



"REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica

**IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU
PRIVREDNOG DRUŠTVA
"REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" D.O.O. ZENICA
U 2023. GODINI**

Zenica, april 2024. godine

S A D R Ź A J

1. OSVRT NA ODLUKU O OSNIVANJU, REALIZACIJU FUNKCIJE ZA KOJU JE JAVNO PREDUZEĆE OSNOVANO I ZAPOSLENOST.....	2
1.1 Odluka o osnivanju Društva, osnovni podaci o Društvu i organima upravljanja.....	2
1.2 Realizacija funkcije Društva.....	4
1.3 Organizaciona struktura Društva i zaposlenost.....	6
2. PRUŽANJE USLUGA DRUŠTVA.....	8
2.1. ODLOŽENE KOLIČINE OTPADA.....	8
2.1.1 Odložene količine komunalnog otpada.....	9
2.1.2 Odložene količine neopasnog industrijskog i građevinskog otpada.....	11
2.2 IZDVOJENE KOLIČINE KORISNOG MATERIJALA IZ DOPREMLJENOG OTPADA.....	12
3. FINANSIJSKO POSLOVANJE U 2022. GODINI.....	14
3.1 Finansijski rezultat poslovanja u 2022. godini.....	14
3.2 Raspored dobiti.....	15
3.3 Obrazloženje rezultata poslovanja.....	15
3.3.1 Finansijski prihodi.....	15
3.3.2 Finansijski rashodi.....	18
4. IZVJEŠTAJ O RADU DIREKTORA U 2023. GODINI (u prilogu).....	19
5. IZVJEŠTAJ O RADU NADZORNOG ODBORA U 2023. GODINI (u prilogu).....	19
6. IZVJEŠTAJ OVLAŠTENOG REVIZORA ZA 2023. GODINU (u prilogu).....	19
7. REALIZACIJA PLANA NABAVKI I INVESTICIONA ULAGANJA U 2023. GODINI.....	20
7.1 Nabavka buldozera putem finansijskog lizinga.....	22
7.2 Izgradnja solarne fotonaponske elektrane.....	22
7.3 Nabavka i produženje kolske vage.....	22
8. PLAN POSLOVANJA ZA 2024. GODINU.....	22
8.1 Plan investicionih ulaganja u 2024. godini.....	23
9. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA.....	24

1. OSVRT NA ODLUKU O OSNIVANJU, REALIZACIJU FUNKCIJE ZA KOJU JE JAVNO PREDUZEĆE OSNOVANO I ZAPOSLENOST

1.1 Odluka o osnivanju Društva, osnovni podaci o Društvu i organima upravljanja

Privredno društvo "REGIONALNA DEPONIJA MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica (u daljem tekstu se koristi i termin: Društvo) je osnovano Odlukom o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću, broj: 01-01-5-14311/02, koju je donijelo Vijeće Općine Zenica na svojoj sjednici održanoj dana, 12. septembra 2002. godine ("Službene novine Općine Zenica", broj: 7/02 i 8/03). Društvo je upisano u sudski registar na osnovu Rješenja o upisu, broj: U/I-3232/02 od 02.10.2002. godine donesenog od strane Kantonalnog suda u Zenici.

Privredno društvo posluje pod firmom "**REGIONALNA DEPONIJA MOŠĆANICA**" i organizovano je kao društvo sa ograničenom odgovornošću. Skraćeni naziv firme je "**RDM**" d.o.o. Zenica.

Osnivač Društva je **Grad Zenica** sa 100% udjelom u osnivačkom ulogu.

ORGANI UPRAVLJANJA PD "RDM" D.O.O. ZENICA:

❖ SKUPŠTINA:

U ime Osnivača, ovlaštenja Skupštine Društva vrši **Gradonačelnik Grada Zenica**.

❖ NADZORNI ODBOR:

U 2023. godini personalni sastav Nadzornog odbora se nekoliko puta mijenjao, kako slijedi:

- U periodu od 08.02.2021. godine do 11.07.2023. godine funkciju Nadzornog odbora su obavljali: Sabira Helvida, dipl.ing.građ. (predsjednica), Jakuta Imširović, dipl.ing.maš. (član) i Adnan Bajramović, dipl.oec. (član). Rješenjem Skupštine Društva, broj: 02-45-15371/23 od 12.07.2023. godine Imenovani su razriješeni dužnosti članova Nadzornog odbora PD "RDM" d.o.o. Zenica.
- Na osnovu Rješenja Skupštine Društva, broj: 02-45-15377/23 od 12.07.2023. godine imenovan je privremeni Nadzorni odbor, koji je tu funkciju obnašao u periodu od 11.07.2023. godine do 24.10.2023. godine u sastavu: Alma Ščetić, dipl.pravnica (predsjednica), Emir Kovač, dipl.oec. (član) i Ajdin Baručija, dipl.proizvodni inženjer (član).
- Po okončanju procedure izbora Nadzornog odbora po Javnom oglasu, članovi privremenog Nadzornog odbora Alma Ščetić, Emir Kovač i Ajdin Baručija su imenovani u Nadzorni odbor na osnovu Rješenja o imenovanju, broj: 02-45-22783/23 od 24.10.2023. godine na mandatni period od četiri godine. Za predsjednika Nadzornog odbora imenovan je Emir Kovač.
- Međutim, i u sastavu novoimenovanog Nadzornog odbora došlo je do personalnih promjena jer je Emir Kovač podnio ostavku na članstvo u Nadzornom odboru PD "RDM" d.o.o. Zenica zbog izbora na drugu funkciju nespojivu sa dužnošću člana Nadzornog odbora. Također, drugi član Alma Ščetić podnijela je ostavku na članstvo u Nadzornom odboru Društva iz zdravstvenih razloga.

- Postupajući u funkciji Skupštine Društva Gradonačelnik Grada Zenica je Rješenjem, broj: 02-45-26450/23 od 05.12.2023. godine umjesto Emira Kovača imenovao Sandu Alispahić za člana Nadzornog odbora PD "RDM" d.o.o. Zenica, te Rješenjem, broj: 02-45-27584/23 od 21.12.2023. godine umjesto Alme Ščetić imenovao je Selvera Kelešturu za člana Nadzornog odbora PD "RDM" d.o.o. Zenica.
Selver Keleštura i Sanda Alispahić su imenovani u Nadzorni odbor Društva na kraći period do okončanja procedure izbora dva člana Nadzornog odbora po Javnom oglasu, a najduže na period do tri mjeseca. U skladu sa članom 250. Zakona o privrednim društvima FBiH, na sjednici održanoj dana, 28.12.2023. godine članovi Nadzornog odbora su za predsjednika Nadzornog odbora izabrali Selvera Kelešturu.
- Po okončanju procedure izbora dva člana Nadzornog obora po Javnom oglasu, Selver Keleštura i Sanda Alispahić su imenovani u Nadzorni odbor na osnovu Rješenja o imenovanju, broj: 02-45-3375/24 od 20.02.2024. godine na period do isteka četverogodišnjeg mandata Nadzornog odbora PD "RDM" d.o.o. Zenica imenovanog Rješenjem Gradonačelnika Grada Zenica, broj: 02-45-22783/23 od 24.10.2023. godine.

Dakle, funkciju Nadzornog odbora na dan 31.12.2023. godine i dalje, obnašaju:

- **Selver Keleštura, dipl.pravnik (predsjednik),**
- **Sanda Alispahić, dipl.oec. (član) i**
- **Ajdin Baručija, dipl.proizvodni inženjer (član).**

❖ **UPRAVA:**

Upavu Privrednog društva "REGIONALNA DEPONIJA MOŠĆANICA" čini direktor, koji organizuje rad i rukovodi poslovanjem, zastupa i predstavlja Društvo i odgovaran je za zakonitost poslovanja. U 2023. godini došlo je do promjene direktora, kako slijedi:

- U periodu od 16.10.2020. godine do 31.07.2023. godine Društvo je zastupao Adnan Šabani, bachelor ekonomije, koji je nakon podnošenja ostavke Odlukom privremenog Nadzornog odbora, broj: 02-449/23 razriješen dužnosti direktora sa 31.07.2023. godine.
- Istovremeno, privremeni Nadzorni odbor je svojom Odlukom, broj: 02-450/23 za vršioca dužnosti direktora imenovao uposlenicu ovog Društva Edinu Husaković, dipl.ing.arh. Imenovana je funkciju VD direktora obnašala u periodu od 01.08.2023. godine do 30.11.2023. godine.
- Nakon provedene procedure izbora i imenovanja po javnom oglasu, Nadzorni odbor je za direktora PD "RDM" d.o.o. Zenica imenovao Miu Pojskić, dipl.oec., na četverogodišnji mandatni period od 01.12.2023. godine do 30.11.2027. godine.

Dakle, funkciju direktora PD "RDM" d.o.o. Zenica trenutno obnaša **Mia Pojskić, dipl.oec.**

Sjedište PD "RDM" d.o.o. Zenica se nalazi na adresi:
Mošćanica bb., 72000 Zenica.

