



ZENIČKA RAZVOJNA AGENCIJA  
ZENICA DEVELOPMENT AGENCY

---

**IZVJEŠTAJ O RADU  
NADZORNOG ODBORA  
ZENIČKE RAZVOJNE AGENCIJE ZEDA d.o.o.  
ZA 2024. GODINU**

April 2025.

---

## IZVJEŠTAJ O RADU NADZORNOG ODBORA ZENIČKE RAZVOJNE AGENCIJE ZEDA D.O.O. ZENICA

Po završetku konkursne procedure, Rješenjem Gradonačelnika Grada Zenica broj: 02-45-13765/21 od 12.07.2021. godine, imenovan je II Nadzorni odbor Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o., u sastavu:

1. *Amra Mehmedić*, predsjednica Nadzornog odbora
2. *Ljubinka Mičić*, član Nadzornog odbora
3. *Davor Sušić*, član Nadzornog odbora

U januaru 2023. godine Amra Mehmedić, predsjednica Nadzornog odbora je podnijela ostavku. Rješenjem Gradonačelnika Grada Zenica broj: 02-45-6682/23 od 30.03.2023. godine imenovana je Ajla Čosić kao novi član Nadzornog odbora.

U julu 2024. godine Ajla Čosić, predsjednica Nadzornog odbora je podnijela ostavku, te je Amra Mehmedić imenovana Rješenjem Gradonačelnika broj: 02-45-13055/24, kao novi član Nadzornog odbora.

Nadzorni odbor tokom 2024. godine održao ukupno **12 sjednica**, a u nastavku slijedi spisak istih sa tačkama dnevnog reda i osnovnim zaključcima i odlukama koje su donesene na istim:

**XXVIII sjednica** Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održana je 24.01.2024.godine u prostorijama Agencije ZEDA sa sljedećim tačkama dnevnog reda:

1. Usvajanje Zapisnika sa XXVII sjednice Nadzornog odbora
2. Informacija o tekućim aktivnostima u Agenciji ZEDA
3. Razno

**ZAKLJUČCI SJEDNICE:** Članovi Nadzornog odbora usvojili su Zapisnik sa XXVII sjednice Nadzornog odbora. Direktor Agencije informisao je članove Nadzornog odbora da su odobreni projekti FMRPO, COSME/BITNET, SPIN IT, zatim projekt iz programa ERASMUS+ te da se uskoro očekuje i potpisivanje Ugovora za projekat koji je Agenciji odobren od strane Fonda za zaštitu okoliša FBiH.

Direktor je također dodao da se u laboratoriji LIND realizuju ispitivanja prozora, te da su ugovorena ispitivanja školskog namještaja za firmu EDUCA doo Mostar, zatim KALEA – trosjed, te stolice za YIELD doo Sarajevo. Direktor je članove NO upoznao sa namjerom da prema Skupštini društva pokrene inicijativu putem dopisa a u vezi sagledavanja i odobravanja linearnog povećanja plata za uposlenike Agencije u visini od 10% u odnosu na trenutne plaće. Pored ovog pokrenuto je i pitanje povećanja plate direktora Agencije, a koja se nije mijenjala tokom prethodnih 30 mjeseci.

**XXIX sjednica** Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održana 20.02.2024.godine u prostorijama Agencije ZEDA sa sljedećim tačkama dnevnog reda:

1. Usvajanje Zapisnika sa XXVIII sjednice Nadzornog odbora
2. Informacija o tekućim aktivnostima u Agenciji ZEDA
3. Razno

**ZAKLJUČCI SJEDNICE:** Članovi Nadzornog odbora usvojili su Zapisnik sa XXVIII sjednice Nadzornog odbora. Direktor Agencije informisao je članove Nadzornog odbora o toku implemenatcije odobrenih projekata koje Agencija realizuje (FMRPO, COSME/BITNET, SPIN IT, ERASMUS+), sajam ZEPS te o iščekivanju konačnog potpisa Ugovora za projekat koji je Agenciji odobren od strane Fonda za zaštitu okoliša FBiH. Direktor je također upoznao članove NO da Agencija u saradnji sa partnerima priprema aplikaciju za novi projekat po Pozivu MOR-a (Međunarodna organizacija rada) za dostavu novih



projekata a u svrhu zapošljavanja mladih. Direktor je također dodao da se u laboratoriji LIND realizuju ispitivanja u skladu sa ugovorenim poslovima sa klijentima.

