

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE  
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o. Zenica  
Aleja šehida bb  
Zenica**

**IZVJEŠTAJ  
O RADU I POSLOVANJU PREDUZEĆA  
ZA PERIOD OD 01.01. DO 31.12. 2019.**

Zenica, januar 2020. godine.

## UVODNI DIO

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. osnovano je 31. maja 2001. godine. Tom prilikom svi objekti i tereni koji imaju sportsko-rekreativni značaj, a koji su u vlasništvu Općine Zenica, dati su na upravljanje i održavanje ovom Preduzeću.

Svrha i ciljevi organizovanja Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. polazili su od saznanja i procjene da ovakav način organizovanja, svojim društvenim, sportskim i ekonomskim djelovanjem, treba da unapređuje postojeće upravljanje objektima, da stvori uslove za njihov daljnji razvoj, kao i razvoj fizičke kulture i sporta u Zenici.

Dobro osposobljenim sportskim objektima i terenima stvaraju se veće mogućnosti za interes mladih za bavljenjem sportom i rekreacijom, čime se značajno utiče na odbranu od štetnog uticaja ulice, neprihvatljivog ponašanja koje svakodnevno susrećemo u školi, kafanama i drugim sastajalištima mladih, kao i na postizanju boljih sportskih rezultata.

Osnivanjem pravnog subjekta za upravljanje i održavanje sportskih objekata prethodila je izrada Elaborata o društveno-ekonomskoj opravdanosti, na osnovu kojeg je donesena Odluka Općinskog vijeća o osnivanju ovog Preduzeća, u kojem su navedeni objekti kojim će upravljati, a to su:

1. Kompleks Kamberovića polje (nogometni travnati i tenis tereni sa zemljanom podlogom, otvoreni betonski tereni, teren sa umjetnom travom),
2. Otvoreni bazeni u Crkvicama
3. Kuglana
4. RSC Smetovi
5. Stadion «Papirna»
6. Dom strijelaca

Naknadno su izgrađena dva najprestižnija sportska objekta „Atletski stadion“ i današnja Arena „Husejin Smajlović“ te malonogometno igralište sa umjetnom travom, tereni za skateboarding i „B“ nogometni stadion, takođe sa umjetnom travom.

U cilju što kvalitetnijeg informisanja vijećnika o radu ovog Preduzeća za period 01.01. 2019. do 31.12. 2019. godine, u ovom izvještaju bit će obrađeno sljedeće:

1. Realizacija osnovne djelatnosti (iskorištenost sportskih objekata)
2. Finansijsko poslovanje
3. Zaposlenost
4. Problematika poslovanja
5. Plan i program mjera i zadataka
6. Zaključna razmatranja

## I REALIZACIJA OSNOVNE DJELATNOSTI

Ovom informacijom obuhvaćeni su svi sportski objekti i tereni kojima upravlja i održava Preduzeće, sa ciljem da se članovi Nadzornog odbora Preduzeća, gradski vijećnici, kao i drugi sudionici kojima je informacija dostupna, upotpunosti upoznaju o stanju objekata i aktivnostima koje se poduzimaju u smislu njihovog održavanja i korištenja. Iz informacija koje slijede jasno se može vidjeti da je postignut cilj i funkcija ovog Preduzeća.

Naše usluge su koristili i koriste sportisti koji u velikoj mjeri postižu značajne rezultate na domaćim i međunarodnim takmičenjima i na najbolji način prezentuju državu Bosnu i Hercegovinu i grad Zenicu na međunarodnoj sceni. Moramo napomenuti da su to takmičenja evropskog i svjetskog karaktera.

Tokom 2019. godine, sportske objekte koristili su svi lokalni klubovi, kao i reprezentativne selekcije u različitim sportovima. Među njima su i trojica zeničkih olimpijaca koji su najveći dio trenažnog procesa obavili na Kamberovića polju, a to su atletičari **Amel Tuka, Hamza Alić, Mesud Pezer, Abedin Mujezinović, Dejan Mileusnić** i drugi.

### 1. Sportski objekti i tereni SRC «Kamberovića polje»

Uprava i menadžment kontinuirano pronalaze najbolje načine da osiguraju nesmetano funkcionisanje i finansiranje Preduzeća, a to se reflektuje kroz pružanje mogućnosti svim sportskim klubovima da svoja takmičenja i trenažni proces neometano održavaju na kompleksu stadiona Kamberovića polje.

Objekte i terene na kompleksu Kamberovića polja koristi veliki broj sportskih organizacija (klubova), osnovne i srednje škole, fakulteti, policijske i vojne strukture, te rekreativci (građani).

#### a) Nogometni tereni «A» i «B»

Ove terene u protekloj godini koristile su sljedeće sportske organizacije, odnosno klubovi:

NK "Čelik" (sve selekcije - od pjetlića do seniora), ŽNK "Čelik Zenica" (sve selekcije), NK " OFK ZSK 2013 " (sve selekcije) , NK „Fortuna“ (sve selekcije), Ragbi klub "Čelik" (sve selekcije), Ragbi klub "Rudar" (sve selekcije) i Ragbi reprezentacija BiH (sve selekcije).

Svi klubovi koji su korisnici travnatih terena na Kamberovića polju, pored redovnih trenažnih aktivnosti koriste terene i za odigravanje kup, prvenstvenih, međunarodnih i prijateljskih utakmica.

