

J.P. „GRADSKO GROBLJE“ d.o.o. ZENICA
ZENICA, Školska br.1
Broj: 578-1/17

IZVJEŠTAJ

O POSLOVANJU SA PROBLEMATIKOM POSLOVANJA ZA 2016. GODINU

Zenica, april 2017. godine

I OSVRT NA ODLUKU O USVAJANJU, REALIZACIJU FUNKCIJE ZA KOJU JE J.P.“GRADSKO GROBLJE“ d.o.o. OSNOVANO

J.P. „Gradsko groblje“ d.o.o. Zenica osnovano je 01.10.1967.godine. Od 30.01.1990.godine naša je firma poslovala pod nazivom J.P. „Gradsko groblje“ Zenica na osnovu Odluke osnivača SO-e Zenica br.56/90 od 30.01.1990.godine i upisano kod Registracionog suda u Zenici 31.05.1990.godine rješenjem broj: UL-392/90 radi obavljanja sljedećih djelatnosti:

- ukopavanje preminulih lica
- čišćenje, održavanje, čuvanje i izgradnja grobova i grobalja
- ekshumacija i prenos umrlih lica
- izrada i montaža nadgrobnih spomenika i spomen-kosturnica itd.
- ostali srodni poslovi

Posebno treba istaći da je Vijeće općine Zenica na sjednici održanoj 16.11.2006.godine donijelo Odluku o usklađivanju statuta J.P. „Gradsko groblje“ Zakon o privrednim društvima/Zakon o javnim preduzećima, broj 01-1-20509/06. Saglasno pomenutoj Odluci tokom 2007. godine izrađen je novi STATUT J.P. „Gradsko groblje“ Zenica, isti je usvojen od strane nadležnih organa i ovjeren kod notara. Prema „RJEŠENJU O REGISTRACIJI“ br. 043-0-REG-08-002345 izdanog od Općinskog suda u Zenici dana 04.10.2009. godine, naša firma posluje kao Javno preduzeće „Gradsko groblje“ d.o.o. Zenica sa proširenom radnom djelatnošću koja se odnosi na prethodno pomenute kao i:

- proizvodnja i promet cvijeća, vijenaca, ikebana i dr.
- promet lampiona, svijeća i dr.
- zanatski radovi u niskogradnji
- klesarski radovi u građevinarstvu i sl.
- proizvodnja AB elemenata građevinske galanterije

Navedeno prošireno područje radnih aktivnosti nam omogućava obavljanje mnogo šireg dijapazona poslova te znatno bolju uposlenost ljudskih i tehnoloških kapaciteta.

Početkom 2009. godine upućen je prema našem Osnivaču „PRIJEDLOG NOVE ODLUKE O GROBLJIMA“ usvojen od strane menadžmenta i Upravnog odbora naše firme. Ista je i dalje kod Osnivača i još nije usvojena od strane Vijeća općine Zenica. Nova odluka o grobljima će vjerovatno biti usaglašena i usvojena početkom 2017.godine jer nam je ista neophodna da bismo u cjelosti završili reorganizaciju firme i istu u potpunosti usaglasili sa važećom zakonskom legislativom.

Na dan 31.12.2016. godine J.P. „Gradsko groblje“ d.o.o. Zenica ukupno je bilo zaposleno **34 radnika**, što je na istom nivou kao i prethodne godine. Ovdje važno napomenuti da smo do 09.12.2015. godine imali 38 radnika, ali smo zbog prirode naših poslova morali smanjiti broj izvršilaca na određeno vrijeme. Svi prethodno spomenuti uposlenici su raspoređeni u sljedeće organizaciono-radne cjeline:

1. pogrebno-uslužna,
2. portirska,
3. klesarsko-građevinska,
4. transport i održavanje,
5. služba zajedničkih poslova

Struktura uposlenika prema tipu radnog angažovanja je slijedeća:

- 27 uposlenika na neodređeno vrijeme
- 7 uposlenika na određeno vrijeme

Očekujemo da će nas u prvoj polovini 2017. godine po raznim osnovama napustiti dva do tri radnika tako da ćemo biti prinuđeni da uposlamo nove radnike kroz obavezan probni ili neki drugi rad. Takođe očekujemo da ćemo u periodu april/maj 2017. godine biti prinuđeni da u radni odnos u ma kakvoj formi primimo 4-5 radnika. U ovom slučaju ćemo se apriori osloniti na naše stare i provjerene radnike koji su proteklih godina bili radno angažovani u našoj firmi kao „SEZONSKI“ radnici.

Vjerujemo da ćemo tokom kalendarske 2017. godine u saradnji sa Kantonalnim zavodom za zapošljavanje i osnivačem omogućiti dvojici pripravnika VSS ; SSS struke obavljanje pripravničkog staža.

Svi uposlenici naše firme su tokom 2016. godine bili organizacijsko-lokacijski raspoređeni kako slijedi:

- a) Direkcija firme 9 uposlenika
- b) Groblje „Crkvice“ 17 uposlenika
- c) Groblje „Prašnice“ 8 uposlenika

Važno je napomenuti da navedeni brojevi radnika na pojedinim lokacijama nisu fiksni i isti se skoro svakodnevno mijenjaju ovisno od potrebe posla.

Sa ponosom želim istaći da su naša groblja već sedam godina fizički obezbjeđena 24-sata dnevno, a da cviječara radi svih 365 dana u godini od 9-12 sati dnevno.

