



**"REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica**

## **IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU**

**PRIVREDNOG DRUŠTVA  
"REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" D.O.O. ZENICA  
U 2024. GODINI**

**Zenica, maj 2025. godine**

## S A D R Ź A J

<b>1. OSVRT NA ODLUKU O OSNIVANJU, REALIZACIJU FUNKCIJE ZA KOJU JE JAVNO PREDUZEĆE OSNOVANO I ZAPOSLENOST.....</b>	<b>2</b>
1.1 Odluka o osnivanju Društva, osnovni podaci o Društvu i organima upravljanja.....	2
1.2 Realizacija funkcije za koju je Društvo osnovano.....	3
1.3 Organizaciona struktura Društva i zaposlenost.....	4
<b>2. PRUŽANJE USLUGA DRUŠTVA.....</b>	<b>7</b>
2.1. ODLOŽENE KOLIČINE OTPADA.....	7
2.1.1 Odložene količine komunalnog otpada.....	8
2.1.2 Odložene količine neopasnog industrijskog i građevinskog otpada.....	10
2.2 IZDVOJENE KOLIČINE KORISNOG MATERIJALA IZ DOPREMLJENOG OTPADA.....	11
<b>3. FINANSIJSKO POSLOVANJE U 2024. GODINI.....</b>	<b>13</b>
3.1 Finansijski rezultat poslovanja u 2024. godini.....	13
3.2 Raspored dobiti.....	14
3.3 Obrazloženje rezultata poslovanja.....	14
3.3.1 Finansijski prihodi.....	14
3.3.2 Finansijski rashodi.....	17
<b>4. IZVJEŠTAJ O RADU DIREKTORA U 2024. GODINI (u prilogu).....</b>	<b>18</b>
<b>5. IZVJEŠTAJ O RADU NADZORNOG ODBORA U 2024. GODINI (u prilogu).....</b>	<b>18</b>
<b>6. IZVJEŠTAJ OVLAŠTENOG REVIZORA ZA 2024. GODINU (u prilogu).....</b>	<b>18</b>
<b>7. REALIZACIJA PLANA NABAVKI I INVESTICIONA ULAGANJA U 2024. GODINI.....</b>	<b>19</b>
7.1 Izgradnja solarne fotonaponske elektrane.....	21
7.2 Nabavka prese za baliranje reciklažnih materijala.....	21
7.3 Nabavka putničkog automobila.....	22
<b>8. PLAN POSLOVANJA ZA 2025. GODINU.....</b>	<b>22</b>
8.1 Plan investicionih ulaganja u 2025. godini.....	23
<b>9. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA.....</b>	<b>24</b>

## **1. OSVRT NA ODLUKU O OSNIVANJU, REALIZACIJU FUNKCIJE ZA KOJU JE JAVNO PREDUZEĆE OSNOVANO I ZAPOSLENOST**

### **1.1 Odluka o osnivanju Društva, osnovni podaci o Društvu i organima upravljanja**

Privredno društvo "REGIONALNA DEPONIJIA MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica (u daljem tekstu se koristi i termin: Društvo) je osnovano Odlukom o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću, broj: 01-01-5-14311/02, koju je donijelo Vijeće Općine Zenica na svojoj sjednici održanoj dana, 12. septembra 2002. godine ("Službene novine Općine Zenica", broj: 7/02 i 8/03). Društvo je upisano u sudski registar na osnovu Rješenja o upisu, broj: U/I-3232/02 od 02.10.2002. godine donesenog od strane Kantonalnog suda u Zenici.

Privredno društvo posluje pod firmom "**REGIONALNA DEPONIJIA MOŠĆANICA**" i organizovano je kao društvo sa ograničenom odgovornošću.  
Skraćeni naziv firme je "**RDM**" d.o.o. Zenica.

Osnivač Društva je **Grad Zenica** sa 100% udjelom u osnivačkom ulogu.

#### **ORGANI UPRAVLJANJA PD "RDM" D.O.O. ZENICA:**

##### **❖ SKUPŠTINA:**

U ime Osnivača, ovlaštenja Skupštine Društva vrši **Gradonačelnik Grada Zenica**.

##### **❖ NADZORNI ODBOR:**

U mandatnom periodu 2023. – 2027. godina funkciju Nadzornog odbora obnašaju:

- **Selver Keleštura, dipl.pravnik (predsjednik),**
- **Sanda Alispahić, dipl.oec. (član) i**
- **Ajdin Baručija, dipl.proizvodni inženjer (član).**

##### **❖ UPRAVA:**

U 2024. godini Privredno društvo "REGIONALNA DEPONIJIA MOŠĆANICA" je zastupala **Mia Pojskić, dipl.oec.**, koja je imenovana od strane Nadzornog odbora na mandatni period u trajanju od četiri godine, a dužnost direktora preuzela je 01. decembra 2023. godine. Direktor je ujedno i jedini član Uprave Društva.

Sjedište PD "RDM" d.o.o. Zenica se nalazi na adresi:  
Mošćanica bb., 72000 Zenica.

Tel. 032/446-360;

Fax. 032/446-634

web stranica: [www.rdm.ba](http://www.rdm.ba)

e-mailovi: [mia@rdm.ba](mailto:mia@rdm.ba); [deponija@bih.net.ba](mailto:deponija@bih.net.ba)

Identifikacioni broj: 4218003170004

PDV broj: 218003170004

Transakcijski računi: 134 001 112 076 3878 - ASA Banka d.d. Sarajevo  
186 161 031 071 7182 – Ziraat Bank BH d.d.

## 1.2 Realizacija funkcije za koju je Društvo osnovano

Privredno društvo "REGIONALNA DEPONIJA MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica osnovano je s ciljem izgradnje svih neophodnih infrastrukturnih sadržaja na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" te daljeg razvoja tehničkih kapaciteta i upravljanja Deponijom. Njegova osnovna funkcija je organizacija procesa prijema i odlaganja komunalnog i njemu sličnog neopasnog otpada na ekološki prihvatljiv način.

Društvo posluje kao jedinstvena organizaciona cjelina bez poslovnih jedinica izvan svog sjedišta. Sve aktivnosti vezane za zbrinjavanje otpada odvijaju se u okviru Regionalne deponije "Mošćanica". Prema Obavijesti o razvrstavanju poslovnih subjekata Federalnog zavoda za statistiku, osnovna djelatnost Društva je "Obrada i zbrinjavanje neopasnog otpada" (šifra djelatnosti: 38.21).

Sanitarne deponije su složeni građevinski objekti komunalne infrastrukture koji se grade dugi niz godina i imaju dug vijek trajanja. Projektom je predviđena izgradnja Deponije po fazama, kako bi se mogla lakše obezbijediti sredstva za izgradnju pojedinih faza. Broj faza izgradnje i njihovu dužinu trajanja određuju tehničko-tehnološki zahtjevi tokom same eksploatacije deponije i mogućnost obezbjeđivanja finansijskih sredstava za investicije.

Od osnivanja Društva 2. oktobra 2002. godine do izgradnje prve faze Deponije, Društvo je djelovalo kao PIT-tim (Tim za implementaciju projekta izgradnje RD "Mošćanica"). PIT-tim je realizovao sve neophodne aktivnosti i procedure, uključujući izradu projektno-tehničke dokumentacije, rješavanje imovinsko-pravnih odnosa, pribavljanje potrebnih dozvola i saglasnosti, izbor izvođača radova, nabavku opreme itd.

Prva faza izgradnje sanitarne deponije obuhvatila je izgradnju pet sanitarnih ćelija kasete broj 1, u koje su ugrađeni zaštitni izolacioni materijali (geofolije i drugi materijali) koji garantuju zaštitu podzemnih voda, zatim sistem za prikupljanje procjednih voda te sistem za sakupljanje deponijskog plina. Pored toga, izgrađeni su i drugi građevinski objekti te nabavljena specijalizovana oprema i mašine. Na taj način, Regionalna deponija "Mošćanica" postala je u potpunosti operativna za sanitarno zbrinjavanje komunalnog otpada.

Izgradnja prve faze odvijala se od 4. maja 2005. do 5. juna 2008. godine, kada je Deponija zvanično puštena u rad. Po njenom završetku, Društvo je uspostavilo sistem upravljanja radom Deponije i od tada kontinuirano obavlja svoju osnovnu djelatnost.

Finansiranje prve faze Regionalne deponije "Mošćanica" realizovano je putem kredita Svjetske banke (broj: 3672 BOS/ZE i 3672-1 BOS/ZE) te grant sredstava Vlade Federacije BiH. Društvo je za ovu svrhu zadužilo iznos od 7 miliona USD, uz garanciju tadašnje Općine Zenica. Vlada Federacije BiH učestvovala je sa grant sredstvima u iznosu od oko 2 miliona KM. Općina Zenica je osigurala lokaciju i projektnu dokumentaciju za izgradnju Deponije. Društvo već 14 godina uredno izmiruje anuitete kredita prema Svjetskoj banci, pri čemu je preostalo oko 2,27 miliona KM duga. Posljednji anuitet prvog kredita dospijeva 2025. godine, dok drugi kredit dospijeva 2027. godine.

