

IZVJEŠTAJ O RADU DIREKTORA ZENIČKE RAZVOJNE AGENCIJE ZEDA d.o.o. za 2024. godinu

1. Uvodni dio

U skladu sa odredbama Statuta preduzeća, Upravu preduzeća u Zeničkoj razvojnoj agenciji "ZEDA" d.o.o. Zenica, čini direktor.

Izveštaj o radu direktora Zeničke razvojne agencije (ZEDA) za 2024. godinu daje pregled ključnih aktivnosti, postignuća i izazova s kojima se Agencija suočila u toku godine. Ovaj dokument ima za cilj da transparentno prikaže djelovanje i rad direktora kao i Agencije u kontekstu njenog strateškog opredjeljenja za razvoj lokalne ekonomije, podršku malim i srednjim preduzećima, inovacijama, te jačanju kapaciteta poduzetništva u Zenici i širem Zeničko-dobojskom kantonu.

Godina 2024. bila je obilježena intenzivnim radom na implementaciji domaćih i međunarodnih projekata. Uloga ZEDA-e kao mosta između javnog i privatnog sektora dodatno je ojačana kroz brojne inicijative koje su doprinosile održivom razvoju, digitalizaciji i inovacijama.

Kroz ovu Informaciju predstavljeni su rezultati ostvareni u skladu s planiranim ciljevima definisanim u Planu rada Agencije za 2024. godinu ali i preporuke za daljnje unapređenje rada Agencije. Poseban fokus stavljen je na efikasno upravljanje resursima, partnersku saradnju s lokalnom zajednicom i međunarodnim akterima, te jačanje institucionalne vidljivosti i utjecaja ZEDA-e.

Tokom 2024. godine, direktor je u saradnji sa uposlenicima preduzeća i Nadzornog odbora, a uz podršku Skupštine, planirao i provodio sve radnje i aktivnosti na osiguranju potrebnih uslova za obavljanje djelatnosti i funkcije Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. u svim segmentima djelovanja preduzeća.

Djelovanje Agencije tokom 2024. godine bilo je prevashodno usklađeno sa Strategijom razvoja grada Zenice za period 2023 – 2027. godina ali i ostalim strateškim dokumentima na višim nivoima.

Kako je navedeno i u Izveštaju o radu Agencije za 2024. godinu fokus rada Agencije pa time i direktora bio je na oblastima o kojima je više detalja dato u narednom tekstu.

Razvoj poduzetništva

U okviru podrške mladim poduzetnicima i samozapošljavanju mladih nastavljen je kontinuitet u radu Biznis inkubatora Agencije ZEDA je u kojem je tokom 2024. godine bilo smješteno više od 40 start-up preduzeća, zapošljavajući 140-150 radnika.

Tokom 2024. godine konačno su završeni i svi radovi na proširenje Biznis inkubatora, odnosno renoviranju zgrade Technoparka Aneksa B čime se dobilo 35 novih kancelarijskih prostora za potrebe novih start-up firmi

Nastavili smo sa pružanjem podrške ženama poduzetnicama pa smo tako realizovali uspješno projekat "Unapređenje konkurentnosti žena poduzetnica u Zenici kroz edukacije i umrežavanje". U okviru ovog projekta za žene poduzetnice ZEDA je organizirala edukacije s ciljem unapređenja poslovanja kroz korištenje digitalnih alata.

Između ostalih aktivnosti organizovali smo i programe edukacija poput obuka za pisanje projekata, s naglaskom na EU grantove i IPA projekte, kako bi pomogla malim poduzetnicima u pribavljanju bespovratnih sredstava za dalji razvoj.

U svrhu razvoja povoljnijeg poslovnog okruženja na području Grada Zenice, u 2024. godini direktor je imao brojne kontakte i susrete s zeničkim privrednicima, kao i aktivnu komunikaciju i saradnju na iniciranju zajedničkih projekata sa predstavnicima Udruženja privrednika, te predstavnicima domaćih i inostranih organizacija koje u svom fokusa rada imaju lokalni ekonomski razvoj. Ove aktivnosti su dio redovnih poslova direktora Agencije.

