikasno izvršavanje ovih zadataka.

Također, Preduzeće je vlastitim sredstvima nabavilo kamion s korpom, što je omogućilo funkcionalnije i sigurnije obavljanje poslova. Ova nabavka bila je nužna jer je stari kamion bio dotrajaao i predstavljao sigurnosni rizik za radnike, što bi moglo ugroziti obavljanje svakodnevnih zadataka.

Svaki nalog nadležnog Sektora za ekologiju i komunalne poslove izvršavamo u rekordnom vremenu, kao i druge poslove prema ugovorima koje Preduzeće zaključi. Također, Preduzeće nabavlja opremu za popravku stare dekoracije, čime smo upotpunili ukupnu dekoraciju grada u zimskom periodu, što je posebno primjetno tijekom prazničnih dana.

Analiza prihoda pokazuje da je Preduzeće ostvarilo znatno veći prihod u odnosu na 2023. godinu, što je rezultat većeg angažmana zaposlenih, kao i pravovremenijeg i efikasnijeg izvršavanja dostavljenih naloga.

II FINANSIJSKO POSLOVANJE PREDUZEĆA

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o Zenica u periodu od 01.01.2024. do 31.12.2024. godine ostvarilo je sljedeći finansijski rezultat:

	2023. godina	2024. godina
PRIHOD:	1.720.327,00	3.318.454,00
RASHOD:	1.706.529,00	3.267.819,00
POSLOVNI REZULTAT:	+13.798,00	+50.635,00

Ostvarena dobit će rasporediti na pokrivanje zaostalih dugovanja iz prethodnog perioda, prema Odluci Nadzornog odbora.

Ostvareni prihodi i rashodi u 2024. godini i njihova struktura prikazana je u sljedećem tabelarnom pregledu:

STRUKTURA PRIHODA

R/b	VRSTA PRIHODA	PRIHODI 31.12.2023.	PRIHODI 31.12.2024.	INDEX 3/2*100
1.	Prihodi od korišt. terena na K.polju	119.278,00	141.862,44	119
2.	Prihodi od zakupa objekta Kuglana	12.309,00	12.194,68	99
3.	Prihodi od zakupa objekta Streljana	28.931,00	28.874,70	99
4.	Prihodi od zakupa na K.polju	49.799,00	33.711,46	67
5.	Prihodi od zakupa u obj. Arene	183.471,00	198.182,10	108
6.	Prihodi od korištenja terena u Areni	289.660,00	392.115,15	135
7.	Prihodi od usluga Bazena	39.291,00	0,0	0
8.	Prihodi od zakupa Z. Tribine	13.907,00	5.470,11	39
9.	Prihodi od naplaćene štete	14.918,00	4.310,16	29
10.	Prihodi od postavljanja transparenata i dekor.	17.867,00	31.506,00	176
11.	Prihodi od usluga održavanja javne rasvjete	229.821,00	381.423,63	165
12.	Prihodi od zakupa restorana Smetovi	18.900,00	18.900,12	100
13.	Prihod od Grada Zenice	317.483,00	379.560,00	119
14.	Prihodi od ukidanja rezervisanja	353.146,00	1.556.668,14	440
15.	Prihod od kamata sa povezanim pravnim licima	232,00	0,00	0
16.	Prihod od Ministarstva kulture i sporta FBiH	0,00	8.547,01	-
17.	Prihodi od prefakturisanih kom. usluga	7.981,00	4.096,98	51
18.	Ostali nespomenuti prihodi (prihodi od pruženih usluga na domaćem tržištu, ostali prihodi od zakupa i prihodi od zavoda)	8.414,00	121.031,32	1438
	UKUPNI PRIHODI:	1.720.327,00	3.318.454,00	192

Analiza prihoda

Ostvareni ukupan prihod u periodu 01.01.2024. do 31.12.2024. godine iznosi: 3.318.454,00 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine povećanje prihoda za 1.598.127,00 KM ili 0,9 %.

U obračunskom periodu 2024. godine, POSLOVNI PRIHODI iznose 998.226,00 KM, što je 30,1% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovi prihodi imaju POVEĆANJE za 281.839,00 KM ili 39,3 %.

P1 - U obračunskom periodu 2024. godine, najveći prihodi su : Ostali prihodi i dobici (AOP 251), u iznosu od 2.315.918,00 KM, što je 69,8% ukupnog prihoda.

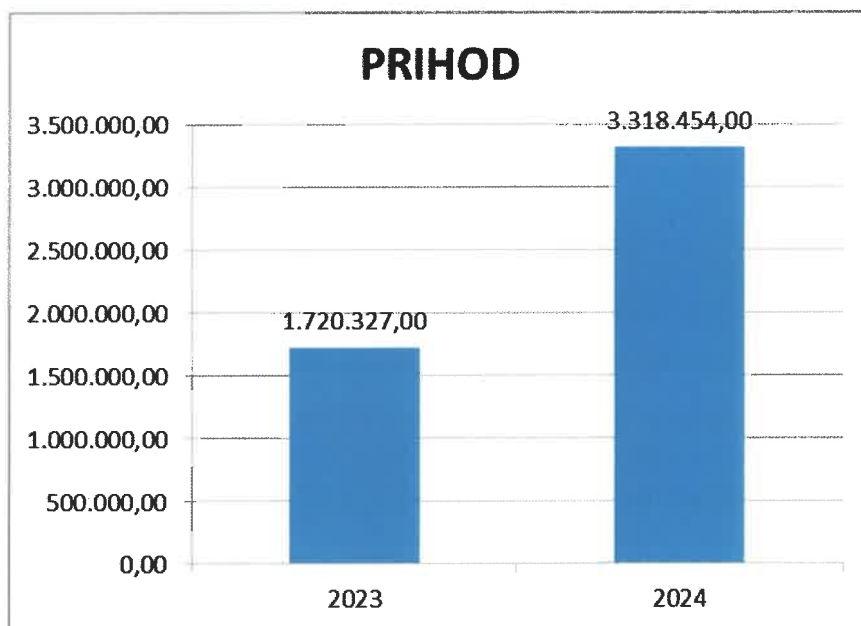
U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima POVEĆANJE za 1.327.896,00 KM ili 134,4 %.

P2. -Na drugom mjestu po veličini su : Prihodi od pruženih usluga na domaćem tržištu (AOP 209), u iznosu od 998.226,00 KM, što je 30,1 % ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima POVEĆANJE za 286.457,00 KM ili 40,2 %.

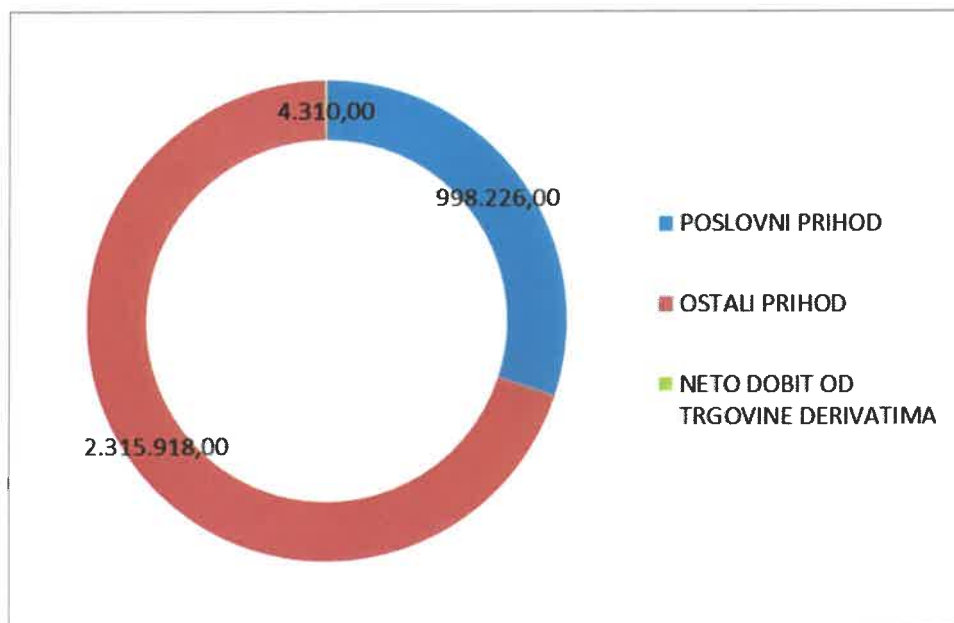
P3. -Na trećem mjestu po veličini su : Neto dobici od trgovanja derivatima (AOP 242), od 4.310,00 KM, što je 0,1% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima SMANJENJE za 10.608,00 KM ili 71,1 %.



