

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o. Zenica**
Aleja šehida bb
Zenica



**IZVJEŠTAJ
O RADU I POSLOVANJU PREDUZEĆA
ZA PERIOD OD 01.01. DO 31.12. 2023.**

Zenica, mart 2024. godine

SADRŽAJ

OPĆE INFORMACIJE	3
UVOD	4
I REALIZACIJA OSNOVNE DJELATNOSTI.....	4
1. SPORTSKI OBJEKTI I TERENI SRK „KAMBEROVIĆA POLJE“	5
a) Nogometni/Ragbi tereni «A» i «B».....	5
b) Atletska staza i Zapadna tribina	5
c) Tenis tereni	6
d) Otvoreni tereni.....	6
e) Svlačionice	7
f) SRK Kamberovića polje.....	7
g) Arena „Husejin Smajlović“	7
2. KOMPLEKS GRADSKIH BAZENA U CRKVICAMA.....	7
3. KUGLANA	9
4. SRK SMETOVI.....	9
5. DOM STRIJELACA (STRELJANA)	9
6. STADION PAPIRNA.....	9
7. ODRŽAVANJE JAVNE RASVJETE I DEKORACIJE.....	9
II FINANSIJSKO POSLOVANJE PREDUZEĆA	10
III KADROVSKA STRUKTURA	15
IV PROBLEMATIKA POSLOVANJA.....	15
V PLAN I PROGRAM MJERA POSLOVANJA U 2024. GODINI.....	16
VI ZAKLJUČNA RAZMATRANJA	17

OPĆE INFORMACIJE

Puni naziv preduzeća: Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o Zenica

Skraćeni naziv preduzeća: JP za sportske objekte i terene d.o.o Zenica

Sjedište: Ulica Aleja šehida b.b., 72000 Zenica, BiH

Internet stranica: www.sportskiobjekti.ba
FB: JP za sportske objekte i terene Zenica
Youtube: JP za sportske objekte i terene Zenica
Instagram: #sportskiobjekti

Telefon: Uprava: 032/209-709
Finansije: 032/209-726
Dvorana: 032/209-700

Mail: info@sportskiobjekti.ba

Direktor Preduzeća: Nedim Talić

ID broj: 4218149200002

PDV broj: 218149200002

Poslovna banka: ASA banka d.d. Sarajevo

Godina osnivanja: 2001.

Osnivač/vlasnik: Grad Zenica



Objekti kojima
upravlja Preduzeće:

- Arena „Husejin Smajlović“
- Atletski stadion Kamberovića polje (SRK KP)
- 2 nogometna/ragbi stadiona (SRK KP)
- 8 teniskih terena (SRK KP)
- 3 otvorena rukometna/futsal terena (SRK KP)
- 2 otvorena košarkaška terena (SRK KP)
- 1 otvoreni odbojkaški teren (SRK KP)
- Otvoreni parking - bivša autopijaca (SRK KP)
- Kuglana (pod zakupom)
- Dom strijelaca (pod ugovorom)
- Gradski bazeni u Crkvicama
- Ugostiteljski objekat Smetovi (pod zakupom)
- Otvoreni košarkaški i odbojkaški teren (Smetovi)

UVOD

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. osnovano je 31. maja 2001. godine. Tom prilikom svi objekti i tereni koji imaju sportsko-rekreativni značaj, a koji su u vlasništvu Općine Zenica, dati su na upravljanje i održavanje ovom Preduzeću.

Svrha i ciljevi organizovanja Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. polazili su od saznanja i procjene da ovakav način organizovanja, svojim društvenim, sportskim i ekonomskim djelovanjem, treba da unapređuje postojeće upravljanje objektima, da stvori uslove za njihov daljnji razvoj, kao i razvoj fizičke kulture i sporta u Zenici.

Dobro osposobljenim sportskim objektima i terenima stvaraju se veće mogućnosti za interes mladih za bavljenjem sportom i rekreacijom, čime se značajno utiče na odbranu od štetnog uticaja ulice, neprihvatljivog ponašanja koje svakodnevno susrećemo u školi, kafanama i drugim sastajalištima mladih, kao i na postizanju boljih sportskih rezultata.

Osnivanjem pravnog subjekta za upravljanje i održavanje sportskih objekata prethodila je izrada Elaborata o društveno-ekonomskoj opravdanosti, na osnovu kojeg je donesena Odluka Općinskog vijeća o osnivanju ovog Preduzeća, u kojem su navedeni objekti kojim će upravljati, a to su:

1. Kompleks Kamberovića polje (nogometni travnati i tenis tereni sa zemljanom podlogom, otvoreni betonski tereni, teren sa umjetnom travom),
2. Otvoreni bazeni u Crkvicama
3. Kuglana
4. SRK Smetovi
5. Stadion «Papirna»
6. Dom strijelaca

Naknadno su izgrađena dva najprestižnija sportska objekta „Atletski stadion“ i današnja Arena „Husejin Smajlović“, te malonogometno igralište sa umjetnom travom, i „B“ nogometni stadion, takođe sa umjetnom travom.

U cilju što kvalitetnijeg informisanja vijećnika o radu Preduzeća za period 01.01. 2023. do 31.12. 2023. godine, u ovom izvještaju bit će obrađeno sljedeće:

1. Realizacija osnovne djelatnosti (iskorištenost sportskih objekata)
2. Finansijsko poslovanje
3. Zaposlenost
4. Problematika poslovanja
5. Plan i program mjera i zadataka
6. Zaključna razmatranja

I REALIZACIJA OSNOVNE DJELATNOSTI

Ovim Izvještajem obuhvaćeni su svi sportski objekti i tereni kojima upravlja i koje održava Preduzeće; sa ciljem da se Skupština, članovi Nadzornog odbora Preduzeća, gradski vijećnici, kao i drugi sudionici kojima je informacija dostupna; upoznaju o stanju objekata i aktivnostima koje se poduzimaju u smislu njihovog održavanja i korištenja. Iz informacija koje slijede jasno se može vidjeti da je postignut cilj i funkcija ovog Preduzeća.