O iskorištenosti navedenih terena najbolje govore podaci da je u toku 2019. godine odigrano veliki broj nogometnih utakmica različitih selekcija i treninga. Zatim, odigrane su i ragbi utakmice, te održano veliki broj ragbi treninga, kao i brojni omladinski turniri i međunarodne utakmice naših izabranih selekcija.

Na terenu «A» se svake godine održava međunarodna «Danska škola fudbala» (sa više stotina učesnika).

Izgradnjom "B" terena (plastična trava) data je velika mogućnost za trenažni proces klubovima, a sa druge strane postignut je cilj da klubovi ne treniraju na zelenim površinama Kamberovića polja i time ne uništavaju prirodu.

Teren "A" stadiona Kamberovića polje maksimalno je iskorišten i tokom cijele godine je služio svojoj namjeni.

Rekonstrukcijom "B" terena postavljen je visok rejting, kako u trenažnom procesu, tako i u odigravanju fudbalskih utakmica za sve fudbalske klubove u našem gradu, ali kako smo vidjeli i u zeničkoj regiji.

Istakli bismo i činjenicu da je nogometni „A“ teren u više navrata korišten od strane gostujućih reprezentacija koje su obavljale treninge za utakmice sa odgovarajućim selekcijama Bosne i Hercegovine na Bilinom polju.

Tokom 2019. godine, u želji da travnjak na Kamberovića polju učinimo što kvalitetnijim i reprezentativnijim, što je bila i sugestija našeg Osnivača, a što smo na kraju i uspjeli, vršili smo konstantnu reparaciju i zamjenu dijelova oštećenog busenja i na taj način veoma uspješno riješili problem visokih troškova koji nastaju kontinuiranim zalijevanjem terena.

## **b) Atletska staza i Zapadna tribina**

Atletski stadion (ispunjava sve evropske standarde, za šta posjedujemo certifikat IAAF-a).

Zapadna tribina stadiona Kamberovića polje, elektronska oprema i rekviziti, predstavljaju jedan savremeni sportski objekat koji pruža uslove za održavanje i organizovanje svih vrsta atletskih manifestacija, do najviših nivoa takmičenja u svim disciplinama, kao što su discipline trčanja, skok s motkom, skok u vis, skok u dalj, troskok, bacanje kugle, diska, kladiva i koplja.

U 2018. godini urađen je projekat ugradnje toplotnih pumpi koji je koštao cca 58.000 KM koje je finansirano iz Budžeta Grada Zenica, što je dovelo do ušteta u ovoj godini u potrošnji energenata za grijanje, a povećalo komfor i korištenje unutrašnje atletske staze, gdje je prosječna temperatura izmjerena u toku zimskih dana iznosila 15 \*C.

U 2019. godini na atletskom stadionu bili smo domaćini sljedećih manifestacija :

- Međunarodni atletski miting najvišeg ranga,
- Državna atletska takmičenja i prvenstva iz kalendara Atletskog saveza BiH.
- U saradnji sa AK Zenica organizovali smo doček Amela Tuke nakon osvajanja srebrne medalje na Svjetskom prvenstvu u atletici.

Pored ovoga, želimo naglasiti da su uslovi za bavljenje atletikom znatno unaprijeđeni, tako da, pored aktivnih sportista, atletsku stazu koriste osnovne i srednje škole, fakulteti, pripadnici vojske, pripadnici policije iz svih Policijskih uprava na području Kantona, te građani - rekreativci. Ovo se posebno odnosi na tartan stazu koja se nalazi u sklopu Atletskog stadiona. Navedeni objekat koriste i brojni klubovi za održavanje zimskih priprema.

Napominjemo da se trenažni procesi odvijaju bez problema, a da su sve organizovane i najavljene manifestacije nesmetano održane.

Kao i ranijih godina, tako i ove godine Atletski klub "Zenica", pored atletske poligona, koristio je kompletne kapacitete Javnog preduzeća što je doprinos ovog Preduzeća za razvoj atletske sporta u našem gradu (Tuka, Alić, Mileusnić, Pezer, i dr.).

U sklopu tribine nalazi se i dvanaest boksova koje sportski klubovi koriste, kako za smještaj opreme i rekvizita, tako i kao kancelarijski prostor koji im omogućava još bolje uslove u obavljanju svoje djelatnosti. Ovi prostori se nesmetano koriste i uredno se održavaju.

Tokom 2019. godine preduzeće je na Zapadnoj tribini izdalo u zakup sve raspoložive prostore koji su svojim ugostiteljskim sadržajima znatno obogatili ponudu na cijelom prostoru Kamberovića polja. Posebno tokom ljetnih mjeseci ovaj prostor postao je jedno od omiljenih mjesta za porodični izlazak naših sugrađana.

### c) Tenis tereni

U toku 2018. godine tenis terene koristilo je 5 klubova, a to su: TK «Čelik», TK «Mladost», TK «Euronec», TK „Winner“ i TK „As“.

Osim klubova, u velikoj mjeri tenis terene koriste i rekreativci. Napravljena je dobra saradnja sa Teniskim savezom BiH pa su svi turniri iz državnih prvenstava održani na našim terenima na Kamberovića polju.

