

**IZVJEŠTAJ O RADU
ZENIČKE RAZVOJNE AGENCIJE ZEDA d.o.o.
ZA 2024. GODINU**

April 2025.

SADRŽAJ

1. Društvo – osnovni podaci o društvu	3.
1.1. Osnovni podaci o društvu	3.
1.2. Predmet poslovanja društva	3.
1.3. Organizacija društva	3.
1.4. Ljudski resursi Agencije	3.
2. Strateška usklađenost rada Agencije u 2024. godini	4.
3. Podrška poduzetništvu	4.
3.1. Poduzetnička infrastruktura	5.
3.1.1. Poslovna zona Zenica 1	5.
3.2. BIZ – Opći inkubator za proizvodne djelatnosti	10.
3.3. BIZ – TechnoPark Zenica	10.
4. Aktivnosti Laboratorije LIND u 2024. godini	14.
5. Pregled događaja i edukacija koje je organizovala Agencija ZEDA u ICC u 2024.g.	16.
5.1. Edukacioni programi	16.
5.2. Organizacija različitih događaja/susreta	17.
6. Projektne aktivnosti	17.
7. Novi projekti - Aplicirani projekti na javne pozive u 2024. godine	28.
8. Edukacije i usavršavanje uposlenika Agencije	31.
9. Finansijski izvještaj za period od 01.01.2024. do 31.12.2024.	31.
9.1. BILANS USPJEHA za period od 01.01. do 31.12.2024. godine	31.
9.1.1. Prihodi	32.
9.1.2. Rashodi	33.
9.2. BILANS STANJA za period od 01.01. do 31.12.2024. godine	34.
9.3. Analiza struktura sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2024. godine	35.
9.3.1. Stalna sredstva	35.
9.3.2. Tekuća (obrotna) sredstva	38.
9.3.3. Kratkoročna potraživanja i plasmani	38.
9.3.4. Kapital	38.
9.3.5. Obaveze (zaduženost)	38.
9.4. Realizacija Plana investicija u 2024. godini	39.
10. Realizovane nabavke tokom 2024. godine	39.
11. Završna ocjena poslovanja u 2024. godini	39.

1. DRUŠTVO

1.1. Osnovni podaci o društvu

Naziv društva: Zenička razvojna agencija ZEDA D.O.O.

Datum osnivanja: 04.05.2004. godine

Adresa sjedišta: Poslovna zona Zenica 1, Zmaja od Bosne bb; Zgrada TechnoParka, 72000, Zenica, Bosna i Hercegovina

- Tel: +387 32 449-410
Fax: +387 32 449-415
- Email: info@zeda.ba
- Web stranica: www.zeda.ba
- ID broj: 4218419860000
- PDV broj: 218419860000
- Naziv prema klasifikaciji djelatnosti: Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem
- Šifra djelatnosti po KD BiH 2010: 70.22
- Šifra djelatnosti po KD: 74.140

Osnivači društva i osnovni kapital

- Osnovni kapital Društva iznosi 10.000,00 KM.
- Osnivač Društva s navedenim upisanim kapitalom u 2004. godini u iznosu od 10.000,00 KM je Općina Zenica; danas Grad Zenica.

Predstavljanje i vođenje društva:

- Društvo vodi i predstavlja Uprava društva, koju čini jedan član, Senad Pašalić, diplomirani inženjer mašinstva, direktor, koji Društvo zastupa, na osnovu Odluke Nadzornog odbora broj: 01-30-920/21 od 20.09.2021. godine i Ugovora o angažmanu direktora na određeno vrijeme, broj: 01-30-1000/21 od 18.10.2021. godine.

1.2. Predmet poslovanja društva

Primarni cilj Agencije je ekonomski razvoj, pomoć razvoju lokalnih MSP, dizajniranje i implementacija projekata koji će unaprijediti zapošljavanje i samozapošljavanje, podizanje konkurentne sposobnosti zeničkih MSP, radne snage, te u saradnji sa Gradom Zenicom, Službom za privredu, gradsku imovinu i upravljanje razvojem, doprinijeti kreiranju povoljnijeg ambijenta za razvoj poduzetništva i razvoja lokalne zajednice.

1.3. Organizacija društva

Agencija je organizovana kroz sljedeće organizacione cjeline – odjele:

1. Opšti poslovi
2. Projekti i poduzetništvo
3. Laboratorija LIND

1.4. Ljudski resursi Agencije

Tokom 2024. godine u Agenciji bilo je 13 stalno uposlenih (9 VSS, 3 SSS i 1 NK uposlenik) i 3 volontera/pripravnika u okviru programa sticanja Prvog radnog iskustva.

Tabela 1. Spisak stalno zaposlenih sa stručnom spremom i pozicijama 2024. godina

R.Br.	Ime i prezime zaposlenika	Radno mjesto	Stručna sprema
1.	Senad Pašalić	Direktor	VSS diplomirani inženjer mašinstva
2.	Fatima Alijagić	Koordinator za opšte poslove i finansije	VSS diplomirani ekonomista
3.	Aida Pašalić – Uzunović	Koordinator za razvoj i implementaciju projekata,	VSS diplomirani ekonomista
4.	Sara Skopljak	Asistent za opšte poslove i finansije	SSS

5.	Sanel Ibrić	Menadžer za razvoj poduzetništva i saradnju sa privredom	VSS diplomirani inženjer mašinstva
6.	Emir Čaplja	Asistent za razvoj i implementaciju projekata	SSS
7.	Ajna Dedić	Menadžer za marketing i programe edukacija	Mr. komunikologije
8.	Mirza Sikirić	Projekt menadžer	Mr. menadžmenta
9.	Alma Bećirović	Rukovodilac laboratorije LIND	VSS diplomirani inženjer metalurgije
10.	Ejla Kobilica	Menadžer za pravne poslove	VSS diplomirani pravnik
11.	Velida Abazović	Menadžer za analitiku, razvoj i implementaciju projekata	VSS diplomirani pravnik
12.	Mufid Kadušić	Domar	SSS elektromehaničar za EE postrojenja i uređaje (V stepen-specijalist)
13.	Aščerić Mensura	Spremačica	NK

2. Strateška usklađenost rada i aktivnosti Agencije u 2024. godini i usklađenost sa javnom funkcijom

Sve aktivnosti Agencije u 2024. godini bile su u potpunosti usklađene sa strateškim dokumentima viših nivoa, a prije svega prema Strategiji razvoja Grada Zenice za period 2023-2027 godina, u dijelu definisanim pod Strateškim ciljem 1. u okviru Plana ekonomskog razvoja a koji se odnosi na realizaciju ekonomskog plana razvoja kroz niz mjera i projekata navedenih na stranicama 57 - 64.

3. PODRŠKA PODUZETNIŠTVU

Rad uposlenika Agencije u 2024. godini u dijelu poduzetništva bio definisan aktivnostima u okviru Plana rada za 2024. godinu a one su obuhvatale sljedeće konkretne mjere:

- Kreiranje projekata za MSP sektor za prijavu na EU i ostale pozive različitih inostranih i domaćih institucija/donatora.
- Nastavak kontinuiranog rada sa start-up ima i procesa inkubiranja kroz rad Biznis inkubatora i TechnoParka.
- Realizaciju programa edukacija, prezentacija i informisanja za start-up firme, zeničke poduzetnike ali i različite grupe mladih, žena poduzetnica, srednjoškolaca itd.
- Zajedničkim aktivnostima Agencije sa Službom za privredu, gradsku imovinu i upravljanje razvojem, Odsjekom za LER na razvoju ambijenta za poslovanje u Poslovnoj zoni Zenica 1. Na kraju 2024. godine u Zoni je locirano 149 privrednih subjekata sa 1733 zaposlena, a što najbolje potvrđuje opravdanost svih napora i ulaganja Grada u razvoj Zone.
- Nastavljen je i rad na prikupljanju podataka, pokazatelja, iz biltena i objava od strane zvaničnih BiH institucija, u svrhu praćenja stanja privrede u Gradu Zenici, s ciljem informisanja Javnosti o pozitivnim trendovima koji se već u kontinuitetu dešavaju na području Grada u oblasti privrede.
- Uspješno smo nastavili rad i u oblasti projekata. Ukupno smo imali u realizaciji 10 projekata tokom godine, a istovremeno pripremili i 8 novih aplikacija na različite domaće i inostrane pozive (najviše EU fondove) o čemu je više detalja dato poglavljima 6 i 7. ovog Izvještaja.
- U okviru redovnih aktivnosti Agencije, uspješno su provedene sve planirane nabavke prema Planu JN za 2024. godinu a u skladu sa Planom rada i planiranim projektima.

Agencija je u 2024. godini u saradnji sa Službom privrede, gradske imovine i upravljanja razvojem grada Zenice radila na programima i projektima:

- Definisanja i implementacije poticajnih mjera Grada za START-upe i MSP u svrhu zapošljavanja i samozapošljavanja u 2024. godini.
- Definisanju novih i realizaciji odobrenih projekta u oblasti razvoja poduzetništva jačanju konkurentnosti i novom zapošljavanju.
- Unapređenja poduzetničke infrastrukture (prostori Aneksa B u okviru TP Zenica),a koji doprinose boljim uslovima rada i poslovnom ambijentu na području grada Zenice.

Pored prethodno navedenog aktivno se radilo na finansijskom planiranju poslovanja Agencije, praćenju korisnika BIZ-a i TPZ-a, obuci volontera u različitim poslovima, provođenju prakse studenata koja se odvija u ZEDI, komunikaciji i redovnim sastancima sa predstavnicima domaćih i inostranih institucija, školama, gradskom upravom, eksternim saradnicima i drugim aktivnostima Agencije. Više detalja i informacija o svemu prethodno navedenom dato je u narednim poglavljima Izvještaja.

3.1. Poduzetnička infrastruktura

3.1.1. Poslovna zona Zenica 1

Ukupna površina Poslovna zona Zenica 1. je 336.427 m². Od ove površine je ≈ 94 % ili cca. 317.000 m² zemljišta u funkciji privrednih subjekata i njihovog poslovanja. Na dan 31.12. 2024. godine u Zoni je bilo 149 privrednih subjekata sa 1.733 zaposlena. Trenutno je u Zoni u fazi izgradnje 7 novih poslovnih objekata na 7 lokacija u vlasništvu privrednih društava koja su kupili zemljište u Poslovnoj zoni Zenica 1. u prethodnim godinama. Prema našim procjenama realizacijom ovih projekata trebalo bi se kreirati novih ≈ 150 radnih mjesta. Investiranje u razvoj Poslovne zone Zenica 1. uz aktivno djelovanje Biznis inkubatora i TechnoParka Zenica, u periodu od 2018 – 2024. godine pokazalo se kao opravdana investicija Grada Zenice. Sva dešavanja u ovom „gradu firmi“, termin koji se često može čuti kada se pominje Zona, značajno su doprinijeli pozitivnim trendovima u razvoju ukupne zeničke privrede, te unapređenju samozapošljavanja i zapošljavanja, a posebno kroz START-UP projekte na području grada Zenice. U narednoj tabeli dat je pregled privrednih subjekata u Zoni, uključujući i one koji borave u prostorima Biznis inkubatora Zenica i TechnoParka Zenica, sastavnih dijelova Poslovne zone Zenica 1.

Tabela 2. Privredni subjekti u Poslovnoj zoni Zenica 1. sa 31.12.2024. godine

RB	Privredni subjekti u zoni	Odgovorna lice	Vrsta proizvoda/ usluge	Broj zaposlenih u PZZ1	Status
1.	A-ELING d.o.o.	Ahmed Tufekčić	Elektroinstalacijski radovi; građevinsko-zanatski radovi na izgradnji i rekonstrukciji stambenih i stambeno-poslovnih objekata; zaštita na radu; zaštita od požara	23	Stanar zone
2.	AES-PROMET d.o.o.	Ešefa Grahić	Ostali kopneni prijevoz putnika; prijevoz putnika u drumskom saobraćaju	2	Vlasnik parcele
3.	ALTOS d.o.o.	Omerčević Edo	Djelatnost restorana i ostalih objekata za pripremu i usluživanje hrane	1	Zakupac u firmi FEDI
4.	AHSUN d.o.o.	Đani Čatić	Reciklaža metalnih otpadaka, ostataka i posebno izdvojenih materijala; usluge rušenja i demontaže industrijskih objekata; trgovina na veliko otpacima i ostacima; zaštita od korozije (AKZ); prerada troske	0	Vlasnik parcele
5.	ALIC CONSULTING d.o.o.	Alić Aldin	Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem	2	Korisnik ICC-a
6.	ALMY-TRANSPORT d.o.o.	Jasmin Skejić	Gradnja cesta i autocesta; cestovni prijevoz robe; izgradnja saobraćajnica, aerodromskih pista i sportskih terena; prijevoz robe u drumskom saobraćaju; visokogradnja; iznajmljivanje mašina	0	Vlasnik parcele
7.	AMER TRANS d.o.o.	Amer Šehić	Cestovni prijevoz robe; prijevoz robe u drumskom saobraćaju	11	Stanar zone
8.	AK d.o.o.	Eroglu Mustafa-Halid	Trgovina na veliko motornim dijelovima, građevinskim materijalom i sanitarnom opremom	7	Zakupac u firmi AMERTRANS
9.	AS PRODUCT	Senedina Jusić	Proizvodnja PVC stolarije; ugradnja stolarije	1	Zakupac u Graforad-u
10.	ASTRA ŠPED d.o.o.	Nedžad Džananović	Cestovni prijevoz robe; prijevoz robe u drumskom saobraćaju	0	Vlasnik parcele
11.	BANKONTO d.o.o.	Vildana Kokić	Računovodstveni servis	4	Korisnik TPZ-a
12.	BASIC PO	Rialda Jašarević, Alma Bašić	Kombinirane kancelarijske administrativne uslužne djelatnosti	2	Korisnik TPZ-a
13.	BASTION STUDIO	Nesib Česko	Računarsko programiranje	2	Korisnik TPZ-a
14.	Bassanting d.o.o.	Talić Anel	Inženjerske djelatnosti	2	Zakupac u firmi FEDI
15.	BEDDO d.o.o.	Abedin Dizdarević	Nespecijalizirana trgovina na veliko	1	Vlasnik parcele
16.	Bega-komerc P.J. A-STEEL d.o.o.	Amar Beganović	Trgovina građevinskim željezom	60	Zakupac u firmi Trgovel
17.	Beganović Transporti d.o.o.	Mirha Beganović	Cestovni prijevoz robe; prijevoz robe u drumskom saobraćaju	7	Stanar Zone
18.	BoBa International d.o.o.	Adnan Mehanović	Finansijski konsalting Poslovne usluge: pravo, marketing, konsalting, regrutovanje, štampanje i bezbjednost	5	Zakupac u firmi Gams
19.	Bosanska Rudarska Tehnika d.o.o.	Željko Pranjić	Proizvodnja mašina za rudnike, kamenolome i građevinarstvo; trgovina na veliko mašinama za rudarstvo i građevinarstvo	2	Zakupac u firmi Gams
20.	P.O. BIRNE	Muharem Kruško	Poizvodnja pločastog namještaja	2	Korisnik

					BIZ-a
21.	Braća Karić d.o.o.	Enes Karić	Proizvodnja inoks dimovodnih sistema za sve vrste goriva; trgovina na malo metalnom robom, bojama i staklom, trgovina instalacionog materijala i uslužnim djelatnostima; sanacija starih dimnjaka	56	Stanar Zone
22.	Burak d.o.o.	Muamer Arnautović	Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama uzetih u zakup	1	Zakupac u firmi Gams
23.	Berkel d.o.o.	Bernand Kelalva	Proizvodnja metalnih konstrukcija	1	Korisnik BIZ-a
24.	BERNEX d.o.o.	Delić Bernand	Računarsko programiranje	4	Zakupac u firmi FEDI
25.	B&I Metali d.o.o.	Sabahudin Karić	Mašinska obrada metala; osnovni mašinski radovi	20	Zakupac u firmi Trgovel
26.	Cape Ann d.o.o.	Jasim Cifrić	Računarsko programiranje; izrada software-a	5	Korisnik TPZ-a
27.	Centart	Semir Koluh	Izrada pločastog namještaja, namještaja od drveta i metala	6	Korisnik BIZ-a
28.	CODIFY 387 UD	Osman Mehinagić	Računarsko programiranje	1	Korisnik ICC-a
29.	Dawood Design PO	Selma Handan	Proizvodnja pločastog namještaja	5	Korisnik BIZ-a
30.	DES Dizajn d.o.o.	Ermin Kobilica	Proizvodnja namještaja	7	Stanar Zone
31.	Devstetic UO	Armin Lušija	Računarsko programiranje	1	Korisnik TPZ-a
32.	DIVANI & LETTI d.o.o.	Samir Serdarević Elvir Bolić	Trgovina namještajem	1	Zakupac u firmi Domus Arredi
33.	Domus Arredi d.o.o.	Samir Serdarević	Proizvodnja metalnih konstrukcija i dijelova konstrukcija i namještaja; hladno oblikovanje i profiliranje; proizvodnja motora i turbina; proizvodnja vanjskih i unutrašnjih guma za vozila	36	Stanar zone
34.	Dust Company d.o.o.	Anes Zukić	Čišćenje zgrada i objekata; čišćenja industrijskih i komunalnih objekata	24	Korisnik BIZ-a/ vlasnik parcele
35.	Empress d.o.o.	Mensura Sušić	Proizvodnja odjeće; proizvodnja radne odjeće; uređivanje i održavanje parkova, zelenih i rekreacionih površina	28	Vlasnik parcele
36.	ETHOS d.o.o.	Samir Serdarević	Hladno oblikovanje i profiliranje; proizvodnja metalnih konstrukcija i njihovih dijelova	1	Zakupac u firmi Domus Arredi
37.	External d.o.o. Zenica	Amelina Tufekčić	Trgovina na malo novom robom	1	Zakupac u firmi FEDI
38.	Eurotech Inspect d.o.o.	Mustafa Babić	Tehničko ispitivanje i analiza; zaštita od požara, okoliša i zaštita na radu; ostalo obrazovanje i poučavanje, projektovanje, izvođenje elektro i mašinskih radova i sl.	1	Zakupac prostora u firmi Graforad
39.	EUROTEAM 04 d.o.o.	Emir Imamović	Djelatnost vozačkih škola za vozače; taksi služba;	2	Zakupac u firmi Gams
40.	Express One d.o.o. - Zenica		Kurirske usluge		Zakupac u firmi FEDI
41.	FATIH GRADNJA d.o.o.	Mirsad Mešinović	Fasadni i štukatorski radovi	11	Zakupac u firmi Gams
42.	FEDI d.o.o.	Merzuk Omić	Proizvodnja proizvoda od drveta, pluta, slame i pletarskih materijala; trgovina na malo tekstilom u specijaliziranim prodavnicama; proizvodnja gotovih tekstilnih proizvoda za domaćinstvo;	26	Stanar zone
43.	Fema Group d.o.o.	Amer Šehić,	Proizvodnja metalnih konstrukcija	1	Zakupac u firmi AMER TRANS
44.	Fortes d.o.o.	Bojić Meliha	Gradnja stanbenih i nestanbenih zgrada	15	Zakupac u firmi AMER TRANS
45.	FEMETALL d.o.o.	Emira Šahmanija	Proizvodnja metalnih proizvoda; proizvodnja sječiva; izrada postrojenja; izrada mašinske obrade, opreme prehrambene industrije, galanterije i ograde	70	Stanar zone
46.	FHM d.o.o.	Edin Marušić, Denis Feckler	Proizvodnja metalnih konstrukcija i njihovih dijelova	7	Korisnik BIZ-a
47.	Fizičko lice	Selim Bahadarević		0	Vlasnik parcele
48.	Fizičko lice	Irfan Muhadari		0	Vlasnik parcele
49.	Fizičko lice	Bajram Muhadari		0	Vlasnik parcele
50.	Foundry BIH d.o.o.	Senad Hadžimejlić	Projektovanje industrijskih metalurških postrojenja; revizija idejnih projekat; consulting; tehnička rješenja; posredovanje u prodaji industrijskih mašina i materijala; zastupništva; Softvere za tehničku podršku metalurgiji	3	Korisnik TPZ-a
51.	GAMA-A d.o.o.	Nermin Smajlović	Usluge zaštite uz pomoć sigurnosnih sistema	5	Zakupac u firmi Treasure
52.	Gams d.o.o.	Muamer Čerimić	Pripremni radovi na gradilištu	6	Stanar zone
53.	GLOVIS d.o.o.	Admir Baručija	Proizvodnja metalnih konstrukcija i njihovih	52	Stanar zone