**XXX sjednica** Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održane 28.03.2024.godine u prostorijama Agencije ZEDA sa sljedećim tačkama dnevnog reda:

1. Usvajanje Zapisnika sa XXIX sjednice Nadzornog odbora
2. Informacija o tekućim aktivnostima u Agenciji ZEDA
3. Razno

**ZAKLJUČCI SJEDNICE:** Članovi Nadzornog odbora usvojili su Zapisnik sa XXIX sjednice Nadzornog odbora. Direktor Agencije informisao je članove Nadzornog odbora da je u toku implementacija odobrenih projekata koje Agencija realizuje. Kada je u pitanju sajam ZEPS agencija je supotpisnik Sporazuma o saradnji između: Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica, Grada Zenica i „TAPAS“ d.o.o. Zenica. Predmet ovog Sporazuma je saradnja na stvaranju pretpostavki za ponovno pokretanje Generalnog BH sajma „ZEPS“, definisanje zajedničkih pravaca djelovanja i aktivnosti te pojedinačni doprinos strana potpisnica kod provedbe ovog projekta.

**XXXI sjednice** Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održane 16.04.2024.godine u prostorijama Agencije ZEDA sa sljedećim tačkama dnevnog reda:

1. Usvajanje Zapisnika sa 30. sjednice Nadzornog odbora
2. Izvještaj o radu Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. za 2023. godinu
3. Izvještaj o radu Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. za 2023.godinu
4. Izvještaj o radu direktora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. za 2023. godinu
5. Razno

**ZAKLJUČCI SJEDNICE:** Članovi Nadzornog odbora usvojili su Zapisnik sa XXX sjednice Nadzornog odbora. Direktor Agencije informisao je članove Nadzornog odbora o radu Agencije u 2023. godini te dao kratki osvrt na ono što je bilo planirano i što je realizovano. Direktor je naglasio da su dva projekta koja su bila predviđena u Planu rada za 2023. godinu zbog kasnog objavljivanja Poziva od strane nadležnih institucija (Federalno Ministarstvo obrta, razvoja i poduzetništva – poziv objavljen u oktobru 2023. godine, te Fond za zaštitu okoliša FBiH – poziv objavljen u septembru 2023. godine,) „prebačeni“ za implementaciju u 2024. godinu upravo iz navedenih razloga. Također je istaknuto da su sve ostale aktivnosti predviđene Planom, pa i finansijski rezultati su u potpunosti ostvareni.

Predsjedavajuća NO je u kratkim crtama dala osvrt na rad NO agencije u 2023. godini i svi članovi NO imali su pozitivan stav o radu NO Agencije obzirom da je isti potvrđen i uspješnim radom i poslovanjem same Agencije u pomenutoj 2023. godini. Direktor je članove NO upoznao sa svojim radom u 2023. godini a što je detaljno objašnjeno u samom Izvještaju o radu direktora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. za 2023. godinu. Članovi Nadzornog odbora primili su k znanju navedene informacije i jednoglasno su podržali Izvještaj o radu direktora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. za 2023. godinu.

Na kraju je konstatovano da se svi usvojeni materijali/Izvještaji uz adekvatne popratne akte prosljede ka Skupštini društva kako bi isti došli prema planu rada Gradskog vijeća Zenica i na razmatranje u maju/junu 2024. godine.