KVALIFIKACIONA, RADNA, STAROSNA, SPOLNA I OBRAZOVNA STRUKTURA NAŠIH UPOSLENIKA PRIKAZAN JE U NAREĐNOJ TABELI:

STAROSNA STRUKTURA	BR. RADNIKA	%	RADNI STAŽ	BROJ RADNIKA	%	KVALIFIKACIONA STRUKTURA	BROJ RADNIKA	%
Do 30 godina	3	8,82	Do 5 godina	8	23,53	VSS	6	17,65
30 - 35 godina	8	23,53	5-10 godina	6	17,65	VŠ	2	5,88
35 - 40 godina	1	2,94	10-15 godina	2	5,88	VKV	3	8,83
40 - 45 godina	4	11,77	15-20 godina	4	11,77	SSS	10	29,41
45 - 50 godina	4	11,77	20-25 godina	3	8,83	KV	10	29,41
50 - 55 godina	3	8,83	25-30 godina	2	5,88	PK	Ø	Ø
55 - 60 godina	7	20,58	30-35 godina	7	20,58	NK	2	5,88
60 - 65 godina	4	11,76	35-40 godina	2	5,88	NS	1	2,94
Preko 65 godina	Ø	Ø	Preko 40godina	Ø	Ø	%	Ø	%
UKUPNO:	34	100%		34	100%		34	100%

Iz prethodne tabele moguće je izvesti nekoliko interesantnih zaključaka:

- kvalifikaciona struktura na svim obrazovnim nivoima je značajno poboljšana. Ovdje je veoma afirmativno i to što je nekolicina naših radnika uz rad uspjelo da završi III odnosno IV stepen obrazovanja.
- Činjenica da osam naših uposlenika ili 23,53% ima VSŠ ili VSS svrstala nas je među najobrazovanije firme u državi. Ipak strateški je za našu firmu najvažnije da dvadesetitri radnika ili 67,66% imaju KV, SSS ili VKV školsku spremu što je za naše poslove svakako najznačajnije.
- Starosna struktura uposlenika je 42,3 godina u 2013 godini, preko 41,5 godina u 2014 godini, spuštena na 41,2 godina u 2015, popela na 45 godina u 2016. godini. Teško je očekivati da se u 2017. godini dogodi ozbiljnije pomjeranje prosjeka starosti jer niti jedan stariji radnik neće ići u penziju.
- Spolna struktura je nepromijenjena u odnosu na prošlu godinu jer 11 radnika ili 32,34% su ženskog spola.

- Nacionalna i vjerska struktura uposlenika su dobro izbalansirane i približno odgovaraju popisu stanovništva iz 1991. godine, kao što se vidi iz priložene tabele:

NACIONALNA PRIPADNOST	BROJ RADNIKA	PROCENTUALNO UČEŠĆE
BOŠNJAK	21	61,75%
HRVAT	6	17,65%
SRBIN	2	5,89%
OSTALI	5	14,71%
UKUPNO	34	100,00%

Od 2005. godine počeli smo postepeno oživljavati klesarsku i građevinsku djelatnost uz istovremenu rekonstrukciju i adaptaciju klesarske radionice i okolnih sadržaja. U posmatranom periodu u klesarskoj djelatnosti ostvareni su slijedeći prihodi:

2005. godina	cca 3000,00 [KM]
2006. godina	cca 17.000,00 [KM]
2007. godina	cca 43.000,00 [KM]
2008. godina	cca 77.000,00 [KM]
2009. godina	cca 130.000,00 [KM]
2010. godina	cca 150.000,00 [KM]
2011. godina	cca 183.000,00 [KM]
2012. godina	cca 188.120,00 [KM]
2013. godina	cca 200.400,00 [KM]
2014. godina	cca 249.296,00 [KM]
2015. godina	cca 121.626,00 [KM]
2016. godina	Cca 106.574,00 [KM]

UKUPNO: 1.464.017,00 [KM]

Iz priložene tabele je vidljiv drastičan pad prihoda u klesarskoj djelatnosti u 2016. godini koji je direktna posljedica veoma oštre i nelojalne konkurencije, nedostatka materijala, opšteg siromaštva građana i sve veće želje građana da se grade skromni spomenici ili samo nišani. Vjerujem da će i u narednoj 2017. godini ovaj „negativni“ trend nastaviti, možda manje izražen. Bez obzira na sve ukupnih: **1.464.017,00 [KM]** ostvarenih za posljednjih dvanaest godina je svakako respektabilno.

Krajem 2010. godine zvanično smo otvorili „CVJEČARU“ u Crkvicam i u prethodnom razdoblju smo ostvarili slijedeće prihode:

2010	cca 3.570,00 [KM]
2011	cca 46.900,00 [KM]
2012	cca 53.700,00 [KM]
2013	cca 61.050,00 [KM]
2014	cca 77.212,00 [KM]
2015	cca 101.454,00 [KM]
2016	cca 99.567,00 [KM]

UKUPNO: 453.403,00 [KM]

Iz priložene tabele je vidljiv značajan pad prihoda iz ove djelatnosti. Smatram da nema mnogo prostora za dalji rast prihoda po ovom osnovu bez značajnih ulaganja (izgradnja nove cviječare na Prašnicama).

Već pet godina radimo na organizovanom preuzimanju i zbrinjavanju „PA-OTPADA“ iz KB-Zenica. U kvantitativnim pokazateljima smo do sada zbrinuli:

2012. godine	cca 1.281,00 [kg]
2013. godine	cca 2.703,00 [kg]
2014. godine	cca 2.653,00 [kg]
2015. godine	cca 2.352,00 [kg]
2016. godine	cca 2.677,00 [kg]
	UKUPNO: <u>11.666,00 [kg]</u>

Iako su malo „neobični“ gore navedeni pokazatelji smatram da će se u konačnici gore navedeni brojevi stabilizirati na cca **2.400,00 [kg]** što i pri sadašnjoj, niskoj cijeni zbrinjavanja ovog otpada zadovoljava naše minimalne zahtjeve. U septembru mjesecu smo pobijedili na tenderu za ovaj posao sa cijenom **7,02 [KM/kg]**.