			dijelova; nespecijalizirana trgovina na veliko; proizvodnja vanjskih i unutrašnjih guma za vozila; proizvodnja dječijih igrališta, urbane opreme, trim staza i fitness sprava		
54.	Gradiz Belona d.o.o.	Amel Begić	Proizvodnja tapaciranog namještaja	0	Vlasnik parcele
55.	Grafit Fame d.o.o.	Muris Baručija	Proizvodnja elektroničkih komponenata; proizvodnja ravnog stakla	2	Korisnik BIZ-a/Vlasnik parcele
56.	GRAFORAD d.o.o.	Ivan Letić	Proizvodnja ambalaže od plastičnih masa; štampanje	3	Stanar zone
57.	GREEN PACK d.o.o.	Amelina Tufekčić, Vahidin Tufekčić	Proizvodnja kartonske ambalaže	3	Korisnik BIZ-a
58.	Green Power Solution d.o.o.	Nedim	Projektovanje mašinskih i elektro instalacija	6	Korisnik BIZ-a
59.	HAAAZ d.o.o.	Ahmet Arnautović	Cestovni prijevoz robe	1	Zakupac u firmi Gams
60.	HAGI d.o.o.	Lamija Beganović-Uzunović	Proizvodnja platnenih igračaka	3	Korisnik TPZ-a
61.	HELBOS d.o.o.	Ahmetspahić Aldin		1	Zakupac u firmi Gams
62.	HM INOX METAL PO	Mehmed Husejnović	Proizvodnja metalnih konstrukcija i njihovih dijelova	2	Korisnik BIZ-a
63.	Horizon International d.o.o.	Burak Aytac	Trgovina na veliko metalnom robom, instalacijskim materijalom, uređajima i opremom za vodovod i grijanje	15	Zakupac u firmi Cimos
64.	HT Company d.o.o.	Adnan Muratović	Ugradnja stolarije; proizvodnja proizvoda za građevinarstvo od plastičnih masa	2	Zakupac u firmi Amer Trans
65.	Imperea d.o.o.	Emir Šabić	Računarsko programiranje	6	Zakupac u firmi Fedi
66.	INTER-COM d.o.o.	Safet Škaljić	Proizvodnja pločastog namještaja; građevinski radovi; nespecijalizirana trgovina na veliko; trgovina na veliko metalima i metalnim rudama	15	Stanar zone
67.	I A COMPANY d.o.o.	Čančar Ajdin		1	Zakupac u firmi Trgovel
68.	INTERPLASTICA d.o.o.	Haris Mirvić	Proizvodnja proizvoda od plastičnih masa za građevinarstvo	9	Stanar zone
69.	Italic Studio d.o.o.	Nihad Talić	Specijalizirane dizajnerske djelatnosti	3	Zakupac u firmi Fedi
70.	Poslovnica Zenica Inter Cars d.o.o. PJ Zenica	Šošević Alija	Trgovina autodijelovima	10	Zakupac prostora
71.	ITC d.o.o.	Samir Hamzić	Proizvodnja mašina za poljoprivredu i šumarstvo; visokogradnja; proizvodnja ostalih dijelova i pribora za motorna vozila; elektroinstalacije	350	Stanar zone
72.	Kajamont UD	Saša Kajić	Mašinska obrada metala	2	Korisnik BIZ-a
73.	KAMMAS d.o.o.	Azra Vodenčarević	Piljenje i blanjanje drva (proizvodnja rezane građe); impregnacija drveta	7	Zakupac u firmi Graforad
74.	KEREM MONT PO	Haris Hećimović	Proizvodnja proizvoda od plastičnih masa za građevinarstvo	0	Vlasnik parcele
75.	KIDOTENT	Zerina Čolaković	Proizvodnja šatora i drugih proizvoda od tekstila za djecu	3	Korisnik TPZ-a
76.	KLOKO DIZAJN STUDIO	Džana Muharemović-Hamedović	Proizvodnja nosiljki za bebe	2	Korisnik TPZ-a
77.	Kobić d.o.o.	Ahmet Kurbegović	Trgovina motornih vozila na veliko; pomorski i priobalni prijevoz putnika	5	Stanar zone
78.	KORTEN UD	Aldin Huskanović	Specijalizirane dizajnerske djelatnosti	2	Korisnik TPZ-a
79.	Konstruktiv d.o.o.	Bagarić Ivan	Inženjerske djelatnosti	2	Zakupac u firmi Trgovel
80.	KREDENAC d.o.o.	Emir Jašarević	Proizvodnja pločastog namještaja	4	Korisnik BIZ-a
81.	KREDO d.o.o.	Edin Čaušević	Djelatnosti restorana i ostalih objekata za pripremu i usluživanje hrane	3	Zakupac u firmi Fedi
82.	KRISTALI MINERALI d.o.o.	Selma Mujčić Jović	Proizvodnja imitacije nakita (bižuterije) i srodnih proizvoda	2	Zakupac prostora
83.	Kusur d.o.o.	Emir Šabić	Digitalne kartice i rješenja IT sektor	1	Zakupac u firmi Fedi
84.	K&Co d.o.o.	Jasmin Kišija	Mašinska obrada metala	3	Korisnik BIZ-a
85.	LAMSAR GLASS P.D.	Emir Mušanović	Proizvodnja punih elektroničkih ploča; oblikovanje i obrada ravnog stakla	7	Stanar zone
86.	LANIS d.o.o.	Lejla Ibrić	Nespecijalizirana trgovina na veliko	1	Zakupac prostora
87.	LEK-K U.D.	Redžiba Šarić	Računovodstveno-knjigovodstvene usluge	1	Zakupac u firmi Graforad
88.	LEPIR d.o.o.	Edin Lepir	Proizvodnja proizvoda od plastičnih masa za građevinarstvo; proizvodnja proizvoda za građevinarstvo od plastičnih masa;	12	Stanar zone
89.	LES DIZAJN P.O.	Mesud Joldić	Proizvodnja pločastog namještaja	2	Korisnik BIZ-a
90.	LIMBAG PUO	Emir Delić	Podizanje krovnih konstrukcija i pokrivanje krovova	6	Korisnik BIZ-a

91.	Lunar Design d.o.o.	Amina Karamović - Humić	Proizvodnja kancelarijskog materijala od papira	4	Korisnik BIZ-a
92.	MAJA GRADNJA d.o.o.	Haris Jašarević	Trgovina građevinskim materijalom, bojama i lakovima	0	Vlasnik parcele
93.	MM BOSS COMPANY d.o.o.	Smriko Mahir	Proizvodnja proizvoda od betona za građevinarstvo	5	Zakupac u firmi GRAFORAD
94.	MAX TRGOVINE d.o.o.	Nino Balta	Nespecijalizovana trgovina na veliko	0	Vlasnik parcele
95.	Masažni centar	Senaid Turčinović	Masažni centar	4	Zakupac u firmi FEDI
96.	MEGAGRADNJA d.o.o.	Nihad Mahalbašić	Gradnja stambenih i nestambenih zgrada	42	Stanar zone
97.	MEGAPLAST d.o.o.	Nihad Mahalbašić	Proizvodnja PVC	13	Zakupac u firmi Megagradnja
98.	MEKKA TRAVEL d.o.o.	Haris Trampić	Djelatnosti putničkih agencija	2	Zakupac u firmi Gams
99.	MELIGRAFPRINT d.o.o.	Melsudin Ibrahimagić	Ostalo štampanje; štampanje	3	Stanar zone
100.	MetalO-Inox	Mašo Omerašević	Proizvodnja metalnih konstrukcija	2	KORISNIK BIZ-a
101.	P.U.O. METAFLEX	Čančar Samir	Proizvodnja metalnih konstrukcija	10	Zakupac u firmi AMERTRANS
102.	Nadinex d.o.o.	Nedžad Čahut	Cestovni prijevoz robe; prijevoz robe u drumskom saobraćaju;	21	Stanar zone
103.	NEW TREND d.o.o.	Suad Baručija	Agencija za promociju (reklamu i propagandu)	2	Korisnik TPZ-a
104.	New Nomads d.o.o.	Senad Pajić	Agencija za posredovanje radne snage	3	Zakupac prostora u firmi GRAFORAD
105.	Nobex d.o.o.	Benjamin Muračević	Elektroinstalacijski radovi	7	Zakupac prostora
106.	NRS d.o.o.	Čizmo Rihad	Instaliranje ind. mašina i opreme	67	Zakupac u firmi AMERTRANS
107.	O. M. Metali d.o.o.	Mirnes Brković	Izgradnja građevinskih objekata,	7	Stanar zone
108.	OBRT GRANOV KOV U.O.	Šerif Garanović	Mašinska obrada metala	3	Korisnik BIZ-a
109.	OPTIMO d.o.o.	Iris Praček	Konsalting; marketing; optimizacija; komunikacije ICT; edukacija;	2	Zakupac prostora
110.	ORLANDO- SAMEL- NAMJEŠTAJ d.o.o.	Samel Avdić	Proizvodnja ostalog namještaja	9	Korisnik BIZ-a
111.	PENDULUM d.o.o.	Ajla Suljić-Ormanović	Usluge lekture, korekture, recenzije tekstova, prevođenje i pisanje tekstova	1	Korisnik TPZ-a
112.	Pet Servis d.o.o.	Hakija Porča	Trgovina krutim, tečnim i plinovitim gorivima, ostacima i otpacima	14	Stanar zone
113.	Plan Plus d.o.o.	Beris Čančar	Pripreme djelatnosti u vezi sa štampanjem; posredovanje u trgovini namještajem, predmetima za domaćinstvo i metalnom i željeznom robom; nespecijalizirana i specijalizirana trgovina na veliko	10	Stanar zone
114.	Paperla obrt	Anisa Šišić	Proizvodnja asesoara	1	Korisnik TPZ-a
115.	PENDULUM d.o.o.	Ajla Suljić Ormanović	Usluge lekture i korekture knjiga	1	Korisnik TPZ-a
116.	PM BUBAMARA PO	Sanita Kurbegović-Huskanović	Proizvodnja veša	5	Korisnik TPZ-a
117.	PRO EXSPRESS d.o.o.	Suad Karić	Osnovno čišćenje zgrada	4	Zakupac u firmi Gams
118.	PRO TRUCK d.o.o.	Kenan Baručija	Trgovina na veliko dijelovima i priborom za motorna vozila; postavljanje električnih instalacija i opreme	3	Vlasnik parcele
119.	PROMEX-ORIOLIK d.o.o.	Eldar Ahmetspahić	Trgovina namještajem, opremom za rasvjetu i ostalim proizvodima za domaćinstvo	0	Vlasnik parcele
120.	PRO VISION WORKS d.o.o.	Kenan Varda	Dizajn mašinskih dijelova, izrada projekata	3	Korisnik TPZ-a
121.	Pro HD d.o.o.	Doglod Jasmina	Posredovanje u trgovini rudama metalima i hemikalijama	1	Zakupac u firmi TRGOVEL
122.	RM GRADNJA d.o.o.	Amela Tufekčić	Gradnja stambenih i nestambenih zgrada; visokogradnja	24	Stanar zone
123.	RM-LH d.o.o.	Behrudin Duraković	Instaliranje i proizvodnja industrijskih mašina i opreme; proizvodnja sječiva; proizvodnja ostalih metalnih proizvoda; osnovni mašinski radovi	270	Stanar zone
124.	SAN DECOR PO	Nermin Terzić	Gradnja stambenih i nestambenih zgrada, visokogradnja	5	Zakupac u firmi Megagradnja
125.	SAND BAU d.o.o.	Nihad Mahalbašić	Gradnja stambenih i nestambenih zgrada, ostali građevinski radovi	15	Zakupac u firmi Megagradnja
126.	SANEN d.o.o.	Nejra Šabanović	Računovodstvene, knjigovodstvene i revizijske djelatnosti; porezno savjetovanje	3	Zakupac u firmi Meligrafprint
127.	SIGMA SK d.o.o.	Slobodan Komosar	Fasadni i štukatorski radovi	0	Vlasnik parcele
128.	SIMS LIM d.o.o.	Selvedin i Selma Kadrić	Proizvodnja i ugradnja limenih krova, oluka i slično	3	Vlasnik parcele
129.	SKK SARAJEVO d.o.o.	Nikica Baran	Ostali završni građevinski radovi	27	Zakupac u firmi Treasure
130.	Spark Solutions d.o.o.	Nermin Terzić	Konsultantske usluge iz oblasti ekonomije, IT	7	Korisnik

			tehnologijama, marketingu, promociji, telekomunikacije i ranim vidovima edukacija		TPZ-a
131.	STOLARIJA ADING	Admir Huskić	Proizvodnja namještaja za poslovne i prodajne prostore; proizvodnja ostalog namještaja	2	Zakupac u firmi Graforad
132.	STROJOTEHNIKA d.o.o.	Belmin Hinović	Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mijenja	2	Zakupac u firmi AmerTrans
133.	STUDIOPLAN UO	Emir Ovčina	Inženjerske djelatnosti i s njima povezano tehničko savjetovanje	1	Korisnik TPZ-a
134.	SYNAPTA STUDIO	Kerim Demiri	Specijalizirane dizajnerske djelatnosti	2	Korisnik TPZ-a
135.	TAPAS d.o.o.	Elvir Ajanović	Djelatnosti restorana i ostalih objekata za pripremu i usluživanje hrane	0	Vlasnik parcele
136.	TBG BH d.o.o. P.J. Zenica	Ehlimana Šehmehmedović	Proizvodnja cementa; gotove betonske smjese	11	Stanar zone
137.	Tehno metal d.o.o.	Kenan Jerković	Proizvodnja ALU građevinske stolarije	7	Vlasnik parcele
138.	TMG d.o.o.	Kenan Bošnjak	Uvođenje instalacija vodovoda, kanalizacije plina i instalacija za grijanje i klimatizaciju	3	Korisnik BIZ-a
139.	Tranzit elektro d.o.o.	Esad Osmanhodžić	Trgovina na veliko elektro materijalima	4	Zakupac u firmi Fema group/Cimos
140.	TREASURE d.o.o.	Edin Husaković	Trgovina na veliko metalima i metalnim rudama; istraživanje i eksperimentalni razvoj u društvenim i humanističkim naukama	17	Stanar zone
141.	Trgovel d.o.o.	Amra Šabanović Dževad Halilović	Posredovanje u trgovini drvenom građom i građevinskim materijalima	1	Zakupac u firmi Cimos
142.	UNITRADE d.o.o.	Miro Boras	Trgovina na veliko dijelovima i priborom za motorna vozila	11	Vlasnik parcele
143.	Zebra line d.o.o.	Mahmud Rizvanović	Proizvodnja kuhinjskog i pločastog namještaja;	2	Stanar zone
144.	ZEDA d.o.o.	Senad Pašalić	Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem; poslovni i menadžment konsalting; laboratorija za ispitivanje sigurnosti proizvoda	13+1	Stanar zone
145.	ZENIMATIK d.o.o.	Laris Babić	Inženjerske djelatnosti i s njima povezano tehničko savjetovanje	3	Stanar zone
146.	ZENOS d.o.o.	Amar Burić	Agencija za promociju (reklamu i propagandu)	2	Korisnik TPZ-a
147.	ZEPLAST d.o.o.	Davor Trogrlić	Proizvodnja prozora i vrata od metala	4	Korisnik BIZ-a
148.	ZE-STEEL d.o.o.	Jusuf Kravić	Proizvodnja ostalih gotovih proizvoda od metala, proizvodnja sječiva	15	Stanar zone
149.	ZIA PUO	Ilma Zilić	Proizvodnja odjeće od tekstila	1	Korisnik TPZ-a
UKUPNO zaposlenih				1733	

Objašnjenje termina:

- **Stanar zone** – privredni subjekt koji ima izgrađene kapacitete i uspostavljeno redovno poslovanje u PZ Zenica 1.
- **Vlasnik parcele** – privredni subjekt koji je kupio parcelu u PZ Zenica 1. i u fazi je realizacije ili će realizovati investiciju i u ovom trenutku nema zaposlenih u PZ Zenica 1.
- **Zakupac prostora** – privredni subjekt koji je zakupio prostor od strane drugog vlasnika prostora u PZ Zenica 1.
- **Korisnik BIZ-a** – privredni subjekt koji iznajmljuje poslovni prostor u Biznis Inkubatoru u PZ Zenica 1.
- **Korisnik TPZ-a** - privredni subjekt koji iznajmljuje poslovni prostor u zgradi Techno parka Zenica u PZ Zenica 1.

Tabela 3: Pregled aktivnih privrednih subjekata u Poslovnoj zoni "Zenica 1" za period 2016-2024. godina

Godina	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024
Broj aktivnih korisnika zone	61	63	75	88	95	115	127	140	149
Broj zaposlenih u zoni	981	1052	1187	1013*	1137	1590	1671	1701	1733

U prethodnoj tabeli vidljiv je konstantan trend rasta broja privrednih društava i zaposlenih u Poslovnoj zoni Zenica 1. što samo potvrđuje uložena sredstva Grada Zenice kao i napore Službe za privredu, gradsku imovinu i upravljanje razvojem, te Agencije ZEDA na unapređenju uslova poslovanja na području Zone ali i cijeloga grada.

3.2. BIZ – Biznis inkubator Zenica – Opći inkubator za proizvodne djelatnosti

Prostor Inkubatora čine 3 objekta (A; B; C) sa 25 radioničkih prostora ukupne površine cca 3100 m². Inkubator je u kontinuiranoj funkciji već 18 godina i u potpunosti je opravdao svoju funkciju i naziv jer je tokom pomenutog perioda postao pravi inkubator/rasadnik novih firmi.

Radionički prostori Inkubatora namijenjeni su početnicima u poslovanju, prije svega u oblasti proizvodnje te uslužne djelatnosti, izuzev trgovine, ugostiteljstva i proizvodnje hrane. Ulazak u Biznis inkubatoru Zenica je kontinuirani proces koji se realizuje putem stalno otvorenog Javnog konkursa, a koji je objavljen na web stranici Agencije. Svaki aplikant, potencijalni stanar i korisnik, obavezan je priložiti Poslovni plan u kom navodi sve potrebne informacije o svojoj poslovnoj ideji i načinu njene realizacije na osnovu kojih petočlana Komisija vrši ocjenu i rangiranje/bodovanja prispjelih aplikacija. Upravljanje, ulazak, boravak i izlazak iz prostora Inkubatora i TechnoParka definisani su Aktima Agencije, Pravilnicima s kojima se svaki kandidat upoznaje u samom procesu pristupanja.

Već je navedeno da procjenu poslovne ideje vrši Komisija koja je sastavljena od predstavnika Gradske uprave i Agencije ZEDA, a konačnu odluku o prijemu svakog pojedinog kandidata donosi direktor Agencije na osnovu mišljenja Komisije. Komisija je u periodu od 01.01.2024. godine do 31.12.2024. godine održala 7 sastanaka i ukupno razmatrala 13 zahtjeva, svi zahtjevi su odobreni.

Tabela 5. Korisnici usluga Biznis inkubatora Zenica (BIZ) – Opći inkubator (na dan.31.12.2024. godine)

R.B.	Naziv privrednog subjekta	Djelatnost	Broj zaposlenih
1.	CENTART	Izrada pločastog namještaja, namještaja od drveta i metala	6
2.	DAWOOD DESIGN PO	Proizvodnja pločastog namještaja	6
3.	P.O. BIRNE	Proizvodnja namještaja	2
4.	FHM d.o.o.	Proizvodnja metalnih konstrukcija i njihovih dijelova	7
5.	GREEN PACK d.o.o.	Proizvodnja kartonske ambalaže	2
6.	GreenPower Solutions	Projektovanje elektro i mašinskih instalacija	6
7.	HM INOX METAL	Proizvodnja metalnih konstrukcija i njihovih dijelova	2
8.	KAJAMONT UD	Mašinska obrada metala	2
9.	KREDENAC d.o.o.	Proizvodnja pločastog namještaja	3
10.	K&Co d.o.o.	Mašinska obrada metala	3
11.	LES DIZAJN PO	Proizvodnja pločastog namještaja	3
12.	LIMBAG PUO	Podizanje krovnih konstrukcija i pokrivanje krovova	6
13.	LUNAR DESIGN d.o.o.	Proizvodnja kancelarijskog materijala od papira	4
14.	metalO inox	Proizvodnja metalnih konstrukcija	2
15.	OBRT GRANOV KOV	Mašinska obrada metala	3
16.	ORLANDO-SAMEL-NAMJEŠTAJ d.o.o.	Proizvodnja ostalog namještaja	9
17.	TMG d.o.o.	Proizvodnja metalnih konstrukcija	3
18.	ZEPLAST d.o.o.	Proizvodnja prozora i vrata od metala	4
Ukupno: 18 subjekata		Ukupan broj zaposlenih:	73

3.3. TechnoPark Zenica (TPZ)

Svrha osnivanja i djelovanja TechnoParka Zenica (TPZ) je bila da na modelu i principima funkcionisanja Biznis inkubatora kroz optimalne uslove za rad, omoguću mladim i kreativnim pojedincima realizuju vlastite poslovne ideje i pokrenu vlastite privredne subjekte sa fokusom na inovativne usluge zasnovane na modernim tehnologijama. Na ovaj način se želi direktno utjecati na razvoj drugačije "privredne slike" Grada Zenice, na razvoj biznisa u skladu sa trendovima u okruženju i EU, te nastanku novih preduzeća koja se fokusiraju na nove tehnologije. Kao ciljane kategorije su mladi, skloni kreativnim i inovativnim metodima rada na bazi intenzivnog korištenja informativnih tehnologija. TP Zenica je u funkciji 16 godina, a u njemu trenutno boravi 20 privrednih subjekata (svi raspoloživi prostori popunjeni) sa 57 uposlenih. Ovdje je bitno istaknuti da je Agenciji u završnoj fazi dobijanja upotrebe dozvole za objekat Aneksa B koji će svojim konačnim puštanjem u rad otvoriti novih 33 poslova prostora za nove privredne subjekte.¹ Prema veličini i obimu poslovanja svi korisnici pomenute infrastrukture pripadaju kategoriji mikro i malih preduzeća.

¹ U momentu izrade ovog Izvještaja (mart 2025. godine) Agencija je u februaru 2025. godine dobila upotrebnu dozvolu za objekat Aneksa B, u međuvremenu izvršila prilagođavanje Pravilnika o korištenju prostora i usluga Biznis inkubatora i Technopark-a (Aneks A i B), objavila Javni poziv svim zainteresovanim, te zaprimila ukupno 11 novih aplikacija za ulazak u pomenuti objekat Aneksa B i Biznis inkubator.

Tabela 6. Korisnici BIZ-a – TechnoPark Zenica (na dan 31.12.2024. godine)

R.B.	Naziv privrednog subjekta	Djelatnost	Broj zaposlenih
1.	BANKONTO d.o.o.	Računovodstveni servis	4
2.	BASIC PO	Kombinirane kancelarijske administrativne uslužne djelatnosti	2
3.	BASTION	Računarsko programiranje	2
4.	CapeAnn d.o.o.	Računarsko programiranje	5
5.	Devstetic UO	Računarsko programiranje	1
6.	Foundry BIH d.o.o.	Projektovanje industrijskih metalurških postrojenja; Revizija idejnih projekat; Consulting; Tehnička rješenja; Posredovanje u prodaji industrijskih mašina i materijala; Zastupništva; Softvere za tehnički support metalurgiji	3
7.	HAGI d.o.o.	Proizvodnja igrački od tekstila za djecu	3
8.	KLOKO DIZAJN STUDIO	Proizvodnja nosiljki za bebe	2
9.	KIDOTENT	Proizvodnja šatora za djecu od tekstila	3
10.	KORTEN UD	Projektni biro	4
11.	NEW TREND d.o.o.	Agencije za promociju (reklamu i propagandu)	2
12.	PENDULUM d.o.o.	Usluge lekture, korekture, recenzije tekstova, prevođenje i pisanje tekstova	1
13.	PM BUBAMARA	Proizvodnja odjeće od tekstila	5
14.	PRO VISION WORKS d.o.o.	Dizajn mašinskih dijelova, izrada projekata	2
15.	PAPERLA	Proizvodnja unikatnih midi juta torbi, juta ceker/torbe	1
16.	SPARK SOLUTIONS d.o.o.	Konsultantske usluge iz oblasti ekonomije, it tehnologijama, marketingu	7
17.	STUDIOPLAN UO	Inžinjerske djelatnosti i s njima povezano tehničko savjetovanje	1
18.	SYNAPTA STUDIO	Specijalizirane dizajnerske djelatnosti	2
19.	ZENOS d.o.o.	Agencija za promociju (reklamu i propagandu)	2
20.	ZIA PO	Proizvodnja tekstilne odjeće	1
Ukupno: 20 subjekata		Ukupan broj zaposlenih:	57

Prema prethodnim tabelama na dan 31.12.2024. godine u BIZ-u i TP Zenica smješteno je ukupno 38 stanara/korisnika, odnosno privrednih subjekata sa ukupno 130 uposlenih.