Grafički prikaz strukture prihoda po veličini u obračunskom periodu

IZVJEŠTAJ O RADU I POSLOVANJU JP ZA SPORTSKE OBJEKTE I TERENE d.o.o. ZENICA ZA 2024.GODINU



STRUKTURA RASHODA

101 R/b	VRSTA RASHODA	RASHODI 01.01.- 31.12.2023.	RASHODI 01.01.- 31.12.2024.	INDEX 3/2 *100
1.	Usluge i materijal za održ. Objekata, opreme i vozila	145.228,00	288.486,61	198
2.	Komun. Usluge (voda, grijanje, odvoz otpada)	27.885,00	26.603,32	95
3.	PTT usluge	9.319,00	9.014,45	96
4.	Gorivo i mazivo	8.042,00	9.115,89	113
5.	Amortizacija	593.764,00	1.998.372,50	336
6.	Bruto place	516.420,00	501.097,20	97
7.	Topli obrok	70.823,00	65.930,70	93
8.	Električna energija	126.783,00	144.615,42	114
9.	Porezno nepriznat reshod iz ranijeg perioda (PDV+kamata)	56.292,00	7.040,30	12
10.	Troškovi reklame	794,00	4.600,00	579
11.	Regres za god.odmor	18.820,00	15.134,00	80
12.	Bankarske usluge	2.028,00	2.389,37	117
13.	Reprezentacija	1.308,00	1.696,25	129
14.	Naknade za rad Nadzornog odbora	10.400,00	10.400,00	100
15.	Obezbjed. objek. (fiz. i video nadzor)	7.000,00	8.300,00	118
16.	Osiguranje objekata i radnika	8.187,00	7.061,63	86
17.	Usluge revizije	5.000,00	4.000,00	80
18.	Stručno usavrš., literatura i novine	516,00	0,00	0,00
19.	Administrativne i sudske takse	2.953,00	1.464,00	49,58
20.	Zdravstvene usluge	0,00	0,00	0
21.	Naknade za povremene poslove	12.900,00	25.011,04	193
22.	Usluge deratizacije i dezinfekcije	1.282,00	0,00	0,00
23.	Zatezna kamata	3.417,00	4.110,28	120
24.	Naknade za vatrogastvo i kom.takse i sl.	10.648,00	13.464,87	126
25.	Troškovi sudskih sporova i advokatski troškovi	5.564,00	6054,50	108
26.	Ispravka vrijednosti sitnog inventara i autoguma i htz opreme	6.479,00	24.774,79	382

IZVJEŠTAJ O RADU I POSLOVANJU JP ZA SPORTSKE OBJEKTE I TERENE d.o.o. ZENICA ZA 2024.GODINU

27.	Usluge knjigovodstv. servisa	6.228,00	5.728,20	92
28.	Ostali nespomenuti troškovi	4.947,00	46.293,16	935
29.	Troškovi ispravnosti vode na bazenu	1.380,00	0,00	0,00
30.	Sluzbena putovanja radnika	860,00	2.059,48	239
31.	Otpremnine i pomoci radnicima	29.732,00	29.843,20	100
32.	Porez na brutto dobit poslovne godine	1.530,00	5.157,84	337
33.	Otpis potraživanja sumnjiva i sporna	10.000,00	0,00	0,00
	UKUPNI RASHODI :	1.706.529,00	3.267.819,00	191

Analiza rashoda

Ostvareni ukupni rashodi u obračunskom periodu 2024. godini, iznose: 3.267.819,00 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, POVEĆANJE za 1.561.290,00 KM ili 91,5 %.

U obračunskom periodu 2024. godine, POSLOVNI RASHODI iznose 3.256.669,00 KM, što je 99,7% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovi rashodi imaju POVEĆANJE za 1.619.849,00 KM ili 99 %.

R1 -U obračunskom periodu 2024. godine, najveći rashodi su – Amortizacija (AOP 262), u iznosu od: 1.998.372,00 KM, što je 61,2 % ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 1.404.608,00 KM ili 236,6 %.

R2 -Na drugom mjestu po veličini: Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja (AOP 258), u iznosu od 646.512,00 KM, što je 19,8% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 5.546,00 KM ili 0,9 %.

Nema dodatnih objavljivanja – MSFI za MSS Odjeljak 5 Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti i Bilans uspjeha.

R3 –Dok su na trećem mjestu po veličini: Troškovi sirovina i materijala (AOP 256), od: 293.381,00 KM, što je 9% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 169.396,00 KM ili 136,6 %.

R4 –Dalje slijede : Troškovi energije i goriva (AOP 257), od: 153.731,00 KM, što je 4,7% ukupnih rashoda.

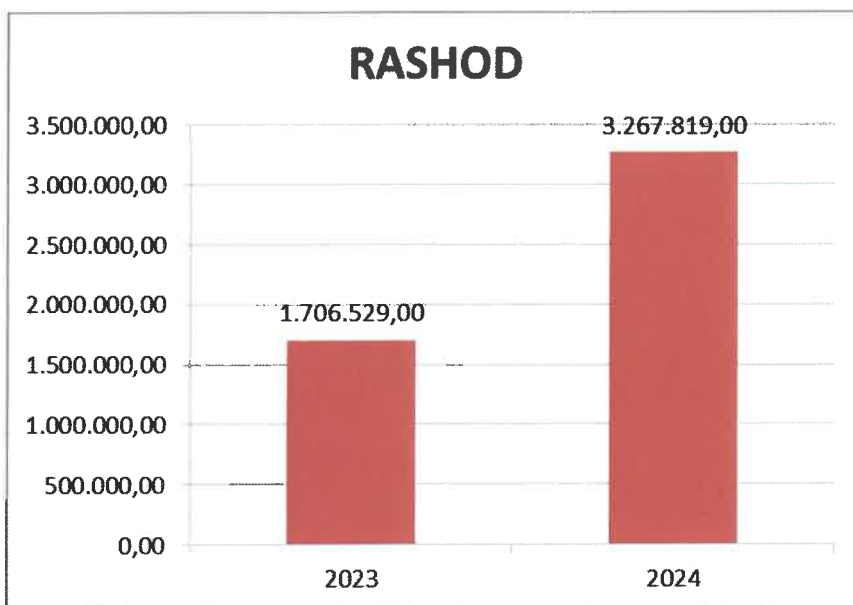
U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 18.907,00 KM ili 14 %.

R5 –Troškovi primljenih usluga (AOP 269), od: 120.648,00 KM, su 3,7% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 18.319,00 KM ili 17,9 %.

T6 – Ostali poslovni rashodi i troškovi (AOP 270), od: 44.025,00 KM, su 1,3% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 3.073,00 KM ili 7,5 %.



Grafički prikaz strukture rashoda po veličini u obračunskom periodu

III KADROVSKA STRUKTURA

Preduzeće je zaključno sa 31.12.2024. godine brojalo ukupno 26 zaposlenih i raspoređenih radnika. Struktura zaposlenih prema kvalifikaciji i Plan za 2025. godinu:

	2024	Plan za 2025.
VSS	4	5
VŠS	-	-
SSS	8	8
NSS	-	-
VKV	-	-
KV	-	-
NK	14	16
UKUPNO:	26	29

Struktura prema polnoj pripadnosti :

Pol	2024
Muškarci (M)	22
Žene (F)	4
Ukupno :	26

S obzirom na to da su naši objekti takve prirode, da se na nekim od objekata poslovi obavljaju sezonski, dolazi do angažovanja dodatnih sezonskih radnika. Da bi naši objekti nesmetano funkcionisali, za takve potrebe često nam je potreban veći broj sezonskih radnika.

IV PROBLEMATIKA POSLOVANJA

Gradsko vijeće, svojom odlukom o osnivanju Preduzeća, obezbijedilo je pravni ambijent i osnovne uslove za tehničke potrebe sporta i njegov povoljniji razvoj.

Pored uobičajenih problema u poslovanju, sa kojima se susreću i sva druga preduzeća u Gradu, problemi koji su karakteristični i koji su uticali na bolje rezultate poslovanja ovog Preduzeća su:

- Poslovanje Preduzeća je u velikoj mjeri uslovljeno finansijskim stanjem klubova i sportskih organizacija koji su i najveći korisnici naših usluga.
- Trenutnim stanjem na tržištu pokušavamo pokriti dugovanja prema dobavljačima, nastale troškove u tekućem poslovanju, tako da su mogućnosti planiranje investicija za izgradnju novih objekata, sanaciju i rekonstrukciju postojećih objekata ograničene.
- Veliki dio objekata su sezonskog karaktera, otvorenog su tipa, pa je njihova iskorištenost uslovljena vremenskim prilikama, odnosno neprilikama. Permanentno tragamo za rješenjima duže sezone upotrebe objekata.
- Objekti kojima Preduzeće upravlja i koje održava iziskuju velika kapitalna ulaganja i popravke, što upućuje na činjenicu da je potrebno uložiti veća materijalna sredstva u novu ali i postojeću infrastrukturu.

V PLAN I PROGRAM MJERA POSLOVANJA U 2025. GODINI

U cilju poboljšanja ukupnog poslovanja, posebno u ostvarivanju funkcije prihoda i postizanja što pozitivnijeg finansijskog rezultata, a imajući u vidu predložene budžete, kako u Gradu, tako i u Kantonu, stvorene su pretpostavke da Preduzeće može planirati svoju djelatnost tako da će se u 2024. godini raditi na sljedećim poslovima u smislu pružanja usluga i održavanja, a ove godine planirana su značajnija ulaganja u modernizaciju sportskih objekata.