Regionalna deponija "Mošćanica" izgrađena je na prostoru sjevernog odlagališta rudničke jalovine površinskog kopa "Mošćanica", na udaljenosti od oko 15 km od Zenice. Deponija zauzima površinu od 249.964 m<sup>2</sup> i u potpunosti je ograđena betonskom ogradom visine 2 metra, čime je spriječen pristup neovlaštenim licima i životinjama.

Deponija je infrastrukturno podijeljena u dvije zone:

1. Ulazno-izlazna zona – sadrži upravnu zgradu, dvije kolske vage sa softverom za evidenciju korisnika, čuvarsku kućicu, glavnu kapiju, pretakalište za gorivo, rezervoar za pitku vodu, plinsku stanicu, radionicu sa skladištem za alat i repromaterijal, garaže, plato za pranje vozila, reciklažno dvorište i objekat u kojem je smještena presa za baliranje i skladištenje reciklabilnih materijala, agregat za struju. Na objektu garaže i nadstrešnice na reciklažnom dvorištu instalirani su paneli Solarne fotonaponske elektrane za proizvodnju električne energije.
2. Zona odlaganja otpada – sadrži odlagališne kasete, sistem za upravljanje procjednim vodama (postrojenje za prečišćavanje deponijskog filtrata, tri lagune sa pumpnim stanicama za recirkulaciju procjednih voda, drenažni sistem), kao i sistem za otplinjavanje odlagališnih kaset, koji čine plinska stanica sa bakljom za spaljivanje deponijskog plina, metalna zvona za otplinjavanje povezana sa cjevovodima do plinske stanice.

Tokom 2020. godine, izgrađene su četiri ćelije kasete broj 2, površine 3,6 ha, koje se trenutno koriste za odlaganje otpada. Prostor za izgradnju pete ćelije ove kasete, približno iste površine, je pripremljen za ugradnju multibarijerne zaštite.

Regionalna deponija "Mošćanica" osvijetljena je rasvjetnim tijelima, a početkom 2024. godine obnovljen je i sistem videonadzora, što omogućava praćenje cjelokupnog prostora Deponije.

Regionalna deponija "Mošćanica" opremljena je radnim mašinama, kao što su: kompaktor, bager, dva buldozera, kamion, dva traktora sa priključcima, kao i tri putnička automobila, te ostalom opremom potrebnom za rad i održavanje. Prijem otpada se odvija svakodnevno u vremenu od 07.00 do 23.00 sata.

Osim zbrinjavanja otpada, Deponija se bavi i izdvajanjima reciklabilnih materijala poput PET ambalaže, tvrde plastike, metala, papira, guma i drva. PET ambalaža i karton se presuju, baliraju i privremeno skladište do prodaje na tržištu za reciklažu.

### **1.3 Organizaciona struktura Društva i zaposlenost**

Statutom Društva i Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u Privrednom društvu "REGIONALNA DEPONIJIA MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica utvrđena je organizacija i struktura radnih mjesta, koja su raspoređena po službama i to:

- Služba za tehničke poslove,
- Služba za ekonomsko – finansijske poslove i
- Služba za opšte, pravne i kadrovske poslove.

Organizaciona struktura uspostavljena je s ciljem najučinkovitije organizacije i najracionalnijeg korištenja ljudskih resursa, u skladu sa planskim potrebama. Prema sistematizaciji, utvrđeno je 23 radno mjesto za 48 izvršioca.

Na dan 31. decembra 2024. godine u Privrednom društvu "REGIONALNA DEPONIJA MOŠĆANICA" bilo je zaposleno ukupno 34 radnika, od kojih su 32 radnika zaposlena na neodređeno vrijeme, 1 radnik na određeno vrijeme, dok je direktor zaposlen na određeno vrijeme odnosno, u skladu sa trajanjem svog četverogodišnjeg mandata.

Tokom 2024. godine, zabilježena je sljedeća fluktuacija radne snage: Nakon isteka ugovora o radu na određeno vrijeme za 6 radnika na selekciji otpada i izdvajanju korisnih materijala, Društvo ih je odjavilo sa evidencije zaposlenih kod Porezne uprave Federacije BiH. Jedan radnik je u mjesecu aprilu prestao sa radnim odnosom zbog odlaska u penziju.

*Tabela broj 1. - Broj radno angažovanih lica u PD "RDM" d.o.o. Zenica na dan 31.12.*

	2022. godine	2023. godine	2024. godine
Broj radnika angažovanih po osnovu Ugovora o radu na neodređeno vrijeme	33	33	32
Broj radnika angažovanih po osnovu Ugovora o radu na određeno vrijeme	6	6	2
<b>Ukupan broj radnika</b>	<b>39</b>	<b>39</b>	<b>34</b>

U tabelama broj 2. i 3. data je struktura zaposlenih u Društvu na dan, 31.12.2024. godine po kvalifikacionoj strukturi, spolnoj zastupljenosti, starosnoj strukturi, strukturi zaposlenih po penzijskom stažu i nacionalnoj strukturi.

*Tabela broj 2. – Kvalifikaciona struktura zaposlenih i spolna zastupljenost*

Kvalifikaciona struktura zaposlenih		Spolna zastupljenost	
		Muškarci	Žene
Mr. sc (Drugi ciklus studija 300 ECTS bodova)	1	1	0
VSS (VII stepen obrazovanja ili prvi ciklus studija 240 ECTS bodova)	5	1	4
VSS (VII stepen obrazovanja ili prvi ciklus studija 180 ECTS bodova)	1	0	1
VŠS (VI stepen obrazovanja)	0	0	0
VKV (V stepen obrazovanja)	2	2	0
SSS (IV stepen obrazovanja)	3	2	1
KV (III stepen obrazovanja)	20	20	0
PK/NK/NSS (I, II stepen obrazovanja Osnovna škola)	2	2	0
<b>Ukupan broj zaposlenih 34</b>			

Od ukupnog broja zaposlenih imamo zaposleno 6 žena i 28 muškaraca. Zaposlenog kadra sa visokom stručnom spremom imamo 7, od čega je 5 žena.

*Tabela broj 3. - Starosna struktura zaposlenih, struktura zaposlenih po penzijskom stažu i nacionalna struktura zaposlenih*

Starosna struktura zaposlenih		Struktura zaposlenih po penzijskom stažu		Nacionalna struktura zaposlenih	
18 - 25 godina	0	do 5 godina	1	Bošnjaci	33
26 – 35 godina	3	6 – 10 godina	6	Srbi	1
36 – 45 godina	15	11 – 15 godina	2		
46-55 godina	11	16 – 25 godina	17	Hrvati	0
preko 55 godina	5	26 - 35 godina	8	Ostali	0
		36-40 godina			
Ukupan broj zaposlenih 34					

Prosječna starosna dob radnika u Društvu iznosi 46 godina, s time da je najmlađi radnik star 34 godine, a najstariji 63 godine. Ova starosna struktura mogla bi predstavljati izazov za produktivnost u narednom periodu, što zahtijeva pažljivo planiranje upravljanja ljudskim resursima.

Od ukupnog broja zaposlenih, jedan radnik ima Rješenje o smanjenoj radnoj sposobnosti (invalidnost II kategorije) zbog bolesti, te je raspoređen na odgovarajuće radno mjesto u skladu s njegovom preostalom radnom sposobnošću, kako bi se osiguralo optimalno korištenje njegovih vještina i sposobnosti.

Također je važno napomenuti da tokom ove godine nijedan radnik neće steći uslove za starosnu penziju, što omogućava stabilnost u trenutnom radnom kadru Društva.

Plan je da se ove godine pojačaju kapaciteti sa visokoobrazovanim tehničkim kadrom kroz zapošljavanje dva nova inženjera na radna mjesta "Inženjer za tehničke poslove" i "Inženjer za zaštitu okoliša", koji će obavljati svoje poslove u skladu sa opisom utvrđenim u aktu kojim se uređuje organizacija i sistematizacija radnih mjesta u Društvu.

## 2. PRUŽANJE USLUGA DRUŠTVA

Privredno društvo "REGIONALNA DEPONIJA MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica je tokom 2024. godine svakodnevno i kontinuirano pružalo usluge zbrinjavanja otpada. Ovo se prvenstveno odnosi na odlaganje komunalnog otpada, građevinskog otpada, kao i različitih vrsta neopasnog industrijskog otpada. Sve dopremljene količine otpada su adekvatno zaprimljene i odložene na predviđena mjesta unutar kruga Regionalne deponije "Mošćanica".

Istovremeno, Društvo je nastavilo sa aktivnostima na izdvajanju korisnih materijala iz dopremljenog otpada, kao što su PET ambalaža, papir-karton, tvrda plastika, metal, drvo, auto-gume i slično. Na osnovu ovih aktivnosti, Društvo je ostvarilo dodatne prihode, koji, iako nedovoljni za pokrivanje troškova radne snage angažovane na ovim poslovima, donose evidentne ekološke koristi. Naime, zahvaljujući ovim aktivnostima uštedjeli smo približno 63.855,33 m<sup>3</sup> odlagališnog prostora, što je značajno produžilo vijek eksploatacije kasete za odlaganje otpada.