Pored navedenih korisnika prostora BIZ-a, Agencija ZEDA također i u prostorima Impulsnog kreativnog centra (ICC-a) pruža mogućnost svim kategorijama korisnika da koriste tzv. „virtuelni ured“ odnosno, da imaju adresu na kojoj je prijavljena firma, poštansko sanduče i paket usluga koje uključuju internet, boravak prema potrebi u prostorima ICC, korištenje postojeće infrastrukture Agencije (opreme i prostora) kao i ostale usluge Agencije. Na ovaj način su u prostorima ICC-a inkubirane još 2 nove firme, što ukupno predstavlja broj od 40 privredna subjekta koji koriste prostore BIZ-a, sa ukupno 133 zaposlenih (na dan 31.12. 2024 godine)².

Tabela 7. Korisnici BIZ-a – ICC-a Zenica (na dan 31.12.2024. godine)

R.B.	Naziv privrednog subjekta	Djelatnost	Broj zaposlenih
1.	UD CODIFY 387	Računarsko programiranje	1
2.	ALIC CONSULTING d.o.o.	Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem	2
Ukupno: 2 privredna subjekata		Ukupan broj zaposlenih:	3

U narednim tabelama navedeni su privredni subjekti koji izašli i ušli u prostore BIZ-a , kao i broj radnih mjesta koja su kreirana kroz ovaj proces zaključno sa 31.12.2024.

Tabela 8. Privredni subjekti koji su izašli iz BIZ-a u 2024. godini

R.B.	Naziv privrednog subjekta	Razlog izlaska iz BIZ-a	Broj zaposlenih
1.	DES DIZAJN d.o.o.	Završen proces inkubiranja, korisnik preselio u vlastitu halu u Poslovnoj zoni Zenica 1.	7
2.	Panel Produkt	preduzeće prešlo na drugu lokaciju	3
3.	Puzle Logistic d.o.o.	Preduzeće prešlo na drugu lokaciju	2
4.	Poco d.o.o.	preduzeće prešlo na drugu lokaciju	5
Ukupno: 4 subjekata		Ukupan broj zaposlenih	15

Tabela 9. Privredni subjekti – START-UPi koji su postali novi stanari BIZ-a tokom 2024. godine

² U međuvremenu primljeni su i novi „Inkubirci“ tako da je danas ukupno 50 privrednih subjekata sa 168 uposlenih.

R.B.	Naziv privrednog subjekta	Broj novozaposlenih
1.	P.O. BIRNE	2
2.	BERKEL d.o.o.	2
3.	BASTION STUDIO	2
4.	PAPERLA	1
Ukupno: 4 subjekata		Ukupan broj zaposlenih
		7

Iz prethodnih tabela je vidljivo da su ukupno 4 privredna društva sa 15 uposlenih, završili su proces inkubiranja i nakon toga napustili prostore BIZ-a te nastavili svoj aktivan rad na drugim lokacijama u Gradu. Istovremeno u prostore BIZ-a tokom 2024. godine ušla su 4 novih start-up preduzeća sa ukupno 7 zaposlenih na dan 31.12.2024.

U narednoj tabeli data je pretpostavljena dinamika izlaska korisnika u 2025. godini iz BIZ-a, a nakon isteka perioda inkubacije, odnosno petogodišnjeg ugovora o inkubaciji. Aktima Agencije kojim je definisan ulazak i boravak u BIZ-u definisana je i mogućnost da privredna društva koja iskazu potrebu, mogu da nakon isteka inkubiranja produže još dodatnih 1-12 mjeseci svoj boravak u BIZ-u do konačnog iseljenja. U ovakvim slučajevima Agencija je uvijek izlazila u susret svim inkubircima koji su iskazali ovu potrebu.

Tabela 10. Privredni subjekti koji će napustiti BIZ-a tokom 2025. godine nakon završetka procesa inkubiranja

R.B.	Naziv privrednog subjekta	Razlog izlaska
1.	NEW TREND d.o.o.	Preduzeće završava proces inkubiranja
2.	P.M. BUBAMARA	Preduzeće završava proces inkubiranja
3.	DEVSTETIC	Preduzeće završava proces inkubiranja
4.	BANKONTO	Preduzeće završava proces inkubiranja

Tabela 11. Pregled privrednih subjekata koji su napustiti i ušli u BIZ-a tokom 2018. - 2024. godine

R.B.	2018. godina		2019. godina		2020. godina		2021. godina		2022 godina		2023 godina		2024 godina	
	Izašli iz BIZ-a	Ušli u BIZ	Izašli iz BIZ-a	Ušli u BIZ	Izašli iz BIZ-a	Ušli u BIZ	Izašli iz BIZ-a	Ušli u BIZ	Izašli iz BIZ-a	Ušli u BIZ	Izašli iz BIZ-a	Ušli u BIZ	Izašli iz BIZ-a	Ušli u BIZ
1.	MELIGRAF PRINT d.o.o.	POCO.d.o.o.	GLOVIS d.o.o.	DES DIZAJN.d.o.o.	HX.d.o.o.	HAGI.d.o.o.	D.R. ELFIX	CNCart	GRAFIT FAME	KORTEN	LAMSAR GLASS	K&O d.o.o.	DES DIZAJN d.o.o.	P.O. BIRNE
2.	P.O. SIMBA	AMA TRADE d.o.o.	KLIMATIZACIJA –GRUJANJE d.o.o.	P.O. AS PRODUCT	U.O. DEVSTETIC SOLUTIONS	OBRT GARAN KOV	DUST COMPANY d.o.o.	FHM d.o.o.	COMERCE CARE	BASTION	UNITED GROUP	KAJAMONT	Panel Produkt	BERKEL d.o.o.
3.	AST d.o.o.	KONTAX d.o.o.	-	EM WOOD d.o.o.	INNA COMERC d.o.o.	FHM d.o.o.	EM WOOD	GREEN PACK d.o.o.	HT COMPANY	LIMBAG	METAL INŽENJERING	ZEPLAST	Puzle Logistic d.o.o.	BASTION STUDIO
4.	FORGE IT d.o.o.	ENIGMA d.o.o.	-	U.O. DEVSTETIC	HADIS 007 d.o.o.	LIMOPRES d.o.o.	KONTAX d.o.o.	GREENSOFT d.o.o.	FEMETALL	TMG	LEK-K	PANEL PRODUKT	Poco d.o.o.	PAPERLA
5.	MAX PRINT d.o.o.	Pro B2B d.o.o.	-	U.O. DEVSTETIC SOLUTIONS	P.O. PROFI STAN	P.O. KLOKO		HM INOX METAL	COOL ART	DAWOOD	MAKEOVER MEDIA	ZENOS		
6.	TRANZIT ELEKTRO d.o.o.	Q.NET d.o.o.	-	U.O. FUTURE VISION	AK GROUP d.o.o.	P.O. BUBAMARA		HT COMPANY d.o.o.		ZIA	H&H	PROVISIONWORKS		
7.	U.O. FACTORY	BANKONTO d.o.o.	-	HADIS 007 d.o.o.	P.O. ŠTEPEX	P.O. ŠTEPEX		LES DIZAJN P.O.		CAPE ANN	LIMOPRES	SYNAPTA STUDIO		
8.	S.D. BAXDEV	COMERCE CARE d.o.o.	-	AK GROUP d.o.o.	HANAN d.o.o.	P.O. LES DIZAJN		ORLANDO SAMEL NAMJEŠTAJ d.o.o.		KREDENAC		STUDIO PLAN		
9.			-	P.O. DECOR	ZEBRA LINE d.o.o.	SPARK SOLUTIONS d.o.o.		METAL - INŽINJERING d.o.o.		KIDOTENT				
10.				NEW TREND d.o.o.	BOSANSKO RUDARSKA TEHNIKA d.o.o.	U.O. COOLART								
11.				Green Power Solutions d.o.o.	EMPRES d.o.o.	H&H d.o.o.								
12.				FOUNDRY BIH d.o.o.	HX.d.o.o.	Greensoft d.o.o.								
Σ =	8	8	2	12	12	12	4	9	5	9	7	8	4	4

U tabeli prikazan je intenzitet ulaska novih privrednih društava tokom perioda 2018-2024. godina, te istovremeno i izlaska onih koji napuštaju Inkubator kao "zreli" i tržišno pozicionirani subjekti.

4. Aktivnosti Laboratorije LIND u 2024. godini

U 2024. godini LIND Laboratorija za ispitivanje sigurnosti proizvoda, kontinuirano je radila na realizaciji ispitivanja namještaja, građevinske stolarije (prozora i vrata) i opreme za dječija igrališta za kupce. Nakon redovnog nadzornog BATA (Institut za akreditiranje BiH) audita održanog u periodu 29.-30.10.2024. godine, laboratorija je uspješno potvrdila postojeće područje akreditacije i usvojila četiri nova izdanja standarda iz područja akreditacije za ispitivanje građevinske stolarije – prozora i vrata i opreme za dječija igrališta.

Laboratorija LIND, u okviru Agencije ZEDA, je jedina laboratorija na prostoru Bosne i Hercegovine ovlaštena od Federalnog Ministarstva prostornog uređenja BiH (FM PU BiH) za provođenje radnji ocjenjivanja usklađenosti građevinskih proizvoda i pojedinih svojstava građevinskih proizvoda za prozore i vrata.

U januaru 2024. godine dobili smo Rješenje o Ovlaštenju od FMPU BiH tako da smo od tada i počeli sa ispitivanjima građevinske stolarije za naše klijente. Protekla 2024. godina u Laboratoriji LIND se može sumirati u realizaciji sljedećih aktivnosti:

a) Izvođenje ispitivanja

U 2024. godini je u Laboratoriji LIND realizovano ukupno 54 ispitivanje, od kojih su:

- ukupno 52 komercijalna ispitivanja (22 ispitivanja namještaja, 25 ispitivanja dječijih igrališta i sprava za dječija igrališta te 4 ispitivanja građevinske stolarije – prozora i 1 jedno ispitivanje vrata) iz cijele BiH,
- jedno (1) ispitivanje dječijeg igrališta za za potrebe proširenja područja akreditacije laboratorije LIND,
- jedno (1) ispitivanja prozora u svrhu proširenja područja akreditacije laboratorije LIND,
- jedno (1) ispitivanje (stol za vanjsku upotrebu) za potrebe obaveznih međulaboratorijskih poređenja rezultata ispitivanja LIND-a sa rezultatima ispitivanja drugih akreditiranih laboratorija – učešće u obaveznim ILC šemama.

Za realizovana ispitivanja u 2024. godini ukupno je prihodovano 58.059,06 KM. Ispitivanja su rađena za privredne subjekte iz cijele BiH. U toku 2024. godine osim redovnim, pružili smo usluge i novim klijentima: KALEA doo, BETABOOM GROUP doo, STRIBOR OPREMA doo iz RH.

Agencija ZEDA je u ugovorenom roku realizovala i nadzor i ispitivanja dječijih igrališta na području Grada Zenica, dala preporuke za otklanjanje nedostataka utvrđenih na dječijim igralištima te uradila i periodične kontrolne preglede a u skladu sa Ugovorom o vršenju usluga ispitivanja i pregleda dječijih igrališta u Gradu Zenica (Br. 02-36-19216/23-1 od 14.09.2023) za period od 12 mjeseci u vrijednosti od 29.835,00 KM, sa PDV-om.

Također, u skladu sa Okvirnim sporazumom sa Općinom Ilidža/tender iz 2023.godine/, Agencija ZEDA je sukcesivno, u periodu od 12 mjeseci, realizovala i ispitivanja 40 pojedinačnih sprava postavljenih na dječijim igralištima na području Općine Ilidža u vrijednosti od 6.350,60 KM bez PDV-a.

U okviru aktivnosti u dijelu ispitivanja dječijih igrališta, krajem 2024. godine smo učestvovali i u novom otvorenom postupku Općine Ilidža za Ispitivanje dječijih igrališta za naredni period (20205. godina). Ovaj tender smo takođe dobili i potpisali smo Okvirni sporazum za ispitivanje 44 sprave na period od 12 mjeseci u vrijednosti od cca 17.000 KM, sa PDV-om. Ispitivanja sprava za Općinu Ilidža će se realizovati sukcesivno u 2025. godini.

b) Usvajanje novih standarda i uređivanje/ažuriranje QMS dokumentacije LIND-a

U 2024. godini Laboratorija je uspješno usvojila četiri (4) nova izdanja standarda iz područja akreditacije (BAS EN 1176-6 + Cor1:2024, BAS EN 1026:2023, BAS EN BAS EN 1027:2024, BAS EN 12208:2024) te u skladu s tim realizovala obuku osoblja i ažuriranje dokumentacije sistema upravljanja u skladu sa zahtjevima standarda BAS EN ISO/IEC 17025:2018 prema kojem laboratorija izvodi svoje aktivnosti.

c) Obuke/treninzi

Tokom 2024. godine održana je interna obuka osoblja LIND na zahtjeve novih izdanja standarda iz područja akreditacije LIND- a /standarde vidjeti pod b/. Interne i eksterne obuke osoblja LIND-a u 2024. godini su realizovane prema Planu i evidenciji o obučavanju i usavršavanju osoblja laboratorije LIND u 2024.godini.

d) Interni audit

U periodu od 16.-17.12.2024. godine realizovan je trinaesti interni audit IAL-01-24 u LIND-u u skladu sa zahtjevima standarda BAS EN ISO/IEC 17025:2018, poglavlja 4, 5, 6, 7, i 8. prema BATA dokumentima te ispitnim metodama iz područja akreditacije. Data je jedna preporuka.

e) Eksterni audit - Ocjenjivanje od strane BATA – potvrđivanje i proširenje područja akreditacije

Eksterni audit BATA tima (redovno nadzorno ocjenjivanje) uspješno je realizovan u Agenciji ZEDA/Laboratoriji LIND u periodu 29.-30.10.2024. Utvrđeno je sedam neusklađenosti tipa B koje direktno ne utiču na izvođenje ispitivanja. Neusklađenosti su otklonjene u planiranom roku te smo u skladu s tim od BATA-e primili Rješenje o potvrđivanju postojećeg područja akreditacije LIND-a, Certifikat i Dodatak akreditaciji.

f) PT/ILC SHEME – međulaboratorijska poređenja rezultata ispitivanja

U cilju osiguranja validnosti rezultata ispitivanja, Laboratorija LIND je u 2024. godini uspješno organizovala jednu ILC šemu i to:

ILC šema

- Organizator: Zenička razvojna Agencija ZEDA d.o.o. LIND Laboratorija za ispitivanje sigurnosti proizvoda
- Laboratorija učesnik Univerzitet „Sv. Kiril i Metodij“ Skoplje, Fakultet za dizajn i tehnologiju namještaja i eneterijera – Skopje, Laboratorija za testiranje LTM

Vrijeme realizacije ILC-01-24 (28.10.2024.).

U skladu sa zahtjevima ILC šeme uzorak za ispitivanje bio je sto za kampovanje / Sklopivi stol KULESKOG 575 X d180 cm. Prema pozivu Organizatora ILC-01-24, realizovana su ispitivanja po zahtjevima sljedećih standarda:

- BAS EN 581-1:2018,
- BAS EN 581-3:2018.

Navedena ILC šema je uspješno realizovana u predviđenom roku sa rezultatima koji ne odstupaju od rezultata laboratorije učesnika što nam daje potvrdu validnosti rezultata ispitivanja i rada osoblja laboratorije LIND.

g) Povratne informacije od korisnika usluga Laboratorije

Tokom 2024. godine realizovali smo i redovno godišnje anketiranje korisnika usluga Laboratorije LIND. Preduzeća su dostavila svoje odgovore sa sljedećim povratnim informacijama i ocjenom Laboratorije LIND:

- kvalitet pruženih usluga (pet ocjena 5, jedna ocjena 4);
- saradnja sa osobljem LIND-a (sve ocjene 5);
- cijene (pet ocjena 5, jedna ocjena 4);
- rokovi (sve ocjene 5);
- da li imaju dovoljno informacija o uslugama Laboratorije LIND (svi odgovori DA);
- da li u narednom periodu žele nastaviti koristiti usluge Laboratorije LIND (svi odgovori DA).

Na osnovu navedenih povratnih informacija korisnika usluga LIND-a, možemo zaključiti, da su zadovoljni pruženim uslugama LIND-a, da imaju dovoljno informacija o uslugama Laboratorije LIND te da u narednom periodu žele nastaviti koristiti usluge Laboratorije LIND.

h) Prigovori/reklamacije

Nismo imali prigovora/reklamacija korisnika usluga LIND-a tokom 2024. godine.

i) Posjete i saradnja sa preduzećima/agencijama/institucijama, promotivne aktivnosti

U 2024. godini realizovane su i brojne druge aktivnosti pa je tako nastavljena je saradnja sa UNZE, kroz organizovane posjete studenata laboratoriji LIND:

- Na dan 24. april 2024. godine, Agenciju ZEDA su posjetili studenti IV godine Mašinskog fakulteta Univerziteta u Zenici u pratnji doc.dr.sc. Belme Fakić. Posjeta je realizovana u cilju provođenja vježbi iz predmeta – Ispitivanje i kvalitet proizvoda. <https://zeda.ba/posjeta-studenata-masinskog-fakulteta-laboratoriji-lind/>

- Agenciju ZEDA su 20. novembra 2024. godine posjetili studenti IV godine Fakulteta inženjerstva i prirodnih nauka, studijski program Zaštita na radu, Univerziteta u Zenici u pratnji doc.dr. Belme Fakić. Posjeta je realizovana u cilju

provođenja vježbi iz predmeta Standardizacija i kvalitet. <https://zeda.ba/posjeta-studenata-zenickog-univerziteta-agenciji-zeda/>

- Predstavnici Agencije/Laboratorije LIND, aktivno su učestvovali u radu tehničkih komiteta pri državnom Institutu za standardizaciju BAS BiH: BAS/TC 42-Drvo i proizvodi od drveta i BAS/TC 60-Vrata i prozori (dva sastanka).
 - Tokom 2024. godine nastavljena je korektna saradnja sa Institutom za standardizaciju BAS BiH i na način da je osoblje laboratorije LIND prevodilo evropske EN standarde/nova izdanja iz područja akreditacije LIND-a/ sa engleskog jezika na bosanski jezik, koje je zatim Institut za standardizaciju BAS BiH usvojio i objavio na zvaničnoj web stranici BAS-a, a Agenciji ZEDA iste ustupio kao besplatne primjerke.
 - Dana 4. oktobra 2024. godine, u okviru sajma ZEPS 2024, održana je konferencija i panel diskusija na temu „Značaj akreditacije, standardizacije i sigurnosti proizvoda“. Organizator ovog događaja je bila Zenička razvojna agencija ZEDA d.o.o. a koorganizator EEN partner Vanjskotrgovinska/Spoljnotrgovinska komore Bosne i Hercegovine, koji su ujedno bili i partneri sajma ZEPS 2024. Tokom konferencije, predstavnik Vanjskotrgovinske/Spoljnotrgovinske komore Bosne i Hercegovine izložio je koncept Evropske poduzetničke mreže (Enterprise Europe Network) unutar SMP programa EU, naglašavajući konkretne mjere podrške malim i srednjim preduzećima kroz realizaciju projekta BITNET 2022-2025. Više od 35 učesnika, među kojima su bili predstavnici proizvođača namještaja, građevinske stolarije, opreme za dječija igrališta te predstavnici univerziteta, fakulteta, instituta i akreditiranih ispitnih laboratorija, imali su priliku da se upoznaju s važnosti jačanja sistema infrastrukture kvaliteta u Bosni i Hercegovini.
- Diskutovalo se o potrebi kontinuiranog unapređenja akreditacije, standardizacije i sigurnosti proizvoda te su razmijenjena stručna znanja, iskustva, izazovi i planovi iz oblasti drvoprerade, proizvodnje namještaja i građevinskih proizvoda, s konkretnim primjerima učesnika. Dekan Fakulteta za dizajn i tehnologije za namještaj i enterijere na Univerzitetu "Sv. Kiril i Metodij" u Skoplju, Sjeverna Makedonija, dao je dragocjen doprinos diskusiji, dijeleći primjere dobre prakse i iskustva iz regiona. Zaključeno je da je tema akreditacije, standardizacije i sigurnosti proizvoda izuzetno važna i da zaslužuje kontinuiranu pažnju, s obzirom na obaveze koje proističu iz Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju (SSP) između Bosne i Hercegovine i Evropske unije. Bosna i Hercegovina se obavezala da će poduzeti potrebne mjere za postepeno usklađivanje s tehničkim propisima EU.
- <https://zeda.ba/agencija-zeda-sa-partnerima-odrzala-konferenciju-i-panel-diskusiju-na-temu-znacaj-akreditacije-standardizacije-i-sigurnosti-proizvoda/>
- Ažurirana je web stranica ZEDA /LIND, promotivni materijal, tekstovi i objave, promocija LIND-a na www.een.ba, i Infokom glasnik - VTK BiH (fin. sredstva iz projekta COSME/BITNET 2022. – 2025.).
 - Organizovana je posjeta sajmovima privrede u BiH/ZEPS 2024 i u Republici Turskoj (finansirano sredstvima iz projekta COSME/BITNET za period 2022. – 2025.)

5. Pregled događaja i edukacija koje je organizovala Agencija ZEDA u ICC-u tokom 2024. godine

5.1. Edukacioni programi

U 2024. godini u prostorima ICC održano je više različitih edukativnih i promotivnih događaja čime je nastavljen kontinuitet organizacije različitih sadržaja u pomenutim prostorima. U narednim tabelama dat je kratki pregled samo nekih od najznačajnijih a koji su okupili i najveći broj posjetilaca. U pomenutim tabelama nisu uvršteni događaji, programi edukacija i treninga koji su bili dio projektnih aktivnosti, kako bi se izbjeglo ponavljanje istih u samom Izvještaju, podaci o ovim aktivnostima dati su pod poglavljem 6. koje se odnosi na aktivnosti Agencije u oblasti projekata.