1. Kao i svake godine, posebno pitanje bit će obezbjeđenje osnovne funkcije zbog koje je Preduzeće osnovano, a odvijat će se kroz sistematsko ostvarivanje aktivnosti u sportu, sportskoj rekreaciji, održavanju, prema mogućnostima izgradnji i rekonstrukciji sportskih objekata i s tim u vezi kvalitetno zadovoljavanje korisnika naših usluga.
2. Kako u prethodnom periodu, tako i u 2025. godini Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica će svoju aktivnost usmjeravati na dosljedno provođenje ekonomskih principa, radi ostvarivanja što pozitivnijeg poslovanja. Zadane ciljeve koji u izvještajnom periodu nisu ostvareni ćemo detaljno analizirati, detektovati uzroke neostvarivanja istih i odrediti odgovarajuće mjere kako bi u narednoj godini ostvarili pozitivan poslovni rezultat.
3. Poslovanje Preduzeća prilagođavati zahtjevima tržišta i ekonomskom načinu poslovanja, zbog čega je potrebno iznalaziti nove izvore prihoda, a postojeće učiniti efikasnijim tj. naše usluge ćemo prilagoditi ekonomskom standardu građana i naših korisnika i samim tim povećati efikasnost i popunjenost naših slobodnih terena, te povećati prihode. U narednom periodu planiramo započeti reklamnu kampanju u medijima.
4. Naplata potraživanja kao i do sada mora biti trajno opredjeljenje radi povećanja prihoda i ostvarivanja pretpostavki za neometano finansiranje i razvoj Preduzeća. Stvarati uslove za obezbjeđenje novih prihoda koji će omogućiti uspješnije saniranje i rekonstrukciju postojećih objekata i terena.
5. Bolja iskorištenost postojećih kapaciteta u Areni „Husejin Smajlović“ i povećanje prihoda ostvarenih komercijalnim iznajmljivanjem termina (kroz ugovorne aranžmane sa poslovnim subjektima na mjesečnoj, polugodišnjoj i godišnjoj osnovi) ukoliko nam svi uslovi budu dozvoljavali;

6. Jasnije definiranje međusobnih prava i obaveza sa klubovima koji koriste usluge Arene „Husejin Smajlović“, te svih ostalih terena na Kamberovića polju, uz kontrolne mehanizme, stimulativne i druge mjere.
7. Unapređenje trenutnog stanja u Domu strijelaca i mogućnosti poboljšanja postojećeg stanja ukoliko riješimo pitanje revidiranja postojećeg ugovora sa Streljačkim klubom.
8. Unapređenje na izletištu Smetovi (sportska infrastruktura).
9. Okončanje sudskih procesa sa sportskim kolektivima-dužnicima, i realizacija pozitivnih aktivnosti uz odgovarajuće kontrolne mehanizme.
10. Što kvalitetnije i ažurnije obavljanje poslova održavanje javne rasvjete i dekoracije u gradu, u koordinaciji sa resornim gradskim službama i preduzećem za obavljanje nadzora nad poslovima.
11. Unapređenje nivoa usluga pruženih svim kategorijama korisnika objekata preduzeća, rad na izradi svojevrzne baze korisnika, te osmišljavanje paket aranžmana korištenja različitih usluga preduzeća za pojedince i grupe, digitalno oglašavanje i kontakt sa korisnicima;
12. Iznalaženje novih korisnika usluga koristeći maksimalno sve postojeće resurse i uvodeći nove mogućnosti putem marketinga, web portala i društvenih mreža.
13. Raditi na jačanju kadrovske strukture zaposlenih, svakako u skladu sa potrebama i mogućnostima Preduzeća.
14. Svaka od ovih mjera ima za cilj da se na osnovu provedenih aktivnosti u izvještajnom periodu poboljša razvoj, stimuliše efikasnost rada i najracionalnije obave poslovi predviđeni za ovu poslovnu godinu.

VI ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica osnovano je iz potrebe formiranja posebnog pravnog subjekta sa osnovnim zadatkom da kroz racionalnu organizaciju i efikasno poslovanje, obezbijedi bolje održavanje svih sportskih objekata i terena, te da omogući svim sportskim organizacijama korištenje sportskih terena po najpovoljnijim mogućim uslovima, čime će doprinositi razvoju sporta i fizičke kulture u Zenici.

Prema podacima iz završnog računa za 2024. godinu, Preduzeće je iskazalo pozitivan rezultat u iznosu od 50.635,00 KM.

Analizirajući cjelokupno poslovanje Preduzeća može se zaključiti da su postignuti značajni rezultati kada je u pitanju operativni rad menadžmenta i ostalih radnika preduzeća u vođenju aktivnosti na održavanju, uređenju i adaptaciji sportskih objekata, pružanju usluga našim korisnicima, a to su klubovi i sportske organizacije, kao i u organizaciji značajnih i velikih sportskih, kulturnih i poslovnih manifestacija u našem gradu.

Vođenje poslovne politike, mjere ekonomske stabilizacije, domaćinsko ponašanje svih zaposlenih, velike uštede na računima za grijanje Arene „Husejin Smajlović“ i Atletskog stadiona Kamberovića polje, te uštede na drugim stavkama koje smo bili prinuđeni obustaviti, što je dovelo do pozitivnog rezultata za 2024. godinu. Nastojanje uprave Preduzeća je kontinuirano raditi na unapređenju poslovne politike, te stvaranje poslovnog ambijenta koji će rezultirati povećanjem kvalitete naših usluga, te ispunjavanjem poslovnih ciljeva.

IZVJEŠTAJ O RADU I POSLOVANJU JP ZA SPORTSKE OBJEKTE I TERENE d.o.o. ZENICA ZA 2024. GODINU

Analizirajući realizaciju zacrtanih planskih zadataka za 2024. godinu, a na osnovu iznesenih podataka i izrečenih konstatacija, može se zaključiti da je plan aktivnosti za proteklu godinu u većem dijelu ostvaren. Valja istaći da je bez obzira na neočekivane probleme u radu, urađeno dosta neplaniranih poslova, najviše u domenu održavanja javne rasvjete i dekoracije Grada Zenica, a koje je nadležni Sektor zahtijevao, a Osnivač bio saglasan sa istim.

U odnosu na planirane aktivnosti za 2024. i realizaciju u 2024. godini, Preduzeće je ostvarilo dodatni prihod od strane Osnivača zaključivanjem i realizacijom ugovora o:

- rekonstrukciji javne rasvjete u ulici Prve zeničke brigade; Investitor: Sektor za ekologiju i komunalne poslove
- održavanju dječijih igrališta na području grada Zenica; Investitor: Služba za socijalnu zaštitu, stambene poslove i društvene djelatnosti.

Pored navedenih ugovora, Preduzeće je odlukom Skupštine po prvi put određeno za organizaciju manifestacije Studengrad 2024. Uspješnom realizacijom navedene aktivnosti Preduzeće je ostvarilo dodatni prihod u izvještajnom periodu.

Troškovi održavanja svih objekata proširuju tehničku, energetska i higijensku potrošnju s obzirom na dotrajalost, a što će u narednom periodu biti znatno veći troškovi, jer su objekti sve stariji, a cijene energenata su povećane, za šta se nadamo da će Osnivač posvetiti posebnu pažnju prilikom planiranja budžetskih sredstava u narednom periodu.

Vrijednost kapitala na dan 31.12.2024. godine je 8.634.405,00 KM (podatak iz bilansa stanja).

Treba spomenuti i da je u izvještajnom periodu knjigovodstvo počelo primjenjivati najviše stope amortizacije iz člana 18. Zakona o porezu na dobit i člana 15. Pravilnika o primjeni zakona o porezu na dobit, koje se priznaju kao porezno dopustiv rashod. Dosadašnja stopa amortizacije je bila utvrđena ranijom odlukom Nadzornog odbora.

Polazeći od činjenice da je Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica važan faktor u oblasti razvoja sporta i zaštite zdravlja, subjekat od posebnog interesa za grad Zenicu, neophodna je stalna podrška Gradskog vijeća Zenica, te nadležnih službi, na postizanju boljih poslovnih rezultata i realizaciji utvrđenih zadataka.

U pripremi izvještaja korišteni su podaci koje su pripremali sljedeći zaposlenici JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica, kao i drugi saradnici:

Pravni i kadrovski poslovi – Mugdim Elezović, dipl.iur. (po ovlaštenju)

Opšti i organizacioni poslovi - Mugdim Elezović, dipl.iur.

Ekonomski poslovi, projekti i razvoj - Feđa Jovanović, dipl.oec.

Finansijsko-računovodstveni poslovi – Lamija Selimović, dipl.oec. i Amra Kadrić

Knjigovodstveni poslovi - „HB“ knjigovodstveni servis – Adnan Bajramović, CR dipl.oec.

DIREKTOR

Javnog preduzeća za upravljanje i
održavanje sportskih objekata d.o.o Zenica



Nedim Talić

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o.
Z E N I C A
- NADZORNI ODBOR -**

Broj: 382 /25
Zenica, 26.03.2025. god.

Na osnovu čl. 24. Statuta Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica Nadzorni odbor preduzeća je, na svojoj 2. sjednici održanoj dana 26.03.2025. godine, jednoglasno donio

Z A K L J U Č A K
o usvajanju Izvještaja o radu i poslovanju
Preduzeća za 2024. godinu

I

Usvaja se Izvještaj o radu i poslovanju Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica za period od 01.01.2024. do 31.12.2024. godine.


II

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

DOSTAVLJENO:

1x Nadzorni odbor
1x Direktor
1x a/a

PREDSJEDNIK NO-a



Nedžad Heco

JP ZA UPRAVLJANJE I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA D.O.O. ZENICA

Broj: 397-1 / 25.
Zenica, mart 2025.

GRAD ZENICA

- Služba za socijalnu zaštitu, stambene poslove i društvene djelatnosti;
- Nadzorni odbor JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica

IZVJEŠTAJ O RADU DIREKTORA PREDUZEĆA ZA 2024. GODINU

1. UVODNI DIO

Funkciju direktora Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica u 2024. godini obavljao je Nedim Talić imenovan 16.decembra 2022. godine na mandatni period od četiri godine.

2. AMBIJENT ZA POSLOVANJE PREDUZEĆA

Gradsko vijeće Zenica, Odlukom o osnivanju Javnog preduzeća, osiguralo je odgovarajući pravni ambijent i osnovne uslove za tehničke i infrastrukturne potrebe sporta i njegov povoljniji razvoj.