Osim poslova zbrinjavanja otpada i izdvajanja korisnih materijala, zaposleni u Društvu su angažovani i na redovnom održavanju kruga Regionalne deponije "Mošćanica". Ovi poslovi obuhvataju košenje trave, čišćenje rigola i šahtova, čišćenje saobraćajnica, potkresivanje stabala i drveća, sadnju i održavanje sezonskog cvijeća, kao i izgradnju internih saobraćajnica na odlagališnoj kaseti, pristupne rampe za istovar otpada, izgradnju bočnih strana kasete te prekrivanje otpada zemljanim materijalom. Sve ove aktivnosti provode se u cilju obezbjeđivanja optimalnih uslova za rad, pružanja usluga klijentima te uređenja prostora Deponije.

Jedan od posebnih izazova s kojim se suočavamo od samog početka rada Deponije jeste nabavka kvalitetnog materijala za prekrivanje otpada i izgradnju internih saobraćajnica i pristupne rampe za istovar otpada. Materijal za izgradnju puteva i pristupne rampe dijelom se nabavlja sa kamenoloma po komercijalnoj osnovi, međutim, potrebe za ovim materijalom su znatno veće od mogućnosti nabavke.

U nastavku će biti prikazani podaci o količinama odloženog komunalnog otpada, neopasnog industrijskog otpada i građevinskog otpada, kao i podaci o količinama izdvojenog korisnog materijala iz dopremljenog otpada.

### 2.1 ODLOŽENE KOLIČINE OTPADA

U 2024. godini na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" zaprimljeno je ukupno 81.244,78 tona različitih vrsta otpada. Od toga, zaprimljeno je 79.558,52 tone komunalnog otpada, zatim 1.596,25 tona neopasnog industrijskog otpada i 90,01 tonu građevinskog otpada. Sve količine otpada su, nakon prethodne selekcije i izdvajanja korisnih materijala, u mjeri u kojoj je to bilo moguće raditi imajući u vidu manuelni način izdvajanja tih materijala, odložene na ekološki prihvatljiv način.

*Tabela broj 4.– Dopremljene količine otpada na RD "Mošćanica" u 2024. godini*

Naziv otpada	Količina u (t)	Procentualno učešće (%)
Komunalni otpad	79.558,52	97,92
Neopasni industrijski otpad	1.596,25	1,96
Građevinski otpad	90,01	0,12
<b>Ukupno</b>	<b>81.244,78</b>	<b>100</b>

### 2.1.1 Odložene količine komunalnog otpada

Na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" najvećim dijelom se doprema i odlaže komunalni otpad. Udio komunalnog otpada u odnosu na ukupne količine odloženog otpada iznosi 97,92%. Komunalni otpad se doprema sa područja gradova i općina: Zenica, Visoko, Žepče, Zavidovići, Travnik, Novi Travnik, Vitez i Busovača, koji čine Regiju za upravljanje čvrstim otpadom – Zenica. Također, komunalni otpad se doprema i sa područja platoa Babanovac na planini Vlašić, na osnovu ugovora zaključenog sa firmom SRC "Vlašić" d.o.o. Travnik, koja se brine o prikupljanju i transportu otpada sa ovog područja. Pored toga, tokom 2024. godine otpad je dopreman i sa područja Grada Široki Brijeg, na osnovu ugovora zaključenog sa firmom "Gram-trans" d.o.o. Široki Brijeg.

U tabeli broj 5. dat je pregled planiranih i dopremljenih količina komunalnog otpada na Regionalnu deponiju "Mošćanica" u 2024. godini posebno prikazano po korisnicima usluga.

*Tabela broj 5. – Planirane i dopremljene količine komunalnog otpada na RD "Mošćanica" za period 01.01.2023. – 31.12. 2024. godine*

R/ br.	Naziv korisnika usluga	Planirane godišnje količine komunalnog otpada u (t)	Dopremljene količine komunalnog otpada u (t)	Dopremljene količine komunalnog otpada u odnosu na Plan u (t)	Ostvarenje Plana u (%)
1.	Grad Zenica	27.696	27.619,75	- 76,25	99,72
2.	Grad Visoko	13.200	13.313,74	+ 113,74	100,86
3.	Općina Travnik	9.048	9.222,31	+ 174,31	101,92
4.	Općina Vitez	5.100	5.205,58	+ 105,58	102,07
5.	Općina Busovača	2.352	2.475,69	+ 123,69	105,25
6.	Općina Žepče	456	413,57	- 42,43	90,69
7.	Općina Zavidovići	6.204	6.429,17	+ 225,17	103,62
8.	Općina Novi Travnik	3.600	3.822,16	+ 222,16	106,17
9.	Ostali korisnici	8.496	11.056,55	+ 2.560,55	130,13
<b>UKUPNO</b>		<b>76.152</b>	<b>79.558,52</b>	<b>+3.406,52</b>	<b>104,47</b>

U 2024. godini, doprema otpada na Regionalnu deponiju "Mošćanica" bila je nešto veća u odnosu na prethodnu godinu, kao i u odnosu na planirane količine.

Za period od 01.01. do 31.12.2024. godine planirano je deponovanje 76.152 tone komunalnog otpada. U ovom periodu na Regionalnu deponiju "Mošćanica" dopremljeno je 79.558,52 tona komunalnog otpada, što je za 3.406,52 tone više u odnosu na planirane količine, odnosno ukupni procenat realizacije viši za 4,47% u odnosu na Plan odlaganja komunalnog otpada.

U poređenju sa 2023. godinom, kada je dopremljeno 75.758,81 tona komunalnog otpada, u 2024. godini zabilježen je porast dopreme za 3.799,71 tonu.

Kao i svih prethodnih godina, najviše komunalnog otpada dopremljeno je sa područja Grada Zenica. Operater "ALBA Zenica" je sa područja Grada Zenica dopremio 27.619,75 tona komunalnog otpada, što je za 244,13 tona više u odnosu na prethodnu godinu.

Dnevni prosjek dopreme komunalnog otpada na deponiju iznosi 217,96 tona.

U tabeli broj 6. navedeni su podaci o ukupno dopremljenim količinama komunalnog otpada u periodu od početka rada RD "Mošćanica" 05.06.2008. godine do 31.12.2024. godine.

*Tabela broj 6. – Pregled dopremljenih količina komunalnog otpada na RD "Mošćanica" za period 05.06.2008.-31.12.2024. godine.*

GRAD/OPĆINA	Dopremljene količine komunalnog otpada u tonama - (t)		
	Ukupne količine komunalnog otpada		Procentualno učešće
<b>ZENICA</b>	za period 2008.-2024. g.	439,947,37	48,25 %
<b>VISOKO</b>	za period 2008.-2024. g.	153.447,85	16,83 %
<b>TRAVNIK</b>	za period 2008.-2024. g.	116.852,39	12,82 %
<b>BUSOVAČA</b>	za period 2008.-2024. g.	27.127,08	2,98 %
<b>ŽEPČE</b>	za period 2008.-2024. g.	8.352,87	0,92 %
<b>VITEZ</b>	za period 2013.-2024. g.	49.628,90	5,44 %
<b>ZAVIDOVIĆI</b>	za period 2014.-2024. g.	44.595,28	4,89 %
<b>NOVI TRAVNIK</b>	za period 2016.-2024. g.	28.278,31	3,10 %
<b>OSTALI KORISNICI</b>	za period 2008.-2024. g.	43.454,97	4,77 %
<b>UKUPNO</b>		<b>911.730,02</b>	<b>100,00 %</b>

Kao što se može vidjeti iz Tabele br. 6, za nepunih 17 godina rada, na Regionalnu deponiju "Mošćanica" dopremljeno je i zbrinuto ukupno 911.730,02 tone komunalnog otpada.

Pored toga, važno je napomenuti da se u odlagališnim kasetama odlaže i građevinski, neopasni industrijski otpad te inertni materijal koji se koristi za prekrivanje deponovanog otpada i izgradnju internih puteva za kretanje kamiona po kaseti.

Najveći korisnik usluga Regionalne deponije "Mošćanica" je Grad Zenica, koji čini 48,25 % od ukupno odloženih količina komunalnog otpada.

### 2.1.2 Odložene količine neopasnog industrijskog i građevinskog otpada

Privredno društvo "REGIONALNA DEPONIJA MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica je tokom 2024. godine imalo zaključene ugovore o odlaganju neopasnog industrijskog otpada sa više privrednih subjekata, uključujući i značajne industrijske partnere kao što su: "Prevent Sewing" d.o.o., "Prevent Interior" d.o.o. Visoko, "Prevent Fabrics" d.o.o. Visoko, Eko-industrijski otpad "ZIZI" d.o.o. Travnik, "Alba Zenica" d.o.o., i drugi. Pored toga, Društvo prihvata neopasni industrijski otpad i od drugih subjekata koji povremeno samostalno dopremaju otpad na Deponiju, čime dodatno doprinosimo očuvanju okoliša i odgovornom upravljanju otpadom.