Tabela 12. Pregled edukacija, kuresva i radionica koje su tokom 2024. godine realizovane u prostorima ICC – Agencija ZEDA

Rb.	Vrsta edukacija	Tema edukacija	Vrijeme dešavanja	Broj prisutnih
1.	Prezentacija programa Energetske efikasnosti, ispunjavanja CBAM standarda	Agencija ZEDA u saradnji sa N-logic doo Sarajevo je u decembru 2024. organizovala radionicu na temu Okrenite tranziciju ka održivosti u Vašu korist namjenjenu privrednim subjektima iz oblasti energije, okoliša i klimatskih promjena s posebnim naglaskom na projekte koji uključuju energijsku efikasnost, obnovljive izvore energije, klimatske promjene, zaštitu okoliša i cirkularnu ekonomiju	19.12.2024. prostorije ICC-a	12 osoba
2.	Spint IT radionice	U okviru projekta SPIN IT su održane 3 radionice za pripremu lokalnog akcionog plana	Novembar -decembar 2024	65 učesnika

3.	SpinIT radionica	U okviru konferencije organizovane u okviru projekta SPI IT septembru 2024.godine organizovana je radionica na kojem su predstavnici projektnih partnera upoznati sa metodologijom izrade lokalnih akcionih planova. U okviru istog događaja održane je redovni sastanak upravnog odbora projekta	18./19./20.09.2024.	27 učesnika
4.	Radionica: Klimatska tranzicija: izazov i prilika za privredni rast	U okviru projekta: Projekat jačanja javne svijesti o značaju zaštite okoliša: „SAČUVAJMO PLANETU ZEMlju ZAJEDNO!“ održana je radionica na temu „ Klimatska tranzicija: izazov i prilika za privredni rast “, uz stručnu ekspertizu predstavnika konsultantske kuće N-Logic Advisory a finansirano od strane Fonda za zaštitu okoliša FBiH.Radionici su prisustvovali privredni subjekti sa područja Grada Zenice i Zeničko-dobojskog kantona, predstavnici Ministarstva za privredu ZDK, Privredne komore ZDK te uposlenici Zeničke razvojne agencije ZEDA.	05.06.2024	19 učesnika
5.	Edukacija iz oblasti digitalnog marketinga i kreiranja video-sadržaja	Kako bi korisnici Biznis inkubatora i poduzetnici mogli kreirati samostalno materijal za emitovanje na displejima, društvenim mrežama i web stranici, projektom je plairana edukacija korisnika iz oblasti digitalnog marketinga i kreiranja video-sadržaja. Kao edukator angažovana je kompanija SYNAPTA STUDIO Zenica, koja je održala jednodnevnu edukaciju za poduzetnike. Edukacija je organizovana u prostorijama Agencije ZEDA doo Zenica.	13.11.2024.	17 osoba

5.2. Organizacija različitih događaja i susreta

Tabela 13. Pregled događaja i susreta koji su tokom 2024. godine realizovani u prostorima ICC – Agencija ZEDA

Rb.	Vrsta događaja	Tema događaja	Vrijeme dešavanja	Broj prisutnih
1.	"Pisanje i izrada projektnih prijedloga" - Udruženje poslodavaca Zenica	Edukacija za privrednike: "Pisanje i izrada projektnih prijedloga" realizovana je i organoizovana od strane Udruženja poslodavaca Zenica.	April 2024	Više od 150
2.	"Digitalni marketing" - Udruženje poslodavaca Zenica	Edukacija za privrednike: "Pisanje i izrada projektnih prijedloga" organizovana je od strane Udruženje poslodavaca Zenica	April 2024	15 osoba

6. Projektna aktivnosti

Jedna od najvažnijih oblasti djelovanja i rada Agencije su aktivnosti na realizaciji aktuelnih i odobrenih projekata kao i na kreiranju novih projektnih prijedloga. Nosilac ovih aktivnosti je Odjel za projekte i poduzetništvo a u sam proces su uključeni i svi ostali uposlenici Agencije. Prije svega zbog nastojanja za podjednak amgažman svih uposlenih na projektima i raspodjele poslova, tako i radi potreba samih projekata (administrativno-pravnih i finansijskih poslova). Kreiranje svih projektnih aplikacija koje Agencija pripremi tokom godine po pojedinim javnim pozivima domaćih i inostranih organizacija i institucija je zasnovano na sljedećim osnovama:

- Potrebama razvoja grada Zenice i lokalnog ekonomskog razvoja zajednice.
- Aktuelne Strategije razvoja grada Zenice za period 2024. – 2027. godina.
- Potreba i sugestija poslovne zajednice na području Grada kao i društva uopšte.
- Kriterijima samih Poziva.

Obzirom da je Agencija "spona" između zeničke privrede (situacije na terenu) i Grada Zenice kao glavnog nosioca i finansijera/sufinansijera programa i aktivnosti podrške razvoju malih i srednjih preduzeća (MSP-a) na području lokalne zajednice sve naše aktivnosti i u 2024. godini bile su koordinirane sa nadležnom gradskom Službom za privredu, gradsku imovinu i upravljanje razvojem.

Plod te veoma uspješne saradnje, kako u prethodnih 7. godina tako i tokom 2024. godine, je implementacija 10 aktuelnih projekata Agencije u 2024. godini (implementacija nekih nastavljena i u 2025.), te kreiranje 8. novih projektnih aplikacija ka različitim domaćim i inostranim institucijama.

Pored ovih projekata Agencija ZEDA kroz pomenuti Odjel pruža sistemsku podršku razvoju poduzetništva, poduzetničke infrastrukture, unapređenju poslovnog okruženja, stvaranju uslova za povećanje konkurentnosti privrede grada te mobiliziranju javnih sredstava u te svrhe. To podrazumijeva niz aktivnosti na upravljanju, pristupu i

distribuciji podataka relevantnih za razvoj i podršku poduzetništva malih i srednjih preduzeća (MSP-a), kroz naše resurse: Biznis inkubator, Tehnološki park, Impulsni kreativni centar, Centar za podršku poduzetnicima i investitorima, Centar za robotiku i nove tehnologije, te Poslovnu zonu Zenica 1.

Sve aktivnosti u domenu rada Odjela i u 2024. godini provođene su u skladu s odobrenim Planom rada za 2024. godinu, a svrstane su u sljedeće grupe:

- Aktivnosti na započetim/odobrenim/realizovanim projektima.
- Nove aplikacije na raspisane javne pozive za projektne prijedloge.
- Upravljanje poduzetničkom infrastrukturom.
- Redovne aktivnosti.

U narednom tekstu date su osnovne informacije i pregled projekata tokom 2024. godine kao i za novo aplicirane projekte po pojedinim pozivima. Inače, Agencija svoje aktivnosti u okviru projektnih aplikacija najviše koncentriše na pozive EU obzirom da ovi Pozivi svojim temama i specifičnim oblastima te kriterijima najviše odgovaraju onome što smo i čime se bavimo. Potrebno je napomenuti da su zbog trenutka apliciranja i odobravanja, te perioda implementacije neki od navedenih projekata svoj početak imali u 2023. godini, a da su realizovani tokom cijele 2024, dok se realizacija nekih projekata nastavlja i u 2025. godini.

6.1. Projekat: Prvo radno iskustvo - volonteri 2023/2024. - REALIZOVAN

- Nosilac projekta: Grad Zenica
- Partner: Agencija ZEDA
- Realizacija: juli 2023. – juni 2024.
- Budžet projekta ≈ 200.000,00 KM

Planom rada Agencije ZEDA za 2023. godinu bila je predviđena realizacija projekta „Prvo radno iskustvo 2023/2024. godine“. U skladu sa pomenutim projektom, na osnovu saglasnosti Grada Zenica broj: broj: 02-45-13350/2023 od 16.06.2023. godine, Agencija ZEDA d.o.o. objavila je 20.06.2023. godine Javni oglas za prijem lica na stručno osposobljavanje bez zasnivanja radnog odnose. Komisija za provođenje procedure izbora lica po objavljenom Javnom oglasu imenovana je Rješenjem Agencije ZEDA d.o.o., broj: 03-2-45-427/23 od 20.06.2023. godine (u daljnjem tekstu Komisija). Kao i u prethodnim Javnim oglasima bili su utvrđeni sljedeći kriteriji:

- 1. Potreba za radom određenih zanimanja u Službama Grada Zenica, javnim ustanovama i javnim preduzećima kojima je osnivač Grad Zenica, te institucijama sa kojima Agencija ZEDA d.o.o. ima potpisan Sporazum o saradnji.
- Datum diplomiranja odnosno završetka srednjoškolskog obrazovanja.
- Sa kandidatima koji su ispunjavali formalno-pravne uslove (što dokazuju priloženom dokumentacijom) Komisija za provođenje javnog oglasa je obavila usmeni intervju. Članovi Komisije i predsjednik iste nakon obavljenog intervjua daju ocjene za lični dojam na skali od 1 do 5.
- Da bi kandidat bio primljen potrebno je da osvoji 51% ukupnog zbira bodova.

Komisija je konstatovala da je blagovremeno pristiglo 66 prijava. Nakon otvaranja pristiglih prijava u vezi sa ispunjavanjem formalno-pravnih uslova prijavljenih kandidata Komisija je konstatovala sljedeće:

- a) Zaprimljeno je ukupno 47 prijava, od toga jedan (1) kandidat je dostavio dopunu dokumentacije.
- b) 25 kandidata apliciralo je sa srednjom stručnom spremom – SSS.
- c) 22 kandidata apliciralo je sa visokom školskom spremom -VSS.

Komisija je tokom 10.07. i 11.07.2023. godine održala intervju sa svim kandidatima u prostorijama Grada Zenica. Nakon obavljenih intervjua, Komisija je direktoru Agencije na usvajanje dostavila Prijedlog rasporeda odnosno Prijedlog primljenih lica na stručno osposobljavanje u Gradsku upravu Zenica, Javne ustanove i Javna preduzeća kojima je Grad Zenica Osnivač. Spisak prijavljenih koji su zadovoljili uslove Konkursa, Komisija je proslijedila na JU Služba za zapošljavanje ZE-DO kantona, Biro rada Zenica radi provjere i usaglašavanja statusa prijavljenih. Dana 17.07.2023. godine direktor Agencije donio je Odluku o usvajanju prethodno pomenutog Prijedloga, broj: 03-2-45-427-1/23. i po prijemu revidiranog spiska od strane JU SZZ ZDK, ukupno je primljeno trideset sedam (37) lica na stručno osposobljavanje, šesnaest (16) sa VSS spremom i dvadeset jedan (21) sa SSS spremom. Za realizaciju ovog projekta u Budžetu Grada Zenice za 2023./2024. godinu bila su planirana sredstva u iznosu od 200.000,00 KM.

6.2. Projekat: Prvo radno iskustvo - volonteri 2024/2025. - U REALIZACIJI

- Nosilac projekta: Grad Zenica
- Partner: Agencija ZEDA
- Realizacija: august 2024. – juli 2025.
- Budžet projekta ≈ 200.000,00 KM

Planom rada Agencije ZEDA za 2024. godinu bila je predviđena realizacija projekta „Prvo radno iskustvo 2024/2025. godine“. U skladu sa pomenutim projektom, na osnovu saglasnosti Grada Zenica broj: broj: 02-45-12319/2024 od 21.06.2024. godine, Agencija objavila je 24.06.2024. godine Javni oglas za prijem lica na stručno osposobljavanje bez zasnivanja radnog odnose. Komisija za provođenje procedure izbora lica po objavljenom Javnom oglasu imenovana je Rješenjem Agencije, broj: 03-2-45-341/24 od 24.06.2024. godine (u daljnjem tekstu Komisija). Kao i u prethodnim Javnim oglasima bili su utvrđeni sljedeći kriteriji:

- 1. Potreba za radom određenih zanimanja u Službama Grada Zenica, javnim ustanovama i javnim preduzećima kojima je osnivač Grad Zenica, te institucijama sa kojima Agencija ZEDA d.o.o. ima potpisan Sporazum o saradnji.
- Datum diplomiranja odnosno završetka srednjoškolskog obrazovanja.
- Sa kandidatima koji su ispunjavali formalno-pravne uslove (što dokazuju priloženom dokumentacijom) Komisija za provođenje javnog oglasa je obavila usmeni intervju. Članovi Komisije i predsjednik iste nakon obavljenog intervjua daju ocjene za lični dojam na skali od 1 do 5.
- Da bi kandidat bio primljen potrebno je da osvoji 51% ukupnog zbira bodova.

Komisija je konstatovala da je blagovremeno pristiglo 67 prijava. Nakon otvaranja pristiglih prijava u vezi sa ispunjavanjem formalno-pravnih uslova prijavljenih kandidata Komisija je konstatovala sljedeće:

- d) Zaprimito je ukupno 45 prijava, od toga dva (2) kandidata su dostavila dopunu dokumentacije.
- e) 21 kandidat aplicirao je sa srednjom stručnom spremom – SSS.
- f) 24 kandidata apliciralo je sa visokom školskom spremom -VSS.

Komisija je tokom 11.07. i 12.07.2024. godine održala intervjue sa svim kandidatima u prostorijama Grada Zenica. Nakon obavljenih intervjua, Komisija je direktoru Agencije na usvajanje dostavila Prijedlog rasporeda odnosno Prijedlog primljenih lica na stručno osposobljavanje u Gradsku upravu Zenica, Javne ustanove i Javna preduzeća kojima je Grad Zenica Osnivač. Spisak prijavljenih koji su zadovoljili uslove Konkursa, Komisija je proslijedila na JU Služba za zapošljavanje ZE-DO kantona, Biro rada Zenica radi provjere i usaglašavanja statusa prijavljenih. Dana 22.07.2024. godine direktor Agencije ZEDA d.o.o. donio je Odluku o usvajanju prethodno pomenutog Prijedloga, broj: 03-2-45-342-2/24. Nako što je izvršena provjera svih kandidata na spisku od strane JU SZZ ZDK, ukupno je primljeno trideset i četiri (34) lica na stručno osposobljavanje, osam (8) sa VSS spremom i dvadeset šest (26) sa SSS spremom. Za realizaciju ovog projekta u Budžetu Grada Zenice za 2023. godinu bila su planirana sredstva u iznosu od 200.000,00 KM.

6.3. Projekat „Čas poduzetništva - PODUZETNIK SAM I JAI“ – REALIZOVAN

Period implementacije: oktobar 2024 – mart 2025. godine

Implementator: Agencija ZEDA

Partner i finansijer: Grad Zenica

Sponzor: IMTEC d.o.o. Sarajevo

Učesnici: 8 zeničkih srednjih škola:

- „Prva gimnazija“ Zenica,
- „Mješovita srednja škola“ Zenica,
- „Tehnička škola“ Zenica,
- „Mješovita srednja škola MLADOST Zenica i
- „Ekonomska škola“ Zenica
- „Druga gimnazija“ zenica
- „Mješovita srednja industrijska škola“
- „Srednja škola za stručno obrazovanje i radno osposobljavanje Zenica“

- Saglasnost za realizaciju projekta: Ministarstvo obrazovanja, nauke, kulture i sporta ZDK
- Broj učesnika Projekta: 40 učenika + profesori
- Aktivnosti projekta: 3 x 3 časa edukacije + gosti predavači i Međuškolsko takmičenje.

Projekat „ČAS PODUZETNIŠTVA – PODUZETNIK SAM I JA“ je jedan od projekata koje Agencija realizuje u kontinuitetu posljednjih 5 godina. Kao i u prethodnim godinama cilj projekta je bio motivisati učenike zeničkih srednjih škola za poduzetničko razmišljanje, te analizirati i definisati vlastitu (grupnu) poslovnu ideju, procijeniti njen potencijal i kvalitet kao i mogućnosti njene realizacije. Ove godine koncept projekta dijelom je izmijenjen jer nam je cilj bio uključiti sve zeničke srednje škole te da učenici edukacijama prisustvuju u prostorima Agencije ZEDA a ne u školama kako je to do sada bila praksa. Također, ove godine je uključena i Srednja škola za stručno obrazovanje i radno osposobljavanje Zenica jer je smo smatrali da je u duhu inkluzije potrebno uključiti i djecu s poteškoćama u razvoju u naše aktivnosti. Realizacija projekta je započela u oktobru 2024. davanjem saglasnosti od strane Ministarstva, a sama edukacija bila je planirana za početak drugog polugodišta odnosno feb. 2025.godine. U momentu pripreme izvještaja (april 2025.godine) možemo konstatovati da je projekat uspješno realizovan u periodu oktobar 2024. – mart 2025. Nakon edukacionog dijela i predavanja, učenici su bili osposobljeni prezentovati poslovnu ideju, naglasiti informacije značajne za pokretanje nekog biznisa, zatim istražiti potencijalno tržište, a na karju su predstavljali svoju školu na međuškolskom takmičenju koje je realizovano 20.03.2025. godine kao završna manifestacija u prostorima Agencije ZEDA. Na Međuškolskom takmičenju je Komisija se odlučila za sljedeće rangiranje:

- Prvo mjesto: JU “Ekonomska škola Zenica”
- Drugo mjesto: JU “Mješovita srednja industrijska škola”
- Treće mjesto: JU “Mješovita srednja škola MLADOST Zenica”

Svi timovi koji su prezentovali svoju poslovnu ideju su osvojili vrijednu opremu za svoje škole, a sponzor ovih nagrada bilo je preduzeće IMTEC d.o.o. Zenica koji je i ove godine prepoznao značaj ovakvih projekata za lokalnu zajednicu i odlučio podržati zeničke škole i srednjoškolce za iskazani trud i prezentovano znanje. Pored nagrada za škole, svi učenici koji su učestvovali na takmičenju dobili su i simbolične novčane nagrade od strane Agencije ZEDA i Grada Zenice kao podsticaj da se i dalje uključuju u projekte ovog tipa.

6.4. Projekat „isKOraK“ – „Podrška Evropske unije lokalnim partnerstvima za zapošljavanje Faza II“ (LEP II) - MOR-ILO - REALIZOVAN

Nosilac i glavni aplikant: Grad Zenica

Partneri u projektu su: Zenička razvojna agencija ZEDA d.o.o., Služba za zapošljavanje Zeničko-dobojskog kantona, JU Srednja mješovita škola „MLADOST“ Zenica, JU Mješovita srednja industrijska škola Zenica, Omladinsko udruženje „REAKTIVIRAJ“ (REAKTIV), Općina Breza MSP: Orlando-Samel-Namještaj doo Zenica; Boha d.o.o Zenica; Bega-komerc d.o.o. Zenica, Braća Karić d.o.o. Zenica, AREL d.o.o. Zenica.

Ukupna vrijednost projekta bila je 479.214,14 od čega je ILO finansirao 312.932,8 KM, a ostatak je bilo sufinansiranje partnera.

Projekat je još u septembru 2021. Agencija ZEDA pripremila za Grad Zenicu kao nosioca, prvo koncept projekta, a po odobrenju koncepta projekta i punu aplikacijsku formu na javni poziv (ILO) Međunarodne organizacije rada. Projekat je odobren krajem 2021. godine. Implementacija je počela u martu 2022. godini te se nastavila i tokom cijele 2023. Godine dijelom 2024. Godine.

Projekat je bio usmjeren na kreiranje seta aktivnosti koji za cilj imaju direktno smanjenje broja nezaposlenih na evidenciji Službe za zapošljavanje ZDK (SZZ ZDK). Ugovor o implementaciji potpisan je 24.03.2022. godine čime je i zvanično počela implementacija projekta, a zvanično je završen u junu 2024. godine. U junu/julu 2024. godine pripremljen je i zvanično podnesen finalni izvještaj za projekta čime su projektne aktivnosti zvanično privedene kraju. Zaposlenici Agencije su zajedno sa zaposlenicima Grada, kao partneri na ovom projektu, prisustvovali su tzv. “Mrežnim sastancima” i u 2024.godine u okviru ovog projekta, organizovanim od strane ILO-a. Svi izvještaji su uspješno pripremljeni od strane Grada i Agencije te podneseni na donatoru, nakon čega su i odobreni. Pored toga aktivno smo podržali Grad Zenicu prilikom audita i revizije projektnih aktivnosti, a koji je obavljen od strane nezavisnog revizorskog tijela.

6.5 Projekat "Jačanje javne svijesti o značaju zaštite okoliša: „SAČUVAJMO PLANETU ZEMLJU ZAJEDNO!", odobren od Federalnog fonda za zaštitu okoliša - REALIZOVAN

Opći cilj projekta bio je podizanje svijesti o važnosti očuvanja životne sredine sa akcentom na smanjenje zagađenja rijeka, vodotoka, zraka, zelenih i urbanih površina te mogućnosti korištenja obnovljivih izvora energije kod stanovništva i privrednih subjekata u gradu Zenici. Ukupna vrijednost projekta: 31.599,00 KM – grant sredstva u iznosu od 24.500 KM te ostatak kao učešće Agencije kroz angažman osoblja Agencije na implementaciji projekta. Sve potrebne radnje za realizaciju projektnih aktivnosti, a koje iziskuju nabavke roba, usluga i sl., realizovane se u skladu sa Zakonom o Javnim nabavkama i kompletna dokumentacija dostavljena je na uvid Fondu kako bi se dobila saglasnost za početak implementacije projekta. Potpisom Ugovora između Fonda i Agencije 12.03.2024. implementacija je formalno i potvrđena.

Realizovane aktivnosti:

- Provedene su edukativne i medijske kampanje namijenjene jačanju svijesti građana Zenice svih dobnih skupina s posebnim akcentom na mlađu populaciju kroz:
- Kreiranje sadržaja i materijala prilagođenih ciljnim skupinama,
- Nakon izbora odgovarajućeg stručnjaka/osobe za implementaciju prilagođenih sadržaja, formiran je kreativni tim za prevođenje aktivnosti kao i tim za praćenje.

Kreativni tim je kreirao sadržaje: angažovanje stručnjaka za dizajn, pisanje i produkciju sadržaja, uključujući video materijale, infografike, sadržaj za društvene mreže i druge medijske resurse, izradu promomaterijala. Maksimalno kampanje se bazirao na elektronskoj promociji putem web stranice Agencije (www.zeda.ba), društvenim mrežama – facebook, dok je manji dio urađen u materijalnoj formi. Svi promotivni materijali u fizičkom formatu izrađeni su od recikliranog i biorazgradivog materijala. U svrhu lakše podjele informacija i promotivnih materijala, te interakcije sa javnošću, kreirana je podstranica web stranice Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. za ovu kampanju kao i profili na društvenim mrežama. Tim za praćenje Zeničke razvojne agencije ZEDA je aktivno učestvovao u praćenju realizacije projekta. Medijska i promotivna kampanja je implementirana tokom cijelog projektnog perioda.

Pored elektronske kampanje organizovani su događaji za djecu i odrasle kako slijedi:

- Događaji za djecu - E - DANI

Za djecu uzrasta od 3 do 6 godina Zenička razvojna agencija ZEDA je, uz prethodnu saglasnost Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport ZE-DO kantona organizovala Događaje E - DANI u javnim i privatnim vrtićima na području Grada Zenica u periodu 13. – 29.maj 2024. godine.

Vrtići na području Grada Zenica u kojima su organizovani Događaji E - DANI za djecu uzrasta od 3 do 6 godina su kako slijedi: JU PREDŠKOLSKI ODGOJ I OBRAZOVANJE ZENICA, PPU „ HUD-HUD “ ZENICA, „ LASTAVICA “ ZENICA “, PU „SINDIBAD“ ZENICA, PPU „ DJEČIJA MONTESSORI KUĆA “, PPU „ BAMBI “, PPU „ ABAKUS “, PPU „ FERIHA SULTAN“, PPU „ MALA TRATIČICA“, PPU „ KIDTROPOLIS “, PPU „ KIDTROPOLIS II “, PPU „ SAN“, PPU „4 KUTKA“, PPU „ SEKA I BRACO“, PPU „ ZVIJEZDA“.