U okviru promocije preduzetničkog duha i preduzetništva mladih i stvaranje partnerstva, te promocije Biznis inkubatora Zenica Agencija je uzela kao partner učešće i na Sajmu ZEPS 2024. koji se održao od 1. do 2024. godine. Ukupno je 25 kompanija – korisnica BIZ-a nastupilo na sajmu ZEPS uz Agenciju ZEDA k svoj štand za promociju Grada Zenice, Agencije te privrede i mogućnosti razvoja za potencijalne inv ovaj način je data konkretna podrška startupima u širenju poslovne mreže.

2. Aktivnosti na projektima

U oblasti razvoja i implementacije projekata tokom 2024. godine direktor i njegovi saradnici aktivno su radili na realizaciji 10 projekata odobrenih od domaćih i inostranih institucija, a istovremeno se kreiralo i 8 novih projektnih aplikacija prema pozivima različitih institucija.

Svi projekti koje smo planirali za 2024. godinu su uspješno realizovani tako da smo u potpunosti ispunili planirane aktivnosti i na ovom polju.

Tokom 2024. godine realizovano je ili su vođene aktivnosti na 10 projekata, a neki od njih su:

- Projekat Prvo radno iskustvo – volonteri 2023/2024. godina te nastavk istog za period 2024/2025. godina.
- Projekat COSME/BITNET - Konzorcijum EEN FBiH - projektni period 2022-2025. godina u realizaciji treća faza ovog programa/projekta.
- Projekat „Čas preduzetništva - PREDUZETNIK SAM I JA!“ za 2024. godinu.
- Projekat „isKOrak“ – „Podrška Evropske unije lokalnim partnerstvima za zapošljavanje Faza II“ (LEP II) - MOR-ILO – u završnoj fazi realizacije.
- Projekat „Jačanje javne svijesti o značaju zaštite okoliša: „SAČUVAJMO PLANETU ZEMLJU ZAJEDNO!“, odobren od Federalnog fonda za zaštitu okoliša
- Projekat „DRUPWB - Digital Response to Unemployment Problems in Western Balkans
- Projekat SpinIT (<https://www.interreg-danube.eu>)
- Projekat EGG - Boljom upravom do bržeg ekonomskog rasta - javni poziv FMRPO
- Učešće u realizaciji projekta: „Revitalizacija generalnog BH sajma ZEPS s ciljem ponovnog pokretanja, organizovanja i održavanja generalnog privrednog sajma ZEPS 2024“

Direktor je aktivno učestvovao, zajedno sa svojim saradnicima, u izradi novih projektnih prijedloga, tako da je na kraju 2024. godine Agencija aplicirala sa 8 novih projektnih prijedloga na pozive EU poput:

- Aplikacija na javni poziv EU Interreg Danube Transnacionalnog programa – projekat TRANS AC ODOBREN PROJEKAT, potpisan ugovor sa EU
- Aplikacija na javni poziv EU Interreg Danube Transnacionalnog programa – projekat SKILLS4LIFE – ODOBREN PROJEKAT, potpisan ugovor sa EU
- Aplikacija na javni poziv IPA Interreg euro -MED Programme - projekat: TOUR MED – razvoj održivog turizma u regiji Mediterana
- Aplikacija na Javni poziv Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva i obrta
- Aplikacija na javni poziv CEI program know-how razmjene (KEP) Poziv za projektne prijedloge 2024.
- Aplikacija na javni poziv - ERASMUS + program EU za 2024-2027 godinu - VETCIRED – Stručno obrazovanje za cirkularnu ekonomiju
- Aplikacija na poziv HORIZON EUROPE sa projektom WIDERA- Jačanje vještina istraživača kroz inovativne metode učenja
- Aplikacija na Javni poziv Interreg Danube- projekat DIGREES

Detalji o svim projektima koje je Agencija realizovala kao i Pozivi na koje je Agencija aplicirala u konzorcijima s partnerima, dati su u Izvještaju o radu Agencije za 2024. godinu.