Naše usluge su koristili i koriste sportisti koji u velikoj mjeri postižu značajne rezultate na domaćim i međunarodnim takmičenjima i na najbolji način predstavljaju državu Bosnu i Hercegovinu i grad Zenicu na međunarodnoj sceni. Moramo napomenuti da su to takmičenja evropskog i svjetskog karaktera.

Tokom 2023. godine, sportske objekte koristili su svi lokalni klubovi, kao i reprezentativne selekcije u različitim sportovima. Među njima su zenički olimpijci, državni prvaci, koji su najveći dio trenažnog procesa obavili na Kamberovića polju, a to su atletičari Amel Tuka, Mesud Pezer, Abedin Mujezinović, Dejan Mileusnić, Sedin Heco i drugi.

1. SPORTSKI OBJEKTI I TERENI SRK „KAMBEROVIĆA POLJE“

Uprava i menadžment kontinuirano pronalaze najbolje načine da osiguraju nesmetano funkcionisanje i finansiranje Preduzeća, pružanjem mogućnosti svim sportskim klubovima da svoja takmičenja i trenažni proces neometano održavaju na kompleksu stadiona Kamberovića polje.

Objekte i terene na kompleksu Kamberovića polja koristi veliki broj sportskih organizacija (klubova), osnovne i srednje škole, fakulteti, policijske i vojne strukture, te rekreativci (građani).

a) Nogometni/Ragbi tereni «A» i «B»

Ove terene u protekloj godini su u najvećoj mjeri koristile sljedeće sportske organizacije, odnosno klubovi:

NK "Čelik" (sve selekcije - od pjetlića do seniora), NK "Čelični grad – Steel City" (od pjetlića do seniora), NK „Fortuna“ (sve selekcije), FC „Sporting“ (sve selekcije), Ragbi klub "Čelik" (sve selekcije), Ragbi klub "Rudar" (seniori) i Ragbi reprezentacija BiH (sve selekcije).

Svi klubovi koji su korisnici travnatih terena na Kamberovića polju, pored redovnih trenažnih aktivnosti koriste terene i za odigravanje kup, prvenstvenih, međunarodnih i prijateljskih utakmica.

O iskorištenosti navedenih terena najbolje govore podaci da je u toku 2023. godine odigran veliki broj nogometnih utakmica različitih selekcija i treninga. Zatim, odigrane su i prijateljske ragbi utakmice, te održan je veći broj ragbi treninga, kao i pojedini omladinski turniri i međunarodne utakmice bh. selekcija u odbojci i futsalu.

„B“ teren (plastična trava) pruža velike mogućnosti za trenažni proces klubovima.

Teren „A“ stadiona Kamberovića polje je također često korišten, ali u nešto manjoj mjeri nego prethodnih godina. Zaposlenici Preduzeća kontinuirano rade na sanaciji i održavanju travnjaka „A“ terena. Vršili smo konstantnu reparaciju i zamjenu dijelova oštećenog busenja i na taj način veoma uspješno riješili problem visokih troškova koji nastaju kontinuiranim zalijevanjem terena, u želji da travnjak na Kamberovića polju učinimo što kvalitetnijim i reprezentativnijim.

b) Atletska staza i Zapadna tribina

Atletski stadion ispunjava sve evropske standarde, za šta posjedujemo certifikat Međunarodne asocijacije atletskih federacija (IAAF-a). S obzirom na vrijeme izgradnje i dotrajalost staze u skorije vrijeme će biti neophodna sanacija iste (u vidu sanacije postojeće ili potpune zamjene novom tartan stazom).

Zapadna tribina stadiona Kamberovića polje, elektronska oprema i rekviziti, predstavljaju jedan savremeni sportski objekat koji pruža uslove za održavanje i organizovanje svih vrsta atletskih manifestacija, do najviših nivoa takmičenja u svim disciplinama, kao što su discipline trčanja, skok s motkom, skok u vis, skok u dalj, troskok, bacanje kugle, diska, kladiva i koplja.

U 2023. godini smo na atletskom stadionu bili domaćini sljedećih manifestacija:

- Međunarodni atletski miting najvišeg ranga,
- Državna atletska takmičenja i prvenstva iz kalendara Atletskog saveza BiH.
- Prvenstvo BIH za invalide i drugo.

Pored ovoga, želimo naglasiti da su uslovi za bavljenje atletikom znatno unaprijeđeni, tako da, pored aktivnih sportista, atletsku stazu koriste osnovne i srednje škole, fakulteti, pripadnici vojske, pripadnici policije iz svih policijskih uprava na području Kantona, te građani - rekreativci. Ovo se posebno odnosi na tartan stazu koja se nalazi u sklopu Atletskog stadiona. Navedeni objekat koriste i brojni klubovi za treniranje i pripreme u zimskom periodu.

Napominjemo da se trenažni procesi odvijaju bez problema, te da su sve organizovane i najavljene manifestacije nesmetano održane.

Kao i ranijih godina, tako i ove godine Atletski klub "Zenica", pored atletskog poligona, koristio je kompletne kapacitete Preduzeća čime kontinuirano dajemo doprinos za razvoj atletske sporta u našem gradu (Tuka, Alić, Mileusić, Pezer i dr.).

U sklopu tribine nalazi se i dvanaest (12) boksova koje sportski klubovi koriste za smještaj opreme i rekvizita. U 2020. godini započeli smo pregrađivanje boksova na dva dijela, a u narednom periodu planiramo da završimo građevinske radove, ukoliko bi imali finansijske mogućnosti.

Preduzeće je na Zapadnoj tribini izdalo u zakup sve raspoložive prostore koji su svojim ugostiteljskim sadržajima znatno obogatili ponudu na cijelom prostoru Kamberovića polja. Posebno tokom ljetnih mjeseci ovaj prostor postao je jedno od omiljenih mjesta za porodični izlazak naših sugrađana.

c) Tenis tereni

U toku 2023. godine tenis terene koristilo je pet (5) teniskih klubova, a to su: TK «Čelik», TK «Mladost», TK «Euronec», TK „As“, TK „Napredak“, te Udruženje teniskih rekreativaca.