Tel. 032/446-360;

Fax. 032/446-634

web stranica: www.rdm.ba

e-mailovi: mia@rdm.ba; regdepze@bih.net.ba; deponija@bih.net.ba

Identifikacioni broj: 4218003170004

PDV broj: 218003170004

Transakcijski računi: 134 001 112 076 3878 - ASA Banka d.d. Sarajevo

186 161 031 071 7182 – Ziraat Bank BH d.d.

1.2 Realizacija funkcije za koju je javno preduzeće osnovano

Privredno društvo "REGIONALNA DEPONIJIA MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica je javno preduzeće koje je osnovano s ciljem da izgradi sve neophodne sadržaje na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" i da dalje razvija tehničke kapacitete i upravlja Deponijom tj. da organizuje proces prijema i odlaganja komunalnog i njemu sličnog neopasnog otpada na ekološki prihvatljiv način.

U organizacijskom smislu Društvo djeluje kao cjelina tj. nema organiziranih poslovnih jedinica izvan svoga sjedišta. Sve aktivnosti na zbrinjavanju otpada se odvijaju u krugu Regionalne deponije "Mošćanica". Prema Obavijesti o razvrstavanju poslovnih subjekata Federalnog zavoda za statistiku osnovna djelatnost Društva je "Obrada i zbrinjavanje neopasnog otpada", šifra djelatnosti 38.21.

S obzirom da su sanitarne deponije složeni građevinski objekti komunalne infrastrukture koji se grade dugi niz godina i imaju dug vijek trajanja, projektom je predviđena izgradnja Deponije po fazama, kako bi se mogla lakše obezbijediti sredstva za izgradnju pojedinih faza. Broj faza izgradnje i njihovu dužinu trajanja određuju tehničko-tehnološki zahtjevi tokom same eksploatacije deponije i mogućnost obezbjeđivanja finansijskih sredstava za investicije.

U periodu od osnivanja Društva 02.10.2002. godine pa do izgradnje prve faze Deponije, Društvo je djelovalo kao PIT-tim (Tim za implementaciju projekta izgradnje RD "Mošćanica"). PIT-tim je proveo sve potrebne aktivnosti i procedure vezane za izradu projektno-tehničke dokumentacije, rješavanje imovinsko-pravnih odnosa, obezbjeđenje potrebnih dozvola i saglasnosti, izbor izvođača radova, nabavka opreme i dr. Prva faza izgradnje sanitarne deponije obuhvatila je izgradnju pet sanitarnih ćelija kasete broj 1. U sanitarne ćelije ugrađeni su zaštitni izolacioni materijali – geofolije i drugi materijali koji garantuju zaštitu podzemnih voda, sistem za prikupljanje procjednih voda, sistem za sakupljanje deponijskog plina. Pored toga, izgrađeni su i drugi građevinski objekti, te nabavljena je specijalizovana oprema i mašine. Na ovaj način Regionalna deponija „Mošćanica“ je u potpunosti osposobljena za sanitarno zbrinjavanje komunalnog otpada. Izgradnja prve faze Regionalne deponije se odvijala u periodu od 04. maja 2005. godine do 05. juna 2008. godine, kada je Regionalna deponija "Mošćanica" zvanično puštena u rad. Nakon izgradnje prve faze Deponije, Društvo je uspostavilo sistem upravljanja nad njenim radom i od tada svoje aktivnosti u okviru osnovne djelatnosti obavlja na ovoj deponiji.

Izgradnja prve faze Regionalne deponije "Mošćanica" se finansirala iz sredstava kredita Svjetske banke, broj: 3672 BOS/ZE i 3672-1 BOS/ZE, te grant sredstava Vlade Federacije BiH. Sredstva za izgradnju prve faze Deponije zadužilo je Društvo u iznosu od 7 miliona USD, a garancije za vraćanje kredita je dala tada Općina Zenica. Vlada Federacije BiH je participirala u sufinansiranju izgradnje Regionalne deponije "Mošćanica" sa grant sredstvima u iznosu od oko 2 miliona KM. Lokaciju i projektnu dokumentaciju za izgradnju Deponije obezbjedila je Općina Zenica. Važno je istaći činjenicu da Društvo već 14-tu godinu uredno izmiruje anuitete kredita prema Svjetskoj banci. Do sada je ostalo cca 2,27 miliona KM duga da se vrati po osnovu ovih kredita. Posljednji anuitet prvog kredita (3672) dospijeva u 2025. godini, a kod drugog kredita (3672-1) posljednji anuitet dospijeva u 2027. godini.

Regionalna deponija "Mošćanica" je izgrađena na prostoru sjevernog odlagališta rudničke jalovine površinskog kopa "Mošćanica" i udaljena je cca 15 km od grada Zenica. Deponija se prostire na površini od 249.964,00 m² i cjelokupni prostor je ograđen zaštitnom betonskom ogradom visine 2 m, čime je onemogućen pristup neovlaštenim licima i životinjama na prostor Deponije.

Prema izgrađenoj infrastrukturi, Deponiju možemo podijeliti na dvije zone, i to: ulazno-izlazna zona u kojoj su smješteni građevinski i drugi objekti, kao što su; upravna zgrada za administrativno osoblje sa kupatilima i sanitarnim čvorom za radnike, zatim ulazno-izlazna kolska vaga sa instaliranim softverom za vage i evidenciju korisnika usluga Regionalne deponije u okviru koje postoji i nadstrešnica sa vagarskom kućicom. Pored toga, na ulazno-izlaznoj zoni nalaze se još i čuvarska kućica i glavna kapija Deponije, pretakalište za gorivo, rezervoar za pitku vodu, spremnik za plin sa plinskom stanicom za zagrijavanje objekta upravne zgrade, radionica sa skladištem za alat i repromaterijal, te garažama za motorna vozila, plato za pranje točkova vozila sa separatorima za otpadne vode i mulj, reciklažno dvorište opremljeno kontejnerima i posudama za posebne kategorije otpada, objekat za baliranje i skladištenje reciklabilnih materijala, agregat za struju. Na objektu garaže i nadstrešnice na reciklažnom dvorištu instalirani su paneli novoizgrađene Solarna fotonaponska elektrana za proizvodnju električne energije.

Drugu zonu Deponije čine kasete za odlaganje otpada sa pripadajućom infrastrukturuom, na kojoj je ranije izgrađena kasete tlocrtne površine 4 ha koja se trenutno ne koristi zbog potpunosti kapaciteta. U 2020. godini izgrađene su četiri ćelije kasete broj 2. za odlaganje otpada tlocrtne površine 3,6 ha u koju se trenutno vrši odlaganje otpada. Prostor za izgradnju pete ćelije kasete broj 2., površine cca 3,6 ha je pripremljen za ugradnju multibarjerne zaštite. Zatim, u zoni odlagališnih kasete izgrađen je sistem za upravljanje procjednim vodama, koji čine postrojenje za prečišćavanje deponijskog filtrata, tri lagune (zapremine 1.000 m³, 850 m³ i 300 m³) sa pumpnim stanicama za recirkulaciju procjednih voda, drenažni sistem za odvodnju procjednih voda iz kasete sa sistemom kolektora, revizionih okana i dr. Također, na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" postoji izgrađen sistem za otplinjavanje odlagališnih kasete, koji čine plinska stanica sa bakljom za spaljivanje deponijskog plina, metalna zvona za otplinjavanje povezana sa cjevovodima do plinske stanice i dr.. Prostor Regionalne deponije "Mošćanica" je osvijetljen sa rasvjetnim tijelima, a početkom ove godine je obnovljen i sistem videonadzora tako da imamo pokriven cjelokupni prostor Deponije sa videonadzorom.

Društvo raspolaže i sa radnim mašinama (kompaktor, bager, dva buldozera, kamion, dva traktora sa priključcima), tri putnička automobila i ostalom opremom neophodnom za rad i održavanje.

Prijem otpada na Deponiji se odvija svakodnevno u vremenu od 07.00 do 23.00 sata.

Pored poslova na zbrinjavanju otpada, aktivnosti na Deponiji su usmjerene i na poslove izdvajanja reciklabilnih (korisnih) materijala iz dopremljenog otpada, kao što su: PET ambalaža, tvrda plastika, metalni otpad, papir-karton, auto-gume, drvo i dr.. Izdvojena PET ambalaža i karton se presuje i balira, te privremeno skladišti na reciklažnom dvorištu do njihovog plasmana na tržište za potrebe reciklaže.

1.3 Organizaciona struktura Društva i zaposlenost

Statutom Društva i Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u Privrednom društvu "REGIONALNA DEPONIJA MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica utvrđena je organizacija i struktura radnih mjesta koja je raspoređena po službama i to: služba za tehničke poslove, služba za ekonomsko – finansijske poslove i služba za opšte, pravne i kadrovske poslove. Organizaciona struktura je uspostavljena u cilju najučinkovitije organizacije i najracionalnijeg korištenja ljudskih resursa u skladu sa planskim potrebama. Sistematizacijom je utvrđeno 21 radno mjesto za 44 izvršioca.