Događaji E- DANI imali su za cilj predstaviti djeci vrtićkog uzrasta značaj očuvanja energije i ponuditi im načine na koji svakodnevno mogu dati svoj doprinos za očuvanje okoliša. U okviru ovog događaja izvedena je predstava: „Kako čuvati okoliš i štediti energiju“. Ovaj oblik učenja je spojio edukaciju sa zabavom, čineći apstraktne koncepte jasnim i interesantnim za djecu. Više od 2000 djece predškolskog uzrasta upoznato je sa važnošću očuvanja okoline.

- E info dan za građane

U subotu, 08. juna 2024., na platou ispred robne kuće Bosanka od 11:00 do 13:00 sati održan je E-info dan. Događaju su prisustvovali građani Zenice kao i okolnih gradova, a najdraži gosti su nam bili zenički mališani, djeca svih uzrasta i njihova pratnja-roditelji. Na zabavan i edukativan način smo naučili kako štedjeti energiju i koja je važnost energetske efikasnosti.

- Edukativna radionica/ okrugli stol za privredne subjekte

Radionica organizovana 05.06.2024. godine s ciljem informisanja privrednika o zakonskim propisima koji se odnose na zaštitu okoliša, mogućnosti ulaganja u obnovljive izvore energije (solarne elektrane na krovovima privatnih preduzeća i sl.). Tema radionice: „ **Klimatska tranzicija: izazov i prilika za privredni rast** “, uz stručnu ekspertizu predstavnika konsultantske kuće nLogic Advisory. Radionici su prisustvovali privredni subjekti sa područja Grada Zenice i Zeničko-

dobojskog kantona, predstavnici Ministarstva za privredu ZDK, Privredne komore ZDK te uposlenici Zeničke razvojne agencije ZEDA. Projekat je uspješno završen usvajanjem finalnog Izvještaja u novembru 2024.

6.6. Projekat „DRUPWB - Digital Response to Unemployment Problems in Western Balkans “- Status: u realizaciji

Agencija ZEDA u implementaciji ovog projekta je pridruženi partner. Projekat “DRUP_BW” uvodi inovativan program učenja za stručno obrazovanje i osposobljavanje buduće radne snage vještinama potrebnim za pružanje širokog spektra intelektualnih usluga na daljinu, koristeći mogućnosti rada na daljinu kao jedan od modela za borbu protiv nezaposlenosti. Specifični ciljevi projekta su:

- **Cilj 1:** Istražiti postojeći i razviti 4-modularni neformalni obrazovni curriculum stručnog obrazovanja u oblasti zapošljavanja zasnovan na intelektualnim uslugama uključujući STEM, “meke” vještine i različite vještine rada na daljinu, koji će se dalje koristiti i širiti kroz svakodnevnu dnevne aktivnosti partnerskih VET organizacija u Litvaniji, Njemačkoj, Hrvatskoj, Crnoj Gori, Albaniji i Bosni i Hercegovini.
 - **Cilj 2:** Razviti inovativnu platformu digitalnog čvorišta koju će koristiti nezaposleni, mladi i odrasli korisnici iz gore pomenutih zemalja, a koja će sadržavati obrazovne programe e-učenja zasnovane na STEM-u i pružanje veza sa mogućim budućim poslodavcima kao i mogućnosti zapošljavanja.
 - **Cilj 3:** Unapređenje znanja, vještina za najmanje 540 nezaposlenih mladih i odraslih ljudi iz uključenih partnerskih zemalja u oblastima preduzetništva, samozapošljavanja, programiranja i rada virtuelnih asistenata; kroz njihovo aktivno učešće u sesijama na lokalnom nivou i obrazovnim mogućnostima zasnovanim na 4 nova neformalna obrazovna kurikuluma, realizovana u saradnji između pružalaca stručnog obrazovanja, lokalnih institucija, institucija visokog obrazovanja i kompanija.
 - **Cilj 4:** Ojačati i unaprijediti kapacitete partnerskih VET organizacija, te pridruženih partnera za korištenje 4-modularnog neformalnog obrazovnog kurikuluma stručnog obrazovanja u oblasti zapošljavanja zasnovanog na STEM pristupu u pedagogiji; kroz 6 sedmodnevnih obuka na lokalnom nivou za 60 VET trenera i edukatora, te studijske posjete za 30 VET trenera i edukatora.
 - **Cilj 5:** Ojačati i unaprijediti kapacitete pružalaca stručnog obrazovanja u Albaniji, Bosni i Hercegovini i Crnoj Gori za razvoj i implementaciju prilagođenih programa i metoda za uključivanje lica sa niskim i nepovoljnim formalnim kvalifikacionim strukturama na tržište rada; kroz učešće njihovog osoblja i stručnjaka u razvoju i pilotiranju novih nastavnih planova i programa, razvoju online obrazovnih mogućnosti i platforme digitalnog čvorišta, te jačanje veza i saradnje sa institucijama i kompanijama iz njihovih i zemalja EU uključenih u project.
- Implementacija projekta je počela krajem 2023.

Planirane aktivnosti

1. WP – Upravljanje projektom – doprinos postizanju svih ciljeva projekta
2. WP – Razvoj 4-modularnog neformalnog obrazovnog programa stručnog obrazovanja u oblasti zapošljavanja, zasnovanog na STEM pristupu u pedagogiji
3. WP – Razvoj i lansiranje platforme Digital HUB
4. WP - Aktivno korištenje razvijenih nastavnih planova i programa i podizanje kapaciteta VET provajdera iz uključenih zemalja ZB
5. WP – Promocija projekta i rezultata

U toku 2024.godine Agencija ZEDA je pratila implemtaciju aktivnosti projekta ali nije imala aktivnu ulogu. U 2025. godini planirane su radionice na kojima je planirano i učešće Agencije ZEDA.

6.7. Projekat SpinIT (<https://www.interreg-danube.eu>) – U REALIZACIJI

Program Dunavskog regiona je objavila prvi poziv za podnošenje prijedloga projekata koji je bio otvoren od 29. septembra do 21. novembra 2022. godine. Poziv je bio usmjeren na prijedloge projekata fokusiranih na programske prioritete:

- SMART regija Podunavlje.
- „Zeleniji“ Dunavski region sa nižim sadržajem CO₂.
- „Socijalniji“ podunavski region.
- Jačanje institucionalnih kapaciteta za teritorijalno i makroregionalno upravljanje/uvezivanje.

Projekat SpinIT je krenuo sa implementacijom od 01.01.2024.god. U 2024. godini u okviru projekta uspješno su realizovane sljedeće aktivnosti:

- Razvijen je „Vodič za operativnu analizu“ koji je omogućio partnerima prikupljanje ujednačenih podataka o digitalizaciji.
- Sprovedene su „Analize trenutnog stanja digitalizacije“ i izrađen je „Kros-analitički izvještaj“ koji je istaknuo jake strane i izazove u regiji.
- Pripremljeni su dokumenti za razmjenu znanja: „Okvir za razmjenu znanja“, „Izvještaj o dobrim praksama“ sa više od 160 stranica primjera iz ICT i Industrije 4.0, te „Benchmarking izvještaj“.
- Održane su obuke i radionice (Zagreb, online seminar o S3),
- Uspostavljena je interna komunikacijska platforma (Slack, Google Drive)

U drugoj fazi naglasak je stavljen na lokalne procese i implementaciju:

- Aktivirane su „Lokalne akcione grupe (LDG)“ u 10 regija, uključujući Zenicu, Tuzlu, Novi Sad, Prag i Cluj-Napocu.
- Održano je preko 20 interaktivnih radionica, uključeno preko 230 sudionika, identifikovano preko 40 pilot projekata, a saradnja je formalizovana kroz potpisane Memorandume o razumijevanju između uključenih organizacija i institucija.
- U Zenici je održan SpinIT Live Event (septembar 2024) sa 124 učesnika, uključujući konferenciju, radionice, IT sajam i praktične obuke.

U narednom periodu fokus će biti na implementaciji prioritarnih pilot projekata, finalizaciji Lokalnih akcionih planova (LAP-ova) i širenju mreže aktera, s ciljem osiguranja održivosti i šire primjene digitalnih rješenja.

6.8. Projekat EGG - Boljom upravom do bržeg ekonomskog rasta - javni poziv FMRPO- REALIZOVAN

U 2023. Agencija ZEDA je pripremila i aplicirala projekat na Poziv Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva s projektom za „Unapređenje konkurentnosti žena preduzetnica u biznis inkubatoru Zenica kroz edukacije i umrežavanje“. Apliciran je projekat odobren u iznosu 22.335,00KM. Trajanje projekta je ukupno 4 mjeseca, a implementacija je počela 29.12.2023. godine i nastavljena je i u 2024. godini.

Opći cilj projekta je povećanje konkurentnosti žena poduzetnica u Zenici kroz unapređenje njihovih vještina, pristupa mentorstvu i umrežavanju.

Projekat je realizovan u periodu od januara do aprila 2024. godine, uz poticajna grant sredstva dodijeljena od strane Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva i obrta i projekta „Boljom upravom do bržeg ekonomskog rasta“ (EGG2), kojeg finansira Vlada Kraljevine Norveške, a implementira UNDP u BiH.

Projektom je podržana uspostava novih te su osnažene postojeće usluge poslovne podrške usmjerene ka malim i srednjim poduzećima. Poseban fokus je dat na start-up kompanije i mlade poduzetnice koje su imale prilike učestvovati u programu obuka u oblasti digitalnog marketinga. Edukacija je bila veoma korisna za poduzetnice, koje su, osim novih znanja, stekle i dragocjena poznanstva te uspostavile međusobnu saradnju na poslovnom nivou.

- Prvi set edukacija i radionica je namijenjen ženama poduzetnicama u Biznis inkubatoru Zenica, ali i poduzetnicama iz cijelog grada (uključeni su i postojeći biznisi ali i start-up preduzeća).
- Drugi set edukacija i radionica je namijenjen za uposlenike Agencije ZEDA u cilju poboljšanja usluge prema privrednicima i privrednicama

Pored toga, uposlenici Zeničke razvojne agencije ZEDA su imali priliku izgraditi svoje vještine u segmentu upravljanja projektima korištenjem modernih digitalnih alata čime su ojačali interne kapacitete s ciljem kvalitetnijeg pružanja usluga krajnjim korisnicima. Dodatno, održan je sajam, koji je poslužio kao prilika za umrežavanje i na kojem su poduzetnice iz biznis inkubatora imale priliku izložiti svoje proizvode i time povećati prodaju.

6.9. Projekat COSME/BITNET - Konzorcijum EEN FBiH - projektni period 2022-2025. - podrška domaćim MSP – U TOKU TREĆA FAZA IMPLEMENTACIJE

Cilj projekta je povećati održivost, digitalizaciju, i međunarodnu saradnju domaćih MSP-a čineći ih inovativnijim i fleksibilnijim. U okviru programa COSME uspostavljena je EEN mreža (Evropska poduzetnička mreža), kao važan instrument Europske komisije s ciljem podrške konkurentnosti MSP.

- Koordinator za F BiH je Vanjskotrgovinska komora BiH (VTK BiH).
- Partneri: Sarajevska regionalna razvojna agencija SERDA, Univerzitet u Sarajevu, INTERA Tehnološki park Mostar, BIT centar Tuzla, Zenička razvojna agencija ZEDA.
- Planirani budžet projekta je 939.250,20 EUR ili 1.837.014,00 KM.
- Grant Agencije ZEDA za period 2022. – 2025. je 56.857,00 EUR ili 111.203,00 KM.
- Vlastita sredstva kroz plate osoblja su 37.906,12 EUR ili 74.138,00 KM a ukupna vrijednost projekta za Agenciju ZEDA je 94.763,12 EUR ili 185.341,00 KM.

U okviru aktivnosti za 2024. godinu, Agencija je realizovala sljedeće:

- Učešće predstavnika Agencije redovnim sastancima EEN BITNET konzorcija (6 sastanaka).
- Učešće u Prjektu EENERGY – koji dodjeljuje 9 miliona EUR za 900 grantova za MSP – podrška MSP za saradnju sa EEN Sustainability advisors /povezivanje sa kontakt osobama u vezi apliciranja za projekte energetske efikasnosti/ odobravanje akcionog plana/ <https://zeda.ba/projekat-eenergy-dodjeljuje-9-miliona-eura-za-900-grantova-za-msp/>.
- ZEDA I BH. PRIVREDNICI NA SAJMU – HOMETEX U ISTANBULU <https://zeda.ba/zeda-i-bh-privrednici-na-sajmu-hometex-u-istanbulu/>.

U periodu od 20. do 24. maja 2024. godine, u okviru realizacije aktivnosti projekta BITNET/EEN 2022-2025, a koji se realizuje u okviru programa COSME, Agencija ZEDA je u saradnji sa centrom BIGMEV (Centar za razvoj odnosa sa Bosnom i Hercegovinom) i EEN partnerom iz Turske – Istanbul Chamber of Industry/Privredna komora Istanbula za proizvodnu industriju, organizovali su posjetu privrednika iz Bosne i Hercegovine jednom od najvećih međunarodnih sajmova tekstila – HOMETEX 2024. u Istanbulu.

Ovom prilikom, bh. privrednicima je omogućeno poslovno povezivanje sa renomiranim turskim kompanijama koje djeluju u sektoru kućnog tekstila i tekstila za namještaj.

Treba napomenuti da je nekoliko zeničkih preduzeća već dogovorilo konkretne korake za buduću saradnju. Posjetom Industrijskoj privrednoj komori Istanbula – Istanbul Sanayii Odasi, bh. delegacija je imala priliku da se sastane sa rukovodećim osobljem ISO koji su predstavili svoje trenutne i buduće projekte i tom prilikom ponudili saradnju sa Agencijom ZEDA na budućim projektima koji imaju za cilj direktnu podršku privrednicima koja se odnosi na digitalnu transformaciju. Kao primjer može se navesti da je posredstvom agencije ZEDA i EEN mreže ostvarena uspješna poslovna priča između zeničkog i turskog preduzeća – PM PUBAMARA i ALTINSOY TEKSTİL SAN.TİC.LTD.ŞTİ. PM BUBAMARA (stanar Poslovnog inkubatora) iz Zenice dogovorila je strateški korak u svom poslovanju potpisavši ugovor o nabavci materijala za proizvodnju svojih platnenih proizvoda sa renomiranim turskim preduzećem ALTINSOY TEKSTİL SAN.TİC.LTD.ŞTİ. Ovaj ugovor predstavlja značajan korak u širenju poslovanja PM BUBAMARA i otvara nove mogućnosti za unapređenje proizvodnje ekoloških i održivih platnenih proizvoda.

PM BUBAMARA, koja je započela svoju poslovnu misiju 2015. godine, posvećena je ekološkom, održivom i zdravstveno sigurnom pristupu u proizvodnji. Tokom prethodnih godina BUBAMARA je razvila proizvode koji nude alternativu jednokratnim proizvodima, poput pamučnih, perivih pelena i higijenskih ulošaka i već nekoliko godina je stanar Biznis inkubatora Zenica kojim upravlja Agencija ZEDA. Kroz neumoran i inovativan rad i istraživanje, PM BUBAMARA je postavila temelje za cirkularnu ekonomiju, gdje resursi ne završe kao otpad, već se ponovo koriste i recikliraju, čime se doprinosi smanjenju negativnog uticaja na životnu sredinu. Ovaj zeleni put i praktičan primjer filozofije cirkularne

ekonomije omogućavaju da proizvodi PM BUBAMARA, služe generacijama korisnika do potpunog iskorištavanja, kraja životnog vijeka proizvoda. Usmjerena na održivost, inovaciju i ekološku odgovornost, PM BUBAMARA je postala prepoznatljiva u proizvodnji prirodnih i ekoloških proizvoda u Bosni i Hercegovini, a njeno partnerstvo sa turskim preduzećem ALTINSOY TEKSTİL San.Tic.Ltd.Šti predstavlja veliki korak ka daljem rastu i globalnom širenju njenog brenda.

Prilikom ove posjete, bh. delegacija je posjetila i İHKİB Dijital Dönüşüm Merkezi (Centar za digitalnu transformaciju) gdje su se imali priliku upoznati sa projektima LEAN i digitalne transformacije za tekstilne kompanije, a u cilju smanjenja njihovih troškova i povećanja učinkovitosti. Takođe, upriličena je i posjeta tekstilnom trgovačkom centru – Tekstilkent – Tekstilkent Trade Center gdje su privrednici ostvarili direktne kontakte sa kompanijama tj. njihovim potencijalnim dobavljačima.

- Agencija ZEDA u saradnji sa EEN partnerima uspješno realizovala događaj – EEN Company Mission

<https://zeda.ba/agencija-zeda-u-saradnji-sa-een-partnerima-uspjesno-realizovala-dogadaj-een-company-mission/>

Zenička razvojna agencija ZEDA d.o.o. je, uz podršku EEN partnera iz Turske – Privredne komore Gaziantep i Vanjskotrgovinske komore Bosne i Hercegovine, kroz EEN mrežu koordinirala posjetu turske poslovne delegacije Međunarodnom generalnom sajmu ZEPS 2024 <https://zeps.ba/> koji je održan u Zenici od 1. do 5. oktobra 2024. godine.

Uz dodatnu podršku Grada Zenica, ZEDA je bila jedan od partnera sajma ZEPS 2024, a Turska je bila glavna zemlja partner sajma zahvaljujući značajnoj podršci Istanbulske trgovinske komore.

Tokom sajma potpisani su Memorandumi o saradnji Istanbulske trgovinske komore sa Privrednom komorom Zeničko-dobojskog kantona i Zeničkom razvojnom agencijom ZEDA d.o.o.

Ovo je bila idealna prilika za poslovne ljude iz Turske, Bosne i Hercegovine i drugih zemalja da uspostave kontakte i dogovore sastanke sa izlagačima, potencijalnim budućim poslovnim partnerima i investitorima, unaprijede postojeće znanje i vještine te ih implementiraju u svoje poslovanje.

Na poslovnim b2b susretima u okviru sajma učestvovalo je 35 kompanija iz Turske i 235 kompanija iz Bosne i Hercegovine i tom prilikom je održano ukupno 785 sastanaka te su osvareni i konkretni poslovni uspjesi – potpisano je više od 100 poslovnih sporazuma i ugovora.

- Tokom sajma ZEPS 2024. (04.10.2024.) Agencija ZEDA sa partnerima organizovala je i održala konferenciju i panel diskusiju na temu „ZNAČAJ AKREDITACIJE, STANDARDIZACIJE I SIGURNOSTI PROIZVODA“

<https://zeda.ba/agencija-zeda-sa-partnerima-odrzala-konferenciju-i-panel-diskusiju-na-temu-znacaj-akreditacije-standardizacije-i-sigurnosti-proizvoda/>

Organizator ovog događaja je bila Zenička razvojna agencija ZEDA d.o.o. a koorganizator EEN partner Vanjskotrgovinska/Spoljnotrgovinska komore Bosne i Hercegovine, koji su ujedno bili i partneri sajma ZEPS 2024.

Tokom konferencije, predstavnik Vanjskotrgovinske/Spoljnotrgovinske komore Bosne i Hercegovine izložio je koncept Evropske poduzetničke mreže (Enterprise Europe Network) unutar SMP programa EU, naglašavajući konkretne mjere podrške malim i srednjim preduzećima kroz realizaciju projekta BITNET 2022-2025.

Događaj je obuhvatio više od 35 učesnika, među kojima su bili predstavnici proizvođača namještaja, građevinske stolarije, opreme za dječija igrališta te predstavnici univerziteta, fakulteta, instituta i akreditiranih ispitnih laboratorija, imali su priliku da se upoznaju s važnosti jačanja sistema infrastrukture kvaliteta u Bosni i Hercegovini.

Diskutovalo se o potrebi kontinuiranog unapređenja akreditacije, standardizacije i sigurnosti proizvoda te su razmijenjena stručna znanja, iskustva, izazovi i planovi iz oblasti drvoprerade, proizvodnje namještaja i građevinskih proizvoda, s konkretnim primjerima učesnika.

Dekan Fakulteta za dizajn i tehnologije za namještaj i enterijere na Univerzitetu “Sv. Kiril i Metodij” u Skoplju, Sjeverna Makedonija, dao je dragocjen doprinos diskusiji, dijeleći primjere dobre prakse i iskustva iz regiona.

Zaključeno je da je tema akreditacije, standardizacije i sigurnosti proizvoda izuzetno važna i da zaslužuje kontinuiranu pažnju, s obzirom na obaveze koje proističu iz Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju (SSP) između Bosne i Hercegovine i Evropske unije. Bosna i Hercegovina se obavezala da će poduzeti potrebne mjere za postepeno usklađivanje s tehničkim propisima EU.

- Poslovni susretim u Kocaeli/ Izmit, Turska – “MATCH4INDUSTRY”

<https://zeda.ba/zeda-i-bh-privrednici-na-poslovnim-susretima-u-kocaeli-izmit-turska-match4industry/>

U periodu od 12. do 15. novembra 2024. godine, Agencija ZEDA je u okviru realizacije aktivnosti projekta COSME – BITNET/EEN 2022-2025, u saradnji sa EEN partnerom – Industrijska komora Kocaeli/ Kocaeli Sanayi Odası Binası, u gradu Izmit, Turska i centrom BIGMEV (Centar za razvoj odnosa sa Bosnom i Hercegovinom), organizovala učešće bh. privrednika na događaju „Match4Industry“ u Industrijskoj Komori Kocaeli, u Kocaeli/Izmit, Turska, u ključnom centru za proizvodnu industriju u Turskoj.

Ovom prilikom, bh. privrednicima (delegacija od 15 privrednih subjekata) omogućeno je učešće u individualnim poslovnim sastancima u ekskluzivnoj, podsticajnoj atmosferi sa odličnim prilikama za umrežavanje, istraživanje novih tržišta te otkrivanje inovativnih ideja za razvoj novih rješenja i proizvoda. Bh. privrednici su ostvarili poslovno povezivanje sa renomiranim turskim kompanijama, kompanijama iz regije i EU, koje djeluju u sektorima: auto industrija, metali i mašine, plastika i guma, auto gume, hemikalije, građevinarstvo i građevinski materijali, energija, okoliš, električna, elektronika, informacione i komunikacione tehnologije.

Treba napomenuti da je nekoliko zeničkih preduzeća već dogovorilo konkretne korake za buduću saradnju.

Posjetom Industrijskoj komori Kocaeli/ Kocaeli Sanayi Odası Binası, u gradu Izmit, Turska, bh. delegacija predvođena osobljem Agencije ZEDA imala je priliku da se upozna sa rukovodećim osobljem komore i tom prilikom dogovore nastavak buduće saradnje. Tokom b2b sastanaka privrednika u Industrijskoj komori Kocaeli, priredna delegacija iz BiH imala je ukupno 72 poslovna susreta sa predstavnicima različitih preduzeća iz različitih privrednih oblasti.