Osim klubova, u velikoj mjeri tenis terene koriste i rekreativci. Dogovorena je dobra saradnja sa Teniskim savezom BiH, pa su pojedini turniri iz državnih prvenstava održani na našim terenima na Kamberovića polju.

Kao i svake godine i ove godine vršeno je nasipanje tenisita, valjanje i zalijevanje terena, popravljavanje ograde, čime se pružaju kvalitetniji uslovi za odvijanje planiranih aktivnosti na ovim terenima. U prethodnim godinama postavljena je LED rasvjeta na dva (2) teniska terena čime je omogućeno igranje tenisa i u večernjim satima. U 2023. godini, postavljena je LED rasvjeta na još dva (2) teniska terena, te je čime su isti značajno unaprijeđeni, a korisnicima naših usluga omogućena bolja usluga, a planiramo u narednom periodu, zavisno od finansijskih mogućnosti, da osvijetlimo još dva teniska terena.

d) Otvoreni tereni

Ovi tereni se nalaze na otvorenom prostoru i građani koriste bez ikakve naknade (društvena svojina). Koriste se za igranje malog nogometa, košarke i odbojke.

U 2023. godini sopstvenim snagama i resursima nastavili smo održavanje dva (2) košarkaška i dva (2) odbojkaška terena, kao i jedan (1) teren za mali nogomet. Tereni se koriste praktično 24 sata dnevno.

Svi klubovi ih koriste za trenažne potrebe, osnovne i srednje škole održavaju časove tjelesnog odgoja, a najčešće ih koriste građani-rekreativci.

Kako ovi tereni pružaju mogućnost masovnog organizovanja niza takmičenja i turnira u raznim sportskim disciplinama, ove terene je i u 2023. godini koristio veliki broj građana, ali i sportskih organizacija.

e) Svlačionice

Usluga koju Preduzeće nudi svojim korisnicima je i šest (6) potpuno opremljenih svlačionica u okviru stadiona Kamberovića polje. Potpisani su ugovori sa sportskim klubovima koji su iskazali interesovanje o načinu korištenja ovih svlačionica.

Svlačionice koje se nalaze u sklopu stare upravne zgrade Preduzeća redovno se koriste i maksimalno su iskorištene.

f) SRK Kamberovića polje

Pored ovih objekata, na Kamberovića polju u stalnoj su funkciji i dvije (2) šah table na otvorenom prostoru koje koriste uglavnom penzioneri, a obogaćeno je i sa dva (2) nova šahovska stola, čija je nabavka finansirana od strane Grada Zenica.

Na prostoru parkinga na Kamberovića polju u 2023. godini održano je nekoliko kulturnih i dječijih manifestacija.

Luna park u 2023. godini bio je na raspolaganju građanima, a posebno djeci.

Također je u značajnoj mjeri korišteno igralište za mali nogomet sa umjetnom travom (*tzv. Turski park*) sa potpunim kapacitetom termina.

g) Arena „Husejin Smajlović“

Najreprezentativniji objekat Preduzeća je tokom 2023. godine, na zadovoljstvo svih opravdao taj epitet u više navrata. Sportsku dvoranu najviše koriste košarkaški klubovi: OKK “Čelik”, KŽK “Čelik”, KK “Jumper”, rukometni klubovi: RK “Čelik”, ŠR “Čelik-Junior”, a koriste još MNK “Neimari”, te ostali sportski kolektivi kao i rekreativci. Imali smo priliku biti domaćin prestižnih manifestacija. Arena “Husejin Smajlović” dobila je najveće ocjene domaćih i gostujućih saveza drugih država.

Tu je i niz ostalih sportskih aktivnosti poput projekata povodom Dana državnosti i Dana nezavisnosti BiH, Međunarodnog košarkaškog turnira “Kengur kup”, Međunarodnog rukometnog turnira prijateljstva u organizaciji ŠR “Čelik Junior”, Međunarodni rukometni turnir u organizaciji RK “Čelik” – “Zaim Kobilica”, gdje smo ugostili Evropskog prvaka ekipu Celje.

U protekloj godini održano je više sportskih i kulturnih događaja, a u fazi smo dogovora za organizaciju velikih koncerata u 2024. godini.

Napominjemo da je u oktobru 2023. godine, održan i neizostavni događaj promocija studenata Univerziteta u Zenici.

2. KOMPLEKS GRADSKIH BAZENA U CRKVICAMA

Ogroman posao na sanaciji dotrajalosti Gradskih bazena izvršili su sami radnici Preduzeća. Treba istaći da su radnici pored redovnog radnog vremena, dobrovoljno ostajali i radili na održavanju vodotoka koji je u velikoj mjeri pravio problem prilikom punjenja bazena. Gradski bazeni dosegli su granicu izdržljivosti, posebno kada je vodotok u pitanju. Nastale su velike pukotine na cijevima,

kao i u bazenima gdje se voda ne može duže vrijeme zadržati. Zbog toga, dolazi do ubrzanog pražnjenja bazena i nesigurnosti rada istih.

Trenutna situacija nije iznenađujuća s obzirom da bazeni datiraju od 1965. godine i da se nisu vršila značajna kapitalna ulaganja u rekonstrukciju. Važno je istaći da preduzeće nije bilo u mogućnosti vršiti kapitalne investicije jer se radi o značajnim finansijskim sredstvima u iznosu od najmanje cca. 5,5 miliona KM. Preduzeće je finansiralo izradu dva projekta rekonstrukcije Gradskih bazena koje smo na zahtjev ustupili Gradskoj upravi Zenica.

Pored svih problema u borbi sa vodotokom, uspjeli smo održati rad Bazena, te na taj način u tolikoj mjeri omogućiti našim građanima kupanje i odmor.

Bazeni u Crkvicama, po svojstvu, karakteru, te značaju koji imaju u ukupnom poslovanju preduzeća, predstavljaju veoma značajan objekat.