Na dan 31.12.2023. godine u Privrednom društvu "REGIONALNA DEPONIJA MOŠĆANICA" je bilo zaposleno ukupno 39 radnika, od kojih su 33 radnika zaposlena sa ugovorom o radu na neodređeno vrijeme, a 5 radnika je bilo zaposleno na osnovu ugovora o radu na određeno vrijeme, te direktor koji se nalazi u radnom odnosu na određeno vrijeme odnosno čiji se radni angažman u Društvu vezuje za mandatni period u trajanju od četiri godine.

U 2023. godini fluktuacija radne snage je bila sljedeća: nakon isteka ugovora o radu na određeno vrijeme za 5 radnika na selekciji otpada i izdvajanju korisnih materijala, Društvo je nakon provedene procedure izbora kandidata po javnom oglasu primilo u radni odnos novih 5 radnika na određeno vrijeme u trajanju do 18 mjeseci na istim poslovima. Nakon razriješenja dužnosti direktora Adnana Šabanija za novog direktora imenovana je Mia Pojskić. U 2023. godini nije bilo penzionisanja ili odlaska radnika po drugim osnovama.

Tabela broj 1. - Broj radno angažovanih lica u PD "RDM" d.o.o. Zenica na dan 31.12.

	2021. godine	2022. godine	2023. godine
Broj radnika angažovanih po osnovu Ugovora o radu na neodređeno vrijeme	34	33	33
Broj radnika angažovanih po osnovu Ugovora o radu na određeno vrijeme	6	6	6
Ukupan broj radnika	40	39	39

U tabelama broj 2. i 3. data je struktura zaposlenih u Društvu na dan, 31.12.2023. godine po kvalifikacionoj strukturi, spolnoj zastupljenosti, starosnoj strukturi, strukturi zaposlenih po penzijskom stažu i nacionalnoj strukturi.

Tabela broj 2. – Kvalifikaciona struktura zaposlenih i spolna zastupljenost

Kvalifikaciona struktura zaposlenih		Spolna zastupljenost	
		Muškarci	Žene
Mr. sc (Drugi ciklus studija 300 ECTS bodova)	1	1	0
VSS (VII stepen obrazovanja ili prvi ciklus studija 240 ECTS bodova)	5	1	4
VSS (VII stepen obrazovanja ili prvi ciklus studija 180 ECTS bodova)	1	0	1
VŠS (VI stepen obrazovanja)	0	0	0
VKV (V stepen obrazovanja)	3	3	0
SSS (IV stepen obrazovanja)	3	2	1
KV (III stepen obrazovanja)	19	19	0
PK/NK/NSS (I, II stepen obrazovanja Osnovna škola)	7	7	0
Ukupan broj zaposlenih 39			

Od ukupnog broja zaposlenih imamo zaposleno 6 žena i 33 muškarca. Zaposlenog kadra sa visokom stručnom spremom imamo 7, od čega je 5 žena.

Tabela broj 3. - Starosna struktura zaposlenih, struktura zaposlenih po penzijskom stažu i nacionalna struktura zaposlenih

Starosna struktura zaposlenih		Struktura zaposlenih po penzijskom stažu		Nacionalna struktura zaposlenih	
18 - 25 godina	0	do 5 godina	4	Bošnjaci	38
26 - 35 godina	1	6 - 10 godina	7	Srbi	1
36 - 45 godina	21	11 - 15 godina	10	Hrvati	0
46-55 godina	10	16 - 25 godina	11	Ostali	0
preko 55 godina	7	26 - 35 godina	6		
		36-40 godina	1		
Ukupan broj zaposlenih 39					

Prosječna starosna dob radnika je 45 godina (najmlađi radnik ima 33 godine, a najstariji 64 godine) što bi u narednom periodu moglo opterećivati produktivnost u radu. Od ukupnog broja zaposlenih, jedan radnik ima Rješenje o smanjenoj radnoj sposobnosti (invalidnost II kategorije) zbog bolesti i raspoređen je na odgovarajuće radno mjesto u skladu sa njegovom preostalom radnom sposobnošću. U ovoj godini jedan radnik će steći uslove za starosnu penziju i planirano je njegovo penzionisanje.

2. PRUŽANJE USLUGA DRUŠTVA

Privredno društvo "REGIONALNA DEPONIJA MOŠĆANICA" je u toku 2023. godine svakodnevno i u kontinuitetu pružalo usluge zbrinjavanja otpada. To se prije svega odnosi na odlaganje komunalnog otpada, građevinskog otpada i različitih vrsta neopasnog industrijskog otpada. Sve dopremljene količine otpada su zaprimljene i odložene na za to predviđena mjesta u krugu Regionalne deponije "Mošćanica".

U isto vrijeme, Društvo je nastavilo sa aktivnostima na izdvajanju korisnih materijala iz dopremljenog otpada, kao što su: PET ambalaža, papir-karton, tvrda plastika, metal, drvo, auto-gume i dr. Po tom osnovu Društvo je ostvarilo dodatni izvor prihoda, koji ne može pokriti troškove angažmana radnika na tim poslovima, ali ekološki benefiti su evidentni jer smo time do sada uštedili oko 61.107,72 m³ odlagališnog prostora, čime smo značajno produžili vijek eksploatacije kasete za odlaganje otpada.

Pored poslova na zbrinjavanju otpada i izdvajanju korisnih materijala iz otpada zaposleni u Društvu su angažovani i na redovnom održavanju kruga Regionalne deponije "Mošćanica", kao što su poslovi košenja trave, čišćenje rigola i šaftova, čišćenje saobraćajnica, potkresivanje stabala, drveća, sadnja i održavanje sezonskog cvijeća, zatim izgradnja internih saobraćajnica na odlagališnoj kaseti i pristupne rampe za istovar otpada, izgradnja bočnih strana kasete i prekrivanje otpada zemljanim materijalom i dr., sve u cilju obezbjeđivanja optimalnih uslova za rad i pružanje usluga svojim klijentima, ali i što ljepšeg i uređenijeg prostora Deponije.

Poseban problem s kojim se suočavamo od samog početka rada Deponije jeste nabavka kvalitetnog materijala za prekrivku otpada i izgradnju internih saobraćajnica, te pristupne rampe za istovar otpada. Materijal za izgradnju puteva i pristupne rampe dijelom se nabavlja sa kamenoloma po komercijalnoj osnovi, međutim potrebe za ovim materijalom su znatno veće od mogućnosti nabavke.

U nastavku će biti prikazani podaci o količinama odloženog komunalnog otpada, neopasnog industrijskog otpada i građevinskog otpada, te podaci o količinama izdvojenog korisnog materijala iz dopremljenog otpada.

2.1 ODLOŽENE KOLIČINE OTPADA

U 2023. godini na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" je zaprimljeno ukupno 77.415,16 tona različitih vrsta otpada. Od toga, zaprimljeno je 75.758,81 tonu komunalnog otpada, zatim 1.481,65 tone neopasnog industrijskog otpada i 174,70 tona građevinskog otpada te čistog iskopa zemlje i kamenja. Sve količine otpada su, nakon prethodne selekcije i izdvajanja korisnih materijala u mjeri u kojoj je to bilo moguće raditi imajući u vidu način izdvajanja tih materijala, odložene na ekološki prihvatljiv način.

Tabela broj 4.- Dopremljene količine otpada na RD "Mošćanica" u 2023. godini

Naziv otpada	Količina u (t)	Procentualno učešće (%)
Komunalni otpad	75.758,81	97,86
Neopasni industrijski otpad	1.481,65	1,91
Građevinski otpad	174,70	0,23
Ukupno	77.415,16	100

2.1.1 Odložene količine komunalnog otpada

Na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" u najvećoj mjeri se doprema i odlaže komunalni otpad. Komunalni otpad se na Deponiju doprema sa područja Gradova i Općina: Zenica, Visoko, Žepče, Zavidovići, Travnik, Novi Travnik, Vitez i Busovača, koji čine Regiju za upravljanje čvrstim otpadom – Zenica. Komunalni otpad se doprema i sa područja platoa Babanovac na planini Vlašić na osnovu Ugovora zaključenog sa firmom SRC "Vlašić" d.o.o. Travnik, koja se brine oko prikupljanja i transporta otpada sa ovog područja. Također, u 2023. godinu otpad je dopreman i sa područja Grada Široki Brijeg na osnovu Ugovora zaključenog sa firmom "Gram-trans" d.o.o. Široki Brijeg.

U tabeli broj 5. dat je pregled planiranih i dopremljenih količina komunalnog otpada na Regionalnu deponiju "Mošćanica" u 2023. godini posebno prikazano po korisnicima usluga.

Tabela broj 5. – Planirane i dopremljene količine komunalnog otpada na RD "Mošćanica" za period 01.01.2023. – 31.12. 2023. godine

R/ br.	Naziv korisnika usluga	Planirane količine komunalnog otpada u (t)	Dopremljene količine komunalnog otpada u (t)	Dopremljene količine komunalnog otpada u odnosu na Plan u (t)	Ostvarenje Plana u (%)
1.	Grad Zenica	27.300	27.375,62	+ 75,62	100,27
2.	Grad Visoko	12.300	13.336,87	+ 1.036,87	108,42
3.	Općina Travnik	9.000	8.891,15	- 108,85	98,79
4.	Općina Vitez	4.900	4.986,71	+ 86,71	101,76
5.	Općina Busovača	2.150	2.293,64	+ 143,64	106,68
6.	Općina Žepče	500	401,11	- 98,89	80,22
7.	Općina Zavidovići	6.200	6.075,16	- 124,84	97,98
8.	Općina Novi Travnik	3.650	3.513,89	-136,11	96,27
9.	Ostali korisnici	7.000	8.884,66	+ 1.884,66	126,92
UKUPNO		73.000	75.758,81	+2.758,81	103,78

U 2023. godini doprema otpada je bila nešto veća u odnosu na prethodnu godinu, kao i u odnosu na Plan.