Situacija kod zbrinjavanja animalnog otpada je u najmanju ruku „čudna“ tj. nepredvidiva. Mi sa ovom vrstom posla i nemamo nekih iskustava, ali nema ni želje u ovom gradu da se navedenom poslu pristupi sistematski jer problema svakako ima. Vidljivi su problemi sa psima lualicama, sa životinjama poginulim u saobraćajnim i drugim nesrećama, sa brucelozom, svinjskom i ptičijom gripom itd. Gradske vlasti su opredijelile firmu „ALBA“ da zbrinjava ovaj otpad, što smatram neprihvatljivim. Jedina prava adresa za navedeno je naša firma. Većina zbrinutog „AN“-OTPADA nije naplaćena i zbog toga nije korektno istu komentarisati.

U kvantitativnim pokazateljima do sada smo zbrinuli „AN“-OTPADA kako slijedi:

2014. godina	cca 3.080,00 [kg]
2015. godina	cca 400,00 [kg]
2016. godina	cca 2.800,00 [kg]
	UKUPNO: <u>6.280,00 [kg]</u>

Sve gore navedeno ukazuje da je menadžment, NO, uposlenici i saradnici naše firme učinili krajnje napore da J.P. "Gradsko groblje" d.o.o. Zenica nezavisno i potpuno KOMERCIJALNO funkcioniše u veoma složenim uslovima.

Dakle pravni status naše firme je:

JAVNO PREDUZEĆE-DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU SA 100% KAPITALA U VLASNIŠTVU GRADA ZENICE.

Na dan 31.12.2016. godine ukupna aktiva firme je iznosila: **547.039,75 [KM]**

U knjigovodstvu preduzeća nema evidentiranih vlasničkih udjela u drugim preduzećima.

Tokom poslovne 2016.godine J.P. „Gradsko groblje“ d.o.o. je obavilo sve prispjele poslove iz OSNOVNE DJELATNOSTI (ukopi i ekshumacije, intervencije, zbrinjavanje „PA-OTPADA“ kao i „AN“-OTPADA) kako na našim grobljima/mezarlicama tako i na nekim drugim lokalnim i konfesionalnim grobljima/mezarlicama. Redovno smo kosili, čistili, uređivali kako naša groblja-mezarluke tako i neka lokalna i nacionalna. Također smo u kontinuitetu čistili i prilično održavali djelove ulice Ivana Gundulića od Katoličke crkve do krajeva našeg groblja u Crkvicama te dijelove Zvečajske ulice uključujući i pripadajuća parkirališta na Prašnicama. Pored navedenog učinjeni su velki naponi na izgradnji-dogradnji novih i postojećih saobraćajnica na našim grobljima, te na izradi i montaži ograda, gitara i drugim oblicima sanacije i dogradnje naših objekata.

II REALIZACIJA U OSNOVNOJ DJELATNOSTI

Radi konzistentnosti, lakše provjere kao i uporedivosti podataka i ovaj izvještaj će biti pisan u istoj formi kao što se pišu mjesečni izvještaji o radu s tim što ćemo ovdje operisati sa kumulativnim podacima za cijelu poslovnu 2016. godinu. Osnovne karakteristike rada J.P. „Gradsko groblje“ d.o.o. Zenica u poslovnoj 2016. godini su slijedeće:

- **vrlo solidna-iznadplanska realizacija ukopa**
- **planska realizacija** obavljenih ekshumacija
- **vrlo visoka** realizacija u prodaji ili obnovi rezervacija
- **solidna realizacija** u prodaji pogrebne opreme
- **fantastična realizacija** u prodaji cvijeća i sl.
- **velki podbačaj** u klesarskoj i građevinskoj djelatnosti
- **solidni rezultati** u oblasti hortikulture i sl.
- **veći prebačaj** u zbrinjavanju „PATO-ANATOMSKOG“ otpada
- **velki prebačaj** u zbrinjavanju „AN“- otpada
- **značajni rezultati** na području investicija i investicionog održavanja
- **značajni rezultati** u naplati zaostalih potraživanja-TAKSE
- plansko poboljšavanje standarda i humanizacije rada

Tokom 2016.godine ukupno smo obavili **474 ukopa** i **9 ekshumacija**. Prema konfesionalnoj i lokacijskoj pripadnosti ukopi i ekshumacije su raspoređeni kako slijedi:

2016. godina	A	I	K	P	E	UKUPNO
CRKVICE	38	32	57	32	4	159 + 4
PRAŠNICE	29	238	25	20	4	312 + 4
LOKALNA GROBLJA	∅	∅	3	∅	1	3 + 1
UKUPNO:	67	270	85	52	9	474+9

Prikazana realizacija ukopa je za **20 ukopa** ili **4,05%** manja od realizacije ukopa u 2015. godini odnosno za **6 ukopa** ili **1,28%** manja od plana. Veoma slični su pokazatelji ekshumacija.

Na groblju Crkvice smo obavili **159 ukopa** ili **33,4%** svih obavljenih ukopa u 2016. godini, što je nešto slabiji rezultat od prošlogodišnjeg, ali i dalje na nivou planiranog.

Ovo posebno ističem zbog tzv. „utroška“ novih grobnih mjesta jer je isto prije 26. godina proglašeno skoro potpunim i neperspektivnim.

Prema tipu ukopa u 2016. i 2015. godini je realizirano slijedeće:

GODINA	NORMALNI UKOPI	DUBINSKI ŽENSKI ILI UKOP U SPOMENIKU	UKUPNO
2015.	182	312	494
2016.	193	281	474

Iz priložene tabele je vidljivo da su se pojedini tipovi ukopa ustalili skoro na iste procenete.

Situacija u 2016. godini za našu firmu je nešto nepovoljnija, ali je to praktično zanemarivo. Ovo posebno ističemo iz razloga što su tzv. „NORMALNI“ ukopi ujedno i najjeftiniji.