Pored građevinskih poslova na sanaciji vodotoka, te obogaćivanja sadržaja koje je finansirao Grad Zenica da bi objekat imao što uspješniju funkciju, bilo je potrebno da uložimo dodatne napore, od kojih izdvajamo:

- Košenje trave i čišćenje od korova kompletnog platoa;
- Izvršena je deratizacija cjelokupnog kompleksa bazena sa pratećim objektima;
- Sklapanje ugovora sa Institutom za zdravlje i sigurnost hrane za vršenje redovne kontrole kvaliteta i čistoće vode, što izdvajamo kao poseban i značajan faktor u obavljanju poslova u toku sezone na ovom objektu;
- Održavani su redovno svi sanitarni čvorovi,
- Nabavljene su nove i obnovljene su starije ležaljke za posjetioce,
- Ofarbana je unutrašnjost svih bazena, kako bi se postigao ljepši vizualni ugođaj,
- Održavana je zaštitna ograda za sprječavanje ulaska pasa lualica u kompleks,

Pošto bezbjednost posjetilaca cijenimo kao važan segment u radu Bazena, uz angažovanje jedinice za podršku, bezbjednost je bila na visokom nivou, svakako uz saglasnost policijskog komesara MUP-a Ze-Do kantona. Angažovana je i firma za angažman u vezi spašavanja kupaća i održavanje vode.

Vodilo se računa o platežnoj moći građana i zadovoljavanju javne funkcije Preduzeća. Cijene karata su i dalje najprihvatljivije u okruženju, te su ostale iste kao i prethodne sezone.

Ljetna sezona 2023. godine, imajući u vidu vremenske prilike, ostale nepogodnosti i najavljene radove za izgradnju Zatvorenog olimpijskog bazena početkom mjeseca augusta kvalitetno je iskorištena. Činjenica jeste da vremenski i drugi uslovi diktiraju rad bazena, ali bez obzira na sve nedostatke smatramo da smo izvršili sve što smo bili u mogućnosti kako bi osigurali tehničke uslove za korištenje gradskih bazena, te su na taj način ispunili javnu svrhu, i bili na raspolaganju građanima, kako Zenice, tako i drugih bh. gradova koji su posjećivali ovaj objekat.

Grad Zenica je u 2023. godini započeo izgradnju novog sportskog objekta na kompleksu Gradskih bazena u Crkvicama, a riječ je o zatvorenom olimpijskom bazenu. Koordinacijski sastanci tima za realizaciju se održavaju u prostorijama Preduzeća, a izgradnjom Zatvorenog olimpijskog bazena, građani Zenice ali i šireg regiona će dobiti moderan kompleks bazena u svom gradu.

3. KUGLANA

Preduzeće ima potpisan Ugovor sa firmom Kurtagić Consulting d.o.o. Zenica kojim su regulisana prava i obaveze, te način korištenja objekta Kuglana. Svi građani koji su posjećivali objekat Kuglana izražavali su zadovoljstvo kvalitetom navedenog objekta kao i raznovrsnom i sadržajnom ponudom, koja je danas dostigla visok nivo pružanja usluga, kao i prethodnih godina.

4. SRK SMETОВI

Javno preduzeće brine se i za održavanje čistoće sportskih terena na Smetovima, kako bi se poboljšala kvaliteta usluga. Ugostiteljski objekat je radio u punom kapacitetu, a isti je izdat putem javnog poziva firmi „New Aspect“ d.o.o. Zenica sa kojima je zaključen ugovor o zakupu na period od 10 godina sa mogućnošću produženja.

Ovaj ugostiteljski objekat je svečano otvoren u januaru 2023. godine. Danas, nakon dugo godina na najpoznatijem zeničkom izletištu imamo reprezentativan ugostiteljski objekat, moderni restoran koji će zasigurno privlačiti sve više zeničana, ali i drugih posjetilaca iz cijele BiH i regiona.

U 2023. godini redovno smo održavali i otvoreni teren namijenjen za košarku, rukomet, i mali fudbal, te teren za odbojku na pjesku.

5. DOM STRIJELACA (STRELJANA)

Ovaj objekat je namjenski izgrađen i prilagođen za streljački sport. Trenutno ga prema zaključenom ugovoru koristi Streljački klub Zenica, firma „Shot“ i druga udruženja slične oblasti. Objekat je vrlo specifičan i zahtjevan za održavanje. U sklopu objekta se nalaze i tri (3) stana koja su izdata pod zakup, od kojih jedan prema važećem Ugovoru koristi trener Streljačkog kluba, a ostala dva (2) stana koriste zaposlenici Preduzeća. Treba naglasiti da su pojedini ugovori nastali još iz perioda osnivanja Preduzeća, a traju i dalje. Preduzeće nastoji da takve ugovore revidira i postavi uslove prema jednakim kriterijima kako bi Preduzeće ostvarilo veću korist nego što ima trenutno. Preduzeće je podnijelo tužbu protiv Streljačkog kluba Zenica, radi raskida međusobnog Ugovora o korištenju Doma strijelaca. Ovaj postupak je još uvijek u toku.

6. STADION PAPIRНА

Glavni dio objekta (stadion) trenutno je van funkcije zbog nedostatka finansijskih sredstava da Preduzeće krene u projekat sveobuhvatne rekonstrukcije, dok je dio objekta tzv. „Partizan“ u upotrebi, a koristi ga prema odobrenju Grada Zenica Sportsko društvo „Winner“ koje okuplja pedagoge tjelesnog odgoja i vaspitanja.

7. ODRŽAVANJE JAVNE RASVJETE I DEKORACIJE

Svake godine na osnovu zaključenog ugovora sa Gradom Zenica, obavljamo poslove na održavanju javne rasvjete i dekoracije Grada Zenica. Posjedujemo kompletnu opremu koja je neophodna za obavljanje takve vrste poslova, ali i druge poslove iz domena rada Preduzeća. Posjedujemo dva (2) vozila (kamion sa dizalicom i kamion putar). Treba istaći da svaki nalog nadležne Službe izvršavamo u rekordnom vremenu, kao i druge poslove prema ugovorima koje Preduzeće zaključi.