6.10. Učešće u realizaciji projekta: „Revitalizacija generalnog BH sajma ZEPS s ciljem ponovnog pokretanja, organizovanja i održavanja generalnog privrednog sajma ZEPS 2024“

Tokom mjeseca februara i marta 2024. godine započete su aktivnosti na pripremi projekta revitalizacije sajma ZEPS 2024. Rezultat tih aktivnosti bilo je potpisivanjem Sporazuma o saradnji između Grada Zenice, Agencije ZEDA, Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata doo Zenica te kompanije TAPAS doo Zenica koja je kupila licencu za održavanje sajma 29.03.2024. godine. Sporazum je između ostalog definisao ulogu Grada i ZEPE na animiranju kompanija iz Biznis inkubatora za učešće na sajmu te osiguranja određenih preduslova za uspješno održavanje sajma.

U periodu od potpisivanja Sporazuma do kraja oktobra 2024. realizovane su sljedeće aktivnosti i postignuti sljedeći rezultati:

- Priprema korisnika za učešće na sajmu

U junu 2024. održana su dva pripremna sastanka s korisnicima Biznis inkubatora na kojima se razgovaralo o značaju sajamskog izlaganja za kompanije te o planiranom zajedničkom nastupu na sajmu ZEPS 2024. za korisnike BIZ-a i TP. Korisnici inkubatora izrazili su želju i spremnost da zajednički nastupe na sajmu u cilju promocije svojih biznisa, a uz značajno manje troškove koje su im ponuđeni. Na ovim sastancima korisnici Biznis inkubatora su stekli osnovna znanja o izlaganju na sajmovima i dobili smjernice za pripremu promotivnih materijala. Radionice je realizovala Agencija ZEDA. Nakon toga u septembru 2024. realizovan je još jedan sastanak - radionica, gdje su korisnici dobili informacije o cijenama sajamskog prostora te dogovorili zakup štandova i model zajedničkog nastupa. Ukupan broj učesnika na radionicama je bio 30 predstavnika privrednih subjekata iz Biznis inkubatora.

- Zakup prostora za izlaganje i organizacija štandova

Uz pomoć sredstava Grada Zenice, te sredstava iz projekta Ministarstva za privredu Zeničko-dobojskog kantona namijenjenih subvencioniranju nastupa na sajmovima u iznosu od 10.000 KM omogućen je kolektivni nastup korisnicima Biznis inkubatora na zakupljenom zajedničkom prostoru na sajmu ZEPS u hali C. Uz pomoć organizatora Sajma (TAPAS d.o.o.) prostor je opremljen potrebnim mobilijarom i štandovima, što je svim firmama i korisnicima omogućilo kvalitetno predstavljanje tokom sajma. Ukupno je 25 kompanija – korisnica BIZ-a nastupilo na sajmu ZEPS uz Agenciju ZEDA koja je imala svoj štand za promociju Grada Zenice, Agencije te privrede i mogućnosti razvoja za potencijalne investitore.

Kompanije izlagači iz Biznis inkubatora bile su:

Redni broj	Naziv firme
1.	LUNAR DESIGN D.O.O.
2.	PROIZVODNI OBRT HM INOX METAL

3.	PROIZVODNO - USLUŽNI OBRT LIMBAG
4.	ZEPLAST D.O.O.
5.	NEW TREND
6.	USLUŽNI OBRT "STUDIOPLAN" ZENICA
7.	DES DIZAJN D.O.O.
8.	FOUNDRYBIH D.O.O.
9.	FHM D.O.O. ZENICA
10.	ZENOS D.O.O. ZENICA
11.	U.D. BASIC
12.	USLUŽNA DJELATNOST "KORTEN"
13.	UD KAJAMONT
14.	PROIZVODNI OBRT PM BUBAMARA
15.	SYNAPTA STUDIO
16.	PROIZVODNI OBRT "CENTART"
17.	METALO - INOX
18.	STARI TRADICIONALNI OBRT "ZIA" - KATAN DESIGN
19.	STARI TRADICIONALNI OBRT KIDOTENT
20.	KREDENAC D.O.O.
21.	OBRT GARANKOV
22.	K&CO D.O.O.
23.	HAGI D.O.O.
24.	KLOKO DIZAJN STUDIO
25.	PROVISIONWORKS D.O.O.

- Organizacija B2B susreta i poslovni kontakti

Sajam ZEPS je bio konkretna prilika svim našim inkubircima da se prvi put pojave na nekom međunarodnom sajmu te da imaju intenzivne poslovne kontakte sa drugim izlagačima kao i posjetiteljima Sajma. Prema našim saznanjima svi naši inkubirci su imali na desetine poslovnih kontakata putem ličnih kontakata i direktnom komunikacijom te kroz organizovane B2B susrete i poslovna povezivanja organizovana tokom sajma za izlagače, sa drugim kompanijama. Bitno je na kraju naglasiti da su svi naši inkubirci kao učesnici sajma imali priliku kako ostvariti poslovne kontakte s drugim kompanijama, tako i vidjeti druge proizvode te dogovoriti potencijalnu saradnju.

- Organizacija panel diskusije i potpisivanje Memoranduma o saradnji

U okviru sajma, Agencija ZEDA je organizovala, moderirala i učestvovala u dvije panel diskusije. Prva panel diskusija organizovana je pod nazivom „Start-up i mikro preduzeća: " Mali biznisi, veliki potencijal: Kako mikro preduzeća pokreću ekonomski rast u BiH". Diskusija je okupila učesnike iz biznis sektora, inkubatora i lokalne zajednice, koji su podijelili znanja i iskustva, a u ime Agencije ZEDA učešće na panelu je uzeo direktor Agencije Senad Pašalić.

Druga panel diskusija koju je organizovala Agencije ZEDA je: "Značaj akreditacije, standardizacije i sigurnosti proizvoda", u kojoj je aktivno učešće uzela Alma Bečirović, menadžer laboratorije LIND. Organizator ovog događaja je bila Zenička razvojna agencija ZEDA d.o.o. a koorganizator EEN partner Vanjskotrgovinska/Spoljnotrgovinska komore Bosne i Hercegovine, koji su ujedno bili i partneri sajma ZEPS 2024.

Pored navedenih panel diskusija još jedna panel diskusija je uključila predstavnike Biznis inkubatora, a to je: „Žene u poduzetništvu, izazovi i prilike“, u kojoj je učestvovala Sanita Kurbegović Huskanović direktorica i vlasnica brenda PM Bubamara d.o.o. koji je jedan od korisnika Biznis inkubatora od svog osnivanja.

Pored navedenih aktivnosti na Generalnom BH sajmu ZEPS 2024 je potpisan Memorandum o saradnji Istanbulske trgovinske komore sa Zeničkom razvojnom agencijom ZEDA. Memorandum su potpisali predsjednik Istanbulske privredne komore i direktor Agencije ZEDA.

7. Novi projekti - Aplicirani projekti na javne pozive u 2024. godini

U narednom tekstu dat je kratki pregled projekata koje smo aplicirali u 2024. godini na pozive domaćih i inostranih institucija i organizacija. Ukupno 8 novih projektnih aplikacija je kreirano u prethodnoj 2024. godini, a za koje čekamo konačne rezultate u toku 2024. godine (neke od niže nevedenih su u međuvremenu i odobrene).

7.1. Aplikacija na javni poziv EU Interreg Danube Transnacionalnog programa – projekat TRANS AC (<https://www.interreg-danube.eu>) – ODOBREN PROJEKAT, potpisan ugovor sa EU

Program Dunavskog regiona je objavila drugi poziv za podnošenje prijedloga projekata koji je bio otvoren do aprila 2024.

Poziv je bio usmjeren na prijedloge projekata fokusiranih na programske prioritete:

- SMART regija Podunavlje.
- „Zeleniji“ Dunavski region sa nižim sadržajem CO₂.
- „Socijalniji“ podunavski region.
- Jačanje institucionalnih kapaciteta za teritorijalno i makroregionalno upravljanje/uvezivanje.

Agencija ZEDA je zajedno sa konzorcijem koji je obuhvatio organizacije, partnere iz: Austrije, Hrvatske, Njemačke, Rumunije, Bosne i Hercegovine, Srbije, Ukrajine podnijela aplikaciju na ovaj poziv. Fokus projekta je na uključivanju mladih punoljetnih osoba bez roditeljskog staranja u ekonomike tokove i tržište rada. Projekat je odobren i realizacija počinje u aprilu 2025.

Projekat: „TransAC: Osnivanje dunavske akademije za obuku kao mjere protiv “odliva mozgova” iz ruralnih i kriznih regiona” ima za cilj rješavanje negativnih utjecaja odliva mozgova i socijalnog stresa u ruralnim i kriznim regijama. Fokusiraće se na mlade, učenike i studente za koje postoji najveća vjerovatnoća da će migrirati, kao i na ranjive kategorije, uključujući nezaposlene, rano napuštanje škole, žene, starije ljude i radnike u industrijama povezanim s visokom emisijom ugljika, koji su najviše pogođeni socijalnim stresom.

Agencija ZEDA u ovom projektu ima status partnera, a projekat obuhvata 7 regija: Koruška u Austriji, Zeničko-dobojski kanton u Bosni i Hercegovini, Karlovačka županija u Hrvatskoj, Sjeverna Bavorska u Njemačkoj, Zapadna regija u Rumuniji, Vojvodina u Srbiji i Harkovska regija u Ukrajini. Cilj je da se obradi pitanje odliva mozgova u ruralnim i krizom pogođenim regionima.

7.2 Aplikacija na javni poziv EU Interreg Danube Transnacionalnog programa – projekat SKILLS4LIFE (<https://www.interreg-danube.eu>) – ODOBREN PROJEKAT, potpisan ugovor sa EU

Program Dunavskog regiona je objavila drugi poziv za podnošenje prijedloga projekata koji je bio otvoren do aprila 2024.

Poziv je bio usmjeren na prijedloge projekata fokusiranih na programske prioritete:

- SMART regija Podunavlje.
- „Zeleniji“ Dunavski region sa nižim sadržajem CO₂.
- „Socijalniji“ podunavski region.
- Jačanje institucionalnih kapaciteta za teritorijalno i makroregionalno upravljanje/uvezivanje.

Agencija ZEDA je zajedno sa konzorcijem koji je obuhvatio organizacije, partnere iz: Austrije, Bugarske, Hrvatske, Češke, Rumunije, Slovenije, Bosne i Hercegovine, Srbije, Ukrajine podnijela aplikaciju na ovaj poziv. Fokus projekta je na uključivanju mladih punoljetnih osoba bez roditeljskog staranja u ekonomike tokove i tržište rada. Projekta ima za cilj kreiranje javnog dijaloga kako bi se kreirali i unaprijedili programi obrazovanja i sticanja vještina za mlade ljude koji napuštaju sistemske oblike podrške u cilju bolje zapošljivosti.

U okviru projekta Agencija ZEDA će raditi na razvoju inkluzivnih obrazovnih politika za mlade iz sistema socijalne zaštite kroz seminare, studentske posjete i izvještavanje. Također, upravljat će pilot-akcijama za integraciju mladih u tržište rada, uključujući tromjesečni program obuke u pet kompanija iz sektora metala i drvne industrije u BiH.

U ovom projektu Agencija ZEDA ima ulogu partnera, a pridruženi partneri su: Ministarstvo za rad, socijalna pitanja, raseljenih i izbjeglica Zeničko-dobojskog kantona, Javna ustanova “Centar za socijalni rad” Zenica, Javna Ustanova “Kuća – porodica” Zenica i Udruženje za brigu i opšta prava djece “Naša djeca” Zenica.

Projekat je odobren i realizacija počinje u aprilu 2025.

7.3 Aplikacija na javni poziv IPA Interreg euro -MED Programme - projekat: TOUR MED – razvoj održivog turizma u regiji Mediterana

Status: podnesena aplikacija - nije odobrena

Cilj projekta je promovisati održivi razvoj turizma u planinskim regijama Mediterana kroz pojačanu saradnju između manje razvijenih i iskusnijih partnera. Fokus je na poboljšanju turističke infrastrukture, zaštiti prirodnih resursa i podizanju ekološke svijesti, posebno u vezi s upravljanjem vodama i očuvanjem biodiverziteta.

Specifični ciljevi:

- Poboljšanje održivosti i infrastrukture u planinskom turizmu.

Očekivani rezultati:

- Unaprijeđena infrastruktura i održive prakse u planinskom turizmu.
- Veća svijest i bolja zaštita vodnih resursa i biodiverziteta.
- Jačanje partnerstava i koordinacije među dionicima u cijelom Mediteranu.
- Povećanje kapaciteta manje razvijenih regija za efikasno upravljanje planinskim turizmom.

Projekat teži da otključa potencijal planinskih turističkih područja Mediterana kroz saradnju, razmjenu znanja i održivi pristup koji koristi i lokalnim zajednicama i okolišu. Partneri projekta su dolazili iz Italije, Albanije, Crne Gore, Hrvatske i Bosne i Hercegovine. U ovoj fazi je podnijeta samo koncept nota, ali projekta nije prošao prvu fazu.

7.4 Aplikacija na Javni poziv Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva i obrta

U 2024. godini Agencija ZEDA je podnijela aplikaciju na javni poziv Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva i obrta u cilju unapređenja poduzetničke infrastrukture u okviru Poslovne zone i Inkubatora. Zbog formalno-pravnih razloga aplikacija je odbijena, na što je Agencija uložila žalbu koja nije uvažena.

7.5. Aplikacija na javni poziv CEI program know-how razmjene (KEP) Poziv za projektne prijedloge 2024.

Status: Podnesena aplikacija – nije odobrena CEI I2E Empowerment – Podrška mladim inovatorima na Balkanu

Projekat CEI I2E Empowerment imao je za cilj stvaranje povoljnog okruženja koje će pomoći mladim inovatorima da razviju svoje disruptivne ideje i pretvore ih u inovativne startupe u balkanskoj regiji.

Ciljevi projekta:

- Povezivanje manje razvijenih organizacija za podršku biznisu s naprednijim partnerima.
- Jačanje veza unutar regije i podrška održivom razvoju.
- Uključivanje industrije, akademske zajednice i javnog sektora radi poboljšanja inovacijskog okruženja.
- Podsticanje saradnje javnog i privatnog sektora na regionalnom nivou.

Konzorcij su činila 4 projektna partnera – 2 iz BiH (FabLab i ZEDA) kao korisnici znanja i 2 iz Hrvatske (INVENTO – vodeći partner i Makerspace) kao pružatelji znanja. Partneri su odabrani na osnovu zajedničkih potreba, strateških ciljeva i spremnosti na saradnju.

Ciljne grupe: mladi inovatori i startupi, univerziteti i biznis podrška, regijski akteri, vlasti, MSP i NVO sektor

Ključne potrebe korisnika: prijenos najboljih praksi, razvoj metodologija učenja i preduzetničkih vještina, jačanje kapaciteta lokalnih aktera, umrežavanje

Projekat je zajednički razvijen od strane svih partnera, s ciljem da potakne inovacije, saradnju i dugoročni razvoj preduzetništva među mladima u regiji.

7.6. Aplikacija na javni poziv - ERASMUS + program EU za 2024-2027 godinu - VETCIREN – Stručno obrazovanje za cirkularnu ekonomiju

Status: aplikacija podnesena, rezultati poziva bit će objavljeni do polovine 2025. godine

Cilj projekta VET Circular Education / VETCIREN je unapređenje kvaliteta programa stručnog obrazovanja (VET) kroz uvođenje obrazovnih modula o zelenoj i cirkularnoj ekonomiji u zemljama Zapadnog Balkana.

Dodavanjem ovih modula, povećaće se nivo kompetencija, vještina i mogućnosti zapošljavanja kod odraslih polaznika, kao i kod onih koji žele unaprijediti svoje kvalifikacije. Time će ciljne grupe biti zadovoljnije stečenim vještinama, steći

će znanja i društvenu odgovornost prema očuvanju i ponovnoj upotrebi resursa, te razviti zelenu kulturu. To će rezultirati većom kompetentnošću i konkurentnošću diplomanata na tržištu rada i većim nivoom zaposlenosti. Projekat takođe promoviše društveno odgovorno i zeleno obrazovanje kroz razvoj novih, relevantnih i inovativnih VET obrazovnih modula, aktivnih metoda učenja i zelenih alata.

Očekivani uticaji ovih aktivnosti uključuju:

- Unapređenje mehanizama nastave i učenja za VET osoblje, učenike i poslodavce,
- Jačanje inovacija i baze znanja,
- Razvoj kapaciteta za cirkularno, digitalno i zeleno preduzetništvo,
- Zeleno usklađivanje rada VET ustanova.
- Izrada Plan prenosivosti i strategije održivosti.

7.7 Aplikacija na poziv HORIZON EUROPE sa projektom WIDERA- Jačanje vještina istraživača kroz inovativne metode učenja

Status: podnesena aplikacija, rezultati poziva bit će objavljeni do polovine 2025. godine

Cilj projekta je jačanje prenosivih vještina istraživača, na temelju Evropskog okvira kompetencija za istraživače (European Competence Framework for Researchers). Projekat doprinosi razvoju istraživačke profesije kroz savremene pristupe učenju, uključivanje različitih aktera i promociju naučne izvrsnosti.

Glavni ciljevi projekta:

- Dizajniranje i implementacija seta inovativnih aktivnosti učenja (hackathoni, gamifikacija, mikro-učenje, međusektorska obuka, koučing) za istraživače na svim nivoima karijere.
- Unapređenje saradnje između akademskog i socio-ekonomskog sektora kroz zajednički razvoj sadržaja za obuku transverzalnih vještina.
- Kreiranje otvorene, međunarodne zajednice prakse, koja će omogućiti dugoročnu razmjenu znanja i iskustava.
- Povećanje prepoznatljivosti i vidljivosti istraživačke profesije kroz razvoj jedinstvene Evropske Open Badge certifikacije za transverzalne vještine.

Struktura projekta:

- Projekat uključuje 22 zadatka podijeljena u 7 radnih paketa (WP) koji pokrivaju:
- Izgradnju digitalne infrastrukture (platforma i obrazovni sadržaji),
- Realizaciju sesija učenja i radionica iz oblasti komunikacije nauke i pripovijedanja (storytelling),
- Umrežavanje i razvoj zajednice prakse.

7.8 Aplikacija na Javni poziv Interreg Danube- projekat DIGREES

Status aplikacije: podnesena, nije odobrena

Naziv projekta: DIGREES – Unapređenje kontinuiranog razvoja vještina za digitalnu, zelenu i socijalnu tranziciju u Podunavskom regionu

Specifični cilj 3.2: Pristupačne i inkluzivne usluge u obrazovanju, obukama i cjeloživotnom učenju

Opis projekta: DIGREES projekat ima za cilj kreirati transnacionalni model za kontinuirani razvoj vještina (digitalne, zelene i socijalne) kroz cjeloživotno učenje, mikro-kvalifikacije i fleksibilne obrazovne puteve. Fokus je na pristupu koji odgovara brzom razvoju tržišta rada i potrebama odraslih i netradicionalnih učenika.

Ključni izazovi koji se adresiraju:

- Brza promjena potreba za vještinama stvara jaz u obrazovnim programima
- Nedostatak zajedničkih standarda za mikro-kvalifikacije u Evropi
- Potreba za fleksibilnim i individualnim pristupom učenju za odrasle

Glavne aktivnosti projekta:

- Formiranje transnacionalne mreže s radnim grupama za zelene, digitalne i socijalne vještine
- Analiza potreba po državama/regionima i planiranje obrazovnih puteva
- Izrada online baze najboljih praksi u razvoju transverzalnih vještina
- Razvoj DIGREES modela za sveobuhvatno obrazovanje (uključujući mikro-kvalifikacije)
- Pilot implementacija DIGREES modela

8. Edukacije i usavršavanje uposlenika Agencije

Tokom 2024. godine uposlenici Agencije pohađali su nekoliko stručnih programa edukacija u svrhu dodatnog obrazovanja i osposobljavanja za poslove koje obavljaju. Prije svega riječ je o edukacijama iz zakonodavstva i javnih nabavki kao i teme vezana za poduzetništvo, inovacija i digitalizacije u organizaciji domaćih i inostranih organizacija. Ove sesije bile su organizovane „online“ putem ili „uživo“. Spisak ovih edukacija dat je u prilogu Izvještaja kao Aneks koji se odnosi na Godišnje obavještenje o dodjeli ugovora za usluge iz aneksa II Zakona o javnim nabavkama – stručno osposobljavanje uposlenika.

9. Finansijski izvještaj za period od 01. 01. 2024. - 31. 12. 2024.

U finansijskom dijelu Izvještaja za 2024. godinu ukupni prihodi i rashodi sredstva predstavljani su na osnovu:

- Redovnih prihoda i rashoda Agencije iz operativnih aktivnosti.
- Projekata koje Agencija implementira i koji su odobreni u prethodnom periodu, a čija implementacija se nastavila i u 2024. godini.
- Rezervisanih i akumulisanih sredstava iz prethodnog perioda, a namijenjenih za implementaciju projekata u 2024. godini.
- Sredstava planiranih u budžetu Grada Zenice za 2024. godinu, namijenjenih za realizaciju pojedinih projekata i aktivnosti u svrhu unapređenja poduzetništva, zapošljavanja mladih, zapošljavanja i razvoja Poslovne zone Zenica 1.