Pored programskih aktivnosti, klubovi su bili organizatori jednog ETA međunarodnog turnira i više tenis-turnira iz kalendara Teniskog saveza Bosne i Hercegovine, na kojima je učestvovalo gotovo hiljadu takmičara.

Kao i svake prethodne godine i ove godine vršeno je nasipanje tenisita, valjanje i polijevanje terena, popravljavanje ograde, čime se pružaju kvalitetniji uslovi za odvijanje planiranih aktivnosti na ovim terenima. U avgustu 2019 godine, realizovali smo projekat instalacije led reflektora na atletskom stadionu, gdje smo osvijetlili atletsku stazu tokom večernjih sati, te smo na taj način omogućili bolje uslove za treniranje naših atletičara, ali i rekreativaca. Nakon realizacije ovog projekta atletska staza je otvorena za treniranje 24 sata. Također, izvršili smo rekonstrukciju led rasvjete na dva tenis terena, čime se omogućilo igranje tenisa sve do kasnih večernjih sati.

### d) Otvoreni tereni

Ovi tereni se nalaze na otvorenom prostoru i građani koriste se bez ikakve naknade (društvena svojina). Koriste se za igranje malog nogometa, košarke i odbojke. U 2019. godini RMK – poslovni sistem kao organizator „ZEPS-a“ nije održao veliki sajam, dok je maloprodaja bila smještena na otvorenim terenima u blizini Visećeg mosta.

U 2019. godini sopstvenim snagama i resursima nastavili smo održavanje dva košarkaška i dva odbojkaška terena, kao i jedan teren za mali nogomet, što je bio pun pogodak. Broj i obim korisnika višestruko je uvećan, te se ovi tereni koriste praktično 24 sata dnevno.

Svi klubovi ih koriste za trenažne potrebe, osnovne i srednje škole održavaju časove tjelesnog odgoja, a najčešće ih koriste građani-rekreativci.

Kako ovi tereni pružaju mogućnost masovnog organizovanja niz takmičenja i turnira u raznim sportskim disciplinama, preko njih prodefiluje **veliki broj** korisnika.

U 2019. godini iz Federalnog ministarstva za kulturu i sport dobili smo sredstva za rekonstrukciju navodnjavanja sportskih terena na kompleksu Kamberovića polja u iznosu od 10.000 KM. Ovaj projekat je u fazi realizacije.

### **e) Svlačionice**

Usluga koju Javno preduzeće nudi svojim korisnicima znatno je poboljšana izgradnjom Atletskog stadiona Kamberovića polje u čijem sastavu se nalazi šest najmodernije opremljenih svlačionica. Potpisani su ugovori sa svim sportskim klubovima o načinu korištenja ovih svlačionica. Svlačionice koje se nalaze u sklopu stare upravne zgrade Preduzeća redovno se koriste i maksimalno su iskorištene. Krajem 2019. godine, podnijeli smo Tužbu za deložaciju prostora na Kamberovića polju protiv FK „RUDAR“, odnosno njegovog pravnog nasljednika KF „Zenica-City“ zbog korištenja bez pravnog osnova.

### **f) SRC Kamberovića polje**

Pored ovih objekata, na Kamberovića polju u stalnoj su funkciji i dvije šah table na otvorenom prostoru koje koriste uglavnom penzioneri.

Na prostoru parkinga na Kamberovića polju i u 2019. godini održano je nekoliko kulturnih i sportskih manifestacija.

Pored ovih manifestacija, navedeni prostor tokom godine je obogaćen i zabavnim sadržajima za najmlađe građane Zenice postavljanjem luna parkova.

U 2019. godini jedan od naših veoma iskorištenijih objekata je bilo igralište za mali nogomet sa umjetnom travom (*tzv. Turski park*) sa velikim brojem iskorištenih termina i hiljadama korisnika.

### **g) Arena „Husejin Smajlović“**

Najprestižniji objekat preduzeća je tokom 2019. godine, na naše zadovoljstvo, opravdao taj epitet u više navrata. Uz činjenicu da sportsku dvoranu najviše koriste košarkaški i rukometni klubovi, kao i rekreativci, imali smo priliku biti domaćin većeg broja prestižnih manifestacija.

Kada su u pitanju sportske manifestacije, pored redovnih domaćih i međunarodnih utakmica zeničkih klubova, bili smo domaćini UEFA kvalifikacijama za Evropsko prvenstvo u futsalu i malonogometnoj reprezentaciji BiH.

Reprezentativne nastupe u Areni tokom 2019. godine zaokružuje izuzetno uspješni nastup Košarkaške reprezentacije BiH koja se prethodno i pripremala u Areni.

U 2019. godini Arena je bila domaćin Državnog prvenstva u latinoameričkom plesovima, kao i Kvalifikacionog turnira sa plesnom ligom BiH, u zajedničkoj organizaciji sa Plesnim klubom "Shadows". Tu je i niz ostalih sportskih aktivnosti poput projekta "Škola sporta" povodom Dana državnosti BiH, Međunarodnog košarkaškog turnira Kengur kup, Međunarodnog rukometnog turnira prijateljstva u organizaciji ŠR "Čelik Junior", Međunarodni rukometni turnir u organizaciji RK "Čelik", i drugo. Održan je i niz koncerata i drugih manifestacija, sajмова, promocija i prigodnih prazničnih događaja. Bili smo domaćini spektakularne proslave Dana djeteta Republike Turske na kojem je učestvovalo više od 7000 dječaka i djevojčica iz svih krajeva Bosne i Hercegovine. Kao i svake godine neizostavni događaj u Areni je i promocija studenata Univerziteta u Zenici.