Radi se o dopremi i odlaganju različitih vrsta otpada, uključujući tekstilni otpad, spužve, komade prerađene kože, sitni plastični otpad i druge materijale koji se generišu u procesu industrijske proizvodnje. Svi ovi materijali, prema svom sastavu i karakteristikama, svrstavaju se u kategoriju neopasnog otpada u skladu sa Pravilnikom o kategorijama otpada sa listama ("Službene novine FBiH", broj: 09/05).

Pored neopasnog industrijskog otpada, na Deponiji se odlažu i određene količine građevinskog otpada, mješavine zemlje i šuta, kao i kabastog otpada iz domaćinstava. Ovi materijali se koriste za prekrivanje deponovanog otpada i izgradnju internih puteva unutar odlagališnih kaseta, što dodatno doprinosi efikasnosti upravljanja otpadom i održavanju infrastrukture Deponije.

Tokom protekle godine, na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" odloženo je ukupno 1.686,26 tona ovih vrsta otpada, od čega 1.596,25 tona neopasnog industrijskog otpada i 90,01 tona građevinskog otpada.

U tabeli broj 7, prikazani su detaljni podaci o količinama neopasnog industrijskog otpada, dok su u tabeli broj 8. navedeni podaci o količinama građevinskog otpada koji su odloženi na Regionalnu deponiju "Mošćanica" tokom 2024. godine.

*Tabela broj 7. - Količine neopasnog industrijskog otpada odložene na RD "Mošćanica" u 2024. g.*

R /br.	Vrste otpada	Odložene količine u tonama (t)
1.	Tekstilni otpad	1.185,22
2.	Niti amorfnog materijala – fasadne mrežice	384,35
3.	Otpadna plastika-stiropor	1,59
4.	Ostali neopasni industrijski otpad	0,50
5.	Rashodovani madraci	1,26
6.	Namještaj iz javnih ustanova	14,57
7.	Mješavina zemlje i šuta	8,76
<b>Ukupno</b>		<b>1.596,25</b>

Kao što se može vidjeti iz prethodne tabele, najveći udio u dopremi neopasnog industrijskog otpada čini tekstilni otpad (otpaci od tekstila, pjene, spužve i slično). Ova vrsta otpada nastaje kao nusprodukt prilikom krojenja autopresvlaka, namještaja, odjeće i sličnih proizvoda.

Većina ovog otpada doprema se iz kompanija Prevent grupacije, koje su naši dugogodišnji partneri u odgovornom upravljanju industrijskim otpadom.

Tekstilni otpad predstavlja značajan segment ukupnog neopasnog industrijskog otpada odloženog na Regionalnoj deponiji "Mošćanica". Njegovo pravilno upravljanje i odlaganje od vitalnog je značaja za očuvanje okoliša i održivost naših operacija.

*Tabela broj 8. - Količine građevinskog otpada, te čistog iskopa zemlje odložene na RD "Mošćanica" u 2024. godini*

R /br.	Vrste otpada	Odložene količine u tonama (t)
1.	Nerazvrstani građevinski otpad	64,06
2.	Građevinski otpad bez armiranog betona	25,95
3.	Građevinski otpad sa armiranim betonom	0
4.	Čisti iskop zemlje	0
<b>Ukupno</b>		<b>90,01</b>

U 2024. godini, na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" odloženo je 90,01 tona građevinskog otpada. Ova količina je zanemariva u odnosu na stvarne količine građevinskog otpada koje se generišu samo na području Grada Zenica.

## 2.2 IZDVOJENE KOLIČINE KORISNOG MATERIJALA IZ DOPREMLJENOG OTPADA

S obzirom na to da je izgradnja kaseta za odlaganje otpada izuzetno skupa investicija, Društvo je, prvenstveno u cilju produženja radnog vijeka za eksploataciju odlagališta Deponije, te iz ekoloških i socioloških razloga, organiziralo vršenje poslova selekcije otpada i izdvajanja korisnih materijala iz dopremljenog otpada. Radi se o materijalima za koje postoji tržište i koji se mogu ponovo vratiti u proces reciklaže, kao što su papir, karton, PET ambalaža, metali, tvrda plastika i drugi.

Izdvajanje ovih materijala vrši se manuelnim putem na samom radnom polju odlagališne kasete. Iako su rezultati daleko od optimalnih zbog nedostatka tehnološke linije za sortiranje i izdvajanje ovih materijala, postignuti učinci su vrijedni truda. Na ovim poslovima, pored dva stalno uposlena radnika, dodatno je bilo angažovano još pet radnika do 24.10.2024. godine. Međutim, zbog čestih odsustava radnika korištenjem bolovanja, godišnjih odmora i potrebe za preraspodjelom radnika na druge poslove, broj radnika koji su izdvajali korisne materijale iz otpada bio je nešto manji, kretao se oko 5-6. Stoga ni rezultati rada na izdvajanju korisnih materijala nisu bili na nivou planiranih i očekivanih.

Izdvajanjem korisnih materijala iz dopremljenog otpada ostvarujemo ekološki benefit, dok se ekonomski aspekt ogleda u uštedi odlagališnog prostora. Tokom nepunih 17 godina rada Deponije, uštedeno je približno 63.855,33 m<sup>3</sup> odlagališnog prostora, što predstavlja značajnu uštedu koja je produžila vijek eksploatacije Deponije.

U 2024. godini, iz dopremljenih količina otpada izdvojeno je 84,07 tona korisnog materijala, od čega 55,67 tona PET ambalaže, 7,87 tona kartona/papira, 1,88 tona tvrde plastike, 18,65 tona metala i 775 komada otpadnih auto-guma. Procjenjujemo da smo ovim aktivnostima u 2024. godini uštedjeli oko 2.747 m<sup>3</sup> odlagališnog prostora.

Izdvojena PET ambalaža i karton/papir presuju se pomoću nove 60-tonske automatske prese balirke, a balirane količine materijala privremeno se skladište na reciklažnom dvorištu do plasmana na tržište. Prihodi ostvareni od prodaje reciklabilnih materijala variraju u zavisnosti od tržišnih cijena, pristiglih količina i izdvojenih količina navedenih materijala iz komunalnog otpada. Prodaja se vrši putem javnih poziva, a najznačajniji kupci u prethodnom periodu bili su: Alba Zenica d.o.o., Pet servis d.o.o. Zenica i Eko-sirovina d.o.o. Tuzla.

Na taj način, Društvo ostvaruje dodatni prihod iz poslovanja. U 2024. godini, od izdvojenih količina korisnih materijala iz otpada, ostvaren je neto prihod u iznosu od 58.445 KM. Ove aktivnosti ne samo da doprinose ekološkoj održivosti, već i pomažu u optimizaciji resursa Deponije, produžujući njen vijek trajanja i stvarajući ekonomsku vrijednost.

*Tabela broj 9. – Pregled količina izdvojenih reciklabilnih materijala iz dopremljenog otpada*

Vrsta otpada	2023.g.	2024.g.	Ukupno 2008.-2023. g.	Ušteda odlagališnog prostora za period 2008.-2023.
<b>PET ambalaža</b>	<b>48,21</b>	<b>55,67</b>	<b>1.466,98 t</b>	<b>56.478,73 m<sup>3</sup></b>
<b>Karton/papir</b>	<b>16,10</b>	<b>7,87</b>	<b>812,06 t</b>	<b>1.015,08m<sup>3</sup></b>
<b>Tvrda plastika</b>	<b>1,52</b>	<b>1,88</b>	<b>179,84 t</b>	<b>3.345,02 m<sup>3</sup></b>
<b>Metal</b>	<b>15,08</b>	<b>18,65</b>	<b>100,55</b>	<b>3.016,50 m<sup>3</sup></b>
<b>Gume</b>	<b>1.141 kom.</b>	<b>775</b>	<b>42.213 kom.</b>	<b>-----</b>
<b>Ušteda zapremine odlagališnih kaset: 63.855,33 m<sup>3</sup></b>				

Da bi se poboljšali rezultati na izdvajanju reciklažnih materijala, potrebno je izgraditi tehnološku liniju za sortiranje otpada i izdvajanje korisnih materijala. Ovaj cilj je ključan za budući razvoj Regionalne deponije "Mošćanica" i njeno prerastanje u Centar za upravljanje otpadom. Nažalost, s obzirom na to da "ALBA" nije ispunila svoj dio obaveza iz Ugovora sa Gradom Zenica vezano za izgradnju sortirnice otpada, trenutno je neizvjesno kada bi se i pod kojim uslovima mogla graditi sortirnica.