3. Investicije

Tokom 2024. godine realizovali smo investicije u ukupnom iznosu od 11.341,47 KM (prikazano u donjoj tabeli) a sve ove investicije bile su usmjerene na ime unapređenja uslova za rad i boravak korisnika Biznis inkubatora i TP Zenica. Investicije smo realizovali iz sredstava odobrenih nam projekata od strane Ministarstva privrede ZDK te dijelom iz vlastitih sredstava shodno kriterijima samih projekata. Uglavnom je riječ o ciljanim, definisanim aktivnostima koje su imale za cilj unapređenja uslova za rad i boravak korisnika Inkubatora i TP Zenica, u skladu sa kriterijima projektnih poziva, te mogućnostima Agencije. Sve investicije realizovane su u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama BiH ("Sl. glasnik BiH", br. 39/2014).

Detaljan prikaz dat je u samom Izvještaju o radu Agencije za 2024. godinu. Direktor je sa radnicima preduzeća realizovao sve nabavke u skladu sa Zakonom o Javnim nabavkama BiH putem portala Agencije za JN BiH.

4. Završni komentar o radu direktora tokom 2024. godine

Kroz aktivnu komunikaciju radnika i direktora Agencije, te koordinaciju i sastanke Nadzornog odbora redovno je praćeno poslovanje preduzeća kako bi se pravovremeno pokretale potrebne radnje i mjere s ciljem realizacije zacrtanih ciljeva postavljenih u Plana rada Agencije za 2024. godinu.

Sumiranjem svega realizovanog, a što je objašnjeno u samom Izvještaju o radu Agencije za 2024. godinu može se konstatovati da su Planom postavljeni ciljevi ostvareni i da je Agencija i u 2024. godini potvrdila svoju funkciju i značaj za lokalnu zajednicu.

Nastavljena je intezivna i uspješna saradnja sa Nadzornim odborom i resornom gradskom Službom, kao i drugim domaćim i inostranim organima i institucijama koja je rezultirala i uspješnim poslovanjem, realizovanim projektima ali i novim projektnim prijedlozima.

Direktor je svojim djelovanjem dao doprinos zakonitom i ekonomski stabilnom poslovanju preduzeća i uspješno završenoj poslovnoj 2024. godini. Saradnjom i konstantnom komunikacijom sa svim zaposlenicima, saradnicima, osiguran je kontinuitet u praćenju realizacije aktuelnih i ugovorenih projekata, te preuzetih poslova i aktivnosti u okviru istih.

Tokom 2024. godine kroz timski rad nastavilo se i na kreiranju novih projektnih prijedloga kroz koje su svi saradnici imali mogućnost iskazati svoje kreativne ideje u svrhu što kvalitetnijih projektnih prijedloga. U ovom procesu svi radnici Agencije dali su svoj doprinos u i time doprinijeli ostvarenju pozitivnih rezultata rada Agencije.

Tokom 2024. godine osoblje Agencije angažovano u laboratoriji LIND u saradnji sa direktorom uspješno odgovorilo svim zadacima i potrebama korisnika usluga laboratorije tako da i u tom dijelu možemo biti zadovoljni realizovanim u prethodnoj poslovnoj godini. Broj realizovanih ispitivanja i prihoda po tom osnovu realizovan je u nivou plana za 2024. godinu, a posebno je značajno izdvojiti uspješnu reakreditaciju laboratorije i proširenje metoda ispitivanja za 4 nova standarda za oblast građevinske stolarije i dječijih igrališta.