Arena u toku 2019. godine bilježi rekordnu posjećenost od gotovo **200.000** cca. posjetilaca, uz prosječnu mjesečnu posjetu od **16.000** posjetilaca. Ovo je još jedan od pokazatelja da je Arena "Husejin Smajlović" na nivou evropskih standarda.

Ilustracije radi, gotovo svi vikendi su bili popunjeni značajnijim dešavanjima u dvorani. To je i svojevrsan pokazatelj da Zenica ima epitet istinskog grada i sportskog centra.

## 2. Kompleks gradskih bazena u Crkvicama

Održavanju, radu Bazena, kao i pripremi za ljetnu sezonu pridaje se ogroman značaj od strane radnika i menadžmenta preduzeća. Bazeni u Crkvicama, po svojstvu, karakteru, te značaju koji imaju u ukupnom poslovanju preduzeća, predstavljaju veoma značajan objekat.

U 2019. godini su također urađeni zahtjevni fizički/građevinski radovi na sanaciji i tehničkom održavanju kompleksa Gradskih bazena.

Pored građevinskih poslova, da bi objekat imao što uspješniju funkciju, bilo je potrebno uložiti dodatne napore, od kojih izdvajamo:

- Košenje trave i čišćenje od korova kompletnog platoa;
- Izvršena je deratizacija cjelokupnog kompleksa bazena sa pratećim objektima;
- Sklapanje ugovora sa Institutom za zdravlje i sigurnost hrane za vršenje redovne kontrole kvaliteta i čistoće vode, što izdvajamo kao poseban i značajan faktor u obavljanju poslova u toku sezone na ovom objektu;
- Cjevovod je star više od 40 godina pa se svake sezone moraju vršiti potrebne intervencije, što je učinjeno i ove godine.



- Rekonstruisani su i renovirani svi sanitarni čvorovi,
- Obnovljene su postojeće ležaljke, suncobrani i prateći stolovi za posjetioce,
- Ofarbana je unutrašnjost svih bazena, kako bi se postigao ljepši vizualni ugođaj,
- Obnovljena je zaštitna ograda za sprječavanje ulaska pasa lutalica u kompleks,
- Dogovoren je kvalitetan sporazum sa zakupcem u domenu ugostiteljskih usluga, pri čemu se insistiralo na obogaćivanju ponude, prihvatljivim cijenama i poštivanju zdravstvenih i higijenskih standarda,
- Organizovani su različiti dnevni i večernji sportski, kulturni i zabavni sadržaji na bazenima.

Pošto bezbjednost posjetilaca cijenimo kao važan segment u radu Bazena, uz angažovanje jedinice za podršku, bezbjednost je bila na visokom nivou, svakako uz saglasnost policijskog komesara MUP-a Ze-Do kantona. Angažovana je i služba spasavanja kupača, sa odgovarajućim certifikatima i ovlaštenjima za poslove spasavanja na vodi i pod vodom.

Vodilo se računa o platežnoj moći građana i zadovoljavanju javne funkcije Preduzeća. Cijene karata su i dalje najprihvatljivije u okruženju, te Bazene čini dostupnim većem broju građana.

Ljetna sezona 2019. godine, imajući u vidu vremenske prilike, djelimično je iskorištena. Zbog nekoliko kišnih dana suočili smo se sa problemima u dotoku i dovodu vode, te su bazeni tokom sezone bili zatvoreni oko 30 dana. Činjenica jeste da vremenski uslovi diktiraju rad bazena, ali bez obzira na sve nedostatke smatram da smo izvršili sve što smo u mogućnosti bili kako bi osigurali tehničke uslove za korištenje gradskih bazena, te su na taj način ispunili javnu svrhu, i bili na raspolaganju građanima, kako Zenice, tako i drugih bh. gradova koji su posjećivali ovaj objekat. Svake godine, a tako i u 2019. godini pripremili smo sve uslove (tehničke, higijenske, sigurnosne...) za prihvata kupača.

### **3. Kuglana**

U 2019. godini, zahvaljujući potpisanom ugovoru sa firmom Kurtagić consulting d.o.o. Zenica kojim su regulisana prava i obaveze, te način korištenja objekta Kuglana, građani našeg grada uživali su u uslugama koje ovaj objekat pruža. Svi građani koji posjete objekat Kuglanu izražavali su zadovoljstvo kvalitetom navedenog objekta kao i raznovrsnom i sadržajnom ponudom, koja je u 2019. godini dostigla visok nivo pružanja usluga, kao i prethodnih godina.

#### **4. RSC Smetovi**

Javno preduzeće brine se i za održavanje čistoće sportskih terena na Smetovima, kako bi se poboljšala kvaliteta usluga. U 2019. godini ugostiteljski objekat je bio u punoj funkciji u kojoj je osposobljena i još jedna dodatna prostorija za boravak gostiju, te je dostupan svim posjetiocima, a koji je isti izdat putem javnog poziva firmi PPUP "Salčinović" d.o.o. Zenica koji su preuzeli obavezu sigurnosti i redovnog održavanja objekta.