Društvo je čvrsto opredjeljeno da nastavi sa aktivnostima na izdvajanju reciklažnih materijala. U tom smislu, nabavili smo novu 60 tonsku presu za baliranje reciklažnih materijala, koja uključuje i kutni lančani transporter, što dosta olakšava posao radnicima na reciklažnom dvorištu. Fond za zaštitu okoliša Federacije BiH prihvatio je našu aplikaciju za nabavku nove prese, te nam je za tu namjenu odobrio sredstva u iznosu od 172.539 KM, što čini oko 60% potrebnih sredstava za nabavku.

Ovom nabavkom omogućeno je efikasnije i kvalitetnije baliranje reciklažnih materijala, što će značajno unaprijediti procese reciklaže i smanjiti količine otpada odloženog na deponiju. Osim toga, ovaj korak predstavlja važan korak ka ostvarivanju našeg krajnjeg cilja – prerastanja Regionalne deponije "Mošćanica" u moderan Centar za upravljanje otpadom, koji će biti lider u održivom upravljanju otpadom i zaštiti okoliša.

### 3. FINANSIJSKO POSLOVANJE U 2024. GODINI

#### 3.1 Finansijski rezultat poslovanja u 2024. godini

Svi finansijski izvještaji Privrednog društva "REGIONALNA DEPONIJIA MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica za period od 01.01. do 31.12.2024. godine sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji Federacije Bosne i Hercegovine, uz primjenu Međunarodnih računovodstvenih standarda (MRS) i Međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja (MSFI).

Privredno društvo "REGIONALNA DEPONIJIA MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica uspješno je okončalo poslovnu 2024. godinu sa pozitivnim finansijskim rezultatom. Posebno je važno istaknuti činjenicu da je Društvo tokom cijele godine održavalo visoku solventnost i likvidnost, što je omogućilo uredno izmirivanje svih obaveza prema partnerima i dobavljačima.

Prema dostupnim finansijskim pokazateljima, Društvo je u 2024. godini ostvarilo ukupne prihode u iznosu od 4.555.243 KM. Planom poslovanja za 2024. godinu, prihodi su bili predviđeni u iznosu od 4.350.345 KM, pa su na kraju izvještajne godine ostvareni prihodi bili veći za 204.898 KM, odnosno za 4,7%.

S druge strane, ukupni rashodi u 2024. godini iznosili su 3.516.195 KM. Prema Planu poslovanja za 2024. godinu, rashodi su bili predviđeni u iznosu od 3.037.660 KM, što znači da su na kraju godine ostvareni rashodi bili veći za 478.535 KM, odnosno za 15,7%.

Ovi rezultati omogućili su Društvu da na kraju obračunskog perioda iskaže pozitivan finansijski rezultat. U Planu poslovanja za 2024. godinu, bruto dobit je bila planirana u iznosu od 1.312.685 KM. Međutim, Društvo je za obračunski period od 01.01. do 31.12.2024. godine ostvarilo bruto dobit u iznosu od 1.039.048 KM, što je za 273.637 KM ili 26,3% manje od planiranog iznosa. Nakon obračuna poreza na dobit u iznosu od 104.775 KM, ostvarena neto dobit Društva za period od 01.01. do 31.12.2024. godine iznosi **934.273 KM**.

Važno je napomenuti da su u strukturi ostvarene bruto dobiti uključena i oprihodovana grant sredstva Vlade Federacije Bosne i Hercegovine i ostalih donatora u iznosu od 529.076 KM, koja su korištena za sufinansiranje izgradnje i opremanja Regionalne deponije "Mošćanica". Radi se o sredstvima koja su već utrošena na izgradnju, projekte i nabavku neophodne opreme za Deponiju. Ako se izuzmu ova oprihodovana grant sredstva iz prihoda, realna bruto dobit iznosi približno 509.972 KM.

*Tabela broj 10. - Rezultati finansijskog poslovanja PD "RDM" d.o.o. Zenica u 2024. godini*

<b>PRIHODI</b>	4.555.243 KM
<b>RASHODI</b>	3.516.195 KM
<b>Bruto dobit</b>	1.039.048 KM
<b>Porez na dobit</b>	104.775 KM
<b>NETO DOBIT</b>	<b>934.273 KM</b>

Društvo je i u prošloj godini uspjelo zadržati finansijsku stabilnost i nastaviti trend ostvarivanja rezultata pozitivnog finansijskog poslovanja.

U tabeli br. 11. prikazani su osnovni finansijski pokazatelji poslovanja za prethodne tri godine.

*Tabela broj 11. – Pregled rezultata poslovanja PD "RDM" d.o.o. Zenica u posljednje tri godine*

Godina	Ukupan prihod	Ukupan rashod	Bruto dobit	Porez na dobit	Poslovni rezultat (Neto dobit)
2024.	4.555.243 KM	3.516.195 KM	1.039.048 KM	104.775 KM	934.273 KM
2023.	4.308.254 KM	3.308.994 KM	999.260 KM	76.302 KM	922.958 KM
2022.	3.918.966 KM	2.382.804 KM	1.536.162 KM	197.900 KM	1.338.262 KM

### 3.2 Raspored dobiti

U skladu sa odredbama Zakona o javnim preduzećima u FBiH, Zakona o privrednim društvima i Statutom Društva, po prijedlogu Uprave i mišljenju Nadzornog odbora, konačnu odluku o raspodjeli dobiti donijet će Skupština Društva.

### 3.3 Obrazloženje rezultata finansijskog poslovanja

Planom poslovanja za 2024. godinu planirana bruto dobit Društva iznosila je 1.312.685 KM. Na kraju poslovne godine iskazana je bruto dobit u iznosu od 1.039.048 KM. Važno je naglasiti da je Direktorica sa saradnicima poduzela mjere štednje te je isto vidljivo kroz smanjenje mnogih troškova. Međutim, opšti val poskupljenja je uzrokovao da su pojedini troškovi ipak rasli. Također, najveći skok u troškovima su imali troškovi amortizacije na koje Društvo ne može da utiče ali koji su imali najveći uticaj na rast rashoda Društva i samim tim na smanjenje planirane dobiti.

Menadžment je tokom cijele godine proaktivno pratio rast prihoda i usklađivao rashode sa istim, čime je osigurana likvidnost Društva i ostvareni pozitivni finansijski rezultati. Ovaj pristup omogućio je Društvu da na kraju izvještajne godine postigne veoma dobre finansijske rezultate.

#### 3.3.1 Finansijski prihodi

U strukturi ostvarenih prihoda, najveći dio prihoda Društvo ostvaruje iz svoje osnovne djelatnosti zbrinjavanja neopasnog otpada kroz fakturisanje izvršenih usluga:

- za odlaganje komunalnog otpada,
- za odlaganje neopasnog industrijskog otpada,
- za odlaganje građevinskog otpada.

Pored toga, prihodi se ostvaruju i prodajom reciklabilnih materijala izdvojenih iz otpada, kao što su PET ambalaža, papir-karton, tvrda plastika.

Dio prihoda također dolazi iz grant sredstava koje je Društvo obezbijedilo od različitih domaćih i međunarodnih institucija. Društvo redovno aplicira svojim projektima iz oblasti zaštite okoliša na donatorska sredstva, čime ostvaruje dodatne prihode i doprinosi poboljšanju ekoloških standarda i praksi.

U tabeli broj 13. je prikazana struktura ostvarenih prihoda u 2024. godini.

*Tabela broj: 13. - Struktura ostvarenih prihoda*

R/ br.	Vrsta prihoda	Planirani iznos u KM bez PDV-a	Realizovani iznos u KM bez PDV-a
1.	Prihodi od odlaganja komunalnog otpada	3.557.745	3.678.801
2.	Odlaganje industrijskog otpada	288.000	242.956
3.	Prodaja reciklabilnih materijala	79.600	58.445
4.	Grant sredstva	275.000	529.076
5.	Prodaja osnovnih sredstava	150.000	0
6.	Odlaganje građevinskog otpada	0	1.370
7.	Prihodi od prodaje električne energije	0	3.191
8.	Prihodi od premije osiguranja	0	40.627
9.	Ostali prihodi	0	777
<b>UKUPNO:</b>		<b>4.350.345</b>	<b>4.555.243</b>

U strukturi prihoda za usluge odlaganja miješanog komunalnog otpada, ostvareni prihodi su veći od planiranih prihoda za 121.056 KM.

Prihodi od odlaganja industrijskog otpada su manji za 45.044 KM zbog manje dopreme industrijskog otpada u odnosu na Plan.

Prihodi od prodaje korisnih materijala su ostvareni u manjem iznosu u odnosu na Plan, jer je Društvo imalo na raspolaganju manje radnika (uglavnom zbog bolovanja i sličnih razloga) na poslovima izdvajanja korisnih materijala u odnosu na planirani broj.

Oprihodovana grant sredstva su veća od planiranih zbog porasta amortizacije sredstava, što je uzrokovalo proporcionalno povećanje iznosa oprihodovanih donatorskih sredstava koja su uplaćena za ta sredstva koja se amortizuju te dobijanja nove donacije koju smo obezbjedili od Fonda za zaštitu okoliša F BiH.