Pored uobičajenih problema u poslovanju, sa kojima se susreću i ostala preduzeća u Gradu, u proteklom periodu evidentni su i prisutni problemi karakteristični za ovo preduzeće koji u velikoj mjeri utiču na bolje rezultate poslovanja, i to:

- Usluge preduzeća uglavnom koriste naši, zenički sportski klubovi i organizacije čije je finansijsko stanje veoma teško i neriješeno, a interna organizacija i rukovođenje na niskom nivou. Naše cijene usluga za korištenje objekata i terena formirane su prema tržištu, potrebe održavanja objekata i terena, te sredini u kojoj poslujemo, a koje nisu mijenjane unazad 18 godina, osim manjih izmjena cijena za usluge korištenja tenis terena i atletske staze 2019. godine.

- Ovakvom politikom cijena pokušavamo pokriti samo nastale troškove u tekućem poslovanju, tako da su minimalne mogućnosti za planiranje, u smislu značajnijeg ulaganja za sanaciju, popravku ili izgradnju novih objekata i obogaćivanju novim sportskim rekvizitima.
- Teška ekonomska situacija, koja je prisutna u društvu, za posljedicu ima da klubovi koji koriste usluge Preduzeća ne mogu samostalno obezbijediti finansijska sredstva potrebna za plaćanje istih. Svi klubovi su oslonjeni na donacije i nisu u mogućnosti da se uklape u pravila tržišnog poslovanja, tako da značajna sredstva koja se planiraju od djelatnosti sportskih organizacija, koji sami po sebi stvaraju troškove (voda, struja, grijanje i sl.), teško dopijevaju na naplatu i predstavljaju ogroman teret u poslovanju Javnog preduzeća. Značajno je istaći da veći dio troškova usluga sportskim klubovima sufinansira Grad Zenica na osnovu raspodjele sredstava Komisije za sport u 2023. godini, što je uveliko smanjilo zaduživanja sportskih klubova prema JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica.
- Naglašavam činjenicu da je Preduzeće uredno izmirilo sve porezne obaveze na izdate usluge prema važećem Cjenovniku.
- Veliki dio objekata su sezonskog karaktera, otvorenog su tipa, pa je njihova iskorištenost u mnogome uslovljena vremenskim (ne)prilikama, a za koje postoji potreba za redovno ulaganje i održavanje istih. Permanentno tragamo za rješenjima duže sezone upotrebe objekata. Arena „Husejin Smajlović“ u velikoj mjeri doprinosi rješenju problema klubova, gdje svoju aktivnost mogu obavljati tokom cijele godine.

Preduzeće je na godišnjem nivou od Grada u 2024. godini dobilo **360.000 KM** grant (bespovratnih) sredstava (redovno finansiranje od strane Osnivača prema Statutu JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica).

3. RADNI ANGAŽMAN I KORIŠTENJE KADROVSKIH POTENCIJALA PREDUZEĆA

Većina radnika Preduzeća redovno izvršava svoje radne zadatke i obaveze, prema rasporedu i planu rada, a prema radnicima koji su kršili radne obaveze iz Ugovora o radu i Pravilnikom o radu preduzeća, provedeni su disciplinski postupci prema pozitivnim zakonskim propisima.

Uz kontinuirane aktivnosti edukacije i svakodnevne razgovore sa radnicima koje poduzimamo svake godine, došlo je do napretka u odnosu prema poslu i ispunjavanju radnih zadataka. Prije svega, nastojali smo da utičemo na radnike kako da ostvare bolju komunikaciju, gestikulaciju, profesionalni pristup, način oblačenja i općenito ophođenja prema korisnicima usluga. Smatram da bi na taj način dodatno unaprijedili imidž Preduzeća.

Obrazovna i starosna struktura, kao i nivo i stepen osposobljenosti radnika za obavljanje različitih vrsta poslova nije baš najpovoljnija, ali nastojali smo postojeće kadrovske resurse iskoristiti na najbolji način.

U skladu sa postojećom sistematizacijom radnih mjesta i stvarnim potrebama za angažmanom ljudi, treba istaći činjenicu da u Preduzeću postoji stalni problem nedostatka radne snage, kako bi se zadovoljile zakonske odredbe o broju radnih sati, godišnjim odmorima, radu u smjenama itd.

Međutim, jasno je da u postojećim finansijskim uslovima ne ostavlja puno prostora za angažman novih radnika, već sa postojećim kadrovskim kadrovima pokušavamo učiniti maksimum da ih rasporedimo na najbolji i najoptimalniji način u skladu sa zakonskim propisima.

4. AKTIVNOSTI NA OBJEKTIMA TOKOM 2023. GODINE

4.1. SMETOVI

Imovina kojom Preduzeće upravlja na Smetovima iznajmljena je ugostiteljskom objektu „960“, odnosno firmi „New aspect“ sa kojom je 2022. godine zaključen Ugovor na 10 godina sa mogućnošću produženja. Prethodno je pod zakupom bio restoran „Salčinović“ koji je nakon skoro 20 godina prestao sa radom na Smetovima, te nije pokazao interes za daljnju saradnju. U septembru 2022. godine nakon svih provedenih zakonskih procedura i zaključivanja ugovora, urađen je veliki posao na obnavljanju dotrajalog objekta, rad na uljepšavanju, uređivanju i proširenju kapaciteta u postojećim gabaritima. U rekordnom vremenu od 45 dana je objekat upotpunosti završen, te je nakon testnog perioda otvorio vrata za građane.

Do tada Preduzeće je u više navrata intervenisalo na popravkama i održavanju najčešće zbog vandalizma. Saradnja sa novim privatnim zakupcem odvija se na izuzetno zadovoljavajući način. Planirane aktivnosti u narednom periodu na lokalitetu SRK „Smetovi“ su stvaranje mogućnosti proširenja komunalne infrastrukture, vode i kanalizacije, te javne rasvjete i postavljanje video nadzora, kao bitan faktor sigurnosti na ovom lokalitetu, kao i redovno održavanje sportskih terena na rukometnom igralištu i terenu za odbojku na pijesku.

4.2. KUGLANA

Ovaj objekat je trenutno pod zakupom, i u funkcionalnom je stanju, prije svega na radost građana Zenice, korisnika sportske aktivnosti kuglanja, odnosno bowlinga, što označava kvalitetan rekreativni sadržaj u našem gradu, uz prateći ugostiteljski segment objekta. Objekat se može pogledati u 3D prikazu na web stranici www.sportskiobjekti.ba

4.3. STADION „PAPIRNA“

Intenzivno pokušavamo iznaći mogućnost rekonstrukcije objekta koja će služiti u svrhu trenažnog procesa i rekreacije mladih kategorija, ali i seniorskih selekcija kada su zauzeti kapaciteti Arene „Husejin Smajlović“ i terena na Kamberovića polju za reprezentativna takmičenja.

Dio objekta tzv. „Partizan“ ranije je uspješno obnovljen u saradnji sa Sportskim društvom „Winner“ koje okuplja pedagoge tjelesnog odgoja. Objekat se koristi za gimnastiku. Izuzetno je značajno da se ovaj bazni olimpijski sport može trenirati u našem gradu i da naši najmlađi sugrađani imaju priliku savladati gimnastičke vještine uz stručni rad njihovih trenera, odnosno pedagoga.

Važno je istaći da je Grad Zenica u 2018. godini postao vlasnik kompleksa „Papirna“, s tim u vezi je značajnija prilika za rekonstrukciju stadiona „Papirna“, što bi u tom slučaju proširilo mogućnost uvećanja prihoda Javnog preduzeća, a sportski klubovi bi imali bolje uslove za trenažni proces.

4.4. DOM STRIJELACA

Objekat koristi Streljački klub Zenica koji ima dugoročni ugovor sa Javnim preduzećem, i trenutno smo u fazi iznalaženja načina revidiranja ili raskida postojećeg Ugovora. Preduzeće je podnijelo tužbu protiv Streljačkog kluba Zenica nadležnom Općinskom sudu u Zenici. Drugi korisnik je firma „Shot“ d.o.o. koja uredno izmiruje svoje obaveze za korištenje kancelarije. Objekat je u minimalnoj funkciji za trenažni proces i takmičarski dio, možda čak i upitan za takvu vrstu korištenja zbog sigurnosnih razloga, kao i za obuku zaštitarskih, policijskih i drugih specijaliziranih agencija i institucija. Treba naglasiti da, kao što je to slučaj i sa drugim objektima kojima upravljamo, naše preduzeće snosi značajan finansijski teret u održavanju i stalnim popravkama objekta. Stanje objekta možete pogledati u 3D prikazu na web stranici www.sportskiobjekti.ba

4.5. KOMPLEKS GRADSKIH BAZENA

Kao što vam je poznato, zenički gradski bazeni izgrađeni su davne 1965. godine u formatu u kojem su i danas, 56 godina kasnije. Vrijeme je učinilo svoje, te je ovaj otvoreni kompleks bazena na rubu upotrebljivosti, te je potrebna kvalitetnija i opsežnija rekonstrukcija.

Grad Zenica je u 2023. godini započeo izgradnju novog sportskog objekta na kompleksu Gradskih bazena u Crkvicama, a riječ je o zatvorenom olimpijskom bazenu. Koordinacijski sastanci tima za realizaciju se održavaju u prostorijama Preduzeća. Izgradnjom Zatvorenog olimpijskog bazena, građani Zenice ali i šireg regiona će dobiti moderan kompleks bazena u svom gradu.