Za period od 01.01. - 31.12.2023. godine planirano je da se deponuje 73.000 tone komunalnog otpada. U ovom periodu na Regionalnu deponiju "Mošćanica" dopremljeno je 75.758,81 tonu

komunalnog otpada, što je za 2.758,81 tona više u odnosu na Plan tj. ukupni procenat realizacije Plana odlaganja komunalnog otpada je 103,78 %.

U odnosu na 2022. godinu, kada je dopremljeno 72.373,04 tone komunalnog otpada, u 2023. godini je dopremljeno više za 3.385,77 tona.

Kao i svih prethodnih godina, najviše komunalnog otpada je dopremljeno sa područja Grada Zenica. Operater "ALBA Zenica" je sa područja Grada Zenica dopremio 27.375,62 tona komunalnog otpada. U odnosu na godinu ranije, ALBA je dopremila više za 188 tona komunalnog otpada.

Dnevni prosjek dopreme komunalnog otpada na deponiju je 207,56 tona.

U tabeli broj 6. su dati podaci o ukupno dopremljenim količinama komunalnog otpada u periodu od početka rada RD "Mošćanica" 05.06.2008. godine do 31.12.2023. godine.

Tabela broj 6. – Pregled dopremljenih količina komunalnog otpada na RD "Mošćanica" za period 05.06.2008.-31.12.2023. godine.

GRAD/ OPĆINA	Dopremljene količine komunalnog otpada u tonama - (t)		
	Ukupne količine komunalnog otpada	Procentualno učešće	
ZENICA	za period 2008.-2023. g.	412.327,62	49,55 %
VISOKO	za period 2008.-2023. g.	140.134,11	16,84 %
TRAVNIK	za period 2008.-2023. g.	107.630,08	12,93 %
BUSOVAČA	za period 2008.-2023. g.	24.651,39	2,96 %
ŽEPČE	za period 2008.-2023. g.	7.939,30	0,95 %
VITEZ	za period 2013.-2023. g.	44.423,32	5,34 %
ZAVIDOVIĆI	za period 2014.-2023. g.	38.166,11	4,59 %
NOVI TRAVNIK	za period 2016.-2023. g.	24.456,15	2,94 %
OSTALI KORISNICI	za period 2008.-2023. g.	32.398,42	3,90 %
UKUPNO		832.126,50	100,00 %

Kao što se iz tabele br. 6 vidi, za nepunih 16 godina rada, na Regionalnu deponiju "Mošćanica" je dopremljeno i zbrinuto 832.126,50 tona komunalnog otpada. Pored toga, treba napomenuti da se u odlagališnim kasetama odlaže građevinski i neopasni industrijski otpad, te inertni materijal koji se koristi za prekrivku deponovanog otpada i izgradnju internih puteva za kretanje kamiona po kaseti. Najveći korisnik usluga Regionalne deponije "Mošćanica" je Grad Zenica sa 49,55 % odloženih količina komunalnog otpada u odnosu na ukupno deponovane količine ove vrste otpada.

2.1.2 Odložene količine neopasnog industrijskog i građevinskog otpada

Privredno društvo "REGIONALNA DEPONIJA MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica je u 2023. godini imalo zaključene ugovore o odlaganju neopasnog industrijskog otpada sa nekoliko privrednih subjekata, kao što su: "Prevent Sewing" d.o.o., "Prevent Leather" d.o.o. Visoko, "Prevent Fabrics" d.o.o. Visoko, "AFOZ" d.o.o. Travnik, Eko-industrijski otpad "ZIZI" d.o.o. Travnik, "Alba Zenica" d.o.o. i dr. Pored toga, Društvo zaprima neopasni industrijski otpad i od drugih subjekata koji povremeno u vlastitoj režiji dopreme otpad na Deponiju.

Radi se o dopremi i odlaganju tekstilnog otpada, spužvi, komada prerađene kože, sitnog plastičnog otpada i dr., koji se produkuje u procesu industrijske proizvodnje, a koji se po svom sastavu i osobinama, u skladu sa Pravilnikom o kategorijama otpada sa listama ("Službene novine FBiH", broj: 09/05) svrstava u kategoriju neopasnog otpada.

Također, na Deponiju se odlažu i određene količine građevinskog otpada, mješavine zemlje i šuta, te kabastog otpada iz domaćinstva.

U protekloj godini na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" je odloženo 1.656,35 tona ovih vrsta otpada, od čega 1.481,65 t neopasnog industrijskog otpada i 174,70 t građevinskog otpada te čistog iskopa zemlje.

U tabeli broj 7. dati su podaci o količinama neopasnog industrijskog otpada, a u tabeli broj 8. su prikazani podaci o količinama građevinskog otpada, koje su odložene na Regionalnu deponiju "Mošćanica" tokom 2023. godine

Tabela broj 7. - Količine neopasnog industrijskog otpada odložene na RD "Mošćanica" u 2023. g.

R /br.	Vrste otpada	Odložene količine u tonama (t)
1.	Tekstilni otpad	1.211,45
2.	Prerađeni kožni otpaci (wet white koža, wet blue koža, otpad s krupne rešetke)	39,60
3.	Niti amorfno materijala - fasadne mrežice	177,66
4.	Mješavina zemlje i šuta	26,69
5.	Ostali neopasni industrijski otpad	17,66
6.	Rashodovani madraci	4,93
7.	Namještaj iz javnih ustanova	3,66
Ukupno		1.481,65

Kao što se iz prethodne tabele vidi najveći udio u dopremi neopasnog industrijskog otpada je u tekstilnom otpadu (otpaci od tekstila, pjene, spužvice, obrađene kože i sl.), koji nastaje kao nusprodukt prilikom krojenja autopresvlaka, namještaja, odjeće i sl. Ova vrsta otpada se uglavnom doprema iz kompanija Prevent grupacije. Također, iz ovih kompanija se dopremaju i prerađeni kožni otpaci (wet white koža i wet blue koža) koji nastaje u tehnološkom procesu štavljenja kože, a u obliku je piljevine koja nastaje nakon fizičke obrade na mašini za tanjenje, te suhog špalta i obrezine koji nastaje na mašini za suho cijepanje, te otpad sa krupne rešetke, koji nastaje prije tehnološkog procesa obrade otpadnih voda. Pod neopasnim industrijskim otpadom se podrazumijeva rashodovani inventar (ormari, stolovi, stolice i dr.).

Tabela broj 8. - Količine građevinskog otpada, te čistog iskopa zemlje odložene na RD "Mošćanica" u 2023. godini

R /br.	Vrste otpada	Odložene količine u tonama (t)
1.	Nerazvrstani građevinski otpad	134,75
2.	Građevinski otpad bez armiranog betona	36,15
3.	Građevinski otpad sa armiranim betonom	1,67
4.	Čisti iskop zemlje	2,13
Ukupno		174,70

Dakle, u 2023. godini na Deponiji je odloženo 174,70 tona građevinskog otpada što je neznatno u odnosu na količine koje se realno produkuju samo na području Grada Zenica. Društvo raspolaže i sa drobilicom kao priključnim dodatkom na bager, pa se ovaj materijal može i drobiti, te kao takav koristiti za prekrivku otpada.

2.2 IZDOJENE KOLIČINE KORISNOG MATERIJALA IZ DOPREMLJENOG OTPADA

S obzirom da je izgradnja kasete za odlaganje otpada veoma skupa investicija, Društvo je prvenstveno u cilju produženja radnog vijeka za eksploataciju odlagališta Deponije, te iz ekoloških i socioloških razloga, organiziralo vršenje poslova selekcije otpada i izdvajanja korisnih materijala iz dopremljenog otpada. Radi se o materijalima za koje postoji tržište i koji se može dalje vratiti u proces reciklaže, kao što su: papir, karton, PET ambalaža, metali, tvrda plastika i dr. Izdvajanje ovih materijala se vrši manuelnim putem na samom radnom polju odlagališne kasete, pa rezultati nisu ni približno zadovoljavajući kakvi bi mogli biti da imamo uspostavljenu tehnološku liniju za sortiranje i izdvajanje ovih materijala.

Na ovim poslovima smo pored dva stalno uposlana radnika, dodatno angažovali još pet radnika na 18 mjeseci. Međutim, zbog čestih odsustava radnika korištenjem bolovanja, godišnjih odmora i potrebe za preraspodjelom radnika na neke druge poslove, broj radnika koji su izdvajali korisne materijale iz otpada je bio nešto manji i kretao se oko 5-6. Stoga ni rezultati rada na izdvajanju korisnih materijala nisu bili na nivou planiranih i očekivanih.