**XXXII sjednice** Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održane 14.05.2024.godine u prostorijama Agencije ZEDA sa sljedećim tačkama dnevnog reda:

1. Usvajanje Zapisnika sa XXXI sjednice Nadzornog odbora
2. Informacija o tekućim aktivnostima u Agenciji ZEDA
3. Razno

**ZAKLJUČCI SJEDNICE:** Članovi Nadzornog odbora jednoglasno su usvojili Zapisnik sa XXXI sjednice Nadzornog odbora. Direktor Agencije je obavijestio članove Nadzornog odbora da se u Agenciji ZEDA trenutno provode aktivnosti na realizaciji projekata. Članovima NO je data informacija da je u toku eksterna revizija rada Agencije u 2023. godini a koju radi Revizorska kuća ETIC d.o.o. Zenica. Direktor Agencije je informisao članove Nadzornog odbora da je sa suda došlo rješenje kojim je postupak EP prema Agenciji obustavljen, jer je ročištem i vještačenjem na terenu od strane sudskih vještaka ustanovljeno da Agencija nije odgovorna strana u postupku.

**XXXIII sjednica** Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održana je 05.06.2024.godine u prostorijama Agencije ZEDA sa sljedećim tačkama dnevnog reda:

1. Usvajanje Zapisnika sa XXXII sjednice Nadzornog odbora
2. Informacija o tekućim aktivnostima u Agenciji ZEDA
3. Razno

**ZAKLJUČCI SJEDNICE:** Članovi NO jednoglasno su usvojili Zapisnik sa XXXII sjednice Nadzornog odbora Agencije. Zamjenica direktora Agencije, Aida P. Uzunović informisala je članove Nadzornog odbora o tekućim aktivnostima u Agenciji ZEDA. Nadzorni odbor je informisan da su radovi na Aneksu B završeni, preostao je još da se izvede priključak od strane Elektrodistribucije Zenica a zatim i tehnički prijem objekta. Riješena je tužba vezana za Braća Karić d.o.o., Agencija nije odgovorna strana. Predsjednica Nadzornog odbora je istakla da je prema uputama to jest dopisu koji je Nadzorni odbor dobio od Sektora za javna preduzeća i javne ustanove Grada Zenica potrebno da razmotre prijedlog izmjene Ugovora o angažmanu direktora Agencije Zeda na određeno vrijeme, te da će Agencije Zeda poslati prijedlog izmjene Ugovora o angažmanu direktora ka Skupštini, putem Sektora za javna preduzeća i javne ustanove Grada Zenica.

**XXXIV sjednica** Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održana je u utorak, 03.07.2024.godine, sa predloženim sljedećim tačkama dnevnog reda:

1. Usvajanje Zapisnika sa XXXIII sjednice Nadzornog odbora
2. Pregled tekućih aktivnosti u radu Agencije
3. Razno

**ZAKLJUČCI SJEDNICE:** Članovi Nadzornog odbora jednoglasno su usvojili Zapisnik sa XXXIII sjednice Nadzornog odbora. Aida Pašalić- Uzunović, Koordinator za razvoj i implementaciju projekata Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. informisala je članove Nadzornog odbora o tekućim aktivnostima u Agenciji ZEDA. Izvještaj o radu Agencije je usvojen je jednoglasno na prošloj sjednici Gradskog vijeća bez primjedbi i pitanja. Nadzorni odbor informisan je o radovima na Aneksu B, da se isti privode kraju, kao i priključak električne energije od strane Elektrodistribucije Zenica, te da je Gradska uprava započela pripreme za tehnički prijem objekta. Održan je sastanak Komisije za prijem korisnika u Biznis inkubator Zenica i donesena je odluka o prijemu jednog novog korisnika.

Također nadzorni odbor je dobio informaciju da je Javni poziv – Volonteri - stručno osposobljavanje bez zasnivanja radnog odnosa objavljen 24.06.2024. i otvoren je do 04.07.2024. za 30 VSS pripravnika i 25 SSS pripravnika.