9.1. BILANS USPJEHA za period od 01.01. do 31.12.2024. godine

Tabela 15. BILANS USPJEHA za period od 01.01. do 31.12.2024. godine – skraćeni prikaz

	2024. godina	2023. godina	2022. godina
POSLOVNI PRIHODI I RASHODI			
Poslovni prihodi	1.511.585	2.008.114	1.094.406
Prihodi od prodaje robe	-	-	-
Prihodi od prodaje usluga	34.453	67.911	42.426
Prihodi od prodaje usluga na domaćem tržištu	34.453	67.911	42.426
Prihodi od prodaje učinaka na stranom tržištu	1.956		-
Ostali poslovni prihodi		1.940.203	1.051.979
Poslovni rashodi	1.447.968	1.909.776	1.025.864
Nabavna vrijednost prodate robe	-	-	-
Materijalni troškovi		40.781	37.872
Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja	545.422	567.044	557.610
Troškovi proizvodnih usluga	45.457	40.901	25.151
Amortizacija	145.841	167.667	144.156
Nematerijalni troškovi	637.280	1.093.383	260.075
Dobit od poslovnih aktivnosti	63.617	98.338	68.542
Finansijski prihodi	-	-	1
Finansijski rashodi	2	4.473	3.550
Rashodi kamata	-	4.473	3.508
Dobit redovne aktivnosti			
Prihodi po ostalim osnovama			-
Rashodi po ostalim osnovama	29.837	496	40.011
Dobit neprekinutog poslovanja prije poreza	33.780	93.369	24.981
Gubitak neprekinutog poslovanja prije poreza	-	-	-
Porezni rashodi perioda	6.279	10.674	2.948
NETO DOBIT ILI GUBITAK NEPREKINUTOG POSLOVANJA			
Neto dobit perioda	27.501	82.695	22.033

9.1.1. Prihodi

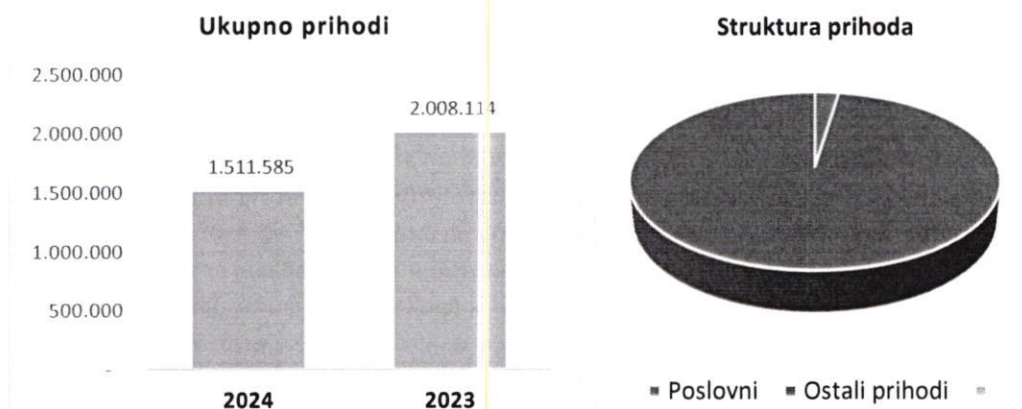
Ostvareni neto ukupan prihod prema bilansu uspjeha u periodu 01.01.2024. do 31.12.2024. godine, iznosi: 1.511.585 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, SMANJENJE za 496.529 KM ili 24.7 %. Ova promjena je posljedica oprihodovanja novčanih sredstava u 2023. godini sa pasivnih vremenskih razgraničenja u iznosu 70.642,31 KM i I dijela odloženih Prihoda po osnovu implementacije projekata (UNDP, CBC EU inNova Net) u ukupnom iznosu od

1.194.189,75 KM. U prethodnim godinama Agencija je u potpunosti riješila, odnosno oprihodovala cca. 800.000 sredstava sa pasivnih vremenskih razgraničenja nastala kroz implementaciju prethodnih projekata, a koja su ostala neprihodovana. Ova sredstva potiču još iz perioda 2010 – 2012. godine (projekti MENTOR 1 i MENTOR 2) kada su realizovani projekti uspostave laboratorija LIND te su bile realizovane investicije u stalna sredstva, opremu i objekte. U bilansu iz 2023. godine kako je nevedeno u gornjem tekstu oprihodovana su i završne 70.642,31 KM ovih sredstava tako da se u bilansima za 2024. godinu nalaze samo sredstva koja su oprihodovana po osnovu projekata iz te godine te je oprihodovano sa odloženih Prihoda po osnovu implementacije projekata (UNDP/FMRPO, CBC EU inNova Net, COSME) u ukupnom iznosu od 147.954,9KM.

U periodu 2024. godine, najveći prihodi su Ostali prihodi i dobici, u iznosu od 1.475.176 KM, što je 97,6% ukupnog Prihoda i koji se odnose na projekte. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima SMANJENJE za 465.027 KM ili 24 %. Dakle u 2024. godini prihodi su umanjeni u odnosu na 2023. godinu za sredstva koja su se odnosila na projekat inNovaNET u iznosu od 694.446 KM, a utrošena su na renoviranje objekta Aneksa B.

U obračunski period 2024. godine u dijelu Prihodi od aktulениh EU projekata nisu ušla sredstva npr. iz projekta SPINIT sa 453.746,81 EUR za svih 16 partnera, od čega je za Agenciju je 64.391,55 EUR-a koje je Agencija implementirala u drugoj polovini 2024. godine. Za ovaj period predate je 6-mjesečni izvještaji (drugi izvještajni period) tek u martu 2025. godine zbog metodologije i dinamičkog plana refundiranja od strane EU, a isti će biti realizovani u maju/junu 2025. godine. Svi troškovi i rashodi po osnovu ovih projekata već su se desili u 2024. godini.

Ova dešavanja sa oprihodovanjima sredstava iz prethodnih godina uzrokovala su i "nerealnu" konačnu neto dobit u 2023. godini od 82.695 KM. U 2024. godini, prije svega usljed troškova realizacije projekta SPINIT u 2024. godini, a po kom će se prihodi tek uslijediti u 2025. godini, kako je i objašnjeno u prethodnom tekstu, ostvarena je niža neto dobit na kraju 2024. godine u odnosu na 2023. godinu za cca. 55.000 KM, odnosno u ukupnom iznosu od 27.501 KM.



Slika 1. Usporedni pregled ukupnog prihoda 2024. i 2023.godine

Pregled strukture ukupnih prihoda 2024.godine

Tabela 16. Pregled ostvarenih prihoda po strukturi za period 01.01.2024. - 31.12.2024

R. br.	Pozicija u bilansu uspjeha	01.01.2024. - 31.12.2024.	
		Iznos KM	%
1	Ostali prihodi i dobici	1.475.176	97,6%
2	Poslovni prihodi	36.409	2,4%
5	UKUPNO PRIHODI	1.511.585	100,0%

9.1.2. Rashodi

Ostvareni neto ukupni rashodi prema bilansu uspjeha u obračunskom periodu 2024. godine, iznose: 1.477.805 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, SMANJENJE za 436.940 KM ili 22.8 %. U obračunskom periodu 2024. godine, POSLOVNI RASHODI iznose 1.447.968 KM, što je 98% ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovi rashodi imaju SMANJENJE za 461.808 KM ili 24,2 %.

U obračunskom periodu 2024. godine, najveći rashodi su Ostali poslovni rashodi i troškovi u iznosu od 637.280 KM, što je 43.1% ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 431.893 KM ili

40,4 %. Ovi rashodi se odnose prje svega na projektne aktivnosti i niži su odnosu na 2023. godinu zbog završetka renoviranja Aneksa B krajem 2023. godine.

Na drugom mjestu po veličini Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja u iznosu od 545.422 KM, što je 36,9% ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 21.622 KM ili 3,8 %. Ovdje treba naznačiti da su ukupni troškovi plaća uposlenih u Agenciji 342.035 KM dok su 184.898 KM naknade volonterima za njihov angažman u projektu: "Prvo radno iskustvo - volonteri 2023/2024", te 18.489 KM po osnovu ugovora o djelu za Nadzorni odbor Agencije i po angažmanima vanjskih saradnika u projektu SPINIT.

Na trećem mjestu po veličini su troškovi Amortizacije od 145.841 KM, što je 9,9% ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 21.826 KM ili 13 %.

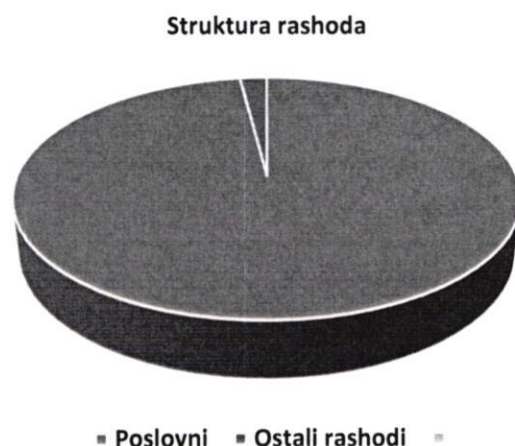
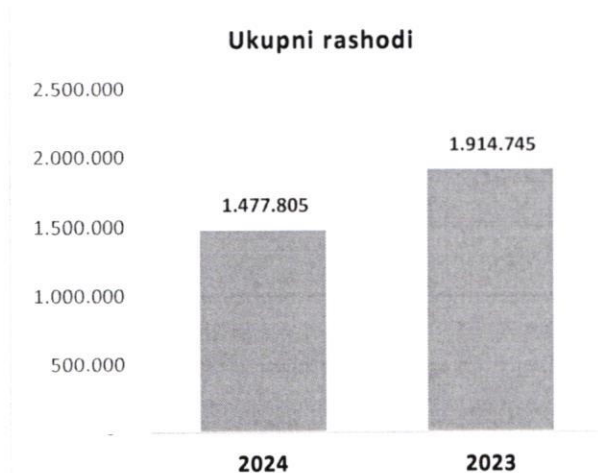
Dalje slijede

- Troškovi primljenih usluga od 73.968 KM, što je 5% ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 8.857 KM ili 13,6 %.
- Troškovi energije i goriva od 35.482 KM, su 2,4% ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 4.675 KM ili 15,2 %. U ovim troškovima su uračunati troškovi električne energije, nabavke peleta za grijanje zgrade Technoparka, te troškovi goriva za automobil.
- Ostali rashodi i gubici od 29.835 KM, su 2% ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 29.339 KM ili 59.15 %.

Generalno, ukupni rashodi/troškovi u radu Agencije najvećim dijelom su posljedica implementacije projekata, poput projekta Inovonet i SPINIT u okviru kojih se realizovale između ostaloga i investicija u renoviranje zgrade Anexa B, te ostale projektima predviđene aktivnosti ali i transfera sredstava sa računa Agencije ZEDA kao vodećeg partnera u pomenutom projektu ostalim, inostranim partnerima u u EU (Bugarska, Austrija, Rumunija, Slovačka, Češka ...) kao i u okruženju (Hrvatskoj, Crnoj Gori i Bosni i Hercegovini, Srbiji).

Tabela 17. Pregled strukture ostvarenih rashoda

R.br.	Pozicija	01.01.2024. - 31.12.2024		01.01.2023 - 31.12.2023		Indeks 2/4*100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
1.	Poslovni rashodi	1.447.968	98 %	1.909.776	99,7%	76
2.	Ostali rashodi	29.837	2 %	4.969	0,3%	600
3.	Ukupno rashodi	1.447.805	100,0%	1.914.745	100,0%	77



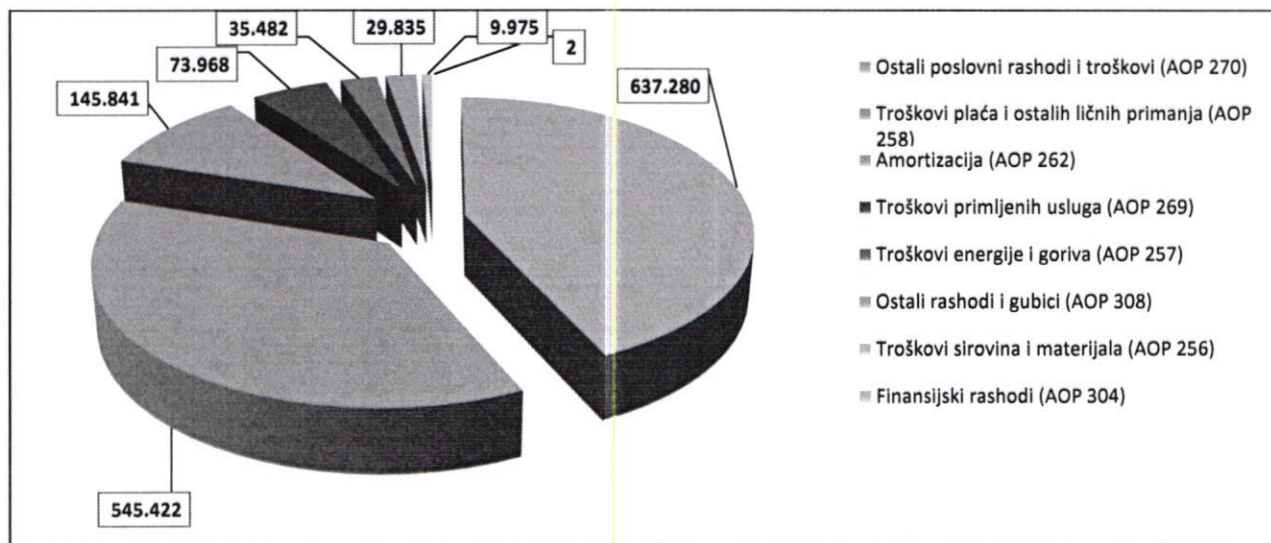
Slika 2. Uporedni pregled ukupnih rashoda 2024. i 2023.godine

Pregled strukture ukupnih rashoda 2024.godine

Tabela 18. Pregled ostvarenih troškova i rashoda po strukturi za period 01.01.2024. - 31.12.2024.

R.br.	Pozicija u bilansu uspjeha	01.01.2024. - 31.12.2024	
		Iznos KM	%
1.	Ostali poslovni rashodi i troškovi	637,280	43.1%
2.	Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja	545,422	36.9%
3.	Amortizacija	145,841	9.9%
4.	Troškovi primljenih usluga	73,968	5.0%
5.	Troškovi energije i goriva	35,482	2.4%
6.	Ostali rashodi i gubici	29,835	2.0%

7.	Troškovi sirovina i materijala	9,975	0.7%
8.	Finansijski rashodi	2	0.0%
9.	UKUPNO RASHODI	1.447.805	100,0%



Slika 3. Grafički prikaz strukture rashoda po veličini u obračunskom periodu

9.2. BILANS STANJA za period od 01.01. do 31.12.2024. godine

Tabela 19. Bilans stanja

IMOVINA		KAPITAL	
POZICIJA	Iznos	POZICIJA	Iznos
A. Dugoročna imovina	850.624	A. Kapital	
1. Nekretnine postrojenja i oprema	810.058	1. Vlasnički kapital	10.000,00
1.1. Zemljišta	0,00	5. Dobit	418.250
1.2. Građevinski objekti	677.110	7. Kapital koji pripada vlasnicima mat. društva	428.250
1.3. Postrojenja i oprema	130.213	A. UKUPNO KAPITAL	428.250
1.4. Transportna sredstva	2.499	B. Dugoročne obaveze	647.810
1.5. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	236	2. Odgođeni prihod	639.018
3. Ulaganja u investicijske nekretnine	5.978	4. Ostale obaveze uključujući razgraničenja	8.712
4. Nematerijalna imovina	10.788	D. Kratkoročne obaveze	104.837
4.1. Koncesije, patenti, licence i druga prava	3.934	1. Finansijske obaveze po amortizovan. trošku	80
4.3. Ostala materijalna sredstva	6.854	1.1. Obaveze prema dobavljačima	34.486
5. Biološka imovina	23.800	1.3. Obaveze po uzetim kreditima	80
C. Kratkoročna imovina	279.083	6. Obaveze za porez na dobit	6.279
4. Potraživanja od kupaca	60.642	7. Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja	12.882
9. Gotovina i gotovinski ekvivalenti	145.662	E. UKUPNO OBAVEZE	701.457
10. Akontacije poreza na dobit	9.784	F. UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE	1.253.342
11. Ostala imovina i potraživanja za PDV	62.995	G. VANBILANSA EVIDENCIJA	0
UKUPNO IMOVINA	1.129.707	-	-
		KAPITAL, OBAVEZE I VANBILA. EVIDENCIJA	1.129.707

9.3. Analiza struktura sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2024. godine

Tabela 20. Pregled pozicija AKTIVE bilansa stanja, po veličini, na dan 31.12.2024. godine.

R. br.	Pozicija u bilansu stanja	31.12.2024		
		Iznos KM	%	%
1.	Građevinski objekti	677,110	79.6%	59.9%
2.	Postrojenja, oprema i namještaj	130,213	15.3%	11.5%
3.	Biološka imovina	23,800	2.8%	2.1%
4.	Ostala nematerijalna imovina	6,854	0.8%	0.6%
5.	Ulaganja u investicijske nekretnine	5,978	0.7%	0.5%
6.	Ostala dugoročna imovina	1,694,579	199.2%	150.0%
7.	UKUPNO DUGOROČNA IMOVINA	850,624	100.0%	75.3%
8.	Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja	62,995	22.6%	5.6%

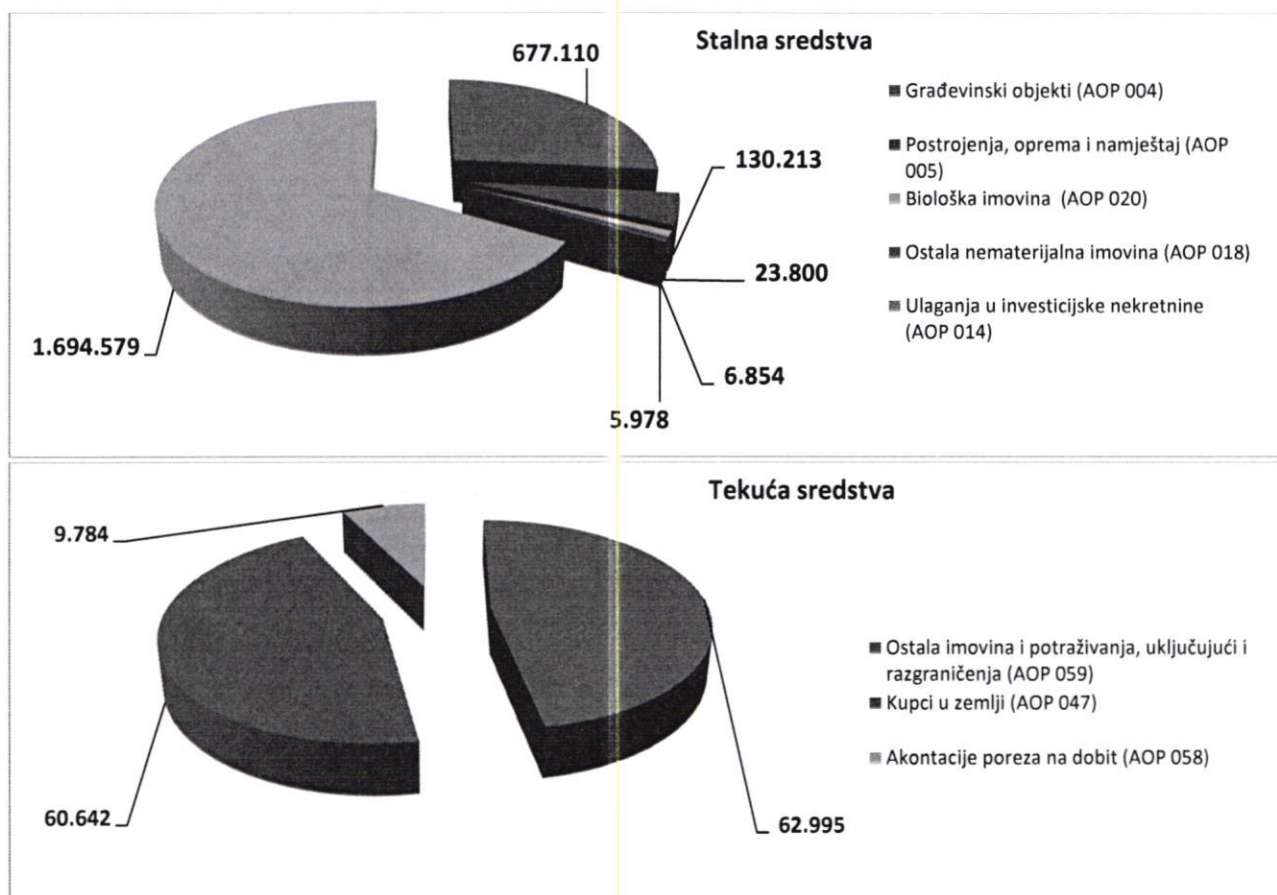
9.	Kupci u zemlji	60,642	21.7%	5.4%
10.	Akontacije poreza na dobit	9,784	3.5%	0.9%
11.	Ostala kratkoročna imovina	145,662	52.2%	12.9%
12.	UKUPNO KRATKOROČNA IMOVINA	279,083	100.0%	24.7%
13.	UKUPNO IMOVINA (AKTIVA)	1,129,707		100.0%

9.3.1. Stalna sredstva

Materijalna imovina (nekretnine, postrojenja i oprema) iskazana je po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za amortizaciju pa time i umanjenja vrijednosti. Amortizacija se obračunavala linearnom metodom tokom procijenjenog korisnog vijeka trajanja sredstava.

Nabavna vrijednost dugoročne imovine na dan 31.12.2024. godine, iznosi: 2.161.178,41 KM, ispravka vrijednosti je 1.310.553,83 KM, što znači da je ova imovina amortizovana (otpisana) sa 60.6%, odnosno NETO sadašnja vrijednost iznosi 850.624,58 KM. Amortizacija za obračunski period 2024. godine iznosi: 145.841. KM.

Najveća NETO sadašnja vrijednost dugoročne imovine je na građevinskim objektima od 677.110 KM, što je 79,6% ukupne dugoročne imovine.



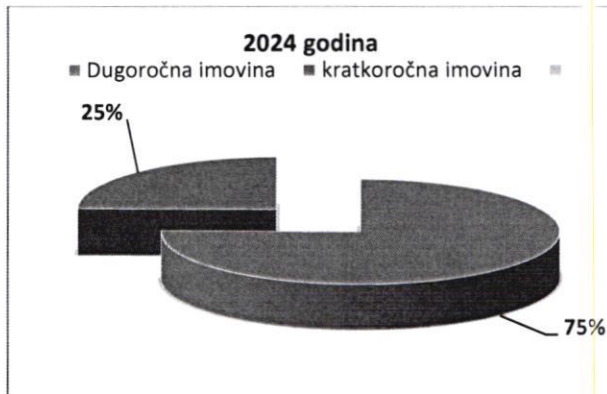
Slika 4. Grafički prikaz strukture raspoloživih sredstava u aktivi 31.12.2024. godine.

Analiza strukture sredstava na dan 31.12.2024 i 01.01.2023. godine.

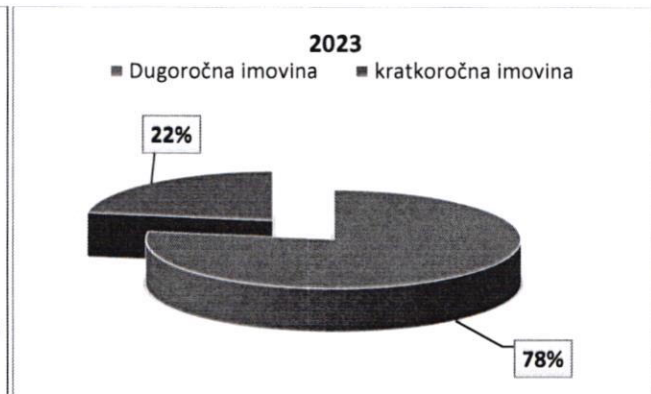
Tabela 21. Pregled raspoloživih sredstava u aktivi na dan 31.12.2024 i 01.01.2023. godine.