#### **5. Dom strijelaca (Streljana)**

Ovaj objekat je namjenski izgrađen i prilagođen za streljački sport. Trenutno ga koristi Streljački klub Zenica i druga udruženja slične oblasti. Objekat je vrlo specifičan i zahtjevan za održavanje. U sklopu objekta se nalaze i tri stana koja su izdata pod zakup, od kojih jedan prema važećem Ugovoru koristi trener Streljačkog kluba, a ostala dva stana koriste zaposlenici JP za sportske objekte i terene d.o.o. Zenica.

#### **6. Stadion Papirna**

Glavni dio objekta (stadion) trenutno je van funkcije zbog nepostojanja dovoljnih sredstava da Javno preduzeće krene u projekat sveobuhvatne rekonstrukcije, dok je dio objekta tzv. „Partizan“ uspješno je obnovljen u saradnji sa Sportskim društvom „Winner“ koje okuplja pedagoge tjelesnog odgoja i vaspitanja.

Objekat se koristi za gimnastiku i u njegovu obnovu uloženo je cca 35.000 KM. Izuzetno je značajno da se ovaj bazni olimpijski sport nakon dužeg perioda ponovno može trenirati u našem gradu i da naši najmlađi sugrađani imaju priliku savladati gimnastičke vještine uz stručni rad profesionalnih trenera, odnosno pedagoga.

#### **7. Održavanje javne rasvjete u Gradu Zenica**

Analizirajući situaciju u gradu, odnosno probleme koje je naš grad imao sa održavanjem javne rasvjete, još 2015. godine inicirali smo aktivnosti sa ciljem da Javno preduzeće za sportske objekte i terene d.o.o. Zenica preuzme ove poslove i na taj način poveća prihode, a istovremeno da Grad Zenica dobije kvalitetnije i finansijski povoljnije rješenje.

Svake godine se potpiše Ugovor sa Gradom, nakon čega Javno preduzeće nastavi sa obavljanjem navedenih poslova. Posjedujemo kompletnu opremu koja je neophodna za obavljanje takve vrste poslova, kao i dva vozila (kamion sa dizalicom i kamion putar), tako da preduzeće posjeduje sopstvena teretna vozila koja koristi za poslove održavanja javne rasvjete, ali i druge poslove iz domena rada preduzeća.

## II. FINANSIJSKO POSLOVANJE PREDUZEĆA

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o Zenica u periodu od 01.01.2019. do 31.12.2019. godine ostvarilo je sljedeći finansijski rezultat:

	<u>2019.</u>
PRIHODI:	1.709.547,00
RASHODI:	<u>1.701.297,00</u>
OSTVARENA DOBIT:	<u>8.250,00</u>

Ostvareni prihodi u 2019. godini i njihova struktura dana je u sljedećem tabelarnom pregledu:

### PRIHODI:

R/b	VRSTA PRIHODA	PRIHODI 31.12.2018.	PRIHODI 31.12.2019.	INDEX
1.	Prihodi od korišt. terena na K.polju	25.103,00	67.948,00	369
2.	Prihodi od zakupa objekta Kuglana	11.000,00	12.231,00	111
3.	Prihodi od zakupa objekta Streljana	30.745,00	26.898,00	87
4.	Prihodi od zakupa na K.polju	31.150,00	50.848,00	163
5.	Prihodi od zakupa u obj. Arene	173.264,00	219.618,00	127
6.	Prihodi od korištenja terena u Areni	163.960,00	299.689,00	183
7.	Prihodi od usluga Bazena	16.966,00	57.917,00	341
8.	Prihodi od zakupa Z. Tribine	25.968,00	26.391,00	102
9.	Prihodi od malonog. terena – Turski park	11.778,00	14.869,00	126
10.	Prihodi od postavljanja transparentata i dekor.	25.373,00	7.762,00	30
11.	Prihodi od usluga održavanja javne rasvjete	161.201,00	145.717,00	90
12.	Prihodi od zakupa restorana Smetovi	7.179,00	8.197,00	114
13.	Prihod od tenis. Terena	20.828,00	29.396,00	141
14.	Prihod od naplaćene štete od osig. Kuće	360,00	310,00	86
15.	Prihod od otpisanih obaveza po odobr.	279,00	-	0
16.	Prihod od Grada Zenice	493.730,00	403.000,00	81
17.	Prihodi od ukidanja rezervisanja	444.155,00	309.466,00	70
18.	Prihod od zakupa Papirne	1.500,00	-	0
19.	Prihod od ministarstva kulture i sporta	8.000,00	10.000,00	125
20.	Prihod od prefakturisanih kom. usluga	-	14.259,00	100
21.	Ostali nespomenuti prihodi	938,00	5.031,00	536
	<b>UKUPNI PRIHODI:</b>	<b>1.653.477,00</b>	<b>1.709.547,00</b>	<b>103</b>