Najvažnija činjenica nakon završetka izgradnje zatvorenog olimpijskog bazena u Crkvicama je redovno održavanje, koje prema prikupljenim iskustvima iz preduzeća koja upravljaju ovakvim objektima u Banja Luci, Sarajevu, Trebinju, Hrvatskoj, Srbiji, potrebno je cca 3,2 miliona KM za redovno održavanje na godišnjem nivou. Sa ovom činjenicom upoznali smo sve učesnike radne grupe za izgradnju zatvorenog olimpijskog bazena, kao i nadležnu gradsku Službu. Također smo naglasili da Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica, neće moći samostalno finansirati održavanje zatvorenog olimpijskog bazena ukoliko bi se dodijelio nama na upravljanje i održavanje. Prenijeli smo iskustva kako je to riješeno u drugim sredinama - lokalnim zajednicama u Bosni i Hercegovini.

Stanje objekta možete pogledati u 3D prikazu na web stranici www.sportskiobjekti.ba

4.6. KAMBEROVIĆA POLJE

4.6.1. Parking

Na ovom prostoru u više navrata pokušali smo sa naplatom parkinga, međutim besplatan parking u neposrednoj blizini (kod City shopping centra) onemogućava korištenje lokaliteta u komercijalnom smislu. U 2024. godini putem javnog poziva koji je bio objavljen na web stranici preduzeća, interes za komercijalno korištenje parkinga iskazalo je JP „Parking-servis“

Zenica sa kojim smo sklopili jednogodišnji Ugovor sa mogućnošću produženja, povoljan na obostrano zadovoljstvo.

Poligon se također koristi povremeno za stacioniranje zabavnih i luna parkova, koji su atrakcija za djecu i omladinu.

U 2024. godini na ovom lokalitetu održano je otvaranje „Zenica Summer festa“, te koncerti zeničkih i bosnskohercegovačkih bendova.

4.6.2. Zelena rekreativna zona

Travnjak se održava na najbolji mogući način, u skladu sa vremenskim prilikama i finansijskim mogućnostima. Smatramo da je u zavidnom stanju i zadovoljavajućem nivou. Važno je napomenuti da se ovaj dio posla **obavlja nekomercijalno** kako bi naši građani imali ugodan ambijent, što nije slučaj sa drugim dijelom Kamberovića polja, gdje većinsko privatno komunalno preduzeće uredno naplati sve svoje usluge. Više puta smo sugerisali ovaj problem u razgovorima sa nadležnom Službom / Sektorom, ali nismo našli rješenje.

4.6.3. Betonski tereni

Betonski košarkaški, rukometni, malonogometni i odbojkaški tereni svakodnevno su izloženi vandalskim uništavanjem koševa i golova, farbanjem zidova i drugih tvrdih površina, bacanjem otpada na nepredviđena mjesta, presjecanjem elektro instalacija, uništavanjem sportskih rekvizita i sl.

U velikoj mjeri bili smo primorani popravljati koševe i golove koji su bili oštećeni od vandala, ali koliko se sa istima borimo, neumorno tražimo finansijsku mogućnost da cijelo područje sportsko-rekreativne zone na Kamberovića polju pokrijemo video nadzorom, što će dosta olakšati na identifikaciji počinitelja navedenih djela, ali i pojačati sigurnost za sve posjetioce ovog područja. Procjena ukupne vrijednosti projekta video nadzora iznosi cca. 35.000 KM.

Nastavili smo sa uljepšavanjem ovog dijela Kamberovića polja koje svakodnevno posjećuje veliki broj naših sugrađana, prije svega mladih. O tome svjedoči činjenica da tokom ljetnjih dana na Kamberovića polju boravi, zabavlja se, uživa u sportskim aktivnostima više hiljada ljudi.

Tereni za košarku, rukomet i mali nogomet su dovedeni u optimalno stanje, izvršeno je uređenje betonskih ploha i markiranje.

Rasvjetom na košarkaškim i odbojkaškim terenima (projekti finansirani od strane viših nivoa vlasti i međunarodnih fondova), omogućeno je da se sportske aktivnosti na ovim terenima odvijaju do kasno u noć, što je posebna pogodnost tokom ljetnjih mjeseci kada visoke dnevne temperature predstavljaju zdravstveni rizik za sportaše. Ovi tereni se koriste nekomercijalno i otvoreni su za sve građane 24/7, a Javno preduzeće ih održava iz vlastitih sredstava.

4.6.4. Teniski tereni

Sezona igranja tenisa na otvorenom u 2024. godini bila je kao i sa drugim sportovima, ako zanemarimo vremenske neprilike i druge neočekivane probleme, može se zaključiti da je bilo uspješno, jer su teniski klubovi u većoj mjeri zadovoljili potrebe trenažnog procesa, a odigran je i turnir u organizaciji Teniskog saveza BIH. Nakon završene četveromjesečne sezone,

tereni su konzervirani do narednog proljeća. Tenis terene koristili su rekreativci i teniski klubovi Euronec, TK AS, TK Čelik, TK Mladost, TK Napredak i Teniski savez BIH.

4.6.5. Nogometni teren sa plastičnom podlogom („B“ teren)

Urađene su aktivnosti na sanaciji zaštitne ograde oko terena. Također, očišćen je prostor prema pruzi koji je zarastao u korov i žbunje, te je doveden u neuporedivo ljepše stanje nego prethodnih godina.

Na ovom objektu normalizirani su higijenski uslovi koji su u proteklom periodu bili narušeni i predstavljali su potencijalni izvor zaraze.

Za trenažni proces je osposobljena priručna rasvjeta koja omogućuje treniranje naše ragbi reprezentacije u večernjim satima, čime smo dali doprinos Ragbi klubu „Čelik“ i Ragbi savezu BIH u ostvarenju što boljih rezultata naših selekcija na međunarodnoj sceni. U planu je da se ovaj teren u potpunosti osvijetli kako bi produžio vijek trenažnog procesa u večernjim satima, a iskreno se nadam da će to biti u 2025. godini.

4.6.6. Nogometni teren sa prirodnom podlogom („A“ teren)

Teren koji je u velikoj mjeri opterećen brojnim aktivnostima (treninzi i utakmice) nogometnih i ragbi klubova kao i rezeprezentativnih selekcija BiH.

S tim u vezi, iskoristili smo period kada su pauzirane sportske aktivnosti, te smo uložili maksimalne napore da teren vratimo u funkcionalno stanje u čemu smo uspjeli i na što smo ponosni, jer se radi o veoma zahtjevnom poslu kako sa stručnog aspekta tako i finansijskog. Poboljšano je navodnjavanje travnate površine, što omogućava u značajnoj mjeri kvalitetan teren, ali i smanjenju ukupne potrošnje vode, što također pravi dodatne uštede. Izvršena je priprema zasijavanja trave i prehrane, zalijevanja i redovnog košenja, što je bilo od iznimne važnosti za narednu takmičarsku sezonu. Također, stalno ga koriste i zenički atletičari u bacačkim disciplinama. Teren je tokom zime bio konzerviran.

4.6.7. Atletski poligon

Urađeni su radovi na poligonu za bacanje kugle, kako bi se zaštitio nogometni teren i atletska staza. Redovno se održavaju zaštitni odbojnici. Atletska staza se održava u mogućnostima koje zavise od finansijskih izdataka, čisti se i pere svakodnevno.

U 2024. godini na atletskom stadionu bili smo domaćini sljedećih manifestacija:

- Međunarodni atletski miting najvišeg ranga,
- Državna atletska takmičenja i prvenstva iz kalendara Atletskog saveza BiH.
- Prvenstvo BIH za invalide i drugo.

Pored ovoga, želimo naglasiti da su uslovi za bavljenje atletikom znatno unaprijeđeni, tako da, pored aktivnih sportista, atletsku stazu koriste osnovne i srednje škole, fakulteti, pripadnici vojske, pripadnici policije iz svih policijskih uprava na području Kantona, te građani -

rekreativci. Ovo se posebno odnosi na tartan stazu koja se nalazi u sklopu Atletskog stadiona. Navedeni objekat koriste i brojni klubovi za treniranje i pripreme u zimskom periodu.

4.6.8. Zapadna tribina

Projekat toplotnih pumpi je ispunio i više od očekivanog. Naši korisnici su prezadovoljni, a preduzeće je ostvarilo ogromne uštede (zapadna tribina stadiona Kamberovića Polje), čak i do 70%. Ovaj projekat je 2018. godine finansiran iz budžeta Grada Zenica, a danas se pokazuje kao pun pogodak.

Ranije su izvršeni i drugi rekonstruktivni zahvati na objektu, kao što je izgradnja alternativnog bacališta za kuglu, gdje smo omogućili uslove da naši najbolji atletičari poput Mesuda Pezera i drugih neometano treniraju i u zimskom periodu. Ovaj projekat smo finansirali iz vlastitih sredstava, čime je objekat doveden u potpunosti u željeno i funkcionalno stanje te služi svojoj osnovnoj namjeni. U 2024. godini smo značajno poboljšali uslove korištenja svlačionica i tuš kabina – okrećeno, zamijenjene cijevi na tuševima, popravljeni pisoari, očišćena ventilacija, uređeni ormarići za ostavu, stolovi za masažu, klupe za presvlačenje i niz drugih popratnih aktivnosti.

4.7. Gradska arena „Husejin Smajlović“

Najreprezentativniji objekat Preduzeća je tokom 2024. godine, na zadovoljstvo svih opravdao taj epitet u više navrata. Sportsku dvoranu najviše koriste košarkaški klubovi: OKK “Čelik”, KŽK “Čelik”, KK “Jumper”, rukometni klubovi: RK “Čelik”, ŠR “Čelik-Junior”, a koriste još MNK “Neimari”, te ostali sportski kolektivi kao i rekreativci. Imali smo priliku biti domaćin prestižnih manifestacija kao što je kvalifikacioni UEFA turnir za Evropsko prvenstvo u futsalu u organizaciji N/FSBIH. Arena “Husejin Smajlović” dobila je najveće ocjene domaćih i gostujućih saveza drugih država.