**XXXV sjednica** Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održana je u srijedu, 24.07.2024. godine, sa početkom u 16:15 sati, sa predloženim sljedećim tačkama dnevnog reda:

1. Usvajanje Zapisnika sa 34. sjednice Nadzornog odbora
2. Imenovanje predsjednika Nadzornog odbora Agencije
3. Pregled tekućih aktivnosti u radu Agencije
4. Razno



**ZAKLJUČCI SJEDNICE:** Članovi Nadzornog odbora usvojili su Zapisnik sa XXXIV sjednice Nadzornog odbora. Dva člana NO su glasala za usvajanje Zapisnika sa 34. Sjednice NO dok je novi član Nadzornog odbora Agencije, Amra Mehmedić imenovana Rješenjem Gradonačelnika broj: 02-45-13055/24, bila uzdržana od glasanja obzirom da se pomenuta 34. Sjednica NO desila 02.07.2024. godine, odnosno prije njenog imenovanja za člana NO Agencije na kraći period. Članovi Nadzornog odbora jednoglasno su među sobom kao predsjednicu Nadzornog odbora izabrali Amru Mehmedić.

Direktor Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. informisao je članove da je Izvještaj o radu Agencije za 2023. godinu usvojen jednoglasno na prošloj sjednici Gradskog vijeća bez primjedbi i pitanja. Aneks B – završeni su radovi na instalaciji brojila neophodnih za priključenje električne energije u objekat od strane Elektrodistribucije Zenica, a Služba za privredu, gradsku imovinu i upravljanje razvojem, ispred Gradska uprave će u narednom periodu započeti pripreme za tehnički prijem objekta.

Aktivnosti u okviru projekta SpinIT realizuju se utvrđenom, projektnom, dinamikom tako da su trenutno aktuelne aktivnosti na nabavkama u okviru priprema za konferenciju/događaj u septembru 2024. godine. LIND laboratorija – Agencija je poslala ponudu za američkom proizvođaču namještaja Ashley Furniture Industries, Inc.

**XXXVI** sjednica Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održana je u četvrtak, 05.09.2024. godine, sa početkom u 16:15 sati, sa predloženim sljedećim tačkama dnevnog reda:

1. Usvajanje Zapisnika sa 35. sjednice Nadzornog odbora
2. Pregled tekućih aktivnosti u radu Agencije
3. Razno

**ZAKLJUČCI SJEDNICE:** Članovi Nadzornog odbora usvojili su Zapisnik sa XXXV sjednice Nadzornog odbora. Direktor Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. informisao je članove Nadzornog odbora o tekućim aktivnostima u Agenciji ZEDA. Aneks B – završeni su radovi na instalaciji brojila neophodnih za priključenje električne energije u objekat od strane Elektrodistribucije Zenica. Aktivnosti u okviru projekta SpinIT realizuju se utvrđenom, projektnom, dinamikom tako da su trenutno aktuelne aktivnosti na nabavkama u okviru priprema za konferenciju/događaj u septembru 2024. godine.

LIND laboratorija – U toku su aktivnosti na realizaciji ispitivanja dječijih igrališta, 44 sprave na području Općine Ilidža te je u skladu sa Ugovorom/tenderom, ostalo da Agencija/LIND ispita još 12 sprava. Agencija je poslala ponudu za američkog proizvođača namještaja Ashley Furniture Industries, Inc. U okviru realizacije aktivnosti projekta BITNET 2022-2025/SMP program EU, na poziv EEN partnera iz Slovenije i koordinatora iz VTK BIH za učešće na SEE Regional Conference Enterprise Europe Network koja će se održati na Brdu pri Kranju, planirano je učešće kolegice Alme Bečirović i direktora Agencije u periodu 10.-12.09.2024.