Zbog statistike kao i zbog relativnog broja ukopanih lica po konfesionalnim grupama raspored u protekle četiri godine je slijedeći:

KONFESIONALNA GRUPA	PARTICIPACIJA U UKUPNOM BROJU UKOPA TOKOM GODINE				RAZLIKA U [%]		
	2016.	2015.	2014.	2013.	2016/2015	2015/2014	2014/2013
ATEISTIČKA	67	63	68	61	+1,06%	-7,36%	+11,5%
ISLAMSKA	270	285	289	290	-5,27%	-1,39%	-0,03%
KATOLIČKA	85	97	85	79	-12,38%	+14,12%	+7,6%
PRAVOSLAVNA	52	49	49	67	+6,88%	%	-26,9%
UKUPNO	474	494	491	497	-5,07%	+0,61%	-1,2%

Gore navedni pokazatelji veoma jasno pokazuju trendove, posebno je zanimljiv broj ukopanih lica katoličke vjeroispovjesti.

Prema ukopnicima i saradnicima koji su realizirali navedene ukope i ekshumacije raspored je sljedeći:

UKOPNIK	NORMALNI UKOP	DUBINKI ŽENSKI ILI UKOP U SPOMENIK	EKSHUMACIJA	UKUPNO
Skomorac Enes	5,5	29,5	1,5	35 + 1,5
Ahmić Damir	39	39	1,5	78 + 1,5
Čamdžić Zahid(*)	2,5	3	0,5	5,5 + 0,5
Parganlija Senad(*)	1,5	0,5	Ø	2 + Ø
Jurešić Robert(*)	1,5	5,5	Ø	7 + Ø
Koluh Asmir	13	14,5	1,5	27,5 + 1,5
Nezić Adis	22	36	2	58 + 2
Spahić Derviš(*)	3	8	Ø	11+ Ø
Alić Admir	48	39,5	1	87,5 + 1
AB-GROBNICA	1	1	Ø	2
Kovačević Amir	19,5	26	Ø	45,5 + Ø
Čoloman Samir	1,5	4,5	1	6 + 1
Hasanić Amel	14,5	28	Ø	42,5+ Ø
Bošković Dario	14	25,5	Ø	39,5+Ø
Muratović Elvir	1	0,5	Ø	1,5+ Ø
Jašarević Munever	1,5	10,5	Ø	12 + Ø
Torlaković Amir	7,5	4	Ø	11,5 + Ø
Skender Almedin	5,5	5	Ø	10,5+ Ø
Šut Amir	1	0,5	Ø	1,5 + Ø
UKUPNO	193	281	9	474 + 9

Iz priložene tabele je vidljivo da je na poslovima ukopa i ekshumacija ukupno bilo angažovano **18 radnika** od kojih je **15 izvršilaca** u radnom odnosu dok su **3 izvršioca** bilo radno angažovana po „UGOVORU O DJELU“. Usporedbe radi na istim poslovima je tokom 2015.godine bilo radno angažovano 22 izvršioca.

Naši stalni uposlenici su obavili **440 ukopa** ili **92,82%** te svih **9 ekshumacija** ili **100%**. I ovdje je situacija znatno povoljnija u korist stalno zaposlenih radnika u odnosu na prethodnu godinu.

Četvorica zaposlenika označenih znakom **(*)-zvjezdica** su vrlo kvalifikovani radnici, neki rukovodioci ali su zbog prirode posla obavljali grobarske poslove. Njih četvorica obavili su **22,5 ukopa** ili **4,75%**. Sumnjam da u gradu postoje firme gdje predradnici, tehničari, klesari, ili bravari kopaju grobove.

Kompletan pregled rada J.P.“Gradasko groblje“ d.o.o. Zenica u osnovnoj djelatnosti sa uporednim pokazateljima za posljednjih osam godina prikazan je u narednoj tabeli:

VRSTA POSLA ILI ROBE	2016. godina	2015. godina	2014. godina	2013. godina	2012. godina	2011. godina	2010. godina	2009. godina
BROJ OBAVLJENIH UKOPA	474	494	491	497	476	441	444	457
BROJ OBAVLJENIH EKSHUMACIJA	9	100	15	8	17	8	7	14
BROJ PRODANTH ILI OBNOVLJENIH REZERVACIJA	247	229	245	338	364	363	442	327
BROJ PRODANTH DRVENIH SANDUKA	56	60	54	68	61	56	69	82
BROJ PRODATIH LIMENIH SANDUKA	2	5	2	5	7	2	5	14
PRIHODI OD PRODAJE CVIJEĆA	98968,00 [KM]	101454,00 [KM]	77212,00 [KM]	59911,00 [KM]	53701,00 [KM]	46345,00 [KM]	3570,00 [KM]	
ZBRINJAVANJE “PA-OTPADA”	2677,00 [kg]	2352,00 [kg]	2653,00 [kg]	2703,00 [kg]	1281,00 [kg]	Ø	Ø	Ø
ZBRINJAVANJE “AN-OTPADA”	2800,00 [kg]	400,00 [kg]	3080,00 [kg]	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
PDV	139804,00 [KM]	156413,00 [KM]	140803,00 [KM]	136432,00 [KM]	120897,00 [KM]	116897,00 [KM]	105577,00 [KM]	%

Iz priložene tabele je vidljivo:

- Broj ukopa se u posljednjih nekoliko godina stabilizovao na cca 480 što je po našem mišljenju i maksimum koji se može dešavati u narednom periodu isključujući eventualne kolektivne nesreće i druge vandredne situacije.
- Broj obavljenih ukopa je prilično divergentan i kreće se u neprirodno širokom dijapazonu. Realno je očekivati da će se u narednim godinama smanjivati. Za 2017. godinu može se očekivati 8-10 ukopa manje.
- Prodaja pogrebne opreme se isključivo odnosi na neislamski način kopanja. Na proteklih osam godina ovaj broj se prilično stabilizovao na cca 60 pogrebnih oprema godišnje. Ovaj broj će u narednom periodu postepeno opadati i on će vjerovatno pratiti broj ateističkih ukopa jer katoličke i pravoslavne ukope po pravilu „pokrivaju“ firme koje su naša nelojalna konkurencija.
- Prodaja limenih sanduka je zanemariva, ista će se i buduće smanjivat i poprilično je vezana za ekshumacije.