Dio dekoracije je Javno preduzeće nabavilo, te je na taj način upotpunilo ukupan dekorativni sadržaj u zimskom periodu, što se posebno ističe tokom praznika. Analiza prihoda pokazuje da je Preduzeće po ovom osnovu ostvarilo znatno veći prihod u odnosu na 2022. godinu, što je direktno

posljedica većeg angažmana zaposlenih, te pravovremenijeg i bržeg realizovanja dostavljenih naloga.

II FINANSIJSKO POSLOVANJE PREDUZEĆA

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o Zenica u periodu od 01.01.2023. do 31.12.2023. godine ostvarilo je sljedeći finansijski rezultat:

	2022. godina	2023. godina
PRIHOD:	1.659.523,00	1.720.327,00
RASHOD:	1.647.912,00	1.706.529,00
POSLOVNI REZULTAT:	+11.611,00	+13.798,00

Ostvareni prihodi i rashodi u 2023. godini i njihova struktura prikazana je u sljedećem tabelarnom pregledu:

STRUKTURA PRIHODA

R/b	VRSTA PRIHODA	PRIHODI 31.12.2022.	PRIHODI 31.12.2023.	INDEX 3/2*100
1.	Prihodi od korišt. terena na K. polju	121.364,00	119.278,00	98
2.	Prihodi od zakupa objekta Kuglana	11.433,00	12.309,00	107
3.	Prihodi od zakupa objekta Streljana	29.007,00	28.931,00	99
4.	Prihodi od zakupa na K. polju	52.023,00	49.799,00	95
5.	Prihodi od zakupa u obj. Arene	193.308,00	183.471,00	95
6.	Prihodi od korištenja terena u Areni	293.971,00	289.660,00	98
7.	Prihodi od usluga Bazena	52.375,00	39.291,00	75
8.	Prihodi od zakupa Z. Tribine	18.737,00	13.907,00	74
9.	Prihodi od naplaćene štete	0,00	14.918,00	-
10.	Prihodi od postavljanja transparentata i dekor.	41.976,00	17.867,00	42
11.	Prihodi od usluga održavanja javne rasvjete	162.156,00	229.821,00	141
12.	Prihodi od zakupa restorana Smetovi	4.241,00	18.900,00	445
13.	Prihod od Grada Zenice	288.018,00	317.483,00	110
14.	Prihodi od ukidanja rezervisanja	354.121,00	353.146,00	99
15.	Prihod od kamata sa povezanim pravnim licima	589,00	232,00	39
16.	Prihod od Ministarstva kulture i sporta FBiH	22.000,00	0,00	0
17.	Prihodi od prefakturisanih kom. usluga	7.552,00	7.981,00	105
18.	Ostali nespomenuti prihodi	6.652,00	8.414,00	126
	UKUPNI PRIHODI:	1.659.523,00	1.720.327,00	103

Analiza prihoda

Ostvareni ukupan prihod u periodu 01.01.2023 do 31.12.2023. godine iznosi: 1.720.327,00 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine povećanje prihoda za 60.804,00 KM ili 3,66 %.

U obračunskom periodu 2023. godine, POSLOVNI PRIHODI iznose 716.387,00 KM, što je 41,6% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovi prihodi imaju POVEĆANJE za 13.469,00 KM ili 1,9 %.

P1 - U obračunskom periodu 2022. godine, najveći prihodi su : Ostali prihodi i dobici (AOP 251), u iznosu od 988.022 KM, što je 57,4% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima POVEĆANJE za 32.006 KM ili 3,3 %.

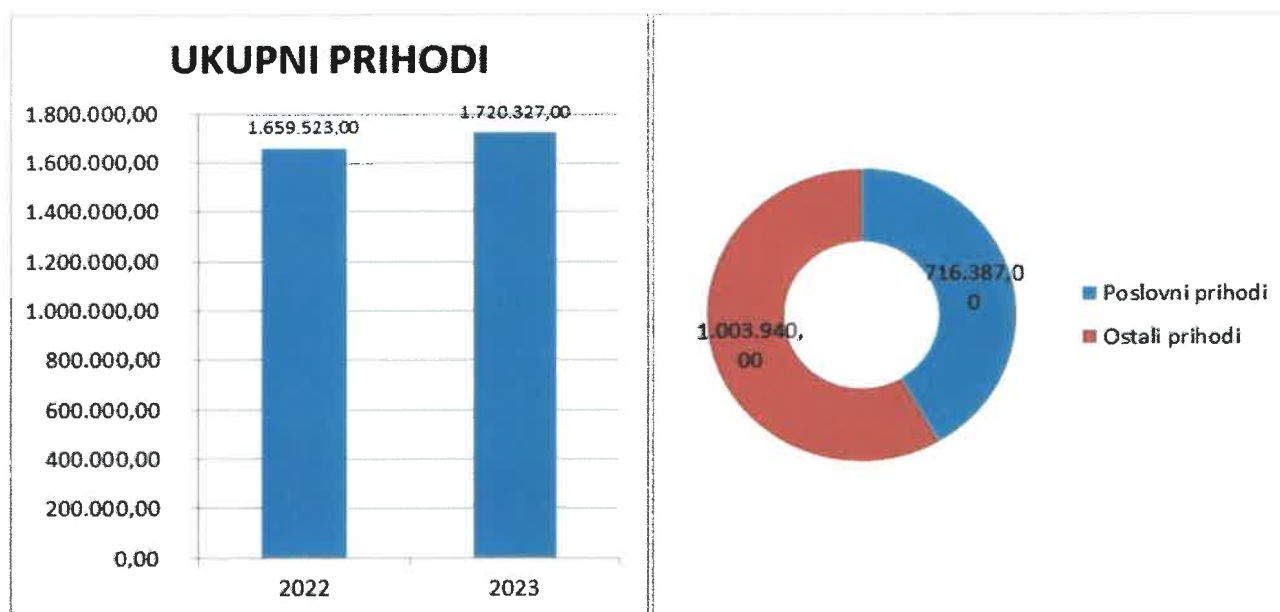
P2. -Na drugom mjestu po veličini su : Prihodi od pruženih usluga na domaćem tržištu (AOP 209), u iznosu od 711.769,00 KM, što je 41,4% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima POVEĆANJE za 8.851 KM ili 1,3 %.