Direktor je tokom 2024. godine svojim djelovanjem nastojao usmjeravati i provoditi aktivnosti na unapređenju poslovnih odnosa sa korisnicima usluga preduzeća, domaćim i međunarodnim institucijama, te svim partnerima s kojima sarađujemo. Sve aktivnosti realizovane su u skladu sa zakonskim propisima i aktima preduzeća, uz aktivno učešće i podršku Nadzornog odbora i Skupštine preduzeća kao i resorne Službe za privredu, gradsku imovinu i upravljanje razvojem, grada Zenice.

Posebna pažnja posvećena je planiranju, sprovođenju i kontroli prihoda i rashoda preduzeća po svim osnovama, realizaciji i primjeni odluka organa upravljanja preduzeća i zakonskih propisa, kao i ušteda na rashodima na koje je preduzeće moglo uticati.

Svojim radom i odnosom prema poslu i saradnicima, te organizacijom rada Agencije, direktor je dao doprinos ostvarenom poslovnom rezultatu Agencije, tako da 2024. godina završena sa neto dobiti od 27.501 KM.

Finansijski aspekt poslovanja i obezbjeđenje potrebnih sredstava za implementaciju projekata i svih poslovnih aktivnosti agencije je konstantan izazov u radu Agencije, međutim prije svega domaćinskim i profesionalnim odnosom direktora ali i svih radnika te efikasnim planiranjem, Agencija je uspjela sve svoje obaveze izmiriti na vrijeme, a na kraju godine ostvari i pozitivan poslovni rezultat uz realizaciju svih planiranih aktivnosti.

Tokom 2024. godine Agencija je redovno izvršavala sve finansijske obaveze prema svojim dobavljačima, zaposlenicima, obaveze po osnovu poreza i doprinosa, obaveze po osnovu PDV-a i dr.

Iako je ZEDA postigla značajne rezultate u pružanju usluga preduzetnicima i lokalnoj zajednici, izazov ostaje povećanje broja preduzeća koja mogu iskoristiti njene usluge, posebno akreditovanih laboratorija. Potrebno je dodatno raditi na jačanju marketinških i promotivnih aktivnosti kako bi se osigurala šira dostupnost,

informisanost i bolja vidljivost za sve vrste preduzetnika, naročito iz manje razvijenih sektora širom BiH. Takođe, pored uspjeha u međunarodnoj saradnji (projektima EU), ZEDA mora dodatno uspostaviti i ojačati veze s novim partnerima u svrhu bolje povezanost sa institucijama iz EU ali zemljama van EU u svrhu kreiranja i odobravanja novih projekata i obezbjeđenja novih prihoda po tom osnovu.

Izveštaj za 2024. godinu jasno pokazuje da je Agencija nastavila sa snažnim naporima u unapređenju poslovnog okruženja u Zenici i širem regionu. S obzirom na ostvarene rezultate, Agencija se etablirala kao ključna institucija za podršku poduzetnicima, razvoj inovacija i jačanje međunarodne saradnje. Obzirom na ostvarene uspjehe, kao i potencijale za daljnji razvoj, završna ocjena rada ZEDA za 2024. godinu je pozitivna, uz preporuke za nastavak razvoja međunarodnih veza i širenje podrške preduzetnicima na svim nivoima.

Na kraju prethodnu, 2024. godinu možemo ocijeniti kao izuzetno uspješnu poslovnu godinu jer smo u svim oblastima rada Agencije dostigli pa i nadmašili postavljene ciljeve a što je detaljnije obrazloženo u prethodnim poglavljima. Sve sfere rada i djelovanja Agencije bile su organizovane i realizovane u skladu sa zakonskim propisima, zahtjevima i propisima domaćih i inostranih donatora, uz primjenu najbolje raspoložive prakse za ovu vrstu djelatnosti.

U Zenici, 21.04.2025. godine

Direktor Zeničke razvojne Agencije ZEDA d.o.o.


Senad Pašalić dipl. ing. maš.