

491/21-449

**Bosna i Hercegovina
Federacija Bosne i Hercegovine
Zeničko-dobojski kanton
GRAD ZENICA**

Služba za boračko-invalidsku i socijalnu zaštitu, stambene poslove i društvene djelatnosti

Broj: 07-11-9445/2021
Zenica: 18.05.2021. godine

STRUČNA SLUŽBA GRADSKOG VIJEĆA

PREDMET: Stav Službe

**Izveštaj o radu JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica
- dostavlja se**

U ime osnivača Služba za boračko-invalidsku i socijalnu zaštitu, stambene poslove i društvene djelatnosti, razmotrila je Izveštaj o radu Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. za 2020.godinu, shodno Statutu Grada i Odluke o osnivanju. Uz Izveštaj o radu razmotren je i rad Nadzornog odbora, rad direktora, te Plan poslovanja/aktivnosti za 2021. godinu. Nakon analize i ocjene dokumenata, Služba konstatuje:

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. osnovano je 30. maja 2001. godine. Odlukom Općinskog vijeća su navedeni objekti kojim će Preduzeće upravljati:

- Kompleks Kamberovića polje:
- Otvoreni bazeni u Crkvicama
- Kuglana
- RSC Smetovi
- Stadion «Papirna»
- Dom strijelaca
- Atletski stadion“
- Arena „Husejin Smajlović“
- Malonogometno igralište s umjetnom travom, tereni za skateboarding i „B“ nogometni stadion

Tokom 2020. godine, sportske objekte koristili su svi lokalni klubovi, kao i reprezentativne selekcije u različitim sportovima. Među njima su i zenički olimpijci koji su najveći dio trenažnog procesa obavili na Kamberovića polju.

- Na osnovu Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji poslova i radnih zadataka Preduzeće ima 31 zaposlenika. Prema kvalifikacionoj strukturi zaposlenih najviše je NK radnika a potom SSS radnika.

- Prema izvještaju nezavisnog revizora Preduzeće je poslovalo sa gubitkom od 210.167,00 KM (prihodi 1.431.197,00 KM i rashod 1.641.364,00). Istovremeno je sugerisano

da izvrši vandredan popis zemljišta i građevina u cilju evidentiranja stvarnog vlasništva nad imovinom.

- Nadzorni odbor je razmatrao i usvojio Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju Javnog preduzeća za 2020. godinu, Izvještaj nezavisnog revizora o izvršenoj Reviziji finansijskih izvještaja za 2020. godinu, te konstatovao kako je do pada prihoda došlo zbog zabrane rada Preduzeća tokom postojeće Pandemije COVID-19, te nemogućnosti naplate potraživanja od sportskih organizacija.
- Nadzorni odbor je utvrdio da je rad direktora Preduzeća bio zasnovan na utvrđenoj poslovnoj politici, pa je na osnovu Izvještaja o radu i poslovanju Preduzeća za 2020. godinu, Izvještaja o radu direktora u 2020. godini i vlastitog izvještaja, dao pozitivnu ocjenu o radu za direktora ovog preduzeća.
- Ciljevi i zadaci iz programa rada za 2020. godinu su planirani na realnim osnovama, no ostvarivanje istih je uveliko bilo otežano u uslovima pandemije.

Objekti kojima upravlja i aktivnosti koje su realizovane su predstavljene u tekstu koji slijedi:

Kompleks Kamberovića polje:

a) Nogometni tereni «A» i «B»

Ove terene u protekloj godini koristile su sljedeće sportske organizacije, odnosno klubovi:

NK "Čelik" (sve selekcije - od pjetlića do seniora), ŽNK "Čelik Zenica" (sve selekcije), NK "Čelični grad" (od pjetlića do kadeta), NK „Fortuna“ (sve selekcije), NK „Sporting“ (sve selekcije), Ragbi klub "Čelik" (sve selekcije), Ragbi klub "Rudar" (sve selekcije) i Ragbi reprezentacija BiH (sve selekcije).

b) Atletska staza i Zapadna tribina:

Atletski stadion (ispunjava sve evropske standarde, posjeduje certifikat IAAF-a).

U 2020. godini na Atletskom stadionu Preduzeće je bilo domaćin sljedećih manifestacija

- o Međunarodni atletski miting,
- o Državna atletska takmičenja i prvenstva iz kalendara Atletskog saveza BiH.