Tu je i niz ostalih sportskih aktivnosti poput projekata povodom Dana državnosti i Dana nezavisnosti BiH, Međunarodnog košarkaškog turnira “Kengur kup”, Međunarodnog rukometnog turnira prijateljstva u organizaciji ŠR “Čelik Junior”, Međunarodni rukometni turnir u organizaciji RK “Čelik” – “Zaim Kobilica”, i drugo.

U protekloj godini održano je više sportskih i kulturnih događaja, a u fazi smo dogovora za organizaciju velikih koncerata u 2025. godini.

Također, u oktobru 2024. godine, održan je neizostavni događaj promocija studenata Univerziteta u Zenici.

Preduzeće iz vlastitih sredstava, trenutno je u mogućnosti samo hitne intervencije popraviti. Tokom 2024. godine u kontinuitetu su nabavljani svi potrošni repromaterijali za nesmetan rad Arene „Husejin Smajlović“.

Segment rada kojem posvećujemo možda i najviše pažnje je održavanje čistoće prostora i poštivanje najviših higijenskih standarda. Skoro svaki posjetilac Arene „Husejin Smajlović“ je svjedok da je održavanje izuzetno temeljito, kvalitetno i u skladu sa svim higijenskim zahtjevima za objekte ove namjene, ali uvijek ima i onih zlonamjernih koji će reći neistinu, međutim takvi se ne vide u masi zadovoljnih korisnika.

Također, i u 2024. godini usljed objektivnih okolnosti i problema u odvijanju nastave tjelesnog odgoja sa kojim su se suočili učenici Industrijske škole, za njih je omogućeno da časove tjelesnog odgoja obavljaju u Areni „Husejin Smajlović“. Ugovor je zaključen sa školom, odnosno na saglasnost resornog kantonalnog Ministarstva i poštuje se na zadovoljavajući način.

5. PLAN I PROGRAM MJERA POSLOVANJA U 2025. GODINI

U cilju poboljšanja ukupnog poslovanja, posebno u ostvarivanju funkcije prihoda i postizanja što pozitivnijeg finansijskog rezultata, a imajući u vidu predložene budžete, kako u Gradu, tako i u Kantonu, stvorene su pretpostavke da Preduzeće može planirati svoju djelatnost tako da će se u 2025. godini raditi na sljedećim poslovima u smislu pružanja usluga i održavanja, a ove godine planirana su značajnija ulaganja u modernizaciju sportskih objekata.

1. Kao i svake godine, posebno pitanje bit će obezbjeđenje osnovne funkcije zbog koje je Preduzeće osnovano, a odvijat će se kroz sistematsko ostvarivanje aktivnosti u sportu, sportskoj rekreaciji, održavanju, prema mogućnostima izgradnji i rekonstrukciji sportskih objekata i s tim u vezi kvalitetno zadovoljavanje korisnika naših usluga.
2. Kako u prethodnom periodu, tako i u 2025. godini Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica će svoju aktivnost usmjeravati na dosljedno provođenje ekonomskih principa, radi ostvarivanja što pozitivnijeg poslovanja. Zadane ciljeve koji u izvještajnom periodu nisu ostvareni ćemo detaljno analizirati, detektovati uzroke neostvarivanja istih i odrediti odgovarajuće mjere kako bi u narednoj godini ostvarili pozitivan poslovni rezultat.
3. Poslovanje Preduzeća prilagođavati zahtjevima tržišta i ekonomskom načinu poslovanja, zbog čega je potrebno iznalaziti nove izvore prihoda, a postojeće učiniti efikasnijim tj. naše usluge ćemo prilagoditi ekonomskom standardu građana i naših korisnika i samim tim povećati efikasnost i popunjenost naših slobodnih terena, te povećati prihode. U narednom periodu planiramo započeti reklamnu kampanju u medijima.
4. Naplata potraživanja kao i do sada mora biti trajno opredjeljenje radi povećanja prihoda i ostvarivanja pretpostavki za neometano finansiranje i razvoj Preduzeća. Stvarati uslove za obezbjeđenje novih prihoda koji će omogućiti uspješnije saniranje i rekonstrukciju postojećih objekata i terena.
5. Bolja iskorištenost postojećih kapaciteta u Areni „Husejin Smajlović“ i povećanje prihoda ostvarenih komercijalnim iznajmljivanjem termina (kroz ugovorne aranžmane sa poslovnim subjektima na mjesečnoj, polugodišnjoj i godišnjoj osnovi) ukoliko nam svi uslovi budu dozvoljavali;
6. Jasnije definisanje međusobnih prava i obaveza sa klubovima koji koriste usluge Arene „Husejin Smajlović“, te svih ostalih terena na Kamberovića polju, uz kontrolne mehanizme, stimulativne i druge mjere.
7. Unapređenje trenutnog stanja u Domu strijelaca i mogućnosti poboljšanja postojećeg stanja ukoliko riješimo pitanje revidiranja postojećeg ugovora sa Streljačkim klubom.
8. Unapređenje na izletištu Smetovi (sportska infrastruktura).

9. Okončanje sudskih procesa sa sportskim kolektivima-dužnicima, i realizacija pozitivnih aktivnosti uz odgovarajuće kontrolne mehanizme.
10. Što kvalitetnije i ažurnije obavljanje poslova održavanje javne rasvjete i dekoracije u gradu, u koordinaciji sa resornim gradskim službama i preduzećem za obavljanje nadzora nad poslovima.
11. Unapređenje nivoa usluga pruženih svim kategorijama korisnika objekata preduzeća, rad na izradi svojevrsne baze korisnika, te osmišljavanje paket aranžmana korištenja različitih usluga preduzeća za pojedince i grupe, digitalno oglašavanje i kontakt sa korisnicima;
12. Iznalaženje novih korisnika usluga koristeći maksimalno sve postojeće resurse i uvodeći nove mogućnosti putem marketinga, web portala i društvenih mreža.
13. Raditi na jačanju kadrovske strukture zaposlenih, svakako u skladu sa potrebama i mogućnostima Preduzeća.
14. Svaka od ovih mjera ima za cilj da se na osnovu provedenih aktivnosti u izvještajnom periodu poboljša razvoj, stimuliše efikasnost rada i najracionalnije obave poslovi predviđeni za ovu poslovnu godinu.

6. ANALIZA FINANSIJSKOG STANJA PREDUZEĆA

Povećani prihodi ostvareni vlastitim komercijalnim aktivnostima, te ostvarene značajne uštede u radu i korištenju resursa (električna energija, grijanje, utrošak vode i sl.), finansijsko stanje u preduzeću još uvijek je daleko od zadovoljavajućeg.

Ogroman problem preduzeću na kraju kalendarske 2024. godine i dalje predstavljaju dugovanja prema Javnim preduzećima iz ranijih godina. Kulminacija dugogodišnjeg nerealnog finansiranja i neravnopravnog položaja našeg preduzeća u raspodjeli obaveza i prihoda na tržištu, bila je „prijetnja“ blokadom računa od strane JP Grijanje i JP za prostorno planiranje i uređenje grada Zenica, odnosno Grada Zenica zbog obaveza za vatrogastvo.

Situacija sa JP „Grijanje“ razriješena je u početku sporazumom na iznos rate 20.000 KM koji je preduzeće upotpunosti ispoštovalo u 2019. godini, i početkom 2020. godine, ali pojavom pandemije korona virusa, Javno preduzeće više nije bilo u prilici izmirivati ugovoreni mjesečni iznos, jer je nemoguće pravovremeno izmirivati svoje obaveze u okolnostima prirodnih i drugih nesreća. Trenutno izmirujemo starija dugovanja prema dogovoru na zadovoljavajućem nivou prema dogovoru menadžmenta oba javna preduzeća (JP Grijanje i JP za sportske objekte i terene).

Naime, obaveze prema JP Grijanje su bile enormno visoke i neizdržive za naše preduzeće, te smo zbog toga bili primorani uraditi rekonstrukciju postojećeg sistema zagrijavanja sa novim izvorom toplotne energije putem toplotnih pumpi, što nam je uveliko donijelo uštede na računima. Kao što sam gore već naveo, ovaj projekat je još u fazi realizacije, potrebno je završiti posljednju (III) fazu projekta koja košta cca 130.000 KM

Napominjemo da preduzeće servisira kompletan zenički sport, od kojih je veoma teško naplatiti ranija potraživanja za pružene usluge, a za što smo bili primorani platiti sve porezne obaveze po izlaznim fakturama.

7. USLOVI ZA FINANSIJSKU STABILNOST I LIKVIDNOST

Analizom prihoda i rashoda iz 2023. i 2024. godine utvrđeno je da realni mjesečni troškovi preduzeća iznose prosječno cca. 96.400,00 KM, što na godišnjem nivou iznosi cca 1.156.800 KM.

Nastojanje uprave Preduzeća je kontinuirano raditi na unapređenju poslovne politike, te stvaranje poslovnog ambijenta koji će rezultirati povećanjem kvalitete naših usluga, te ispunjavanjem poslovnih ciljeva.