- Iz priloženog je vidljiva stabilnost prihoda od prodaje cvijeća i sl. koje se od pokretanja ove djelatnosti ustabilio na prirast od preko 20%. Sa postojećom cvjećarom nije realno očekivati neki ozbiljniji rast prihoda u narednom periodu. Jedini način da se poveća rast prihoda od prodaje cvijeća je izgradnja i stavljanje u funkciju nove cvjećare na Prašnicama.
- Velike divergencije su prisutne i u prodaji ili obnovi rezervacija. Ovaj broj će u buduće padati i može se ustabiliti na cca 40,00% obavljenih ukopa tokom posmatrane godine.
- Kod zbrinjavanja „PA-otpada“ stanje se može posmatrati stabilnim i može se planirati sa prosjekom od cca 2500,00 [kg/godišnje], što je i početna analitika pokazala.
- Kod zbrinjavanja „AN-otpada“ su sva predviđanja neizvjesna jer državni organi koji regulišu posmatranu problematiku donose veoma čudne i bez ikakve baze odluke. Odstupanja od navedenog moguća su samo u slučaju velikih poplava ili drugih elementarnih nepogoda.
- Iz priložene je tabele vidljiv kontinuiran i stabilan rast izdvajanja na PDV što je dobar znak i za našu državu.

III FINANCIJSKO POSLOVANJE

U narednoj tabeli ćemo prikazati finansijsko poslovanje J.P. "Gradsko groblje" d.o.o Zenica za poslovnu 2016. godinu sa uporednim pokazateljima za 2015.,2014.,2013. i 2012. godinu.

PRIHODI:

VRSTA PRIHODA	2016.	2015.	2014.	2013.	2012.	2016/2015 godinu
PRODAJA POGREBNE OPREME	22.950,60	25.221,41	22.534,96	27.770,16	25.236,16	90,99%
PRODAJA CVIJEĆA I SRODNIH STVARI	85.480,03	85.915,46	66.961,24	52.179,66	46.294,02	99,49%
PRODAJA ILI OBNOVA REZERVACIJA	99.901,08	94.697,66	118.318,34	124.059,02	130.900,00	105,49%
IZRADA, MONTAŽA, SANACIJA I REKONSTRUKCIJA SPOMENIKA I SRODNE AKTIVNOSTI	100.182,15	150.306,12	203.824,02	171.286,20	147.188,97	66,65%
ZBRINJAVANJE "PA-OTPADA"	13.563,25	11.762,50	12.767,50	14.865,60	7.686,00	115,30%
ZBRINJAVANJE "AN-OTPADA"	2.150,01	451,71	12.180,89	%	%	475,97%
POGREBNE USLUGE	314.600,40	341.647,81	312.208,42	308.048,19	298.607,88	92,08%
TAKSA ZA ODRŽAVANJE GROBALJA	250.420,44	263.721,95	228.287,12	190.842,00	174.340,75	94,95%
TAKSE ZA MONTAŽU I REKONSTRUKCIJU SPOMENIKA	66.865,75	81.145,88	49.093,68	34.307,75	45.061,85	82,40%
ODRŽAVANJE GROBALJA (POMOĆ OSNIVAČA)	Ø	Ø	Ø	25.461,02	25.641,02	%
ZAKUPNINE I SL.	9.913,16	7.763,16	6.909,30	7.468,80	7.502,50	127,69%
ULAGANJE U STALNA SREDSTVA	8.765,63	1.737,36	24.594,78	28.868,30	Ø	504,53%
DONACIJE	Ø	100,00	2.448,00	1.666,80	781,20	%
OSTALI PRIHODI	2.559,00	1.084,00	1.203,00	1.394,51	6.405,41	236,07%
UKUPAN PRIHOD	986.856,98	1.065.554,53	1.049.149,91	989.667,50	908.168,75	91,72%

Iz priložene tabele je vidljivo da smo u svim ključnim elementima prihoda ostvarili podbačaje. Osnovni razlog navedenih podbačaja je što smo u 2016. godini imali 20 ukopa manje i 91 ekshumaciju manje nego 2015. godini.

U klesarskoj i građevinskoj djelatnosti je ostvaren strašan podbačaj nakon devet godina kontinuiranog napredovanja. Podbačaj se desio u godini u kojoj smo kadrovski i tehnički najspremniji u posljednjih deset godina. Tri su osnovna razloga koji su usloveli navedeni podbačaj:

- a.) kontinuirano smanjenje kupovne-platežne moći građana, težnja istih da se rade što skromniji spomenici, ponekad i sami nišani, križevi, krstovi i sl.
- b.) Nestabilnost na svjetskom kao i bosanskom tržištu mramornih i granitnih materijala. Poznato je da su Grčka, Turska, Bugarska, Italija i sl. glavni svjetski isporučioći navedenih materijala i da su se u istim državama dešavale izbjegličke, finansijske, i političke krize.
- c.) Nelojalna konkurencija koristi sva raspoloživa sredstva da uništi kompletan javni sektor iz ove oblasti. Dobro je poznato u kakvom stanju se nalaze „Jablanica“, „Hreša“, Bihacit“ itd. kao i druge javne firme iz ove oblasti. Letimičnom i površnom provjerom je jednostavno ustanoviti da po pravilu svi glavni klesari iz našeg „vidokruga“ imaju po barem dvije firme ili radnje iz svima znanih razloga. Za očekivati je dalje pogoršanje stanja u ovom segmentu.

Sve ostale stavke, bez obzira na prikazane procentualne pokazatelje veoma malo participiraju na našim ukupnim приходima.