P3. -Na trećem mjestu po veličini su : Neto dobici od trgovanja derivatima (AOP 242), od 14.918,00 KM, što je 0,9% ukupnog prihoda.

P4. – Na četvrtom mjestu su: Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu (AOP 207), od 4.618,00 KM, što je 0,3% ukupnog prihoda.

Grafički prikaz strukture prihoda po veličini u obračunskom periodu



STRUKTURA RASHODA

101 R/b	VRSTA RASHODA	RASHODI 01.01.-31.12.2022.	RASHODI 01.01.- 31.12.2023.	INDEX 3/2 *100
1.	Usluge i materijal za održ. Objekata, opreme i vozila	135.705,00	145.228,00	107
2.	Komun. Usluge (voda, grijanje, odvoz otpada)	28.316,00	27.885,00	98
3.	PTT usluge	9.246,00	9.319,00	100
4.	Gorivo i mazivo	10.491,00	8.042,00	76
5.	Amortizacija	452.649,00	593.764,00	131
6.	Bruto place	542.191,00	516.420,00	95
7.	Topli obrok	73.358,00	70.823,00	96
8.	Električna energija	122.322,00	126.783,00	103
9.	Porezno nepriznat reshod iz ranijeg perioda (PDV+kamata)	123.166,00	56.292,00	45
10.	Troškovi reklame	2.200,00	794,00	36
11.	Regres za god.odmor	12.000,00	18.820,00	156
12.	Bankarske usluge	2.788,00	2.028,00	72
13.	Reprezentacija	136,00	1.308,00	961
14.	Naknade za rad Nadzornog odbora	11.500,00	10.400,00	90
15.	Obezbjed. objek. (fiz. i video nadzor)	12.000,00	7.000,00	58
16.	Osiguranje objekata i radnika	5.580,00	8.187,00	146
17.	Usluge revizije	5.000,00	5.000,00	100
18.	Stručno usavrš., literatura i novine	850,00	516,00	60
19.	Administrativne i sudske takes	1.758,00	2.953,00	167
20.	Zdravstvene usluge	314,00	0,00	-
21.	Naknade za povremene poslove	11.781,00	12.900,00	109
22.	Usluge deratizacije i dezinsekcije	1.360,00	1.282,00	94
23.	Zatezna kamata	3.086,00	3.417,00	110
24.	Naknade za vatrogastvo I kom.takse i sl.	9.447,00	10.648,00	112
25.	Troškovi sudskih sporova I advokatski troškovi	6.351,00	5.564,00	87
26.	Ispravka vrijednosti sitnog inventara i autoguma i htz opreme	30.952,00	6.479,00	20
27.	Usluge knjigovodstv. servisa	5.128,00	6.228,00	121
28.	Ostali nespomenuti troškovi	3.482,00	4.947,00	142
29.	Troškovi ispravnosti vode na bazenu	1.835,00	1.380,00	75
30.	Sluzbena putovanja radnika	200,00	860,00	430
31.	Otpremnine i pomoci radnicima	12.537,00	29.732,00	237
32.	Porez na brutto dobit poslovne godine	10.183,00	1.530,00	15
33.	Otpis potraživanja sumnjiva i sporna	0,00	10.000,00	
	UKUPNI RASHODI :	1.647.912,00	1.706.529,00	103

Analiza rashoda

Ostvareni ukupni rashodi u obračunskom periodu 2023. godini, iznose: 1.706.529,00 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, POVEĆANJE za 68.800,00 KM ili 4,2 %.

U obračunskom periodu 2023. godine, POSLOVNI RASHODI iznose 1.636.820 KM, što je 95,9% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovi rashodi imaju POVEĆANJE za 125.343,00 KM ili 8,3 %.

R1 -U obračunskom periodu 2023. godine, najveći rashodi su - Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja (AOP 258), u iznosu od 640.966,00 KM, što je 37,6% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 11.754,00 KM ili 1,8 %.

Nema dodatnih objavljivanja – MSFI za MSS Odjeljak 5 Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti i Bilans uspjeha.

R2 -Na drugom mjestu po veličini : Amortizacija (AOP 262), u iznosu od: 593.764,00 KM, što je 34,8% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 141.115,00 KM ili 31,2 %.

R3 -Dok su na trećem mjestu po veličini : Troškovi energije i goriva (AOP 257), od: 134.824,00 KM, što je 7,9% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 2.011,00 KM ili 1,5 %.

R4 -Dalje slijede : Troškovi sirovina i materijala (AOP 256), od: 123.985,00 KM, što je 7,3% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 16.026,00 KM ili 11,4 %.

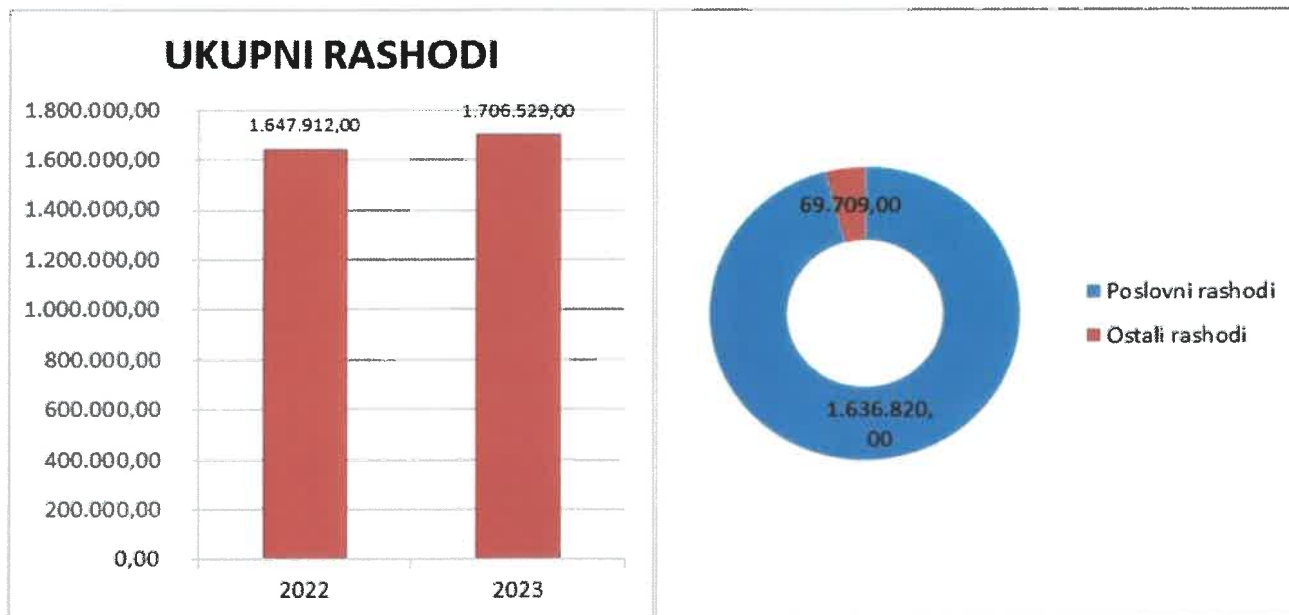
R5 –Troškovi primljenih usluga (AOP 269), od: 102.329,00 KM, su 6% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 2.852,00 KM ili 2,9 %.