Preduzeće je na Zapadnoj tribini izdalo u zakup sve raspoložive prostore čime je znatno obogaćena ugostiteljska ponuda na cijelom prostoru Kamberovića polja.

c) Teniski tereni

U toku 2020. godine teniske terene koristilo je 5 klubova. Osim klubova, teniske terene u velikoj mjeri koriste i rekreativci. Zahvaljujući dobroj saradnji sa Teniskim savezom BiH, svi turniri iz državnih prvenstava održani su na Kamberovića polju.

d) Otvoreni tereni

Ovi tereni se nalaze na otvorenom prostoru i koriste se bez naknade. Svi klubovi ih koriste za trenažne potrebe, osnovne i srednje škole održavaju časove fizičke kulture, a najčešće ih koriste rekreativci. U 2020. godini zbog pandemije Covid-19 posjeta terenima je nešto slabija.

e) Svlačionice

Preduzeće nudi korisnicima šest opremljenih svlačionica u okviru stadiona Kamberovića polje. Potpisani su ugovori sa sportskim klubovima koji su iskazali interes za korištenje ovih svlačionica.

f) SRC Kamberovića polje

Pored ovih objekata, na Kamberovića polju u stalnoj su funkciji i dvije šahovske table na otvorenom prostoru koje koriste uglavnom penzioneri, uz dva šahovska stola koja je finansirao Grad Zenica.

g) Arena „Husejin Smajlović“

Sportsku dvoranu najreprezentativnijeg sportskog objekta u Zenici najviše koriste košarkaški klubovi: OKK “Čelik”, ZKK “Čelik”, KK “Jumper” i rukometni klubovi: RK “Čelik”, ŠR “Čelik-Junior”, a pored njih koriste još MNK “Neimari”, KRG “Čelik”, ostali sportski kolektivi kao i rekreativci. Zenica je bila domaćin prestižnih manifestacija kao što je Evropsko prvenstvo u odbojci za žene i kvalifikacioni UEFA turnir za Evropsko prvenstvo u futsalu u organizaciji N/FSBIH. Arena “Husejin Smajlović” dobila je najveće ocjene Svjetske odbojkaške federacije CEV-a, te UEFA-e i Nogometnog saveza BiH, te gostujućih saveza drugih država.

Tu je i niz ostalih sportskih aktivnosti poput projekata povodom Dana državnosti i Dana nezavisnosti BiH, Međunarodnog košarkaškog turnira Kengur kup, Međunarodnog rukometnog turnira prijateljstva u organizaciji ŠR “Čelik Junior”, Međunarodni rukometni turnir u organizaciji RK “Čelik”, i drugo. U martu, aprilu i maju mjesecu bila su planirana tri velika koncerta regionalnih pjevača, ali su svi koncerti odgođeni zbog korona virusa, te je preduzeće izgubilo značajan prihod.

Treba naglasiti da je Preduzeće prema Naredbi Gradskog štaba civilne zaštite Grada Zenica br.08-40-6241-1/20 od 18.03.2020.godine kao i prema naredbama Kriznih štabova FBIH i ZDK, od 12.03.2020. godine zabranilo sportskim kolektivima, rekreativcima, partnerima i drugim korisnicima usluga korištenje svih objekata i terena kojima upravlja i održava JP za sportske objekte i terene d.o.o. Zenica. Zatvaranje je trajalo 67 dana.

U borbi protiv pandemije svakodnevno se vrše sve neophodne mjere čišćenja i dezinfekcije objekata, uz postavljanje odgovarajućih obavještenja i sredstava za dezinfekciju na ulazu u objekte.

Kompleks gradskih bazena u Crkvicama:

U sezoni 2020, Gradski bazeni dosegli su granicu izdržljivosti, posebno kada je vodotok u pitanju. Nastale su velike pukotine na cijevima, kao i u bazenima gdje se voda ne može duže vrijeme zadržati. Zbog toga, dolazi do ubrzanog pražnjenja bazena i nesigurnosti rada istih. Procjenjuje se da bi projekat rekonstrukcije koštao oko 5,5 miliona KM.

Ljetna sezona 2020. godine, imajući u vidu vremenske prilike, i ostale nepogodnosti, djelimično je iskorištena.

Kuglana:

Preduzeće ima potpisan ugovor sa privatnom firmom kojim su regulisana sva prava i obaveze kuglane.

Zbog pandemije korona virusa navedeni zakupac bio je prinuđen zaustaviti rad što je dovelo do nepovoljnih okolnosti kako za zakupca, tako i za Preduzeće.

RSC Smetovi

U 2020. godini ugostiteljski objekat je bio u funkciji gdje je osposobljena i još jedna dodatna prostorija za boravak gostiju, te je dostupan svim posjetiocima, a objekat je izdat putem javnog poziva privatnoj firmi koji su preuzeli obavezu sigurnosti i redovnog održavanja objekta.

Dom strijelaca (Streljana)

Trenutno Dom koristi Streljački klub Zenica, firma „Shot“ i druga slična udruženja. Objekat je vrlo specifičan i zahtjevan za održavanje.

Stadion Papirna

Glavni dio objekta (stadion) trenutno je van funkcije zbog nepostojanja dovoljnih sredstava da Javno preduzeće krene u projekat sveobuhvatne rekonstrukcije, dok je dio objekta tzv. „Partizan“ u upotrebi i koristi ga Sportsko društvo „Winner“ koje okuplja pedagoge tjelesnog odgoja i vaspitanja.