**XXXVII** sjednica Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održana je u ponedjeljak, 21.10.2024. godine, sa početkom u 16:15 sati, sa predloženim sljedećim tačkama dnevnog reda:

1. Usvajanje Zapisnika sa 36. sjednice Nadzornog odbora
2. Pregled tekućih aktivnosti u radu Agencije
3. Razno

**ZAKLJUČCI SJEDNICE:** Članovi Nadzornog odbora usvojili su Zapisnik sa XXXVI sjednice Nadzornog odbora.

Direktor Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. informisao je članove Nadzornog odbora o tekućim aktivnostima u Agenciji ZEDA. Projekat COSME - SMP/BITNET 2022-2025 – finalni izvještaj je prihvaćen, te po tom osnovu očekujemo priliv sredstava u narednom periodu. Projekat Caritas – u okviru projekta bila je organizovana studijska posjeta odabranim inistitucijama u Republici Hrvatskoj. Kada su u pitanju aktivnosti vezane za Aneks B i tehnički prijem objekta, odnosno izdavanje upotrebne dozvole za rad po tehničkom prijemu, konstatovano je da je Komisija izvršila uvid u dokumentaciju i pregled objekta te je nakon istog potrebno dostaviti Komisiji nedostajuću dokumentaciju koja se odnosi na prvu fazu renoviranje. Direktor Agencije je također naglasio da je početak iduće godine momenat kada bi se trebalo „startati“ sa novim cijenama zakupnine za sve prostore Inkubatora i TP. Preojekat ZEPS – direktor je informisao članove NO da su firme iz Inkubatora uz podršku Grada Zenice i Agencije ZEDA imale kolektivni nastup na sajmu, i nakon istog sve su iskazale pozitivna mišljenja o ovom projektu i aktivnosti te istakli da je za njih ovo bilo vrlo korisno iskustvo.

**XXXVIII** sjednica Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održana je u četvrtak, 28.11.2024. godine, sa početkom u 16:15 sati, sa predloženim sljedećim tačkama dnevnog reda:

1. Usvajanje Zapisnika sa 37. sjednice Nadzornog odbora
2. Pregled tekućih aktivnosti u radu Agencije
3. Povećanje cijene zakupnine prostora Inkubatora i TPZ-a
4. Razno

**ZAKLJUČCI SJEDNICE:** Članovi Nadzornog odbora usvojili su Zapisnik sa XXXVII sjednice Nadzornog odbora. Direktor Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. informisao je članove Nadzornog odbora o tekućim aktivnostima u Agenciji ZEDA. Projekat SpinIT- u toku je druga faza projektom planiranih aktivnosti, a koja predviđa realizaciju radionica u svrhu izrade lokalnih akcionih planova kod svih partnera te definisanja pilot projekata. Projekat ZEPS – Ukupno je 25 privrednih subjekata iz Inkubatora i TPZ-a uzelo učešće u kolektivnom nastupu na ZEPS-u kao i pratećim događajima tokom sajma.

Direktor Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. informisao je članove Nadzornog odbora da je stiglo 9 novih zahtjeva za zakup prostora, najviše za Aneks B te nekoliko zahtjeva za prazne prostore u BIZ u TPZ nakon što su prethodni korisnici završili proces inkubiranja i napustili iste. Članovi NO složili su se sa prethodnim objašnjenjima a Predsjednica Nadzornog odbora je dala sugestiju i preporuku da se i Skupština (Gradonačelnik) adekvatnim dopisom upozna sa ovom inicijativom koja je bila razmatrana i u januaru 2024. godine ta da se i od Skupštine traži Saglasnost za promjenu cijena zakupa u Inkubatoru i TPZ-u Zenica. Članovi NO također su prodiskutovali same uslove prije svege u radioničkim prostorima Inkubatora te konstatovali kako bi na istim trebalo planirati određene adaptacije krovova, prozora i unutrašnjosti ukoliko bi se mogla obezbijediti potrebna sredstva za to.