T6 – Ostali rashodi i gubici (AOP 308), od: 56.292,00 KM, su 3,3% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 66.874,00 KM ili 54,3 %.

Grafički prikaz strukture rashoda po veličini u obračunskom periodu



III KADROVSKA STRUKTURA

Preduzeće je zaključno sa 31.12.2023. godine brojalo ukupno 23 zaposlenih i raspoređenih radnika. Struktura zaposlenih prema kvalifikaciji i Plan za 2024. godinu:

	2023	Plan za 2024.
VSS	4	4
VŠS	-	-
SSS	6	6
NSS	-	-
VKV	-	-
KV	1	2
NK	14	16
UKUPNO:	25	28

Struktura prema polnoj pripadnosti:

Pol	2023
Muškarci (M)	20
Žene (F)	3
Ukupno :	23

S obzirom na to da su naši objekti takve prirode, da se na nekim od objekata poslovi obavljaju sezonski, npr. Bazeni u Crkvicama tokom ljetne sezone, dolazi do angažovanja dodatnih sezonskih radnika. Da bi naši objekti nesmetano funkcionisali, za takve potrebe često nam je potreban veći broj sezonskih radnika.

IV PROBLEMATIKA POSLOVANJA

Gradsko vijeće, svojom odlukom o osnivanju Preduzeća, obezbijedilo je pravni ambijent i osnovne uslove za tehničke potrebe sporta i njegov povoljniji razvoj.

Pored uobičajenih problema u poslovanju, sa kojima se susreću i sva druga preduzeća u Gradu, problemi koji su karakteristični i koji su uticali na bolje rezultate poslovanja ovog Preduzeća su:

- Poslovanje Preduzeća je u velikoj mjeri uslovljeno finansijskim stanjem klubova i sportskih organizacija koji su i najveći korisnici naših usluga.
- Trenutnim stanjem na tržištu pokušavamo pokriti dugovanja prema dobavljačima, nastale troškove u tekućem poslovanju, tako da su mogućnosti planiranje investicija za izgradnju novih objekata, sanaciju i rekonstrukciju postojećih objekata ograničene.
- Veliki dio objekata su sezonskog karaktera, otvorenog su tipa, pa je njihova iskorištenost uslovljena vremenskim prilikama, odnosno neprilikama. Permanentno tragamo za rješenjima duže sezonske upotrebe objekata.
- Objekti kojima Preduzeće upravlja i koje održava iziskuju velika kapitalna ulaganja i popravke, što upućuje na činjenicu da je potrebno uložiti veća materijalna sredstva u novu ali i postojeću infrastrukturu.

V PLAN I PROGRAM MJERA POSLOVANJA U 2024. GODINI

U cilju poboljšanja ukupnog poslovanja, posebno u ostvarivanju funkcije prihoda i postizanja što pozitivnijeg finansijskog rezultata, a imajući u vidu predložene budžete, kako u Gradu, tako i u Kantonu, stvorene su pretpostavke da Preduzeće može planirati svoju djelatnost tako da će se u 2024. godini raditi na sljedećim poslovima u smislu pružanja usluga i održavanja, a ove godine planirana su značajnija ulaganja u modernizaciju sportskih objekata.

1. Kao i svake godine, posebno pitanje bit će obezbjeđenje osnovne funkcije zbog koje je Preduzeće osnovano, a odvijat će se kroz sistematsko ostvarivanje aktivnosti u sportu, sportskoj rekreaciji, održavanju, prema mogućnostima izgradnji i rekonstrukciji sportskih objekata i s tim u vezi kvalitetno zadovoljavanje korisnika naših usluga.
2. Kako u prethodnom periodu, tako i u 2024. godini Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica će svoju aktivnost usmjeravati na dosljedno provođenje ekonomskih principa, radi ostvarivanja što pozitivnijeg poslovanja. Zadane ciljeve koji u izvještajnom periodu nisu ostvareni ćemo detaljno analizirati, detektovati uzroke neostvarivanja istih i odrediti odgovarajuće mjere kako bi u narednoj godini ostvarili pozitivan poslovni rezultat.
3. Poslovanje Preduzeća prilagođavati zahtjevima tržišta i ekonomskom načinu poslovanja, zbog čega je potrebno iznalaziti nove izvore prihoda, a postojeće učiniti efikasnijim tj. naše usluge ćemo prilagoditi ekonomskom standardu građana i naših korisnika i samim tim povećati efikasnost i popunjenost naših slobodnih terena, te povećati prihode. U narednom periodu planiramo započeti reklamnu kampanju u medijima.
4. Naplata potraživanja kao i do sada mora biti trajno opredjeljenje radi povećanja prihoda i ostvarivanja pretpostavki za neometano finansiranje i razvoj Preduzeća. Stvarati uslove za obezbjeđenje novih prihoda koji će omogućiti uspješnije saniranje i rekonstrukciju postojećih objekata i terena.
5. Bolja iskorištenost postojećih kapaciteta u Areni „Husejin Smajlović“ i povećanje prihoda ostvarenih komercijalnim iznajmljivanjem termina (kroz ugovorne aranžmane sa poslovnim subjektima na mjesečnoj, polugodišnjoj i godišnjoj osnovi) ukoliko nam svi uslovi budu dozvoljavali;
6. Jasnije definiranje međusobnih prava i obaveza sa klubovima koji koriste usluge Arene „Husejin Smajlović“, te svih ostalih terena na Kamberovića polju, uz kontrolne mehanizme, stimulatивne i druge mjere.
7. Unapređenje trenutnog stanja u Domu strijelaca i mogućnosti poboljšanja postojećeg stanja ukoliko riješimo pitanje revidiranja postojećeg ugovora sa Streljačkim klubom.
8. Unapređenje na izletištu Smetovi (sportska infrastruktura).
9. Okončanje sudskih procesa sa sportskim kolektivima-dužnicima, i realizacija pozitivnih aktivnosti uz odgovarajuće kontrolne mehanizme.
10. Što kvalitetnije i ažurnije obavljanje poslova održavanje javne rasvjete i dekoracije u gradu, u koordinaciji sa resornim gradskim službama i preduzećem za obavljanje nadzora nad poslovima.