Prodaja osnovnih sredstava odnosi se na određenu staru opremu koja je amortizovana ali ima upotrebnu vrijednost. Društvo je raspisalo konkurs za prodaju ovih sredstava i objavilo u štampi, internet portalima, te obavijestilo preduzeća članice Udruženja komunalne privrede FBiH. Međutim, nije došlo do prodaje sredstava a shodno tome ni prihoda.

U ostalim prihodima nalaze se prihodi od najamnine rasvjetnog stuba i slični prihodi.

U konačnici, Društvo je u 2024. godini ostvarilo ukupne prihode veće za 204.898 KM u odnosu na Plan.

U tabeli broj 14. prikazani su podaci o planiranim i deponovanim količinama komunalnog otpada, te podaci o planiranim i ostvarenim prihodima od deponovanih količina komunalnog otpada u odnosu na Plan poslovanja PD "RDM" d.o.o. Zenica za 2024. godinu.

*Tabela broj: 14. - Pregled planiranih i ostvarenih veličina u odnosu na Plan poslovanja PD "RDM" d.o.o. Zenica za 2024. godinu*

R/br.	<b>Miješani komunalni otpad</b>			
1.	Planirane količine	76.152 tona	Planirani iznos prihoda	3.557.745 KM
2.	Ostvarene količine	79.558,52 tona	Ostvareni iznos prihoda	3.678.801 KM
3.	Više dopremljeno	+3.406,52 tone	Ostvareno više prihoda u odnosu na Plan	+ 121.056 KM

U tabeli broj 15. prikazani su podaci o planiranim i deponovanim količinama neopasnog industrijskog otpada, uključujući tekstilni otpad i staklenu vunu. Također su prikazani podaci o planiranim i ostvarenim prihodima od deponovanih količina navedenih vrsta otpada u odnosu na Plan poslovanja PD "RDM" d.o.o. Zenica za 2024. godinu.

*Tabela broj: 15. - Pregled planiranih i ostvarenih veličina u odnosu na Plan poslovanja PD "RDM" d.o.o. Zenica za 2024. godinu*

R/br.	<b>Neopasni industrijski otpad</b>			
1	Planirane količine	2.000 tona	Planirani iznos prihoda	3.557.745 KM
2	Ostvarene količine	1.686,26 tone	Ostvareni iznos prihoda	242.956 KM
3	Manjak u dopremi	- 313,74 tone	Ostvareni manjak prihoda	-45.044 KM

U tabeli broj 16. prikazani su podaci o planiranim i ostvarenim prihodima od prodaje izdvojenih reciklabilnih (iskoristivih) materijala iz otpada u odnosu na Plan poslovanja PD "RDM" d.o.o. Zenica za 2024. godinu.

*Tabela broj: 16. – Pregled planiranih i ostvarenih prihoda od prodaje izdvojenih reciklabilnih materijala iz otpada u odnosu na Plan poslovanja PD "RDM" d.o.o. Zenica za 2024. g.*

R/br.	<b>Prihodi po osnovu prodaje izdvojenih reciklabilnih materijala iz otpada</b>	
1	Planirani iznos prihoda od prodaje	79.600 KM
2	Ostvareni iznos prihoda od prodaje	58.445 KM
3	Razlika ostvarenih prihoda od prodaje u odnosu na Plan	-21.155 KM

Prihodi ostvareni od prodaje reciklabilnih materijala, kao što su PET ambalaža, tvrda plastika i papir-karton, ovise o tržišnim cijenama, pristiglim količinama i izdvojenim količinama navedenih materijala iz komunalnog otpada. Prodaja se vrši putem javnih poziva, čime se nastoji ostvariti prodaja materijala na tržištu po najpovoljnijim cijenama.

### 3.3.2 Finansijski rashodi

Planom poslovanja za 2024. godinu, planirani su ukupni rashodi u iznosu od 3.037.660 KM. Na kraju poslovne godine rashodi su iznosili 3.516.195 KM, što je manje za 478.535 KM ili 15,75% u odnosu na Plan.

U strukturi rashoda, neki su ostvareni u većem iznosu od planiranog, dok su neki rashodi ostvareni u manjem iznosu od planiranog, kako slijedi:

- Trošak korištenja solne kiseline u radu postrojenja za prečišćavanje deponijskog filtrata bio je manji za oko 78.000 KM,
- Trošak nabavke cleanera koji se koriste u radu postrojenja za prečišćavanje deponijskog filtrata bio je manji za oko 17.000 KM,
- Trošak za nabavku goriva bio je manji za 10.000 KM,
- Trošak nabavke plina "propan-butan" koji se koristi za zagrijavanje prostorija upravne zgrade bio je manji za 2.800 KM,
- Trošak potrošnje električne energije bio je manji za oko 8.700 KM,
- Trošak za održavanje građevinskih mašina bio je veći za 14.000 KM zbog dotrajalosti i amortizacije mašina koje su proizvodile velike troškove,
- Trošak plaća uposlenih bio je veći za oko 63.000 KM u odnosu na planirana sredstva za ove namjene,
- Trošak ostalih primanja zaposlenih je veći za 55.000 KM zbog isplata pomoći radnicima u skladu sa Uredbama Vlade FBiH,
- Amortizacija je bila veća za 547.000 KM zbog promjene stopa amortizacije na osnovnim sredstvima te zbog nabavke novih osnovnih sredstava,
- Servis dugoročnih kredita bio je veći za oko 30.000 KM.

Ostatak rashoda ostvaren je uglavnom u nivou planiranih.

U pogledu finansijskog aspekta poslovanja, veoma je bitno napomenuti da je Privredno društvo "REGIONALNA DEPONIJIA MOŠĆANICA" tokom cijele 2024. godine bilo solventno i likvidno, te je redovno izmirivalo obaveze prema državnim organima i institucijama (obaveze po osnovu PDV-a, poreza na dobit, poreza i doprinosa na plaće radnika, te razne vrste taksi i naknada). Na ovaj način, Društvo nije imalo neizmirenih obaveza prema državi.

Također, u skladu sa otplatnim planom, Društvo uredno izmiruje kreditne obaveze prema Ministarstvu finansija Federacije BiH odnosno Svjetskoj banci na ime kredita WB-IDA 36720 i 3672-1 BOS/ZE, podignutim za potrebe izgradnje i opremanja Regionalne deponije "Mošćanica". U 2024. godini izmirena su četiri anuiteta kredita prema Svjetskoj banci u iznosu od 907.694,34 KM. Do sada, Društvo je na ime otplate anuiteta kredita prema Svjetskoj banci (broj kredita: WB-IDA 3672 i WB-IDA 3672-1) sa troškovima servisiranja kredita uplatilo ukupan iznos od 12.186.642,64 KM. Posljednja rata za otplatu kredita WB-IDA 3672 dospijeva u 2025. godini, dok posljednja rata za kredit WB-IDA 3672-1 dospijeva u 2027. godini.

U 2024. godini Društvo je uredno izmirilo sve obaveze prema svojim radnicima (plaće, topli obrok, regres za godišnji odmor i druge naknade koje im pripadaju u skladu sa Zakonom o radu i Kolektivnim ugovorom). Isplaćena je i pomoć radnicima u skladu sa Uredbama Vlade FBiH.

Također su uredno izmirivane obaveze prema dobavljačima, izvođačima radova i konsultantima za isporučenu robu, radove i usluge izvršene za potrebe Društva.

Dakle, na dan 31.12.2024. godine, Privredno društvo "REGIONALNA DEPONIJA MOŠĆANICA" nije imalo značajnijih neizmirenih obaveza koje bi opteretile poslovanje u narednom periodu.

#### **4. IZVJEŠTAJ O RADU DIREKTORA**

Izvještaj o radu Direktora Privrednog društva "REGIONALNA DEPONIJA MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica za 2024. godinu dat je posebno u prilogu ovog Izvještaja.

#### **5. IZVJEŠTAJ O RADU NADZORNOG ODBORA**

Izvještaj o radu Nadzornog odbora Privrednog društva "REGIONALNA DEPONIJA MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica za 2024. godinu dat je posebno u prilogu ovog Izvještaja.

#### **6. IZVJEŠTAJ OVLAŠTENOG REVIZORA**

Reviziju finansijskih izvještaja Privrednog društva "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica za 2024. godinu izvršila je revizorska kuća "ETIC" d.o.o. Zenica.

Izvještaj neovisnog revizora o izvršenoj reviziji finansijskih izvještaja "RDM" d.o.o. Zenica za 2024. godinu nalazi se u prilogu ovog Izvještaja.

## 7. REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI I INVESTICIONA ULAGANJA U 2024. GODINI

U 2024. godini, Društvo je u većem dijelu realiziralo svoj Plan javnih nabavki. U tom smislu, provedeno je 8 postupaka javnih nabavki putem otvorenog postupka i konkurentskog zahtjeva, u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama BiH. Ovim postupcima izabrani su dobavljači i izvođači radova, te su zaključeni ugovori i okvirni sporazumi.