TROŠKOVI-RASHODI

VRSTA RASHODA/ TROŠKOVA	2016.	2015.	2014.	2013.	2012.	2016./2015.
AMORTIZACIJA	15.247,52	13.227,99	12.871,00	12.210,76	10.506,34	115,26%
NEMATERIJALNI TROŠKOVI	61.172,54	77.522,12	46.643,89	41.339,08	38.379,14	78,90%
NABAVNA VRIJEDNOST PRODATE ROBE	15.216,06	15.620,91	15.984,70	18.856,54	17.329,27	97,41%
NABAVNA VRIJEDNOST CVIJEĆA I SL.	49.157,65	47.718,20	37.477,95	29.308,97	24.377,81	103,01%
MATERIJALNI TROŠKOVI	74.404,02	104.556,89	156.779,95	126.627,21	117.703,94	71,16%
PLATE I NAKNADE ZAPOSLENIKA	559.061,06	534.584,08	584.667,81	537.127,74	462.113,60	104,57%
OSTALA PRIMANJA ZAPOSLENIKA	116.599,91	134.451,21	136.414,42	122.969,98	123.943,72	86,72%
NAKNADA OSTALIM LICIMA	41.888,37	48.256,24	51.337,65	44.345,90	5.467,23	86,80%
TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	21.344,44	27.460,66	21.810,40	35.161,38	29.519,28	77,72%
FINANSIJSKI RASHODI	5.059,27	18.706,03	5.583,62	3.008,48	870,20	23,64%
OSTALI RASHODI	3.462,37	21.400,40	913,71	2.483,83	3.545,59	16,17%
UKUPNI RASHODI/ TROŠKOVI	962.613,21	1.043.504,73	1.070.524,11	973.439,71	883.055,22	96,95%

Gore prikazana tabela prikazuje grupu troškova-rashoda u posljednjih pet godina gdje većina trendova, pogotovo onih najznačajnijih sasvim razumljiva. Ipak ću prokomentarisati one najznačajnije:

- Neznatno povećanje troškova amortizacije zbog kontinuirane nabavke uređaja, aparata i opreme.
- Značajno su smanjeni nematerijalni troškovi u prvom redu kao posljedica sudskih presuda.
- Materijalni troškovi su značajno smanjeni zbog smanjenog obima posla u klesarskoj i građevinskoj djelatnosti.
- Izdaci na plate i naknade uposlenika neznatno su uvećani jer smo krajem 2016. godine linearno svim zaposlenim podjelili po **250,00 [KM]** kao nagradu za postignute rezultate tokom godine. Osatala primanja zaposlenika također su smanjena zbog potpunije primjene sistematizacije te preraspodjele radnog vremena.
- Naknade ostalim licima su osjetno smanjene zbog manjeg broja angažovanih spoljnih saradnika po *“ugovoru o djelu”*.
- Drastično smanjenje finansijskih i ostalih rashoda je direktna posljedica sudskih presuda.

Definitivno, rashodi-troškovi su na osjetno nižem nivou nego u poslednje tri godine što definitivno potvrđuje da smo **racionalno i domaćinski poslovali**.

POSLOVNI USPJEH:

PRIHOD-RASHOD	2016.	2015.	2014.	2013.	2012.	UKUPNO
GUBITAK	Ø	Ø	21.374,20	Ø	Ø	21.374,00
DOBIT	24.243,77	22.049,80	Ø	16.227,59	25.112,85	87.634,01
POREZ NA DOBIT	3.284,50	2.470,90	Ø	2.581,00	3.342,90	11.679,3
NETO DOBIT	20.959,27	19.578,90	Ø	13.246,69	21.769,83	120.687,31

Iz priložene tabele je vidljivo naše poslovanje u posljednjih četiri godine kao i trendovi istog. Najznačajnije u svemu je da smo u 2016. poslovnoj godini ostvarili VEĆU DOBIT NEGO U PRETHODNOJ GODINI IAKO SU POSTIGNUTI NEŠTO SKROMNIJI REZULTATI (manji broj ukopa, manja realizacija u prodaji cvjeća, spomenika itd.)

Očigledno je da smo u 2016. godini poslovali vrlo racionalno i svakodnevno usaglašavali troškove sa prispjelim prihodima.

IV VANREDNE AKTIVNOSTI

U ovom segmentu našeg rada smo tokom 2016. godine ostvarili dosta slabe rezultate, kako u odnosu na realizaciju u 2015. godini tako i u odnosu na plan za 2016. godinu. Radi jasnijeg prikazivanja ovaj segment našeg rada ćemo prikazivati u nekoliko grupa. Dole navedeni iznosi su ostvareni nakon ODBIJANJA PDV-a.

- ***Djelatnost vezana za spomenike***

- Izrada i montaža svih vrsta spomenika, grobnica kao i temelja sa stazom **81.089,73 [KM]**
- Rekonstrukcija postojećih spomenika..... **10.547,27 [KM]**
- Sanacija spomenika **8.545, 15 [KM]**
- Ostale klesarske i sl. usluge **9.221,57 [KM]**

UKUPNO: 109.403,72 [KM]

Gore navedena realizacija u 2016. godini je za **40.902,40 [KM]** ili **27,20%** manja od realizacije u 2015. godini. Ovo je zaista vrlo težak finansijski udarac za našu firmu na koji nismo mogli imati nekog bitnijeg uticaja. U prethodnom djelu ovog izvještaja sam detaljnije obrazložio ovaj problem. Lično smatram da smo zantno uznapredovali u klesarskoj djelatnosti, kako kadrovski tako i materijalno-tehnički.