Izdvajanjem korisnih materijala iz dopremljenog otpada ostvarujemo ekološki benefit a ekonomski bi se ogledao u uštedi odlagališnog prostora. Za nepunih 16 godina rada Deponije uštedeno je cca 61.107,72 m³ odlagališnog prostora. To je značajna ušteda, koja je produžila vrijeme eksploatacije Deponije.

U 2023. godini je iz dopremljenih količina otpada izdvojeno 80,91 tona korisnog materijala, od čega 48,21 tone PET ambalaže, zatim 16,10 tona kartona/papira, 1,52 tone tvrde plastike, 15,08 tona metala, kao i 1.141 komada otpadnih auto-guma. Procijenjujemo da smo ovim aktivnostima u 2023. godini uštedili cca 2.356 m³ odlagališnog prostora. Izdvojena PET ambalaža i karton/papir se presuje pomoću dvokomorne hidraulične prese i balirane količine materijala privremeno se skladište na reciklažno dvorište do njihovog plasmana na tržište.

Prihodi ostvareni od prodaje reciklabilnih materijala ovise od tržišnih cijena, pristigle količine i izdvojene količine navedenih materijala iz komunalnog otpada. Prodaja se vrši putem javnih poziva, a najznačajniji kupci u prethodnom periodu su bili: Alba Zenica d.o.o., Pet servis d.o.o. Zenica, Eko-sirovina d.o.o. Tuzla. Na taj način Društvo ostvaruje dodatni prihod iz poslovanja, a u 2023. godini od izdvojenih količina korisnih materijala iz otpada ostvaren je neto prihod u iznosu od 31.715,00 KM.

Tabela broj 9. – Pregled količina izdvojenih reciklabilnih materijala iz dopremljenog otpada

Vrsta otpada	Ukupna količina za period 05.06.2008.-31.12.2021 g.	2022. g.	2023.g.	Ukupno 2008.-2023. g.	Ušteda odlagališnog prostora za period 2008.-2023.
PET ambalaža	1.295,80 t	67,30	48,21	1.411,31 t	54.335,43 m ³
Karton/papir	748,19 t	39,90	16,10	804,19 t	1.005,24 m ³
Tvrda plastika	171,39 t	5,05	1,52	177,96 t	3.310,05 m ³
Metal	66,82 t	0,00	15,08	81,90	2.457,00 m ³
Gume	38.804 kom.	1.493 kom.	1.141 kom.	41.438 kom.	-----
Ušteda zapremine odlagališnih kaset: 61.107,72 m³					

Da bi se poboljšali rezultati na izdvajanju reciklažnih materijala potrebno je izgraditi tehnološku liniju za sortiranje otpada i izdvajanje korisnih materijala, što bio i konačni cilj prerastanja Regionalne deponije "Mošćanica" u Centar za upravljanje otpadom. S obzirom da "ALBA" nije ispunila svoj dio obaveze iz Ugovora sa Gradom Zenica vezano za izgradnju sortirnice otpada, za sada je neizvjesno kada bi se i pod kojim uslovima mogla graditi sortirnica.

Društvo je opredjeljeno da nastavi sa aktivnostima na izdvajanju reciklažnih materijala, pa je u tom smislu za ovu godinu planiralo da nabavi novu Presu za njihovo baliranje. Fond za zaštitu okoliša FBiH je prihvatio aplikaciju Društva za nabavku nove Prese, te je za ovu nabavku odobrio sredstva u iznosu od 215.000 KM što čini oko 60% sredstava potrebnih za nabavku prese karakteristika koje su nam potrebne. U toku je priprema tenderskog dokumenta i planirano je da se do kraja trećeg kvartala ove godine pokrene postupak javne nabavke.

3. FINANSIJSKO POSLOVANJE U 2023. GODINI

3.1 Finansijski rezultat poslovanja u 2023. godini

Svi finansijski izvještaji PD "RDM" d.o.o. Zenica za period 01.01.-31.12.2023. godine sastavljeni su na osnovu Zakona o računovodstvu i reviziji FBiH, uz primjenu Međunarodnih računovodstvenih standarda (MRS) i Međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja (MSFI).

Privredno društvo "REGIONALNA DEPONIJIA MOŠĆANICA" je 2023. godinu okončalo sa pozitivnim rezultatom finansijskog poslovanja. Veoma važno je istaći činjenicu da je Društvo tokom cijele godine u svakom trenutku bilo solventno i likvidno što je bila i pretpostavka za uredno izmirenje svih obaveza.

Prema finansijskim pokazateljima, Društvo je u 2023. godini ostvarilo ukupne prihode u iznosu od 4.308.254 KM. Planom poslovanja za 2023. godinu prihodi su planirani u iznosu od 4.217.180 KM, pa su na kraju izvještajne godine ostvareni prihodi bili veći za 91.074 KM čime je finansijski Plan prihoda realiziran sa 102,15 %. U odnosu na 2022. godinu ostvareni prihodi su veći za 389.288 KM ili za 9,93 %.

S druge strane, ukupni rashodi u 2023. godini su iznosili 3.308.994 KM. Planom poslovanja za 2023. godinu rashodi su planirani u iznosu od 3.368.397 KM i na kraju 2023. godine ostvareni rashodi su manji za 59.403 KM ili 1,79 %. U odnosu na 2022. godinu ostvareni rashodi su veći za 926.190 ili za 38,9 %.

Dakle, prihodi su ostvareni u većem iznosu u odnosu na planirane za 2,15 %, dok su rashodi bili manji u odnosu na Plan za 1,79 %. To je sve uticalo da na kraju obračunskog perioda, Društvo iskaže pozitivan finansijski rezultat poslovanja. U Planu poslovanja za 2023. godinu bruto dobit je planirana u iznosu od 848.343 KM. Međutim, Društvo je u obračunskom periodu 01.01.-31.12.2023. godine ostvarilo veći finansijski rezultat u odnosu na Plan – ostvarena je bruto dobit u iznosu od 999.260 KM. Ostvarena bruto dobit je veća u odnosu na planiranu za 150.877 KM ili za 15,09 %.

Nakon obračuna poreza na dobit u iznosu od 76.302 KM, ostvarena neto dobit Društva za period 01.01.-31.12.2023. godine iznosi **922.958 KM**.

Ovdje je bitno napomenuti da su u strukturi ostvarene bruto dobiti uvrštena i oprihodovana grant sredstva Vlade FBiH i ostalih donatora u iznosu od 466.764 KM, kojim su Vlada i drugi donatori učestvovali u sufinansiranju izgradnje i opremanja Regionalne deponije "Mošćanica". Dakle, radi se o sredstvima koja su već utrošena u izgradnju, projekte i nabavku neophodne opreme na Deponiji. Tako da ukoliko se izuzmu ova oprihodovana grant sredstva iz prihoda, realna bruto dobit iznosi oko 532.496 KM.

Tabela broj 10. - Rezultati finansijskog poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica u 2023. godini

PRIHODI	4.308.254 KM
RASHODI	3.308.994 KM
Bruto dobit	999.260 KM
Porez na dobit	76.302 KM
NETO DOBIT	922.958 KM

Društvo je i u prošloj godini uspjelo zadržati finansijsku stabilnost i nastaviti trend ostvarivanja rezultata pozitivnog finansijskog poslovanja.

U tabeli br. 11. prikazani su osnovni finansijski pokazatelji poslovanja za prethodne tri godine.

Tabela broj 11. – Pregled rezultata poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica u posljednje tri godine

Godina	Ukupan prihod	Ukupan rashod	Bruto dobit	Porez na dobit	Poslovni rezultat (Neto dobit)
2023.	4.308.254 KM	3.308.994 KM	999.260 KM	76.302 KM	922.958 KM
2022.	3.918.966 KM	2.382.804 KM	1.536.162 KM	197.900 KM	1.338.262 KM
2021.	4.095.448 KM	2.620.320 KM	1.475.128 KM	148.940 KM	1.326.188 KM

3.2 Raspored dobiti

Sahodno odredbama Zakona o privrednim društvima i Statutu Društva, po prijedlogu Uprave i saglasnosti Nadzornog odbora, konačnu odluku o raspodjeli dobiti donijeti će Skupština Društva.

Napominjemo da je Društvo 25.12.2023. godine isplatilo sredstva dobiti u Budžet Grada Zenica u iznosu od 900.000 KM, na osnovu Odluke Gradonačelnika u funkciji Skupštine Društva, o raspodjeli dobiti ostvarene u 2022. godini.

3.3 Obrazloženje rezultata finansijskog poslovanja

Planom poslovanja za 2023. godinu planirana bruto dobit Društva je bila 848.343 KM. Na kraju poslovne godine je iskazana veća bruto dobit od planirane i ona iznosi 999.260 KM.

Razlog ostvarivanja veće dobiti od planirane je u činjenici da je Društvo ostvarilo veće prihode prije svega po osnovu odloženog otpada, ali je ostvarilo i nešto manje troškove u odnosu na Plan. Također, Menadžment je tokom cijele godine pratio rast prihoda i sa istim usklađivao rashode kako bi se održala likvidnost Društva i ostvarili rezultati pozitivnog finansijskog poslovanja, što je na kraju ove izvještajne godine i postignuto.