**RASHODI:**

101 R/b	VRSTA RASHODA	RASHODI 01.01.- 31.12.2018.	RASHODI 01.01.- 31.12.2019.	INDEX
1.	Usluge i materijal za održ. Objekata i opreme	122.878,00	108.275,00	88
2.	Komun. Usluge (voda, grijanje, odvoz sm.)	91.114,00	95.514,00	105
3.	PTT usluge	7.514,00	8.999,00	119
4.	Gorivo i mazivo	10.563,00	10.470,00	99
5.	Amortizacija	595.448,00	591.239,00	99
6.	Bruto plaće	522.419,00	546.435,00	105
7.	Topli obrok	59.716,00	60.462,00	101
8.	Električna energija	89.742,00	101.239,00	113
9.	Prevoz na posao radnika	6.229,00	3.329,00	53
10.	Troškovi reklame	-	624,00	100
11.	Regres za god.odmor	13.200,00	13.680,00	104
12.	Bankarske usluge	2.886,00	3.198,00	111
13.	Reprezentacija	1.085,00	3.942,00	363
14.	Naknade za rad Nadzornog odbora	16.926,00	14.817,00	87
15.	Obezbjed. objek. (fiz. i video nadzor)	43.234,00	44.349,00	103
16.	Osiguranje objekata i radnika	15.321,00	5.269,00	343
17.	Usluge revizije	5.000,00	5.620,00	112
18.	Stručno usavrš., literatura i novine	1.149,00	1.024,00	89
19.	Administrativne i sudske takse	609,00	900,00	147
20.	Zdravstvene usluge	3.892,00	2.585,00	66
21.	Naknade za povremene poslove	13.420,00	15.809,00	118
22.	Usluge deratizacije i dezinfekcije	5.165,00	6.824,00	132
23.	Zatezna kamata	819,00	2.669,00	326
24.	Naknade za zašt.od nesr.,vodne nakn.i sl.	11.144,00	11.127,00	99
25.	Troškovi sudskih sporova	2.015,00	4.500,00	223
26.	Otpis sitnog inventara I autoguma	1.276,00	18.230,00	428
27.	Usluge knjigovodstv. servisa	-	3.846,00	100
28.	Ostali nespomenuti troškovi	4.803,00	6.283,00	131
29.	Troškovi ispravnosti vode	1.428,00	3.684,00	258
30.	Sluzbena putovanja radnika	-	1.286,00	100
31.	Otpremnine i pomoci radnicima	-	5.069,00	100
	<b>UKUPNI RASHODI :</b>	1.648.995,00	1.701.297,00	97

**PRIHODI:**

Prihodi od pruženih usluga priznaju se u bilansu uspjeha po stepenu dovršenosti. Stepenu dovršenosti mjeri se kao odnos troškova nastalih do datuma bilansa i planiranih ukupnih troškova iz ugovora.

Prihodi od prodaje iz ostalih aktivnosti priznaju se u bilansu uspjeha, isključujući PDV, u trenutku isporuke proizvoda kupcu, ispostavljena je faktura, koju kupac nije osporio.

Iznos prihoda se može pouzdano izmjeriti na osnovu fakture, ugovora ili naplaćenog iznosa. Postoji vjerovatnoća, odnosno potpuna izvjesnost da će ekonomske koristi vezane za transakciju priteceti u Društvo.

Prihodi od prodaje ulaganja (stalnih sredstava) utvrđeni su kao razlika između postignute prodajne cijene ulaganja i knjigovodstvene vrijednosti ulaganja (stalnog sredstva)

Prihodi od kamata su priznati na osnovu naplaćenog prihoda koji se odnosi na kamate.

1.1. -Ostvareni ukupan prihod u obračunskom periodu 2019. godini, iznosi: 1.709.547 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, POVEĆANJE za 56.070 KM ili 3,4 %.

U obračunskom periodu 2019. godine, POSLOVNI PRIHODI iznose 1.399.744 KM, što je 81,9% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovi prihodi imaju POVEĆANJE za 191.126 KM ili 15,8 %.

1.1.1. -U obračunskom periodu 2019. godine, najveći prihodi su evidentirani na kontu 65 -Ostali poslovni prihodi, u iznosu od 768.369 KM, što je 44,9% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima POVEĆANJE za 40.477 KM ili 5,6 %.

1.1.2. -Na drugom mjestu po veličini su prihodi evidentirani na kontu 611 -Prihodi od prodaje učinaka na domaćem tržištu, u iznosu od 631.375 KM, što je 36,9% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima POVEĆANJE za 150.649 KM ili 31,3 %.

1.1.3. -Na trećem mjestu po veličini su prihodi evidentirani na kontu 679 -Otpis obaveza, ukinuta rezervisanja i ostali prihodi, od 309.466 KM, što je 18,1% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima SMANJENJE za 135.393 KM ili 30,4 %.

1.1.4. -Prihodi iskazani na kontu 678 -Prihodi po osnovu ugovorene zaštite od rizika, od 310 KM, su 0% ukupnog prihoda.

## **RASHODI :**

Rashodi su priznati u bilansu uspjeha na osnovu direktne povezanosti između nastalih troškova i specifičnih stavki prihoda, po principu sučeljavanja prihoda i rashoda. Na primjer, sve vrste troškova, odnosno rashoda, koji čine troškove nabavke prodane robe (nabavna vrijednost prodane robe), priznati su istodobno kao i prihodi od prodaje te robe. Priznavanje rashoda vršeno je istodobno i sa priznavanjem povećanja obaveza ili smanjenja sredstava, bez obzira da li su plaćene ili ne. Prema tome, svi rashodi koji su nastali i koji se odnose na obračunski period, priznati su u bilansu uspjeha, bez obzira da li se istovremeno radi i o odlivu gotovine ili ekvivalenta gotovine ili ne. Kamate pozajmljenih sredstava su priznate u iznosu koji se odnosi na iznos uplaćenih sredstava po osnovu kamata.