Članovi Nadzornog odbora su saglasni da se cijena zakupnine prostora Inkubatora i TPZ-a poveća jer se cijene nisu povećavale od 2007. godine, cijene održavanja su se povećale, veća je površina prostora cca 1700 m<sup>2</sup>. Usaglašeno je da se sa novom cijenom 2 KM/m<sup>2</sup> starta od 1. januara 2025.godine.

**XXXIX** sjednica Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održana je u četvrtak, 05.12.2024. godine, sa početkom u 16:15 sati, sa predloženim sljedećim tačkama dnevnog reda:



1. Usvajanje Zapisnika sa 38. sjednice Nadzornog odbora
2. Usvajanje Plana rada Agencije za 2025. godinu
3. Pregled tekućih aktivnosti u radu Agencije
4. Razno

**ZAKLJUČCI SJEDNICE:** Članovi Nadzornog odbora usvojili su Zapisnik sa XXXVIII sjednice Nadzornog odbora. Direktor je upoznao članove NO, u kratkim crtama, o Planu rada Agencije za 2025. godinu. Također je naglasio da je Plan rada za 2025. godinu rađen na osnovu procjene njega i njegovih saradnika u odjelima za projekte kao i aktivnostima u Poslovnom inkubatoru, laboratoriji LIND i ostalim aktivnostima koje su planirane za realizaciju u 2025. godini.

Direktor je dao objašnjenje u dijelu koji se odnosi na rad Inkubatora u narednoj godini a u vezi sa Aneksom B i informacijama o raspoloživom prostoru, ukupnom broju raspoloživih kancelarija te procjeni da bi minimalno cca. 40% prostora trebalo da bude iznajmljeno u prvoj godini rada objekta. Predsjedavajuća NO postavila je pitanje u kojoj je fazi njena inicijativa da se podrumski prostori Aneksa B, uz adekvatnu sanaciju, pretvore u arhivski prostor za potrebe gradske uprave jer je već ranije bilo dogovoreno da se kontaktira rukovodilac Službe za opću upravu Danijela Dalmacija-Pavlović te upozna sa ovom opcijom.

Laboratorija LIND – za Općinu Ilidža, po Ugovoru trebalo je da realizujemo ispitivanja ukupno 44 sprave na dječijim igralištima, međutim zbog nedovršene izgradnje/instalacije urađeno je ispitivanje 40 sprava. Članovima NO je također data informacija da je Agencija sa preduzećem Multiteh inženjering d.o.o. Zenica ugovorila dodatne usluge ispitivanja sistema vatrodojave i hidrantske mreže u objektu Aneksa B, te da je za potrebe istog Agencija kupila 12 protivpožarnih aparata.

Predsjednica Nadzornog odbora iznijela je prijedloge koji uključuju zahtjev da Direktor Agencije do kraja godine zatraži od Skupštine saglasnost za isplatu jednokratne pomoći od 500,00 KM svim zaposlenicima, u skladu s uredbom Vlade Federacije BiH. Također, predložila je povećanje plate Direktora Agencije za 15% i korištenje mogućnosti isplate stimulacija zaposlenicima na osnovu njihovog angažmana i postignutih rezultata, uz prethodnu saglasnost Skupštine društva.

Agencija je u 2024. godini najvećim dijelom uspjela u realizaciji svih planiranih aktivnosti i tako ostvarila svoje planove. Ostvaren je pozitivan finansijski rezultat u iznosu od 27.501,00 KM, te održan kontinuitet u naplati usluga i prilivu sredstava po osnovu različitih projekata. Na osnovu predstavljenog Izvještaja o poslovanju sa pratećom dokumentacijom za 2024. godinu uključujući Izvještaj o radu direktora, Nadzorni odbor konstatuje da je Agencija u izvještajnom periodu izvršavala dodjeljenu funkciju te daje pozitivnu ocjenu za rad Agencije i direktora.

  
PREDSJEDNICA NADZORNOG ODBORA  
Ajla Čosić