3.3.1 Finansijski prihodi

U strukturi ostvarenih prihoda, najveći dio prihoda Društvo ostvaruje iz svoje osnovne djelatnosti zbrinjavanja neopasnog otpada kroz fakturisanje izvršenih usluga:

- za odlaganje komunalnog otpada,
- za odlaganje neopasnog industrijskog otpada i
- za odlaganje građevinskog otpada.

Pored toga, prihodi se ostvaruju i prodajom reciklabilnih materijala izdvojenih iz otpada, PET ambalaže, papira-kartona, tvrde plastike.

U strukturi prihoda je prikazan i dio oprihodovanih grant sredstava koje je Društvo obezbjedilo od strane različitih domaćih i međunarodnih institucija. Naime, Društvo redovno aplicira svojim projektima iz oblasti okoliša na donatorska sredstva domaćih i međunarodnih institucija te shodno tome ostvaruje određene prihode.

U tabeli broj 13. je prikazana struktura ostvarenih prihoda u 2023. godini.

Tabela broj: 13. - Struktura ostvarenih prihoda

R/ br.	Vrsta prihoda	Planirani iznos u KM bez PDV-a	Realizovani iznos u KM bez PDV-a
1.	Miješani komunalni otpad	3.400.080	3.488.350
2.	Neopasni industrijski otpad	317.500	237.673
3.	Prodaja iskoristivih materijala	79.600	31.715
4.	Oprihodovana grant sredstva	270.000	466.764
5.	Prodaja osnovnih sredstava	150.000	0
6.	Odlaganje građevinskog otpada	0	3.063
7.	Ostali prihodi	0	80.689
UKUPNO:		4.217.180	4.308.254

U strukturi prihoda za usluge odlaganja miješanog komunalnog otpada, ostvareni prihodi su veći od planiranih prihoda u iznosu od 88.270 KM.

Prihodi od odlaganja industrijskog otpada su manji za 79.827 KM iz razloga manje dopreme industrijskog otpada u odnosu na Plan.

Prihodi od prodaje korisnih materijala, su ostvareni u manjem iznosu u odnosu na Plan iz razloga što je Društvo imalo na raspolaganju manje radnika (uglavnom zbog bolovanja i slično) na poslovima izdvajanja korisnih materijala u odnosu na planirani broj.

Oprihodovana grant sredstva su veća od planiranih sredstava iz razloga što je porasla amortizacija sredstava i iz tog razloga se procentualno uvećava i iznos oprihodovanih donatorskih sredstava a koja su uplaćena za ta sredstva koja se amortizuju.

Prodaja osnovnih sredstava se odnosi na amortizovani buldozer koji je zastario i vrlo često se kviri te je zamijenjen novim buldozerom krajem 2023. godine nakon što je proveden otvoreni postupak javne nabavke. Prodaja starog buldozera nije realizovana u 2023. godini ali se isto planira za 2024. godinu. Osim toga, planirana je prodaja putničkog vozila koje je također, zastarjelo i amortizovano ali njegova prodaja se očekuje nakon što se nabavi novo vozilo. U 2023. godini nije nabavljeno putničko vozilo te se nabavka očekuje tokom 2024. godine a nakon čega se planira prodaja starog vozila.

U ostalim prihodima se nalaze prihodi od pozitivnih kursnih razlika, prihodi od najamnine rasvjetnog stuba i slično

U konačnici, Društvo je u 2023. godini ostvarilo više ukupnih prihoda za 91.074 KM u odnosu na Plan.

U tabeli broj 14. su prikazani podaci o planiranim i deponovanim količinama komunalnog otpada, te podaci o planiranim i ostvarenim prihodima od deponovanih količina komunalnog otpada u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2023. godinu.

Tabela broj: 14. - Pregled planiranih i ostvarenih veličina u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2022. godinu

R/br.	Miješani komunalni otpad			
1.	Planirane količine	73.000 tona	Planirani iznos prihoda	3.400.080 KM
2.	Ostvarene količine	75.758,81 tona	Ostvareni iznos prihoda	3.488.350 KM
3.	Više dopremljeno	+2.758,81 tone	Ostvareno više prihoda u odnosu na Plan	+88.270 KM

U tabeli broj 15. su prikazani podaci o planiranim i deponovanim količinama neopasnog industrijskog otpada (tekstilnog otpada, prerađenih kožnih ostataka, staklene vune), te podaci o planiranim i ostvarenim prihodima od deponovanih količina navedenih vrsta otpada u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2023. godinu.

Tabela broj: 15. - Pregled planiranih i ostvarenih veličina u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2023. godinu

R/br.	Neopasni industrijski otpad			
1	Planirane količine	2.200 tona	Planirani iznos prihoda	317.500 KM
2	Ostvarene količine	1.481,65 tone	Ostvareni iznos prihoda	237.673 KM
3	Manjak u dopremi	- 718,35 tona	Ostvareni manjak prihoda	- 79.827 KM

U tabeli broj 16. su prikazani podaci o planiranim i ostvarenim prihodima od prodaje izdvojenih reciklabilnih (iskoristivih) materijala iz otpada u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2023. godinu.

Tabela broj: 16. - Pregled planiranih i ostvarenih prihoda od prodaje izdvojenih reciklabilnih materijala iz otpada u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2023. g.

R/br.	Prihodi po osnovu prodaje izdvojenih reciklabilnih materijala iz otpada	
1	Planirani iznos prihoda od prodaje	79.600 KM
2	Ostvareni iznos prihoda od prodaje	31.715 KM
3	Razlika ostvarenih prihoda od prodaje u odnosu na Plan	-47.885 KM

Prihodi ostvareni od prodaje reciklabilnih materijala (PET ambalaža, tvrda plastika, papirkarton) ovise od tržišnih cijena, pristigle količine i izdvojene količine navedenih materijala iz komunalnog otpada. Prodaja se vrši putem javnih poziva, čime se nastoji ostvariti prodaja materijala na tržištu po najpovoljnijim cijenama.

3.3.2 Finansijski rashodi

Finansijski rashodi koje Društvo ima su u proteklom vremenu približno istih vrijednosti i uglavnom nemaju značajan rast. Veći dio troškova se odnosi na fiksne troškove a mali dio troškova su varijabilni troškovi. Planom poslovanja za 2023. godinu, planirani su ukupni rashodi u iznosu od 3.368.797 KM. Na kraju poslovne godine rashodi su iznosili 3.308.994 KM što je manje za 59.403 ili 1,76 % u odnosu na Plan.

U strukturi rashoda, neki su ostvareni u većem iznosu od planiranog, dok su neki rashodi ostvareni u manjem iznosu od planiranog, kako slijedi:

- trošak korištenja solne kiseline u radu postrojenja za prečišćavanje deponijskog filtrata je bio manji za oko 44.000,00 KM,
- trošak za nabavku goriva je bio manji za 9.000,00 KM iz razloga što su u 2023. godini bile niže cijene goriva na tržištu,
- trošak nabavke plina „propan – butan“ koji se koristi za zagrijavanje prostorija upravne zgrade je bio manji za 5.000,00 KM zbog pada cijena na tržištu,
- nabavka materijala za izgradnju puteva na kaseti je više realizovana za 20.000,00 KM u odnosu na Plan,
- trošak potrošnje električne energije je bio veći za oko 1.600,00 KM,
- trošak za održavanje građevinskih mašina je bio veći za 40.000,00 KM u odnosu na Plan iz razloga što su mašine dotrajale, amortizovane i proizvode veliki trošak. Na osnovu toga, krajem 2023. godine nabavljen je novi buldozer za rad na deponiji,
- trošak plaća uposlenih je veći za oko 3.000,00 KM u odnosu na planirana sredstva za ove namjene,
- amortizacija je veća za 253.000,00 KM, iz razloga povećanja stopa amortizacije na osnovnim sredstvima te zbog nabavke novih osnovnih sredstava,
- servis dugoročnih kredita je manji za oko 12.000,00 KM,
- negativne kursne razlike su bile planirane u iznosu od 234.000,00 KM a nije ih bilo ove godine nego su ostvarene pozitivne kursne razlike po zaduženim kreditima. Na ove troškove Društvo ne može da utiče.

Ostatak rashoda je ostvaren uglavnom u nivou planiranih.

Što se tiče finansijskog aspekta poslovanja, veoma je bitno napomenuti da je Privredno društvo "REGIONALNA DEPONIJIA MOŠĆANICA" tokom cijele 2023. godine bilo solventno, da je redovno izmirivalo obaveze prema državnim organima i institucijama (obaveze po osnovu PDV-a, poreza na dobit, poreza i doprinosa na plaće radnika, te razne vrste taksi i naknada), tako da po ovom osnovu nema neizmirenih obaveza.