12. -Ostvareni ukupni rashodi u obračunskom periodu 2019. godini, iznose: 1.701.296 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, POVEĆANJE za 52.301 KM ili 3,2 %.

U obračunskom periodu 2019. godine, POSLOVNI RASHODI iznose 1.689.041 KM, što je 99,3% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovi rashodi imaju POVEĆANJE za 43.132 KM ili 2,6 %.

1.2.1. -U obračunskom periodu 2019. godine, najveći rashodi su evidentirani na kontu 54- Amortizacija, u iznosu od 591.239 KM, što je 34,8% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 4.209 KM ili 0,7 %.

1.2.2. -Na drugom mjestu po veličini su rashodi koji su evidentirani na kontu 52 -Troškovi plaća i naknada plaća zaposlenima, u iznosu od: 542.943 KM, što je 31,9% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 20.524 KM ili 3,9 %.

1.2.3. -Dok su na trećem mjestu po veličini, rashodi koji su evidentirani na kontu, 51-Materijalni troškovi, od: 234.808 KM, što je 13,8% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 47.128 KM ili 16,7 %.

1.2.4. -Dalje siljedi konto, 55 -Nematerijalni troškovi, od: 187.921 KM, što je 11% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 64.977 KM ili 52,9 %.

1.2.5. -Rashodi iskazani na kontu, 52 -Troškovi ostalih primanja, naknada i prava zaposlenih, od: 83.826 KM, su 4,9% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 5.849 KM ili 7,5 %.

1.2.6. -Rashodi iskazani na kontu, 53 -Troškovi proizvodnih usluga, od: 30.595 KM, su 1,8% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 12.816 KM ili 72,1 %.

### III. ZAPOSLENOST

Preduzeće ima ukupno 30 zaposlenih i raspoređenih radnika.

Struktura zaposlenih prema kvalifikaciji:

	2018	2019
VSS	4	4
VŠS	--	--
SSS	10	10
NSS	3	3
VKV	2	2
KV	9	9
PK	-	-
NK	2	2
<b>UKUPNO:</b>	<b>30</b>	<b>30</b>

Struktura prema polnoj pripadnosti :

Pol	2019
<b>Muškarci ( M )</b>	<b>25</b>
<b>Žene ( F )</b>	<b>5</b>
<b>Ukupno :</b>	<b>30</b>

S obzirom na to da su naši objekti takve prirode, da se na nekim od objekata poslovi obavljaju sezonski, npr. Bazeni u Crkvicama tokom ljetne sezone, dolazi do angažovanja dodatnih sezonskih radnika. Da bi naši objekti nesmetano funkcionisali, za takve potrebe često nam je potreban veći broj sezonskih radnika.

## IV PROBLEMATIKA POSLOVANJA

Gradsko vijeće, svojom odlukom o osnivanju Javnog preduzeća, obezbijedilo je pravni ambijent i osnovne uslove za tehničke potrebe sporta i njegov povoljniji razvoj.

Pored uobičajenih problema u poslovanju, sa kojima se susreću i sva druga preduzeća u Gradu, problemi koji su karakteristični i koji su uticali na bolje rezultate poslovanja ovog Preduzeća su:

- Polazeći od saznanja ko su korisnici naših usluga, sportski klubovi i organizacije čije je finansijsko stanje veoma teško i donekle neriješeno.

- Trenutnim stanjem na tržištu pokušavamo pokriti dugovanja prema dobavljačima, nastale troškove u tekućem poslovanju, tako da su mogućnosti za planiranje veoma upitne u smislu značajnijeg ulaganja za sanaciju, popravku ili izgradnju novih objekata, ali pored svih poteškoća pokušat ćemo „oživjeti“ projekat stadiona Papirna.

- Veliki dio objekata su sezonskog karaktera, otvorenog su tipa, pa je njihova iskorištenost uslovljena vremenskim prilikama, odnosno neprilikama. Permanentno tragamo za rješenjima duže sezonske upotrebe objekata.

Zub vremena nosi svoje, tako da objekti iziskuju velika kapitalna ulaganja i popravke, što upućuje na činjenicu da je potrebno uložiti velika materijana sredstva u novu ali i postojeću infrastrukturu.

## V PLAN I PROGRAM MJERA POSLOVANJA U 2020. GODINI

U cilju poboljšanja ukupnog poslovanja, posebno u ostvarivanju funkcije prihoda i postizanja što pozitivnijeg finansijskog rezultata, a imajući u vidu predložene budžete, kako u Gradu, tako i u Kantonu, stvorene su pretpostavke da Preduzeće može planirati svoju djelatnost tako da će se u 2019. godini raditi na sljedećim poslovima u smislu pružanja usluga i održavanja, ali ne može planirati značajnija ulaganja u modernizaciju sportskih objekata.

1. Kao i svake godine, posebno pitanje bit će obezbjeđenje osnovne funkcije zbog koje je Preduzeće osnovano, a odvijat će se kroz sistematsko ostvarivanje aktivnosti u sportu, sportskoj rekreaciji, održavanju, izgradnji i rekonstrukciji sportskih objekata i s tim u vezi kvalitetno zadovoljavanje korisnika naših usluga.