Grad Zenica kao naš Osnivač, uvažavajući značaj Preduzeća i njegovu aktivnu i vodeću ulogu u razvoju sporta i kulture, te njegov doprinos zdravlju stanovništva svih starosnih dobi, imidžu grada Zenice kao centra društvenih događanja, u svom budžetu bi trebalo izdvojiti dodatna sredstva kako za redovne aktivnosti, tako i za kapitalna ulaganja u sportske objekte i terene, posebno što je u svijetu, a tako i kod nas sve veća stopa inflacije.

S poštovanjem,

Zenica, mart 2025. godine

DIREKTOR


Nedim Talić



**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o.
Z E N I C A
- NADZORNI ODBOR -**

Broj: 382-1 /25
Zenica, 26.03.2025. god.

Na osnovu čl. 24. Statuta Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica Nadzorni odbor preduzeća je, na svojoj 2. sjednici održanoj dana 26.03.2025. godine, jednoglasno donio

Z A K L J U Č A K
o usvajanju izvještaja o radu direktora Preduzeća za 2024 godinu

I

Usvaja se Izvještaj o radu direktora Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica za period od 01.01.2024. do 31.12.2024. godine. Isti čini sastavni dio ovog zaključka.

II

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

DOSTAVLJENO:

1x Nadzorni odbor
1x Direktor
1x a/a

PREDSJEDNIK NO-a



Nedžad Heco

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA
d.o.o Zenica
-NADZORNI ODBOR-**

Broj: 382-4 /25
Zenica, 26.03.2025. godine

IZVOD IZ ZAPISNIKA

Dana 26.03.2025.godine (srijeda) sa početkom u 14,00 sati održana je 2. sjednica Nadzornog odbora, na kojoj je razmatran slijedeći dnevni red:

DNEVNI RED:

1. Zapisnik sa predhodne sjednice NO.
2. Izvještaj o radu i poslovanju Preduzeća za 2024.godinu.
3. Izvještaj o radu direktora Preduzeća za 2024.godinu.
4. Izvještaj o radu Nadzornog odbora za 2024.godinu uz ocjenu rada Direktora.
5. Ostala tekuća pitanja

Tok sjednice:

Nakon utvrđivanja dnevnog reda usvojen je Zapisnik sa predhodne sjednice Nadzornog odbora.

Po svakoj tački dnevnog reda date su uvodne napomene od strane izvjestioca.

Rasprava je vođena posebno po svakoj tački dnevnog reda i na osnovu obavljene rasprave doneseni su jednoglasno Zaključci o usvajanju podnesenih izvještaja.

Između ostalih zaključaka donesenih na predmetnoj sjednici Nadzornog odbora izdvajamo:

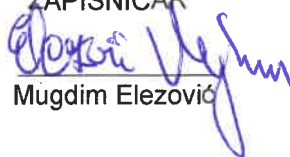
-Zaključak o usvajanju izvještaja radu i poslovanju Preduzeća za 2024.godinu.


-Zaključak o usvajanju izvještaja o radu Direktora Preduzeća za 2024.godinu.

-Zaključak o usvajanju izvještaja o radu Nadzornog odbora za 2024.godinu ocjenu rada Direktora.

Sjednica završena u 16:00 časova.

Zenica, 26.03.2025. godine

ZAPISNIČAR

Mugdim Elezović


PREDSJEDNIK NO
NEDŽAD HECO

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o.
ZENICA
- NADZORNI ODBOR –**

Broj: 103-1/25
Zenica, 20.01.2025.

IZVJEŠTAJ

**o radu Nadzornog odbora Javnog preduzeća za upravljanje
i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica za 2024. god.**

U toku 2024. godine Nadzorni odbor je održao ukupno 11. sjednica Nadzornog odbora na kojima je definisana poslovna politika. Nadzorni odbor je analizirao sprovođenje te politike, utvrdio zadatke i mjere Direktora preduzeća i djelovao u skladu sa Odlukom o osnivanju i definisanim nadležnostima u Statutu Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica.

Na svim sjednicama Nadzornog odbora prisustvovali su članovi Nadzornog odbora, kao i Direktor preduzeća, a sam tok sjednica sa diskusijama zapisnički je konstatovan. -Shodno, Odluci Gradonačenika Grada Zenica, ovaj izvještaj sastavlja NO JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata doo Zenica, u sastavu:

1. Heco Nedžad, dipl.ing.maš - predsjednik Nadzornog odbora
2. Lerotić Bruno, dipl.oec. - član NO
3. Arnaut Elvedin, prof.tj.odg. - član NO, a shodno članu 24.Statuta JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata doo Zenica o redovnom izvještavanju Gradonačelnika o svom radu.

29. sjednica – 25.01.2024.

Održana je sjednica Nadzornog odbora sa slijedećim dnevnim redom:

1. Zapisnik sa prethodne sjednice Nadzornog odbora.
2. Molba/Zahtjev za izmjenu ugovornog odnosa Caffè bar „SLAJS“
3. Razno

30. sjednica – 20.02.2024.

Tokom održavanja 30. sjednice NO Preduzeća do izražaja su došle slijedeće tačke:

1. Zapisnik sa prethodne sjednice Nadzornog odbora.
2. Izvještaj Centralne popisne komisije

3. Sistematizacija radnih mjesta

4. Razno

Direktor preduzeća upoznao je prisutne članove Nadzornog odbora oko izvještaja popisne komisije, a članovi Nadzornog odbora su detaljno razmotrili Izvještaj i nakon čega su ga jednoglasno usvojili.

Predlagač Direktor preduzeća Nedim Talić upoznao je prisutne članove Nadzornog odbora u vezi nove sistematizacije radnih mjesta koju je Nadzorni odbor podržao sa naglaskom da se vodi računa o zakonitosti i da niko od sadašnjih radnika ne bude oštećen, te je ista upućena Skupštini društva na prethodnu saglasnost.

31. sjednica – 17.04.2024.

Tokom održavanja 31. sjednice NO Preduzeća do izražaja su došle slijedeće tačke:

1. Zapisnik sa prethodne sjednice Nadzornog odbora
2. Izvještaj o radu i poslovanju Preduzeća za 2023. godinu
3. Izvještaj o radu Direktora Preduzeća za 2023. godinu
4. Izvještaj o radu Nadzornog odbora za 2023. godinu uz ocjenu direktora Preduzeća.
5. Usklađivanje plate direktora Preduzeća.
6. Razno

Predlagač Direktor preduzeća je detaljno objasnio da je pozitivno poslovao, da su svi troškovi smanjeni i da svi parametri pokazuju da je Preduzeće stabilno. Nadzorni odbor jednoglasno pruža podršku Direktor preduzeća u planovima za rad Janog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica. Nadzorni odbor je jednoglasno usvojio Izvještaj o radu direktora preduzeća za 2023. i izvještaj o poslovanju Preduzeća za 2023.godinu.

Nadzorni odbor preduzeća je jednoglasno dao saglasnost na usaglašavanje plaće direktora Preduzeća.

32. sjednica – 21.05.2024.

Tokom održavanja 32. sjednice NO Preduzeća do izražaja su došle slijedeće tačke:

1. Zapisnik sa prethodne sjednice Nadzornog odbora
2. Revizorski izvještaj za 2023. godinu
3. Informacija o sistematizaciji radnih mjesta.
4. Razno

Predlagač Direktor preduzeća Nedim Talić detaljno je objasnio revizorski izvještaj za 2023. godinu koji je Nadzorni odbor jednoglasno usvojio.

Direktor preduzeća je prisutne upoznao o aktivnostima u vezi sistematizacije radnih mjesta u Javnom preduzeću za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica gdje je Nadzorni odbor jednoglasno dao podršku u sprovođenju aktivnosti.

33. sjednica – 10.06.2024.

Tokom održavanja 33. sjednice NO Preduzeća do izražaja su došle slijedeće tačke:

1. Zapisnik sa prethodne sjednice Nadzornog odbora
2. Izmjena/dopuna Plana nabavki za 2024. godinu
3. Razno

34. sjednica – 10.07.2024.

Tokom održavanja 34. sjednice NO Preduzeća do izražaja su došle slijedeće tačke:

1. Zapisnik sa prethodne sjednice Nadzornog odbora.
2. Izmjena/dopuna Plana nabavki za 2024. godinu
3. Razno

35. sjednica – 03.09.2024

Tokom održavanja 35. sjednice NO Preduzeća do izražaja su došle slijedeće tačke:

1. Zapisnik sa prethodne sjednice Nadzornog odbora.
2. Prijedlog dopune Cjenovnika za reklamnu propagandu, uslugu Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica.
3. Izmjena/dopuna Plana nabavki za 2024. godinu
4. Razno

Predlagač Direktor preduzeća Nedim Talić predložio je Nadzornom odboru Preduzeća dopunu Cjenovnika za reklamnu propagandu, kao novu uslugu Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica, nakon što je grad Zenica ustupio led displej dimenzija 4x2 metra za pružanje usluga marketinga, koji je Nadzorni odbor jednoglasno usvojio. Također, direktor je Nadzornom odboru predložio da se izmjeni/dopuni Plan nabavki za 2024. godinu za nabavku čelične konstrukcije za postavljanje led displeja.

36. sjednica – 26.09.2024.

Tokom održavanja 36. sjednice NO Preduzeća do izražaja su došle slijedeće tačke:

1. Zapisnik sa prethodne sjednice Nadzornog odbora.
2. Izvještaj/informacija Direktora preduzeća - usmeno
3. Izmjena/dopuna Plana nabavki za 2024. godinu
3. Razno

Predlagač Direktor preduzeća Nedim Talić izvjestio je Nadzorni odbor o prethodnim aktivnostima, da su raspisana dva konkursa za prijem radnika u radni odnos zbog povećanog obima posla u Preduzeću, da su preduzete sve mjere vezano za organizaciju sajma ZEPS na Kamberović polju i da je Osnivač uplatio 10.000,00 KM za iznajmljivanje prostora. Direktor dalje naglašava da je realizovan Ugovor o popravci dječijih igrališta, od kojih je do sada realizovano 17 dječijih igrališta u vrijednosti 40.000,00 KM.