Također, u skladu sa otplatnim planom Društvo uredno izmiruje kreditne obaveze prema Ministarstvu finansija Federacije BiH odnosno Svjetskoj banci na ime kredita WB-IDA 36720 i 3672-1 BOS/ZE podignutim za potrebe izgradnje i opremanja Regionalne deponije "Mošćanica". U 2023. godini izmirena su četiri anuiteta kredita prema Svjetskoj banci u iznosu od 902.002,00 KM. Društvo je do sada na ime otplate anuiteta kredita prema Svjetskoj banci (broj kredita: WB-IDA 3672 i WB-IDA 3672-1) sa troškovima servisiranja kredita uplatilo ukupan iznos 11.278.948,30KM. Posljednja rata za otplatu kredita WB-IDA 3672 dopijeva u 2025. godini, a za kredit WB-IDA 3672-1 dopijeva u 2027. godini.

U 2023. godini Društvo je uredno izmirilo sve obaveze prema svojim radnicima (plaće, topli obrok, regres za godišnji odmor i druge naknade koje im pripadaju u skladu sa Zakonom o radu i Kolektivnim ugovorom).

Uredno su izmirivane obaveze i prema dobavljačima, izvođačima radova i konsultantima za isporučenu robu, radove i usluge izvršene za potrebe Društva.

Dakle, sa 31.12.2023. godine Privredno društvo "REGIONALNA DEPONIJA MOŠĆANICA" nema značajnijih neizmirenih obaveza po svim naprijed navedenim osnovama, koje bi opteretile poslovanje u narednom periodu.

4. IZVJEŠTAJ O RADU DIREKTORA

Izvještaj o radu Direktora Privrednog društva "REGIONALNA DEPONIJA MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica za 2023. godinu dat je posebno u prilogu ovog Izvještaja.

5. IZVJEŠTAJ O RADU NADZORNOG ODBORA

Izvještaj o radu Nadzornog odbora Privrednog društva "REGIONALNA DEPONIJA MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica za 2023. godinu dat je posebno u prilogu ovog Izvještaja.

6. IZVJEŠTAJ OVLAŠTENOG REVIZORA

Reviziju finansijskih izvještaja Privrednog društva "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica za 2023. godinu izvršila je revizorska kuća "ETIC" d.o.o. Zenica.

Izvještaj neovisnog revizora o izvršenoj reviziji finansijskih izvještaja "RDM" d.o.o. Zenica za 2023. godinu nalazi se u prilogu ovog Izvještaja.

7. REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI I INVESTICIONA ULAGANJA U 2023. GODINI

U 2023. godini Društvo je u većem dijelu realiziralo svoj Plan javnih nabavki, te je u tom smislu provelo 4 postupka javnih nabavki putem otvorenog postupka i konkurentskog zahtjeva u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama BiH, kojim su izabrani dobavljači/izvođači radova i zaključeni ugovori odnosno okvirni sporazumi.

U tabeli broj 17. prikazani su postupci javnih nabavki provedeni putem otvorenog postupka i konkurentskog zahtjeva, te vrijednost zaključenih okvirnih sporazuma i ugovora.

Tabela broj 17. – Pregled postupaka javnih nabavki provedenih putem otvorenog postupka i konkurentskog zahtjeva u 2023. godini.

R/ br.	Naziv nabavke	Vrsta postupka nabavke	Vrijednost okvirnog sporazuma u KM bez PDV-a	Vrijednost ugovora u KM bez PDV-a
1.	Nabavka pogonskog goriva (dizel i benzin)	Otvoreni postupak	160.000,00	
2.	Nabavka kamene frakcije	Otvoreni postupak	79.500,00	
3.	Usluge čišćenja prostorija	Konkurentski zahtjev		16.999,92
4.	Nabavka plinskih zvana	Konkurentski zahtjev		20.000,00
UKUPNO			239.500,00	36.999,92

Kao što se iz tabelarnog pregleda vidi, vrijednost ugovora koji su zaključeni u 2023. godini iznosi 36.999,92 KM, dok vrijednost zaključenih okvirnih sporazuma iznosi 239.500,00 KM. Zbog svoje prirode, okvirni sporazumi se zaključuju na određeni vremenski period (po Zakonu o JN do 4 godine) i prestaju važiti zavisno koji se od uslova predviđenih u njima prvi ispuni, utrošak planiranih sredstava ili utrošak količine predmeta nabavke ili istek vremenskog perioda na koji su zaključeni, tako da u našem slučaju vrijednost zaključenih okvirnih sporazuma je raspoređen na period 1-3 godine.

Osim javnih nabavki koje su provedene putem otvorenog postupka ili konkurentskog zahtjeva, proveden je i određeni broj javnih nabavki putem direktnog sporazuma.

U tabeli broj 18. su prikazane značajnije nabavke realizirane putem direktnog sporazuma čija je vrijednost od 1.000 do 6.000 KM bez PDV-a.

Tabela broj 18. Pregled postupaka javnih nabavki čija je vrijednost od 1.000 KM do 6.000 KM bez PDV-a koji su realizirani putem direktnog sporazuma u 2023. godini

R/ br.	Naziv nabavke	Vrijednost nabavki u KM bez PDV-a
1.	Automatsko mjerenje goriva	5.905,00
2.	Mehaničko pranje i čišćenje rezervoara za gorivo	1.449,50
3.	Nabavka plina propan butan	4.050,00
4.	Popravka klizne kapije	1.950,00
5.	Popravka klizne kapije	1.950,00
6.	Nabavka računovodstvenog softvera	5.980,04
7.	Nadzor nad izvođenjem radova na izgradnji solarne fotonaponske elektrane	1.700,00
8.	Oprema za grijanje	2.026,00
9.	Kasko osiguranje građevinskih mašina	3.012,49
10.	Osiguranje od automobilske odgovornosti	2.419,50
11.	Pregled opreme za gašenje požara	1.205,00
12.	Obuka na računovodstvenom softveru	4.595,05
13.	Blatobrani za traktor Deutz Fahr	3.504,28
14.	Filter	3.004,28
15.	Dezinfekcija, dezinskecija i deratizacija	5.058,76
16.	Display LCD na pumpnoj stanici	1.412,61
17.	Triangle gume za kamion	1.820,00
18.	Ulazna vrata na zgradi uprave	3.000,00
19.	Remont pumpe za vodu	1.792,78
20.	Izrada zahtjeva za obnovu okolinske dozovole	3.550,00
21.	Gume za traktor Deutz Fahr za teške uslove rada	2.160,00
22.	Troska i so za posipanje puteva	1.122,50
23.	Iskop zemlje	3.775,00
24.	Revizija finansijskih izvještaja	6.000,00
25.	Izrada i montaža nove kapije 1 i 2	5.000,00
26.	Redovni servis hidrauličnog viljuškara JCB	2.798,60
27.	Kalendari, rokovnici, olovke	1.459,82
28.	Isporuka i ugradnja sistema tehničke zaštite na objektu RDM	5.920,00
29.	Marketinško predstavljanje	6.000,00
Ukupno:		93.621,21

Tabela broj 19. Pregled značajnijih, u finansijskom smislu, investicija započetih u 2022. godini a okončanih u 2023. godini

R/Br.	NAZIV INVESTICIJE	Iznosi u (KM) sa PDV-om
1.	Nabavka buldozera putem finansijskog lizinga	795.389,40
2.	Izgradnja solarne fotonaponske elektrane	116.877,15
3.	Nabavka i produženje kolske vage	76.050,00
UKUPNO:		988.316,55

7.1 Nabavka buldozera putem finansijskog lizinga

U 2023. godini Društvo je nabavilo novi buldozer, namjenski proizveden za potrebe rada na deponiji otpada. Nabavka je realizirana putem finansijskog lizinga u trajanju od pet godina. Ukupna vrijednost ugovora sa svim troškovima iznosi 679.820,00 bez PDV-a odnosno 795.389,40 KM sa PDV-om. Troškove održavanja i servisiranja buldozera u garantnom roku će snositi isporučilac, pa bi i sami troškovi održavanja građevinskih mašina trebali biti u značajnoj mjeri smanjeni.

7.2 Izgradnja solarne fotonaponske elektrane

Izgradnja solarne fotonaponske elektrane u tehničkom smislu je završena. Sva oprema je isporučena i montirana na krovu objekta nadstrešnice na reciklažnom dvorištu i objektu garaže. Društvo je ishodovalo Energetsku dozvolu, te zaključilo ugovore sa JP "EP BiH" d.d., o priključenju Solarne elektrane na distributivnu mrežu radi njenog puštanja u probni rad. Nakon okončanja probnog rada Solarne elektrane, u drugoj polovini ove godine očekujemo da će Elektrana isporučivati prve kW električne energije u mrežu. Vrijednost Ugovora iznosi 99.895,00 KM bez PDV-a odnosno 116.877,15 KM sa PDV-om. Osim navedenih troškova nabavke solarne elektrane Društvo je imalo dodatne troškove u vidu ishoda raznih dozvola te administrativnih taksi, anagažovanja nadzora nad izvođenjem radova i slično u ukupnom iznosu od oko 27.000,00 KM. Sredstva za finansiranje cjelokupnog projekta obezbjeđena su putem Ministarstva za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoline Zeničko – dobojskog kantona koje je za ovaj projekat izdvojilo 150.000 KM. Imajući u vidu stanje na tržištu električne energije i najavljeni trend poskupljenja energenata u budućnosti, sa projektom izgradnje solarne fotonaponske elektrane Društvo će kompenzirati dodatna poskupljenja električne energije i povećati svoju energetsku neovisnost.