U tabeli broj 17. prikazani su postupci javnih nabavki provedeni putem otvorenog postupka i konkurentskog zahtjeva, te vrijednost zaključenih okvirnih sporazuma i ugovora.

*Tabela broj 17. – Pregled postupaka javnih nabavki provedenih putem otvorenog postupka i konkurentskog zahtjeva u 2024. godini.*

R/ br.	Naziv nabavke	Vrsta postupka nabavke	Vrijednost okvirnog sporazuma u KM bez PDV-a	Vrijednost ugovora u KM bez PDV-a
1.	Nabavka rastvora solne kiseline	Otvoreni postupak	164.640,00	
2.	Nabavka cisterne za crpljenje mulja iz separatora i prališta	Konkurentski zahtjev		14.000,00
3.	Presa za baliranje reciklažnih materijala	Otvoreni postupak		291.500,00
4.	Nabavka putničkog vozila	Konkurentski zahtjev		49.973,50
5.	Nabavka cleanera	Otvoreni postupak	69.000,00	
6.	Nabavka pogonskog goriva	Otvoreni postupak	122.000,00	
7.	Monitoring procijednih i površinskih voda i monitoring deponijskog filtrata	Konkurentski zahtjev	17.000,00	
8.	Održavanje Caterpillar građevinske mašine Buldozer D6 LGP	Konkurentski zahtjev	50.000,00	
<b>UKUPNO</b>			<b>422.640,00</b>	<b>355.473,50</b>

Kao što se iz tabelarnog pregleda vidi, vrijednost ugovora koji su zaključeni u 2024. godini iznosi 355.473,50 KM, dok vrijednost zaključenih okvirnih sporazuma iznosi 422.640,00 KM. Zbog svoje prirode, okvirni sporazumi se zaključuju na određeni vremenski period (prema Zakonu o javnim nabavkama BiH do četiri godine) i prestaju važiti zavisno koji se od uslova predviđenih u njima prvi ispuni: utrošak planiranih sredstava, utrošak količine predmeta nabavke ili istek vremenskog perioda na koji su zaključeni. U našem slučaju, vrijednost zaključenih okvirnih sporazuma je raspoređena na period od 1 do 3 godine.

Osim javnih nabavki koje su provedene putem otvorenog postupka ili konkurentskog zahtjeva, proveden je i određeni broj javnih nabavki putem direktnog sporazuma.

U tabeli broj 18. prikazane su nabavke realizirane putem direktnog sporazuma, čija je pojedinačna vrijednost od 1.000 do 6.000 KM bez PDV-a.

*Tabela broj 18. Pregled postupaka javnih nabavki čija je vrijednost od 1.000 KM do 6.000 KM bez PDV-a koji su realizirani putem direktnog sporazuma u 2024. godini*

R/ br.	Naziv nabavke	Vrijednost nabavki u KM bez PDV-a
1.	Ugovor o montaži i isporuci računarske opreme	2.765,00
2.	Isporuka i ugradnja sistema tehničke zaštite	6.000,00
3.	Izrada procjene ugroženosti i elaborata o zaštiti	2.500,00
4.	Zavarivanje na mašinama	4.100,00
5.	Geodetsko snimanje na odlagalištu	1.000,00
6.	Nabavka plina "propan-butan"	2.385,00
7.	Kasko osiguranje građevinskih mašina	3.012,47
8.	Osiguranje od automobilske odgovornosti	2.601,50
9.	Mjerač nivoa goriva	3.000,00
10.	Održavanje web stranice	1.250,00
11.	Popravak i održavanje uređaja za otpadne vode	1.372,80
12.	Kancelarijski materijal	1.060,26
13.	Ugostiteljske usluge	1.730,77
14.	Nabavka trakrastih zavjesa	3.135,10
15.	Stručno usavršavanje	1.504,28
16.	Čišćenje separatora za mulj i talog	1.350,00
17.	Deratizacija	1.862,84
18.	Popravak kamiona	1.250,00
19.	Bajramski paketi za uposlenike	1.216,50
20.	Nabavka zaštitne opreme – HTZ oprema	2.291,22
21.	Nabavka plina "propan-butan"	4.322,50
22.	Održavanje softvera Pantheon	1.138,96
23.	Građevinski radovi	6.000,00
24.	Radovi iskopa	2.000,00
25.	Članarina za članstvo u Udruženju Asocijacija za upravljanje čvrstim otpadom u BiH - BASWA	1.000,00
26.	Poravka mjenjača na kamionu MAN	5.871,00
27.	Kablovi	5.940,00
28.	Redovno baždarenje kolskih vaga	1.780,00
29.	Rekreativne aktivnosti radnika, izleti i sl.	1.333,33
30.	Usluge finansijske revizije poslovanja	6.000,00
31.	Materijal za nadogradnju zdenaca za otplinjavanje	2.265,95
32.	Nabavka zaštitne opreme – HTZ oprema	2.376,00
33.	Deratizacija, dezinfekcija i dezinfekcija	1.862,84
34.	Kamionske gume	1.485,00
35.	Kasko osiguranje	3.583,23
36.	Centralne jedinice za računare	2.370,94
37.	Promotivni materijal - štampanje obrazaca, kalendara i dr.	1.923,80
38.	Centrala sa javljačima za vatrodjavu	1.114,00

39.	Održavanje električnih uređaja, instalacija i rasvjete	1.345,37
40.	Ručica mjenjača za traktor	1.200,00
41.	Pregled PP aparata, sistema za dojavu požara i hidrantske mreže	1.010,00
<b>Ukupno:</b>		<b>101.310,66</b>

### 7.1 Izgradnja solarne fotonaponske elektrane

Tehnička izgradnja solarne fotonaponske elektrane uspješno je završena. Sva potrebna oprema isporučena je i montirana na krovu objekta nadstrešnice na reciklažnom dvorištu i na objektu garaže. Društvo je ishodovalo Energetsku dozvolu i zaključilo ugovore sa JP "EP BiH" d.d. Sarajevo o priključenju Solarne elektrane na distributivnu mrežu, što je omogućilo njeno puštanje u probni rad. Nakon uspješnog okončanja probnog rada, od 01. augusta 2024. godine Elektrana je počela isporučivati prve kilovate električne energije u mrežu.

Solarna FNE "RDM" ima instalisanu snagu od 69,85 kWh, dok se u mrežu može predati do 50 kWh. Predviđena godišnja proizvodnja električne energije je 79.241 kWh.

Vrijednost ugovora iznosi 99.895,00 KM bez PDV-a, odnosno 116.877,15 KM sa PDV-om. Osim troškova nabavke solarne elektrane, Društvo je imalo dodatne troškove u vidu ishođenja raznih dozvola, administrativnih taksi, angažovanja nadzora nad izvođenjem radova i slično, ukupnog iznosa od oko 27.000,00 KM.

Finansiranje cjelokupnog projekta obezbijedeno je putem Ministarstva za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoline Zeničko-dobojskog kantona, koje je za ovaj projekat izdvojilo 150.000 KM.

Imajući u vidu stanje na tržištu električne energije i najavljeni trend poskupljenja energenata u budućnosti, izgradnja solarne fotonaponske elektrane predstavlja ključan korak ka povećanju energetske neovisnosti Društva. Ovaj projekat će omogućiti kompenzaciju dodatnih poskupljenja električne energije, doprinoseći dugoročnoj održivosti i stabilnosti našeg poslovanja. Fotonaponska elektrana je dizajnirana da koristi solarnu energiju za proizvodnju čiste električne energije, čime se smanjuje emisija štetnih gasova i doprinosi zaštiti životne sredine.

### 7.2 Nabavka prese za baliranje reciklažnih materijala

U 2024. godini, Privredno društvo "REGIONALNA DEPONIJA MOŠĆANICA" je realizovao investiciju nabavke automatske prese od 60 tona potiska, čime je unaprijeđen proces baliranja reciklažnih materijala prikupljenih na odlagalištu. Presa je namjenjena da procesuiru PET, MET, papir, karton, aluminij i RDF. Vrijednost ove prese iznosi 291.500 KM bez PDV-a, odnosno 341.055 KM sa PDV-om. Nabavka je ostvarena uz značajnu podršku Fonda za zaštitu okoliša Federacije Bosne i Hercegovine, koji je sufinansirao investiciju sa 172.538,85 KM.

Pored same nabavke prese, Društvo je obezbijedilo i pripremne radove neophodne za njenu montažu. Ovi radovi obuhvaćaju izgradnju i betoniranje kanala te osiguravanje dovoda električne energije, što je omogućilo optimalnu implementaciju i integraciju nove tehnologije u postojeći sistem. Automatizacijom procesa baliranja postiže se povećanje efikasnosti, smanjenje operativnih troškova te poboljšanje kvaliteta obrađenih materijala, čime se doprinosi i očuvanju okoliša.

### 7.3. Nabavka putničkog automobila

U 2024. godini izvršena je nabavka putničkog automobila Škoda "Octavia", čija je vrijednost sa PDV-om iznosila 58.468,50 KM. Ovom investicijom nastoji se postepeno zamijeniti stara i amortizovana osnovna sredstva, čime se osigurava efikasnije poslovanje i smanjuju operativni troškovi.