11. Unapređenje nivoa usluga pruženih svim kategorijama korisnika objekata preduzeća, rad na izradi svojevrzne baze korisnika, te osmišljavanje paket aranžmana korištenja različitih usluga preduzeća za pojedince i grupe, digitalno oglašavanje i kontakt sa korisnicima;
12. Iznalaženje novih korisnika usluga koristeći maksimalno sve postojeće resurse i uvodeći nove mogućnosti putem marketinga, web portala i društvenih mreža.
13. Raditi na jačanju kadrovske strukture zaposlenih, svakako u skladu sa potrebama i mogućnostima Preduzeća.
14. Svaka od ovih mjera ima za cilj da se na osnovu provedenih aktivnosti u izvještajnom periodu poboljša razvoj, stimuliše efikasnost rada i najracionalnije obave poslovi predviđeni za ovu poslovnu godinu.

VI ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica osnovano je iz potrebe formiranja posebnog pravnog subjekta sa osnovnim zadatkom da kroz racionalnu organizaciju i efikasno poslovanje, obezbijedi bolje održavanje svih sportskih objekata i terena, te da omogućiti svim sportskim organizacijama korištenje sportskih terena po najpovoljnijim mogućim uslovima, čime će doprinosti razvoju sporta i fizičke kulture u Zenici.

Prema podacima iz završnog računa za 2023. godinu, Preduzeće je iskazalo pozitivan rezultat u iznosu od 13.798,00 KM.

Analizirajući cjelokupno poslovanje Preduzeća može se zaključiti da su postignuti značajni rezultati kada je u pitanju operativni rad menadžmenta i ostalih radnika preduzeća u vođenju aktivnosti na održavanju, uređenju i adaptaciji sportskih objekata, pružanju usluga našim korisnicima, a to su klubovi i sportske organizacije, kao i u organizaciji značajnih i velikih sportskih, kulturnih i poslovnih manifestacija u našem gradu.

Vođenje poslovne politike, mjere ekonomske stabilizacije, domaćinsko ponašanje svih zaposlenih, velike uštede na računima za grijanje Arene „Husejin Smajlović“ i Atletskog stadiona Kamberovića polje, te uštede na drugim stavkama koje smo bili prinuđeni obustaviti, što je dovelo do pozitivnog rezultata za 2023. godinu. Nastojanje uprave Preduzeća je kontinuirano raditi na unapređenju poslovne politike, te stvaranje poslovnog ambijenta koji će rezultirati povećanjem kvalitete naših usluga, te ispunjavanjem poslovnih ciljeva.

Analizirajući realizaciju zacrtanih planskih zadataka za 2023. godinu, a na osnovu iznesenih podataka i izrečenih konstatacija, može se zaključiti da je plan aktivnosti za proteklu godinu u većem dijelu ostvaren. Valja istaći da je bez obzira na neočekivane probleme u radu, urađeno dosta neplaniranih poslova, najviše u domenu održavanja javne rasvjete i dekoracije Grada Zenica, a koje je nadležni Sektor zahtjevao, a Osnivač bio saglasan sa istim.

Troškovi održavanja svih objekata proširuju tehničku, energetska i higijensku potrošnju s obzirom na dotrajalost, a što će u narednom periodu biti znatno veći troškovi, jer su objekti sve stariji, a cijene energenata su povećane, za šta se nadamo da će Osnivač posvetiti posebnu pažnju prilikom planiranja budžetskih sredstava u narednom periodu.

Vrijednost kapitala na dan 31.12.2023. godine je 8.589.685,00 KM (podatak iz bilansa stanja).

Polazeći od činjenice da je Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica važan faktor u oblasti razvoja sporta i zaštite zdravlja, subjekat od posebnog interesa za grad Zenicu, neophodna je stalna podrška Gradskog vijeća Zenica, te nadležnih službi, na postizanju boljih poslovnih rezultata i realizaciji utvrđenih zadataka.

IZVJEŠTAJ O RADU I POSLOVANJU JP ZA SPORTSKE OBJEKTE I TERENE d.o.o. ZENICA ZA 2023. GODINU

U pripremi izvještaja korišteni su podaci koje su pripremali sljedeći zaposlenici JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica, kao i drugi saradnici:

Pravni i kadrovski poslovi - Alem Hadžibegović, dipl.iur.

Opšti i organizacioni poslovi - Mugdim Elezović, dipl.iur.

Ekonomski poslovi, projekti i razvoj - Feđa Jovanović, dipl.oec.

Finansijsko-računovodstveni poslovi - Hasiba Bečić i Amra Kadrić

Knjigovodstveni poslovi - „HB“ knjigovodstveni servis



DIREKTOR

Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o Zenica

Nedim Talić