

REZIME

Analiza modaliteta mogućih rješenja poslovanja i obezbjeđenja održivosti funkcije JU Apoteke Zdravlje pokazala je/identificirala je mogućnosti koje treba iskoristiti prilikom poduzimanja aktivnosti na stabilizaciji i konsolidaciji poslovanja ustanove. Identifikovane mogućnosti daju pozitivne indikatore za opstanak i razvoj poslovanja ustanove, uz značajne promjene u vođenju i unutrašnjoj organizaciji ustanove, uz obezbjeđenje investicija u konsolidaciju i unapređenje poslovanja koje je potrebno hitno obezbijediti i izvršiti u nastupajućem periodu.

Stručni tim smatra da je za osiguranje dugoročne perspetive opstanka **neophodno riješiti dva ključna problema:**

- **Eliminisanje/ublažavanje dugovanja prema povjeriocima/dobavljačima**
- **Dugoročno eliminisanje balasta kolektivnog ugovora i dugovanja nastalih po osnovu tužbi zaposlenika po kolektivnom ugovoru.**

Primjena Modela 1 podrazumijeva :

- Zatvaranje minimalno 4 nepofitabilna objekta u sklopu unutrašnje reorganizacije Ustanove i racionalizacije poslovanja,
- Smanjenje pripadajućeg broja zaposlenika u sklopu racionalizacije broja zaposlenih.

Primjena Modela 1 u konkretnom slučaju ne bi rezultirala rješenjem problema dugovanja prema povjeriocima/dobavljačima niti bi u potpunosti bio riješen problem dugovanja po kolektivnom ugovoru, dakle ne bi riješio niti jedan od dva ključna problema.

Primjena Modela 2 podrazumijeva kao prvi korak opredjeljenje Gradskog vijeća za izbor navedenog modela u formi donošenja Odluke i zaduženja nosioca koji će provesti potrebne procedure za realizaciju istog u vrlo kratkim rokovima.

Primjena kombinovanog Modela 3 podrazumijeva obezbjeđenje preduslova koji će riješiti oba ključna problema, ali je za isto neophodno obezbijediti :

- Pisanu saglasnost Sindikata/radnika da se odriču primjene kolektivnog ugovora
- Pisanu saglasnost Sindikata/radnika za odustajanje od naplate kamata po izvršnim presudama i daljnjih tužbi
- Opredjeljenje Grada da u naredne tri godine obezbijedi finansijsku podršku iz Budžeta za unapređenje poslovanja što podrazumijeva pomoć kod saniranja dugovanja prema dobavljačima, uz prethodni dogovor sa dobavljačima za reprogramiranje dugova na duži vremenski period

Za primjenu Modela 3 neophodno je obezbijediti Odluku Gradskog vijeća o opredjeljenosti za rješenja problema poslovanja i obezbjeđenju održivosti funkcije Ustanove po Modelu 3 rješavanja i pisane saglasnosti Osnivača i Sindikata/radnika o opredjeljenom modelu.

S obzirom na trenutnu situaciju u kojoj se Ustanova nalazi, Sve navedeno je neophodno donijeti u roku od 30 dana, jer nedonošenje odluke i saglasnosti Osnovača i Sindikata/radnika neminovno dovodi do blokade računa i nemogućnosti nastavka poslovanja Ustanove.