2. Kako u prethodnom periodu, tako i u 2020. godini Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica svoju aktivnost usmjerava na dosljedno provođenje ekonomskih principa, radi ostvarivanja što pozitivnijeg poslovanja.

3. Poslovanje Preduzeća prilagođavati zahtjevima tržišta i ekonomskom načinu poslovanja, zbog čega je potrebno iznalaziti nove izvore prihoda, a postojeće učiniti efikasnijim tj. naše usluge ćemo prilagoditi ekonomskom standardu građana i naših korisnika i samim tim povećati efikasnost i popunjenost naših slobodnih terena, te povećati prihode.

4. Naplata potraživanja kao i uvijek mora biti trajno opredjeljenje radi povećanja prihoda i ostvarivanja pretpostavki za neometano finansiranje i razvoj Preduzeća. Stvarati uslove za obezbjeđenje novih prihoda koji će omogućiti uspješnije saniranje i rekonstrukciju postojećih objekata i terena.

5. Svaka od ovih mjera je, da se poboljša razvoj, stimuliše efikasnost rada i najracionalnije obave poslovi predviđeni za ovu poslovnu godinu.

- bolja iskorištenost postojećih kapaciteta u Areni „Husejin Smajlović“ i povećanje prihoda ostvarenih komercijalnim iznajmljivanjem termina (kroz ugovorne aranžmane sa poslovnim subjektima na mjesečnoj, polugodišnjoj i godišnjoj osnovi),

- jasnije definiranje međusobnih prava i obaveza sa klubovima koji koriste usluge Arene „Husejin Smajlović“, te svih ostalih terena na Kamberovića polju, uz kontrolne mehanizme, stimulatívne i druge mjere,

- unaprjeđenje trenutnog stanja u Domu strijelaca i mogućnosti poboljšanja postojećeg stanja,

- unaprjeđenje stanja na Smetovima i mogućnosti poboljšanja postojećeg stanja,

- realiziranje dugoročnog ugovora o zakupu kuglane, uz odgovarajuće kontrolne mehanizme,

- izrada plana i pravovremena priprema za narednu ljetnu sezonu na Gradskim bazenima u Crkvicama, uz partnerstvo sa privatnim sektorom i obogaćene sadržaje sa ciljem povećanja broja kupaca,

- što kvalitetnije i ažurnije obavljanje poslova održavanje javne rasvjete u gradu, u koordinaciji sa resornim gradskim službama,

- unaprjeđenje nivoa usluga pruženih svim kategorijama korisnika objekata preduzeća,

- rad na izradi svojevrzne baze korisnika, te osmišljavanje paket aranžmana korištenja različitih usluga preduzeća za pojedince i grupe,

- Raditi na jačanju kadrovske strukture zaposlenih, svakako u skladu sa potrebama i mogućnostima Preduzeća.



## VI ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica osnovano je iz potrebe formiranja posebnog pravnog subjekta sa osnovnim zadatkom da kroz racionalnu organizaciju i efikasno poslovanje, obezbijedi bolje održavanje svih sportskih objekata i terena, te da omogući svim sportskim organizacijama korištenje sportskih terena pod najpovoljnijim mogućim uslovima, čime će doprinositi razvoju sporta i fizičke kulture u Zenici.

**Prema podacima iz završnog računa za 2019. godinu, Preduzeće je iskazalo pozitivan rezultat.**

Analizirajući cjelokupno poslovanje Preduzeća može se zaključiti da su postignuti značajni rezultati, kako u pozitivnom finansijskom poslovanju, tako i u vođenju aktivnosti na održavanju, uređenju i adaptaciji sportskih objekata, pružanju usluga našim korisnicima, a to su klubovi i sportske organizacije, kao i u organizaciji značajnih i velikih sportskih, kulturnih i poslovnih manifestacija u našem gradu.

Vođenje poslovne politike, mjere ekonomske stabilizacije, domaćinsko ponašanje svih zaposlenih, rezultat je pozitivnog poslovanja u 2019. godini.

Analizirajući realizaciju zacrtanih planskih zadataka za 2019. godinu, a na osnovu iznesenih podataka i izrečenih konstatacija, može se zaključiti da je plan poslovanja za proteklu godinu ostvaren, čak i prebačen, a urađeno je i dosta neplaniranih poslova, koji su u toku godine kandidovani u smislu prioriteta, na čemu je Osnivač insistirao, bio upoznat i saglasan.

Održavanje sportskih objekata trebalo bi dobro osmisliti i utvrditi mogućnosti i način finansiranja, jer će troškovi održavanja novoizgrađenih objekata biti znatno veći, za šta se nadamo da će Osnivač posvetiti posebnu pažnju prilikom planiranja budžetskih sredstava za naredne godine.

**Vrijednost kapitala na dan 31.12.2019. godine je 8.902.549,00 KM (podatak iz bilansa stanja).**

Polazeći od činjenice da je Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica važan faktor u oblasti razvoja sporta i zaštite zdravlja, subjekat od posebnog interesa za grad Zenicu, neophodna je stalna podrška Gradskog vijeća Zenica, te nadležnih službi, na postizanju boljih poslovnih rezultata i realizaciji utvrđenih zadataka.

**DIREKTOR**

Javnog preduzeća za upravljanje i  
održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica



Nedim Talić