R. br.	Pozicija	31.12.2024		01.01.2023		INDEKS 2/4*100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
1.	DUGOROČNA IMOVINA	850,624	75.3%	971,368	77.5%	88
	Nekretnine, postrojenja i oprema	810,058	71.7%	926,936	74.0%	87
	Imovina s pravom korištenja	-	0.0%	-	0.0%	-
	Nematerijalna imovina	10,788	1.0%	14,654	1.2%	74
	Ostala dugoročna imovina	29,778	2.6%	29,778	2.4%	100
2.	KRATKOROČNA IMOVINA	279,083	24.7%	281,974	22.5%	99
	Zalihe	-	0.0%	-	0.0%	-
	Potraživanja od kupaca	60,642	5.4%	67,638	5.4%	90

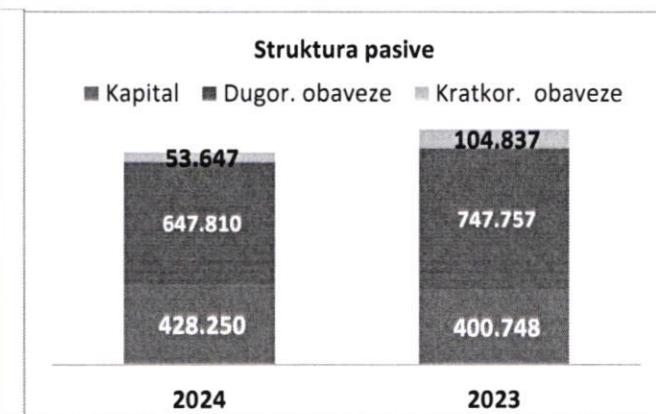
	Kratkoročna finansijska potraživanja	-	0.0%	-	0.0%	-
	Druga kratkoročna potraživanja	72,779	6.4%	4,449	0.4%	1,636
	Gotovina i gotovinski ekvivalenti	145,662	12.9%	209,887	16.7%	69
3.	UKUPNA IMOVINA (AKTIVA)	1,129,707	100.0%	1,253,342	100.0%	90



Aktiva bilansa stanja 2024 i 2023.godine



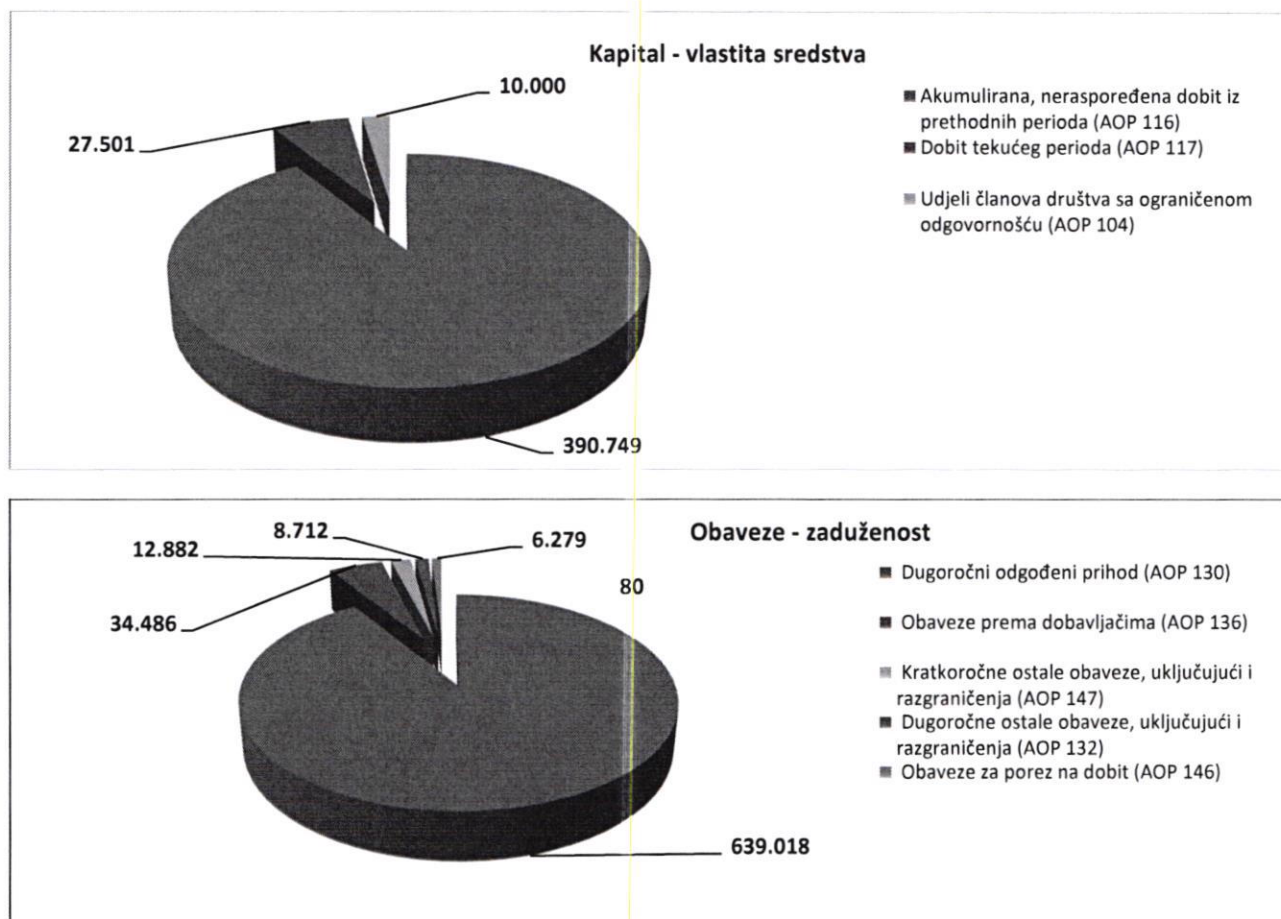
Pasiva bilansa stanja 2024 i 2023.godine



Slika 5. Grafički prikaz strukture raspoloživih sredstava u aktivi 31.12.2024. i 01.01.2023. godine

Tabela 22. Pregled pozicija PASIVE bilans stanja, po veličini, na dan 31.12.2024. godine

R. br.	Pozicija u bilansu stanja	31.12.2024		
		Iznos KM	%	%
1.	Akumulirana, neraspoređena dobit iz prethodnih perioda	390,749	91.2%	34.6%
2.	Dobit tekućeg perioda	27,501	6.4%	2.4%
3.	Udjeli članova društva sa ograničenom odgovornošću	10,000	2.3%	0.9%
4.	UKUPNO KAPITAL - VLASTITA SREDSTVA	428,250	100.0%	37.9%
5.	Dugoročni odgođeni prihod	639,018	91.1%	56.6%
6.	Obaveze prema dobavljačima	34,486	4.9%	3.1%
7.	Kratkoročne ostale obaveze, uključujući i razgraničenja	12,882	1.8%	1.1%
8.	Dugoročne ostale obaveze, uključujući i razgraničenja	8,712	1.2%	0.8%
9.	Obaveze za porez na dobit	6,279	0.9%	0.6%
10.	Ostalo iz obaveza	80	0.0%	0.0%
11.	UKUPNO OBAVEZE - ZADUŽENOST	701,457	100.0%	62.1%
12.	REZERVISANJA + RAZGRANIČENJA		0.0%	0.0%
13.	UKUPNO PASIVA	1,129,707		100.0%



Slika 6. Grafički prikaz strukture pasive (izvora sredstava) 31.12.2024. godine.

9.3.2. Tekuća/kratkoročna (obrtna) sredstva

Tekuća (obrtna) sredstva na dan 31.12.2024. godine, iznose: 133.421. KM, što je u odnosu na stanje 01.01.2024. godine, POVEĆANJE, za 61.334. KM ili 85.1%. Prosječno korištena tekuća sredstva iznose 102.754. KM, imaju koeficijent obrtaja 14.71 i vrijeme vezivanja od 25 dana.

9.3.3. Kratkoročna potraživanja i plasmani

Kratkoročna potraživanja i plasmani na dan 31.12.2024. godine iznose 133.421. KM, što je u odnosu na stanje početkom godine POVEĆANJE, za 61.334. KM ili 85.1 %, imaju koeficijent obrtaja 14.71 i vrijeme vezivanja od 25 dana. Najveća potraživanja i plasmani su na poziciji Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja, u iznosu od: 62.995 KM, imaju koeficijent obrtaja 46,88 i vrijeme vezivanja od 8 dana. U odnosu na stanje početkom godine, ova potraživanja imaju POVEĆANJE, za 61.498 KM ili 41.081 %.

Na drugom mjestu, po veličini, su potraživanja iskazana na rednom broju: Kupci u zemlji, u iznosu od 60.642 KM, imaju koeficijent obrtaja 23,57 i vrijeme vezivanja od 15 dana. U odnosu na stanje početkom godine, ova potraživanja imaju SMANJENJE, za 6.996 KM ili 10,3 %.

9.3.4. Kapital

Ukupni kapital društva (vlastita sredstva) na dan 31.12.2024. godine, iznosi 428.250. KM, što je u odnosu na stanje početkom godine, POVEĆANJE za 27.502 KM ili 6.9 %. Na dan 31.12.2024. godine, društvo je kapitalom (vlastitim sredstvima) finansiralo 37.9% raspoložive aktive. Vlasnički kapital iznosi 10.000 KM.

Najveća stavka u kapitalu nalazi se na poziciji Akumulirana, neraspoređena dobit iz prethodnih perioda, u iznosu od 390.749 KM. U odnosu na stanje početkom godine, ova pozicija ima POVEĆANJE, za 82.696 KM ili 26,8 %.

Druge po veličini stavke u kapitalu nalaze se na poziciji Dobit tekućeg perioda, u iznosu od: 27.501 KM. U odnosu na stanje početkom godine, ova pozicija ima SMANJENJE, za 55.194 KM ili 66,7 %.

9.3.5. Obaveze (zaduženost)

Obaveze društva (zaduženost) na dan 31.12.2024. godine, iznose 701.457. KM, što je u odnosu na stanje početkom godine SMANJENJE za 151.137 KM ili 17.7 %. Na dan 31.12.2024. godine, društvo je obavezama (tuđim sredstvima) finansiralo 62.1% raspoložive aktive.

Najveće obaveze evidentirane su na poziciji Dugoročni odgođeni prihod, u iznosu od: 639.018 KM (odnosi si se na investiciju u obajekta Aneksa B i njegovo renoviranje). U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju SMANJENJE, za 55.428 KM ili 8 %.

Na drugom mjestu po veličini su obaveze iskazane na poziciji Obaveze prema dobavljačima, u iznosu od: 34.486 KM. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju POVEĆANJE, za 4.766 KM ili 16 %.

Na trećem mjestu su obaveze evidentirane na poziciji Kratkoročne ostale obaveze, uključujući i razgraničenja, od 12.882 KM. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju SMANJENJE, za 51.561 KM ili 80 %. Zatim sljedi Dugoročne ostale obaveze, uključujući i razgraničenja, od 8.712 KM.

9.4. Realizacija Plana investicija u 2024. godini

Tokom 2024. godine realizovali smo investicije u ukupnom iznosu od 11.341,47 KM (prikazano u donjoj tabeli) a sve ove investicije bile su usmjerene na ime unapređenja uslova za rad i boravak korisnika Biznis inkubatora i TP Zenica. Investicije smo realizovali iz sredstava odobrenih nam projekata od strane Ministarstva privrede ZDK te dijelom iz vlastitih sredstava shodno kriterijima samih projekata. Uglavnom je riječ o ciljanim, definisanim aktivnostima koje su imale za cilj unapređenja uslova za rad i boravak korisnika Inkubatora i TP Zenica, u skladu sa kriterijima projektnih poziva, te mogućnostima Agencije.

Sve investicije realizovane su u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama BiH ("Sl. glasnik BiH", br. 39/2014). Detaljan prikaz dat je u narednoj tabeli.

Tabela 23. Realizovane investicije za period od 01.01. do 31.12.2024. godine

iznosi u KM

Redni broj	Opis aktivnosti	Realizovani iznos investicije	Napomena
1.	Sanacija jarbola na ulazu u Zonu i ispred Agencije ZEDA	1.755,00	Sanacija oštećenih jarbola
2.	Nabavka i postavljanje zajedničkih klupa za odmor sa stolom i nadstrešnicom	4.387,50	Projekat odobren od strane Ministarstva privrede ZDK u svrhu unapređenje uslova za rad, boravak i međusobnu saradnju korisnika Poslovne zone, Biznis inkubatora i TechnoParka.
3.	Nabavka i postavljanje Led displeja sa nosačima i TV box-om	5.198,97	Projekat odobren od strane Ministarstva privrede ZDK u svrhu unapređenje digitalne pismenosti, uslova za informisanje i međusobnu saradnju korisnika Poslovne zone, Biznis inkubatora i TechnoParka kroz
	UKUPNO:	11.341,47	

10. Realizovane nabavke tokom 2024. godine

Pregled svih realizovanih nabavki Agencije tokom 2024. godine u skladu sa Zakonom o Javnim nabavkama BiH kao i nabavki koje su izuzete od primjene Zakona o javnim nabavkama, dat je u izvještajima koji se automatski generišu od strane Agencije za JN BiH kao priložima ovom Izvještaju.

- Izvjestaj o realizovanim JN za 2024. godinu po usvojenom Planu JN.
- Izvještaj o vrijednosti pojedinačnih ugovora za sve dobavljače – nabavke koje su izuzete od primjene ZJN

11. Završna ocjena poslovanja Agencije u 2024. godini

Zenička razvojna agencija ZEDA u 2024. godini nastavila je s intenzivnim radom na jačanju lokalnog ekonomskog razvoja kroz raznovrsne aktivnosti u oblastima podrške poduzetništvu, implementacije razvojnih projekata te ispitivanja u okviru laboratorije LIND. Kroz proaktivan pristup, uspješno su realizirani planirani ciljevi, a ostvareni su i dodatni rezultati koji potvrđuju ulogu Agencije kao pouzdanog partnera institucijama, poduzetnicima i zajednici.

Izveštaj o radu Agencije u 2024. godini predstavio je pregled ukupnog poslovanja i aktivnosti Agencije koje su realizovane u skladu sa Planom rada za 2024. godinu odobrenim od strane Nadzornog odobra i Skupštine Agencije. Fokus djelovanja Agencije bio je u oblastima:

- Podrška razvoju poduzetništva

Jedan od ključnih stubova rada Agencije bila je kontinuirana podrška razvoju poduzetništva. Poseban naglasak bio je na jačanju poduzetništva mladih i žena, razvoju digitalnih kompetencija te poticanju održivog i zelenog poslovanja.

Kontinuitet aktivnosti u okviru Biznis inkubatora, Tehnološkog parka Zenica te Poslovne Zone Zenica 1. kroz inkubiranja novih korisnika Inkubatora i TP, te razvoja infrastrukture za daljnji rast i unapređenje uslova za poslovanje prije svega početnika u biznisu realizacijom projekta renoviranja Aneksa B ali i za postojeće kompanije najbolje se može sagledati u brojkama:

- ulazak 4 nova korisnika i 7 kreiranih novih radnih mjesta,
- istovremeno izlazak 4 privredna subjekata iz BIZ-a sa 15 uposleni.
- Na 31.12.2024. godine u prostorima BIZ-a i TPZ bilo je 40 privredna subjekta sa 133 uposlena.
- Na 31.12.2025. već imamo 50 privrednih subjekata u BIZ-u i TP Zenica sa 168 uposlenih.
- Na dan 31.12. 2024. ukupno 149 privrednih subjekata u Poslovnoj zoni Zenica 1. sa 1733 uposlena.

Tokom godine organizovan je niz edukacija, radionica, mentorstava i promotivnih aktivnosti s ciljem jačanja kapaciteta poduzetnika, poticanja samozapošljavanja i umrežavanja. Kroz savjetodavne usluge i povezivanje s dostupnim izvorima finansiranja, a brojni korisnici ostvarili su konkretne pomake u razvoju svojih poslovnih ideja.

Tokom 2024. godine, Agencija je nastavila s intenzivnim provođenjem aktivnosti usmjerenih na jačanje lokalnog i regionalnog poduzetništva i kroz programe savjetovanja, informisanja o mogućnostima finansijske podrške tako da smo poduzetnicima pružili ili omogućili konkretne alate i podršku za unapređenje poslovanja, rast i razvoj. Agencija je također nastavila s implementacijom projekata finansiranih iz EU fondova a namijenjenih za MSP , čime je dodatno osnažila svoju ulogu posrednika između institucija i realnog sektora.

Jedan od primjera je kolektivni nastup korisnika BIZ-a i TPZ na sajmu ZEPS 2024. ali i zajedničke aktivnosti u okviru drugih projekata (COSME, SPINIT, Projekti FMRPO ...).

- Projektne aktivnosti

Ove aktivnosti su jedna od primarnih oblasti djelovanja i rada Agencije i 2024. godini bila izuzetno intenzivna kako na implementaciji tako i dijelu kreiranja i dizajniranja novih projekata. Uposlenici Agencije ZEDA su u 2024. godini uspješno radili na implementaciji 10 projekata finansiranih od strane domaćih i međunarodnih institucija, uključujući EU fondove, bilateralne programe i nacionalne grantove. Projekti su obuhvatali teme digitalizacije, zelene ekonomije, jačanja konkurentnosti i razvoja inovativnih rješenja. Efikasno upravljanje projektima, u kombinaciji s velikom predanošću, kao i profesionalnim odnosom svih uposlenika te visokim stepenom realizacije aktivnosti, dodatno je pozicioniralo ZEDA-u kao pouzdanog i profesionalnog projektnog partnera, kako kod domaćih tako i kod inostranih institucija a posebno EU.

Najbolja potvrda ovome je kreiranje novih 8 projektnih aplikacija Kojima je Agencija u partnerstvu sa drugim domaćim i inostranim partnerima aplicirala na dostupne pozive tokom 2024. godine. Rezultate ovih poziva očekujemo u narednom periodu. Ova aktivnost pokazuje kontinuiranu posvećenost razvoju projektnih kapaciteta i proširenju finansijskih izvora tako da i u ovom segmentu možemo biti zadovoljni postignutim u prethodnoj godini.

- Rad i aktivnosti laboratorije LIND

U 2024. godini LIND Laboratorija za ispitivanje sigurnosti proizvoda, kontinuirano je radila na realizaciji ispitivanja namještaja, građevinske stolarije (prozora i vrata) i opreme za dječija igrališta za kupce. U 2024. godini je u Laboratoriji LIND realizovano ukupno 54 ispitivanja, od kojih su 52 ispitivanja imala komercijalni karakter, a 2 su bila realizovana za potrebe interne edukacije i međulaboratorijskih poređenja rezultata ispitivanja sa drugim akreditovanim laboratorijama. Za realizovana ispitivanja u 2024. godini ukupno je prihodovano 58.059,06 KM.

Nakon redovnog nadzornog BATA (Institut za akreditiranje BiH) audita održanog u periodu 29.-30.10.2024. godine, laboratorija je uspješno potvrdila postojeće područje akreditacije i usvojila četiri nova izdanja standarda iz područja akreditacije za ispitivanje građevinske stolarije – prozora i vrata i opreme za dječija igrališta.

Na kraju s emože konstatovati da smo obim ispitivanja i ostvarenih prohoda ostvarili na nivou 2023. godine i ovo je svakako dio aktivnosti na kom će se u narednom periodu uložiti dodatni naponi u cilju povećanja i obima ispitivanja ali i prihoda po tom osnovu.

- Finansijsko poslovanje Agencije

Finansijsko poslovanje Agencije tokom 2024. bilo je stabilno, uz racionalno upravljanje sredstvima i efikasnu implementaciju planiranih aktivnosti. Ukupni prihodi iznosili su 1.511.585 KM, dok su rashodi ostvareni u iznosu od 1.447.968 KM, uz pozitivan rezultat poslovanja od 27.501 KM neto dobiti.

Ukupni prihodi i dobit u 2024. godini su manji u odnosu na 2023. godinu kao posljedica oprihodovanja novčanih sredstava u 2023. godini sa pasivnih vremenskih razgraničenja u iznosu 70.642,31 KM i odloženih Prihoda po osnovu implementacije projekata (UNDP, CBC EU inNova Net) u ukupnom iznosu od 1.194.189,75 KM. Zaključno sa 2023. godinom Agencija je u potpunosti riješila, odnosno oprihodovala cca. 800.000 sredstava sa pasivnih vremenskih razgraničenja nastala kroz implementaciju prethodnih projekata (period 2010-2012.), a koja su ostala neprihodovana te 2024. godinu završila bez ovog finasijskog "balasta".

Ova dešavanja sa oprihodovanjima sredstava iz prethodnih godina uzrokovala su i "nerealnu" konačnu neto dobit u 2023. godini od 82.695 KM. U 2024. godini, prije svega usljed troškova realizacije projekta SPINIT u 2024. godini, a po kom će se prihodi tek uslijediti u 2025. godini, kako je i objašnjeno u ranijim poglavljima, ostvarena je niža neto dobit na kraju 2024. godine u odnosu na 2023. godinu za cca. 55.000 KM, odnosno u ukupnom iznosu od 27.501 KM.

U poglavlju Izvještaja o finasijskim poslovanju Agencije date su sve informacije koje detaljno objašnjavaju svaku značajniju stavku iz Završnog finasijskog izvještaja za period 1.1.2024. – 31.12.2024. godine.

Agencija je redovno izvršavala sve finasijske obaveze prema svojim povjeriocima i bila je likvidna u svakom trenutku. Uredno su izvršena sve obaveze prema dobavljačima, zaposlenicima, obaveze po osnovu poreza i doprinosa, obaveze po osnovu PDV-a i dr.

Kao zaključak, 2024. godinu možemo ocijeniti kao uspješnu poslovnu godinu, posebno u dijelu koji se odnosi na podršku malim i srednjim poduzetnicima. Planom postavljeni ciljevi su ispunjeni, a temelji za 2025. godinu čvrsto su postavljeni kroz planirane nove programe i nastavak dobrih praksi.

Svi uposlenici Agencije svojim profesionalnim radom i odnosom u 2024. godini doprinijeli su ispunjenju funkcije zeničke razvojne agencije ZEDA u oblasti lokalnog ekonomskog razvoja i unapređenju poduzetništva u gradu Zenici. Sve sfere rada i djelovanja Agencije bile su organizovane i realizovane u skladu sa zakonskim propisima, zahtjevima i propisima domaćih i inostranih donatora, uz primjenu najbolje raspoložive prakse za ovu vrstu djelatnosti.

U Zenici, 21.04.2024. godine

Direktor Zeničke razvojne Agencije ZEDA d.o.o.


Senad Pašalić dipl. ing. maš.