7.3 Nabavka i produženje kolske vage

U 2023. godini realizirana je investicija nabavke i produženja kolske vage sa novom računarskom opremom, uvezivanjem sa softverom, kalibracijom i baždarenjem vage. Naime, u cilju obezbjeđenja tačnih odvaga dovezenog otpada kamionima sa prikolicom postojeća kolska vaga dimenzija 9x3m, nosivosti 30 t je nadograđena sa dodatnim modulom istih karakteristika. Time imamo mogućnost tačne odvage dugih kamiona tzv. kamiona šlepera. Vrijednost Ugovora je iznosila 76.050,00 KM sa PDV-om, a sredstva su obezbjeđena od strane Ministarstva za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoliša Ze-do kantona.

8. PLAN POSLOVANJA ZA 2024. GODINU

Odlukom Skupštine Društva, broj: 02-45-7300/22 od 30.03.2022. godine usvojen je Trogodišnji plan poslovanja Društva za period 2022.-2024. godina. Nakon usvajanja Trogodišnjeg plana poslovanja došlo je do inflatornih promjena, promjena u planiranim investicijama, kretanja cijena na tržištu i drugo, pa je Uprava Društva pripremila prijedlog revidiranog Plan poslovanja za 2024. godinu, koji je usvojen od strane Nadzornog odbora, te Skupštine Društva odlukom, broj: 02-45-1119/24 od 16.01.2024. godine.

Prema revidiranom Planu poslovanja, u 2024. godini Društvo planira ostvariti prihode u iznosu od 4.350.345 KM. Prihodi su planirani najvećim dijelom od odlaganja komunalnog otpada (3.557.745 KM), zatim odlaganja neopasnog industrijskog otpada (288.000 KM), od

prodaje reciklabilnih materijala izdvojenih iz otpada (79.600 KM), od prodaje osnovnih sredstava (150.000 KM), kao i oprihodovanjem dijela grant sredstava Vlade Federacije BiH i ostalih donatora (275.000 KM).

U 2024. godini planirano je da se deponira 78.150 tona otpada, od čega je 76.150 tona komunalnog otpada i 2.000 tona neopasnog industrijskog otpada. Ova projekcija je rađena na bazi procjena i količine otpada koja je deponovana u 2023. godini.

Planom poslovanja u 2024. godini troškovi poslovanja su planirani u iznosu od 3.037.660 KM. Finansijski rezultat poslovanja na kraju 2024. godine bi trebalo da bude u bruto iznosu od 1.312.685 KM.

Planiranu dobit je neophodno da se iskoristi za potrebe investicijskih ulaganja u Društvu.

8.1 Plan investicionih ulaganja u 2024. godini

U 2024. godini Društvo planira investirati oko 5 miliona KM u projekte i opremu koji su neophodni u radu Deponije.

U tabeli broj 20. i 21. dat je pregled investicija u projekte i nabavku osnovnih sredstava i opreme, koje se planiraju realizirati u toku 2024. godine.

Tabela broj 20. – Značajnije investicije i projekti u 2024. godini

R/Br.	NAZIV INVESTICIJE	Iznosi u (KM)
1.	Proširenje kapaciteta za odlaganje otpada	4.000.000
2.	Nabavka cisterne za crpljenje mulja iz separatora i prališta zapremine od 3m ³	14.000
3.	Presa za baliranje reciklažnih materijala potiska 60 tona	310.000
4.	Izrada i isporuka metalnih zvona za sistem otplinjavanja (8 komada)	24.000
5.	Nabavka prečistaća deponijskog filtrata	648.000
6.	Izrada tehničke dokumentacije za uvezivanje sabirnih gasnih vodova prve faze sa drugom fazom odlagališnih kaseti	6.000
7.	Putnički automobil	50.000
UKUPNO:		5.052.000

Tabela br. 21. - Nabavka opreme manje vrijednosti u 2024. godini

R/Br.	NAZIV OPREME, PROJEKTA	Iznosi u (KM)
1.	Nabavka informatičke opreme	3.000
2.	Video nadzor	6.000
3.	Sistem mjerenja nivoa goriva	4.000
4.	Nabavka trakastih zavjesa	3.500
5.	Stolovi i stolice za trpezariju	2.000
6.	Procjena sigurnosti-ugroženosti	2.500
UKUPNO:		21.000

Navedene investicije Društvo planira da provede iz vlastitih operativnih sredstava. Pored toga, Društvo će se maksimalno angažovati da dodatno obezbjedi donatorska sredstva domaćih i međunarodnih fondova za navedene projekte.

Imajući u vidu veličinu investicije za proširenje kapaciteta za odlaganje otpada, Društvo će nastojati da dio sredstava obezbjedi iz kreditnih sredstava. Međutim, Društvo neće moći plaćati kreditno zaduženje iz redovnog poslovanja nego će biti prinuđeno, kako bi se održao sistem odlaganja otpada za čitavu Regiju, povećati cijenu svojih usluga. Na osnovu preliminarnih kalkulacija, cijena bi se trebala povećati za 7,90 KM bez PDV-a po toni komunalnog otpada. Imajući u vidu da ovo Društvo posluje od 2008. godine i rast troškova tokom cijelog perioda, ovo Društvo nije do sada posezalo za povećanjem cijene. Međutim, nastavak odlaganja otpada na ovoj deponiji je uslovljen proširenjem kapaciteta. Trenutne su procjene da se na deponiji Moščanica može odlagati otpad još približno 3 godine te ukoliko se ne izgradi nova odlagališna ploha nastati će ekološki problem širih razmjera. U tom smislu Društvo nema alternativu te je potrebno što prije početi sa aktivnostima na izgradnji novog odlagališnog prostora.

Za presu za baliranje reciklažnih materijala potiska 60 tona, obezbjeđena su donatorska sredstva u iznosu od 215.000 KM od strane Fonda za zaštitu okoliša F BiH. Ostatak sredstava koje budu potrebne će obezbjeđiti Društvo iz sredstava poslovanja.

9. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

Analizirajući cjelokupno poslovanje Društva u 2023. godini može se zaključiti da su postignuti značajni rezultati, kako u pozitivnom finansijskom poslovanju, tako i u procesu zbrinjavanja otpada na Regionalnoj deponiji "Moščanica". Društvo je ostvarilo svoje planom postavljene zadatke i ciljeve. Plan je dobrim dijelom ostvaren zahvaljujući prije svega, realiziranim količinama deponovanog otpada i pomoći donatora na implementaciji projekata, te u finansijskom smislu uspjelo je održati balans između realiziranih prihoda i ostvarenih troškova poslovanja.

Društvo je u kontinuitetu pružalo usluge prijema, kontrole i deponovanja otpada, a u 2023. godini je deponovano 75.758,81 tona komunalnog otpada. U finansijskom aspektu poslovanja, 2023. godina se može ocijeniti kao uspješna godina u poslovanju Društva. Na kraju poslovne godine ostvaren je pozitivan finansijski rezultat u iznosu od 922.958 KM (neto) uz realizaciju značajnih investicionih ulaganja bez kreditnog zaduženja. Treba napomenuti, da je Društvo u 2023. godini transferiralo u Budžet Grada Zenica 900.000 KM dobiti ostvarene u 2022. godini, čime je doprinijelo i povećanju prihoda u Budžetu Grada Zenica.

Društvo je redovno izvršavalo finansijske obaveze prema svojim povjeriocima i bilo je likvidno u svakom trenutku. Uredno su izmirivane obaveze prema dobavljačima, zaposlenicima, obaveze po osnovu poreza i doprinosa, obaveze po osnovu PDV-a i dr.

Posebno treba naglasiti da je Društvo uspjelo u 2023. godini izmiriti četiri anuiteta kredita prema Svjetskoj banci u ukupnom iznosu od 902.002,00 KM.

Pored svega navedenog, Društvo svake godine investira značajna finansijska sredstva u projekte i opremu čime u kontinuitetu jača svoje tehničke kapacitete.

Na Regionalnoj deponiji "Moščanica" rad je bio organiziran i obavljan u skladu sa pozitivnim zakonskim propisima, te su primijenjivane najbolje raspoložive prakse za ovu vrstu tehnologije zbrinjavanja otpada. Ekološki pokazatelji rada Deponije su pod stalnim monitoringom kroz redovno praćenje najvažnijih parametara životne sredine. Društvo uredno izvršava svoje obaveze zadate Okolinskom dozvolom.

Privredno društvo "REGIONALNA DEPONIJIA MOŠĆANICA" će i u narednom periodu nastaviti da vrši kontinuirana unapređenja i usklađivanja svojih aktivnosti na Regionalnoj deponiji "Moščanica" u cilju zaštite i očuvanja okoliša i voditi će računa da svi elementi koji imaju uticaja na okoliš (emisije u zrak, emisije u vodu, upravljanje otpadom, zdravlje i sigurnost radnika, protivpožarna zaštita i dr.) budu usklađeni sa aspektima zaštite okoliša i važećom zakonskom legislativom.

Zenica, april 2024. godine



Direktor


Mia Pojskić, dipl.oec.