Direktor je izvjestio Nadzorni odbor da je izvršena postavka Led displaya ispred Gradske arene „Husejin Smajlović“ u Zenici.

Direktor je informisao Nadzorni odbor da je zaključen Ugovor o zakupu parking prostora na Kamberović polju sa JP „Parking-servis“ d.o.o. Zenica, na šta je Nadzorni odbor dao jednoglasnu saglasnost.

37. sjednica – 14.11.2024.

Tokom održavanja 37. sjednice NO Preduzeća do izražaja su došle slijedeće tačke:

1. Zapisnik sa prethodne sjednice Nadzornog odbora.
2. Izmjena/dopuna Plana javnih nabavki za 2024. godine.
 - Angažovanje zaštitara za manifestaciju Studengrad 2024.
 - Iznajmljivanje ograde i pagoda za manifestaciju Studengrad 2024.
 - Iznajmljivanje/nabavka grijalica za binu za manifestaciju Studengrad 2024.
 - Nabavka namjenskih srestava (materijala i opreme).
 - Rasvjeta na platou Gradske arene „Husejin Smajlović“ u Zenici za manifestaciju Studengrad 2024.
 - Nabavka dekoracije za plato ispred Gradske arene „Husejin Smajlović“ u Zenici za manifestaciju Studengrad 2024.
 - Nabavka rasvjete za plato ispred Gradske arene „Husejin Smajlović“ za manifestaciju Studengrad 2024.
 - Nabavka i ugradnja ventila reduciranje pritiska na objektu Gradska arena „Husejin Smajlović“ u Zenici.
3. Prethodna saglasnost na ugovore o djelu za angažovanje izvođača na manifestaciji Studengrad 2024.
4. Prethodna saglasnost na Sporazum sa JP „Tržnica“ d.o.o. Zenica.
5. Razno.

Predlagač Direktor preduzeća Nedim Talić izvjestio je Nadzorni odbor o manifestaciji Studengrad 2024. koju ove godine organizuje Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica i JP RTV Zenica. Direktor je naglasio da je otvaranje manifestacije zakazano za 07.12.2024.godine, te da je Grad Zenica donio

Zaključak o Organizacionom odboru i finansiranju manifestacije. Direktor je također naglasio da se trebaju izvršiti nabavke usluga i opreme za ovu manifestaciju koje su navedene u Pozivu za sjednicu Nadzornog odbora.

Nadzorni odbor je jednoglasno dao saglasnost za ugovore o djelu za učesnike manifestacije kao i saglasnost za sporazum sa JP „Tržnica“ d.o.o. Zenica.

38. sjednica – 12.12.2024.

Tokom održavanja 38. sjednice NO Preduzeća do izražaja su došle slijedeće tačke:

1. Zapisnik sa prethodne sjednice Nadzornog odbora
2. Davanje saglasnosti za owerdraft
3. Razno

39. sjednica – 24.12.2024.

Tokom održavanja 39. sjednice NO Preduzeća do izražaja su došle slijedeće tačke:

1. Zapisnik sa prethodne sjednice Nadzornog odbora.
2. Informacija o finansijskom stanju – predobračunski period za 2024. godinu
3. Plan rada i poslovanja za 2025. godinu
4. Plan javnih nabavki za 2025. godinu
5. Informacija u vezi Transparensy International
6. Informacija o dosadašnjim realizovanim aktivnostima projekta Studengrad 2024./2025. godina
7. Razno

Predlagač Direktor preduzeća Nedim Talić izvjestio je Nadzorni odbor o finansijskom stanju u Javnom preduzeću za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica naglasivši da su ostvareni dobri rezultati na svim poljima pa tako i finansijskom. Direktor preduzeća je informisa o značajnim projektima koji su realizovani u 2024. godini zajedno sa utroškom sredstava. Predlagač je i dao detaljan plan i pojašnjenja u vezi sa javnim nabavkama. Nakon izlaganja i provedene rasprave Nadzorni odbor je jednoglasno usvojio Plan rada i poslovanja za 2025. godinu kao i Plan javnih nabavki za 2025. godinu.

40. sjednica – 20.01.2025.

Tokom održavanja 40. sjednice NO Preduzeća do izražaja su došle slijedeće tačke:

1. Zapisnik sa prethodne sjednice Nadzornog odbora.
2. Odluka o izmjeni koeficijenata u pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta
3. Razno.

Predlagač direktor preduzeća Nedim Talić izvjestio je Nadzorni odbor o Odluci Vlade FBiH o povećanju minimalne plate u iznosu od 1000 KM i predložio mnoge mjere kako bi se pokušala riješiti novonastala situacija. Nadzorni odbor je jednoglasno usvojio Odluku o izmjeni koeficijenata u Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, a koja je dalje upućena Skupštini društva na prethodnu saglasnost.

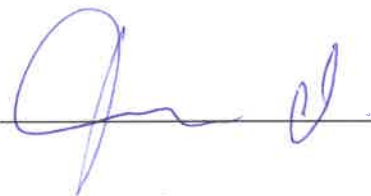
U 2024. godini nastavljena je poslovna politika, utvrđena od strane Nadzornog odbora i Osnivača, a zasnovana na ciljevima i zadacima ovog Javnog preduzeća. Nadzorni odbor je u granicama svojih ovlaštenja vodio, odobravao i pratio određene procedure i aktivnosti vezano za poslovanje Javnog preduzeća. Nadzorni odbor je pratio realizaciju utvrđenih poslovnih politika. Imajući u vidu troškove koji se pojavljuju kod upotrebe i održavanja objekata, u sadašnjem vremenu subjekti korisnici (sportske organizacije, klubovi) i dalje sa velikim teškoćama izmiruju svoje obaveze i uglavnom to još uvijek ne uspijevaju. Međutim, Javno preduzeće je obavezno prema svojim dobavljačima izmirivati nastale obaveze. Također, Nadzorni odbor insistira na naplati dospjelih potraživanja.

Na bazi stečenih iskustava Preduzeće je tražilo model adekvatnog odgovora na ovaj problem. Imajući u vidu mogućnosti klubova, kao glavnih organizatora sportskih procesa i takmičenja, Preduzeće je uvažavalo postojeću situaciju i naknade za troškove korištenja prostora svodilo na najmanju moguću mjeru. Zbog toga će u sadašnjim uslovima još uvijek biti neophodna podrška Grada Zenica u održavanju sportskih objekata. Ciljevi operacionalizirani kroz program zadataka i mjera koje je utvrdio Nadzorni odbor u 2024. godini se realizuju.

Nadzorni odbor je konstatovao da je Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica ostvarilo svoju osnovnu funkciju zbog kojeg je osnovano, objekti su održavani na nivou zahtjeva korisnika.

NADZORNI ODBOR:

Predsjednik: Nedžad Heco



Član: Elvedin Arnaut



Član: Bruno Lerotić



**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o
ZENICA
-NADZORNI ODBOR-**

Broj: 382-3 / 25.

Zenica, 26.03.2025.god.

OCJENA O RADU DIREKTORA

U 2024. godini rad Direktora bio je zasnovan na utvrđenoj poslovnoj politici, a odluke i mjere je, na osnovu Zakona, provodio, čime je dopriniosio u ostvarenju uloge i koncepcije ovog Preduzeća i dinamizirao je određene aktivnosti (povećana naplata, povećano izmirenje dugova preduzeća, povećane uštede, poboljšani poslovni odnosi sa klijentima, poslovnim partnerima, korisnicima usluga, povećane aktivnosti na svim nivoima i dr.)

Posebno, Nadzorni odbor naglašava odgovornu i složenu ulogu Direktora u funkcioniranju ovog Preduzeća, koje s jedne strane ima ulogu stvaranja uslova i pružanja usluga mnogobrojnim korisnicima, a s druge strane potrebu i obavezu da uspješno posluje u skladu sa pozitivnim zakonskim propisima uprkos svim neočekivanim problemima, i drugim ograničenjima.

Na osnovu Izvještaja o radu i poslovanju Preduzeća za 2024. godinu, Izvještaja o radu direktora u 2024. godini i vlastitog izvještaja, te na osnovu gore navedenog, Nadzorni odbor **daje pozitivnu ocjenu** o radu direktora Talić Nedima u 2024. godini.

**PREDSJEDNIK
NADZORNOG ODBORA**



Nedžad Heco

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o.
Z E N I C A
- NADZORNI ODBOR -**

Broj: 382-2 /25
Zenica, 26.03.2025. god.

Na osnovu čl. 24. Statuta Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica Nadzorni odbor preduzeća je, na svojoj 2. sjednici održanoj dana 26.03.2025. godine, jednoglasno donio

Z A K L J U Č A K
o usvajanju Izvještaja o radu Nadzornog odbora preduzeća
za 2024. godinu uz ocjenu rada Direktora

I

Usvaja se Izvještaj o radu Nadzornog odbora Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica za period od 01.01.2024. do 31.12.2024. godine uz ocjenu rada Direktora.
Isti čini sastavni dio ovog zaključka.

II

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

DOSTAVLJENO:

1x Nadzorni odbor
1x Direktor
1x a/a

PREDSJEDNIK NO-a


Nedžad Heco