- ***Djelatnost vezana za građevinarstvo-eksterne usluge***

- *I* sanacija gazišta u Titovoj ulici..... **850,00 [KM]**
- *II* sanacija gazišta u Titovoj ulici..... **9997,83 [KM]**

UKUPNO: 10.847,83 [KM]

- ***Djelatnost vezana za građevinarstvo-investicije(rad za vlastite potrebe), hortikulturu, cvjećarstvo, inventar i opremu***

- Vlastoručna izrada i montaža 20 [kom] različitih „GITARA“ na upravnoj zgradi na groblju Prašnice ukupne vrijednosti..... **7.856,00 [KM]**
- Nabavka i ugradnja pločastog radijatora u portirnici na Prašnicama ukupne vrijednosti..... **100,00 [KM]**
- Nabavka i ugradnja 50 [kom] hrastovih stubova primjerne debljine i dužine za novu ogradu na Prašnicama ukupne vrijednosti..... **563,20 [KM]**
- Izgradnja i ograđivanje izložbeno prodajnog prostora na Prašnicama površine cca 80,00[m²] i visine ograde 110,00 [cm]. Navedeni prostor je izdat firmi „Barok“. Ukupna vrijednost navedene investicije iznosi..... **5.300,00 [KM]**
- Nabavka i sadnja povrća u plasteniku u vrijednosti od cca..... **990,00 [KM]**
- Nabavka i sadnja 170 [kom] „tuja“ prosječne visine 150÷180[cm] u ukupnoj vrijednosti od **4.650,00 [KM]**
- Nabavka materijala i izrada novih „ARNJEVA“ za poluprikolicu na Prašnicama ukupne vrijednosti..... **585,00 [KM]**

– Nabavka bušilica, brusilica i računara ukupne vrijednosti.....	2.479,00[KM]
– Nabavka materijala i izrada 37 [kom]-, „polja“ čelične ograde na groblju Crkvice uz parcele M-XIII, M-XIX-LJ ukupne vrijednosti.....	7.400,00[KM]
– Izgradnja I-faze šadrvana za prihvat cca 15 ljudi gabaritnih dimenzija 4,25 x 2,50 x 2,47 [m] ukupne vrijednosti.....	7.940,00[KM]
	Σ 37.863,20 [KM]

- **Zbrinjavanje „PA-OTPADA“**

Kalendarska 2016.godina je bila praktično peta godina kako se bavimo ovim poslom. Posljednje četiri godine su bile potpune, dakle svih dvanaest mjeseci u godini smo zbrinjavali ovu vrstu otpada. Tokom 2016. godine smo zbrinuli **2.677,00 [kg]** „PA“-otpada što je za **325,00[kg]** ili **13,80%** više nego u prethodnoj godini. Ohrabrujuće je to što smo nakon tri godine prekinuli negativan trend. Želimo vjerovati da je otprema ove vrste otpada iz „KB-Zenica“ krajnje regularna i odgovorna i istovremeno se nadati da će se stabilizovati na dostignutom nivou.

- **Zbrinjavanje „AN-OTPADA“**

Stanje u ovoj oblasti je dosta nestabilno. Mi smo tokom 2016. godine zbrinuli **2.800,00 [kg]** „AN“-otpada što je za **2.400 [kg]** ili **700%** više nego u 2015. godini a **280,00[kg]** ili **9,90%** manje u odnosu na 2014. godinu. Razumljivo je značajno zbrinjavanje ove vrste otpada zbog katastrofalnih poplava u 2014. godini. Ipak ostaje gorčina ako znamo koji je broj pasa lualica po ulicama, kliko ih gine ili budu ubijeni itd. Smatram da ovu oblast treba bolje i preciznije definisati.

Definitivno smatram da smo u svim segmentima tzv. vandrednih aktivnosti postigli barem solidne rezultate, da smo djelovali na veoma širokom polju rada i da smo u najvažnijem segmentu tj. „čuvanje i zaštita okoline“ postigli i najbolje rezultate. Sve navedeno smo postigli sami ili uz neznatnu pomoć nužnih spoljnih saradnika.

V OSTALO

Pozitivan trend poslovanja uz neznatno poboljšanje je nastavljen u poslovnoj 2016. godini u odnosu na prethodnu godinu. Tokom pomenutih godina smo vodili veoma restriktivnu politiku upravljanja finansijskim sredstvima. Od strane Osnivača Opštine/Grada Zenica kao i od drugih viših nivoa vlasti očekivali smo izvjesne donacije, ali se to nije desilo na našu veliku žalost. Tokom godine isplatili smo preostala potraživanja, prenesena iz 2015. godine po osnovu presude Kantonalnog suda u Zenici a po tužbi g-dina Marković Nikole. Mi smo blagovremeno uputili APELACIJU Vrhovnom sudu Federacije Bosne i Hercegovine po navedenom predmetu i nadamo se najboljem. Pored toga presudom Opštinskog suda u Zenici br. **43 0 RS 107993 14 RS** isplatili smo bruto iznos kazne troškova od **27.730,20 [KM]** po tužbi našeg radnika Skomorac Enesa. I pored navedenog uspjeli smo postići značajne rezultate na humanitarnom, sportskom i kulturnom planu.

Ovom prilikom ću eksplicitno elaborirati one najznačajnije:

- Na volonterskom ili poluvolonterskom osnovu smo jednokratno ili višekratno pokosili i detaljno očistili mezarluke u Tetovu, Lokvinama i djela u Visokovcima, pravoslavna groblja na Zmajevcu, „Brizovina-Stijena“ u Modrinju te groblja u Tišini, jevrejskog groblja u Raspotočju, te katoličkog groblja Kutovo u Donjoj Gračanici kao i pristupnih saobraćajnica za katoličko „Kužno“ groblje kao i katoličku crkvu u Crkvicama.
- U tri navrata smo tokom 2016. godine BESPLATNO sređivali spomenike poginulim borcima HVO-a u Crkvicama i Podbežju, Šehidskom spomeniku na Prašnicama, kao i poginulim pripadnicima AR BiH Rešadu Čalkiću, Komadini Borivoju, Fuadu Smailbegoviću, te Željku Kneževiću.