Investicija u novi automobil odražava potrebu za modernizacijom voznog parka, a istovremeno doprinosi povećanju sigurnosti prilikom obavljanja službenih dužnosti. Unapređenje voznih kapaciteta omogućava optimalno funkcionisanje poslovnih aktivnosti, a racionalizacija imovine doprinosi dugoročnom planiranju i osiguravanju sredstava za buduće investicije.

### 8. PLAN POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

Postupajući u funkciji Skupštine Društva Gradonačelnik Zenice je Odlukom, broj: 02-45-211/25 od 08.01.2025. godine usvojio Trogodišnji plan poslovanja Privrednog društva "REGIONALNA DEPONIJ MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica za period 2025.-2027. godina. Plan je pripremila Uprava Društva a na prijedlog istog saglasnost je dao Nadzorni odbor. Ovaj plan ima za cilj da projicira ekonomske i finansijske pokazatelje Društva, te definiše osnovne postavke na kojima će se bazirati rad i razvoj Društva u narednom periodu.

#### Prihodi i projekcija poslovanja za 2025. godinu

Prema usvojenom planu, u 2025. godini Društvo predviđa ostvarenje ukupnih prihoda u iznosu od 4.657.935 KM. Struktura prihoda predviđa sljedeće stavke:

- **Odlaganje komunalnog otpada:** 3.781.035 KM
- **Odlaganje neopasnog industrijskog otpada:** 270.000 KM
- **Prodaja reciklabilnih materijala izdvojenih iz otpada:** 64.500 KM
- **Prodaja osnovnih sredstava:** 97.800 KM
- **Prodaja električne energije:** 12.000 KM
- **Oprihodovana grant sredstva Vlade F BiH i ostalih donatora:** 432.600 KM

#### Količina otpada

Planom za 2025. godinu predviđeno je deponiranje ukupno 82.200 tona otpada, od čega je:

- **Komunalni otpad:** 80.500 tona
- **Neopasni industrijski otpad:** 1.700 tona

Ova projekcija temelji se na procjenama i količinama otpada deponovanih u 2024. godini.

#### Troškovi poslovanja i finansijski rezultat

Planirani ukupni troškovi poslovanja u 2025. godini iznose 3.742.427 KM. U strukturi troškova posebno su predviđena sredstva za otplatu četiri anuiteta kredita Svjetskoj banci, za što je potrebno obezbjediti sredstva u iznosu oko 1.000.000 KM.

## Planirana dobit i investicijski planovi

Na kraju 2025. godine, očekuje se ostvarivanje bruto finansijskog rezultata (dobiti) u visini od 915.508 KM. Ostvarena dobit predviđena je za reinvestiranje u Društvo, s posebnim fokusom na finansiranje investicijskih projekata i unapređenje poslovanja.

### Zaključak

Plan poslovanja za 2025. godinu osigurava stabilan rast prihoda i kontrolu troškova, uz realistične projekcije količina otpada i planirane investicije. Očekivani finansijski rezultat od 915.508 KM omogućit će dalji razvoj Društva, a reinvestiranje dobiti osigurat će održivost i unapređenje kapaciteta za buduće poslovne izazove.

Ovaj plan predstavlja ključni dokument za praćenje poslovanja Privrednog društva "REGIONALNA DEPONIJIA MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica, te služi kao osnova za strateško planiranje i donošenje odluka u narednom periodu.

### 8.1 Plan investicionih ulaganja u 2025. godini

U 2025. godini Društvo planira investirati oko 1,9 miliona KM u projekte i opremu koji su neophodni u radu Deponije.

U tabeli broj 20. i 21. dat je pregled investicija u projekte i nabavku osnovnih sredstava i opreme, koje se planiraju realizirati u toku 2025. godine.

*Tabela broj 20. – Značajnije investicije i projekti u 2025. godini*

R/Br.	NAZIV INVESTICIJE	Iznosi u (KM)
1.	Nabavka prečištača deponijskog filtrata	1.200.000
2.	Nabavka bagera	330.000
3.	Nabavka kamiona	300.000
4.	Nabavka i instaliranje toplotne pumpe	30.000
<b>UKUPNO:</b>		<b>1.860.000</b>

*Tabela br. 21. - Nabavka opreme manje vrijednosti u 2025. godini*

R/Br.	NAZIV OPREME, PROJEKTA	Iznosi u (KM)
1.	Nabavka informatičke opreme	6.000
2.	Nabavka pumpe za vodu 10kW	5.000
3.	Nabavka i ugradnja klima uređaja	6.000
4.	Nabavka itisona u upravnoj zgradi	6.000
<b>UKUPNO:</b>		<b>23.000</b>

Navedene investicije Društvo planira da provede iz vlastitih operativnih sredstava. Pored toga, Društvo će se maksimalno angažovati da dodatno obezbijedi donatorska sredstva domaćih i međunarodnih fondova za navedene projekte.

Imajući u vidu obim investicije potrebne za proširenje kapaciteta za odlaganje otpada, Društvo će nastojati da osigura dio potrebnih sredstava putem kreditnih sredstava. Međutim, budući da Društvo neće biti u mogućnosti otplaćivati kreditno zaduženje iz redovnog poslovanja, biti će prisiljeno povećati cijenu svojih usluga. Preliminarne kalkulacije sugerišu da bi, radi pokrića dodatnih troškova, cijena komunalnog otpada trebala porasti za 9,10 KM/t bez uračunatog PDV-a.

S obzirom da Društvo posluje od 2008. godine i da su troškovi tokom godina kontinuirano rasli, do sada nije bilo potrebe posezati za povećanjem cijena. Međutim, nastavak odlaganja otpada na postojećoj deponiji uslovljen je proširenjem kapaciteta. Trenutne procjene ukazuju da se na deponiji Mošćanica može odlagati otpad još približno tri godine, te da, u slučaju neizgradnje nove odlagališne plohe, može doći do nastanka ekološki značajnih problema. U tom kontekstu, Društvo nema alternativu te je neophodno što prije započeti s aktivnostima vezanim uz izgradnju novog odlagališnog prostora.

## **9. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA**

Detaljnom analizom poslovanja Društva u 2024. godini, jasno se vidi da su ostvareni značajni rezultati, kako u finansijskom smislu, tako i u efikasnom procesu zbrinjavanja otpada na Regionalnoj deponiji "Mošćanica". Društvo je uspješno realiziralo sve zadatke definisane planom, što se ogleda u ostvarenom obimu deponovanog otpada i značajnoj podršci donatora u implementaciji ključnih projekata. Paralelno s tim, postignut je optimalan balans između prihoda i rashoda, što dodatno potvrđuje kvalitetu upravljanja i strateško planiranje.

Tokom protekle godine, Društvo je kontinuirano pružalo usluge prijema, kontrole i deponovanja otpada, što potvrđuje i činjenica da je deponovano ukupno 79.558,52 tone komunalnog otpada. Finansijski pokazatelji potvrđuju uspješnost poslovanja, s neto dobiti od 934.273 KM, ostvarenom uz značajna investiciona ulaganja, pri čemu nije došlo do dodatnog kreditnog opterećenja.

Društvo je dosljedno izmirivalo sve svoje finansijske obaveze prema dobavljačima, zaposlenicima, te u pogledu poreza, doprinosa i PDV-a, osiguravajući time stalnu likvidnost i finansijsku disciplinu. U 2024. godini uspješno je realizovano izmirenje četiri anuiteta kredita prema Svjetskoj banci, što dodatno potvrđuje finansijsku stabilnost i disciplinu u poslovanju.

Kontinuirane investicije u razvoj projekata i modernizaciju opreme omogućavaju unapređenje tehničkih kapaciteta Društva, dok se rad na deponiji obavlja u skladu s važećim zakonskim propisima i primjenom najboljih praksi u tehnologiji zbrinjavanja otpada. Ekološki pokazatelji deponije stalno se prate, a Društvo uredno ispunjava sve obaveze definisane Okolinskom dozvolom.

Privredno društvo "REGIONALNA DEPONIJ MOŠĆANICA" nastaviti će sa implementacijom kontinuiranih unapređenja i usklađivanjem svojih aktivnosti s ciljem zaštite i očuvanja okoliša.

Poseban fokus biće posvećen svim aspektima koji utiču na okoliš – uključujući kontrolu emisija u zrak i vodu, unapređenje sistema upravljanja otpadom, te osiguranje zdravlja i sigurnosti radnika, uz dodatne mjere protivpožarne zaštite. Time se garantuje potpuna usklađenost s važećom zakonskom regulativom i postizanje najviših standarda zaštite okoliša.

Ovaj sveobuhvatni pristup ne samo da osigurava održivost poslovanja, već i postavlja čvrste temelje za dugoročnu prosperitetnost Društva, u službi zajednice i očuvanja prirodnih resursa.

Zenica, maj 2025. godine



**Direktor**

  
**Mia Pojskić, dipl.oec.**