Veoma je značajna i naša aktivnost tokom 2016. godine na donatorskom i sponzorskom planu. Ovdje ću eksplicitno navesti one najvažnije:

- Jednokratna donacija „Sportskom savezu“ Grada Zenice
za izbor sportiste godine **300,00 [KM]**
- Šahovski savez Ze-Do Kantona za organizaciju turnira**50,00 [KM]**
- Taekwondo klubu za organizaciju turnira**100,00 [KM]**
- Otkup 10 knjiga „Ratni dnevnik Sarajeva“ **300,00 [KM]**
- Katoličkom groblju Gradac u Raspotočju kroz nabavku i
transport donirali dvokrilna vrata i četiri polja ograde.....**2000,00 [KM]**
- Kupovina 5 knjiga „Zdravstveni menadžment“**178,00 [KM]**
- Jednokratna donacija KUD „Gradina“ iz Gradišća.....**200,00 [KM]**
- Višekratne donacije UG „7 Muslimanska brigada“**800,00 [KM]**

- Jednokratna donacija BZK „Preporod“ Zenica.....**200,00 [KM]**
- Kroz sadnice i sađenje istih u obimu od 25 [kom.] „TUJA“ visine 120,00 [cm] smo jednokratno pomogli STŠ Zenica.....**300,00 [KM]**
- Jednokratna donacija karate klubu „Internacional Ze“.....**200,00 [KM]**
- Planinarskom društvu „Tajan“ donirali 4 klupe.....**320,00 [KM]**
- Kupovina 10 [kom] CD-ova „Poziv na Ramazan“**50,00 [KM]**
- Jednokratna donacija F.K. „Fortuna“.....**100,00 [KM]**
- Jednokratnom donacijom pomogli Šahovski savez Ze-Do kantona.....**400,00 [KM]**
- Jednokratna donacija K.K. „Vukovi“ Zenica.....**100,00 [KM]**
- Jednokratna donacija U.G. „Atila“ Zenica.....**200,00 [KM]**
- Jednokratnom donacijom pomogli JOB ŽZ**100,00 [KM]**
- OPŠ i PB ARBiH jednokratno donirali.....**100,00 [KM]**
- Džematu MZ „Radakovo“ kroz robu i transport robe donirali.... **825,00 [KM]**
- Sređivanjem Šehidskog spomenika i 2 spomenika za poginule borce ARBiH (Komadina i Knežević).....**470,00 [KM]**
- Ukop penzionisanog radnika naše firme Kajić Ivice (oprema,transport i sl.).....**1600,00 [KM]**
- Otkup 10 [kom.] knjiga „Obljesci trenutka“ autora Branka Tucakovića.....**72,0 [KM]**
- Kupovina 5 [kom] knjiga „Od Bilinog polja do akropola“ autora Dajić Mirze.....**117,00 [KM]**
- Otkup 20 [kom] knjiga „Kihoteske“ autora Handanović Merime.....**234,00 [KM]**
- Jednokratna donacija Omladinskoj školi N.K. „Čelik“.....**2500,00 [KM]**
- Srpskom groblju „Stjena-Brizovina“ kroz košenje i sl.**117,00 [KM]**
- Jednokratna donacija K.K. „Čelik“.....**100,00 [KM]**

- Taekwondo klubu „Snaga“ donacija.....	200,00 [KM]
- M.Z. „Balnozi“ donirali kroz materijal,šljunak,“obala“.....	323,00 [KM]
- Jednokratnom donacijom pomogli U.G. „Baton“	200,00 [KM]
- Jednokratna donacija za U.G. „Slijepa i slabovidna lica“.....	300,00 [KM]
- Jednokratnom donacijom B.K. „Atila“	500,00 [KM]
UKUPNO:	13.556,00 [KM]

Pored navedenog, uposlenici naše firme su u više navrata u suradnji sa sindikatom organizirali prikupljanje robnih i novčanih priloga kako za naše radnike, saradnike tako i za pripadnike drugih skupina. Uz velika odricanja i na vlastitu odgovornost podjelili smo regres za 2016. godinu u nivou 50% prosječne plate za zadnja tri mjeseca, za svakog radnika pojedinačno. Realizirajući navedeno stvorili smo trošak od **17.386,29 [KM]** i to nije bitnije uticalo na naše poslovanje.

Krajem 2015. godine blokirani su nam transakcijski računi u pratećim bankama po presudi KANTONALNOG SUDA u Zenici broj: **43 0 P 065605 12 P** po tužbi g-dina Marković Nikole. Ova presuda je dijametralno suprotna od prethodne presude istog suda po tužbi g-đe Anić Ljubice po istom osnovu. Očekivali smo više pomoći pa čak i zaštitu od Osnivača, ista je izostala.

Višekratno smo se tokom 2016. godine obraćali našem Osnivaču-Gradu Zenica u vezi sa sljedećim problemima:

- Izradi novog zakona na nivou države, entiteta i kantona o grobnoj i sl. tematikama
- Izradi nove „Odluke o grobljima“ za Grad Zenica
- Trajno rješavanje direkcije J.P. „Gradsko groblje“ d.o.o. Zenica
- Trajno rješavanje tzv. „stočnog „ groblja u Crkvicama
- Nedostatku prostora, odnosno grobnih mjesta na oba naša groblja
- Problematikom priključenja na elektro-energetsku mrežu groblja Prašnice
- Problematika priključenja oba naša groblja na javnu kanalizaciju
- Problematiku javne rasvjete na našim grobljima i pristupnim saobraćajnicama
- Strarim, novim i potencijalnim klizištima, odronima i oštećenjima pristupnih puteva na oba naša groblja
- Trajno rješavanje zaštite, održavanja i sl. spomenika, spomen kosturnica i usamljenih i značajnih spomenika u gradu
- Trajno rješavanje problema PLAĆANJA TAKSE za održavanje groblja za šehide, poginule borce, značajne ličnosti, lica bez bioloških nasljednika, beskućnika, lica u stanju socijalne potrebe

Definitivno 2016. godina je bila vrlo uspješna po mnogim parametrima. Uspješno smo odgovorili svim zadacima koji su pred nas postavljeni, ispunili smo sve obaveze prema državi, radnicima, saradnicima, povjericima, dobavljačima i ostvarili veoma solidnu dobit. Vjerujem da u normalnim prilikama možemo očekivati barem iste ako ne i bolje rezultate u narednoj poslovnoj godini.

U Zenici, april 2017. godine

J.P.” Gradsko groblje”d.o.o. Zenica

Direktor
Nihad Gutlić