Osim poslova pružanja usluga sportskim kolektivima i pojedincima na osnovu Ugovora sa Gradom Zenica, Preduzeće obavlja poslove na održavanju javne rasvjete i dekoracije Grada Zenica. Posjeduju kompletnu opremu koja je neophodna za obavljanje takve vrste poslova, ali i druge poslove iz domena rada preduzeća (kamion sa dizalicom i kamion putar). Dio dekoracije je Javno preduzeće nabavilo i na taj način upotpunilo ukupan dekorativni sadržaj tokom zimskih blagdana.

- Saradnja Službe sa menadžmentom Ustanove je izuzetno dobra u smislu pristupačnosti, zajedničkih projekata, međusobne komunikacije te realizacije osnivačkih obaveza.
- Cijeneći sve navedeno a s obzirom na prezentirane pokazatelje o radu, rukovođenju, upravljanju i nadzoru nad radom Preduzeća, Služba za boračko - invalidsku i socijalnu zaštitu, stambene poslove i društvene djelatnosti dostavlja Gradskom vijeću Izvještaj o radu JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. za 2020. godinu na razmatranje i usvajanje.

PRILOZI:

1. Izvještaj o radu JP za Upravljanje i održavanje sportskih objekata Zenica za 2020.godinu
2. Plan rada i poslovanja Preduzeća za 2021.godinu
3. Finansijski izvještaj i izvještaj nezavisnog revizora na dan 31.12.2020. godine
4. Zaključak o usvajanju Izvještaja o radu i poslovanju Preduzeća za 2020. godinu br. 526-2/21
5. Zaključak o usvajanju izvještaja o radu direktora Preduzeća za 2020.godinu br. 526-3/21

DOSTAVLJENO:

1 x Naslov

1 x a/a

Šef Odsjeka za društvene djelatnosti
Z.I.



**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o. Zenica**
Aleja šehida bb
Zenica



**IZVJEŠTAJ
O RADU I POSLOVANJU PREDUZEĆA
ZA PERIOD OD 01.01. DO 31.12. 2020.**

Zenica, mart 2021. godine.

SADRŽAJ

1. UVOD	4
2. REALIZACIJA OSNOVNE DJELATNOSTI	5
3. SPORTSKI OBJEKTI I TERENI SRC „Kamberovića polje“	5
- Nogometni/Ragbi tereni „A“ i „B“	5
- Atletska staza i Zapadna tribina	6
- Tenis tereni	7
- Otvoreni tereni	8
- Svlačionice	8
- SRC Kamberovića polje	9
- Arena „Husejin Smajlović“	9
4. KOMPLEKS GRADSKIH BAZENA U CRKVICAMA	10
5. KUGLANA	11
6. SRK SMETOVI	12
7. DOM STRIJELACA (Streljana)	12
8. STADION PAPIRNA	12
9. ODRŽAVANJE JAVNE RASVJETE I DEKORACIJE U GRADU ZENICA	12
10. FINANSIJSKO POSLOVANJE PREDUZEĆA	13
11. KADROVSKA STRUKTURA	17
12. PROBLEMATIKA POSLOVANJA	18
13. PLAN I PROGRAM MJERA POSLOVANJA U 2021.	18
14. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA	20

Opće informacije i generalni osvrt

OPĆE INFORMACIJE

Puni naziv preduzeća: Javna preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica

Skraćeni naziv preduzeća: JP ZA SPORTSKE OBJEKTE I TERENE d.o.o. ZENICA

Sjedište: Ulica Aleja šehida b.b. 72000 Zenica, BiH

Internetska stranica: www.sportskiobjekti.ba FB: [JP za sportske objekte i terene Zenica](#)

Youtube: [JP za sportske objekte i terene Zenica](#) Instagram: [#sportskiobjekti](#)

Tel/fax: 032/209-709, 032/209-726, 032/209-700 (dežurni dvorana)

Mail: info@sportskiobjekti.ba

Direktor preduzeća: Nedim Talić

ID broj: 4218149200002
PDV broj: 218149200002

Poslovna banka: ASA BANKA D.D. SARAJEVO

Godina osnivanja: 2001.

Osnivač/vlasnik: Grad Zenica



Objekti koje koristi JP:

- Arena „Husejin Smajlović“
- Atletski stadion Kamberovića polje (SRC KP)
- 2 nogometna/ragbi stadiona (SRC KP)
- 8 teniskih terena (SRC KP)
- 3 otvorena rukometna/futsal terena (SRC KP)
- 2 otvorena košarkaška terena (SRC KP)
- 1 otvoreni odbojkaški teren (SRC KP)
- Otvoreni parking - bivša autopijaca (SRC KP)
- Kuglana (pod zakupom)
- Dom strijelaca (pod ugovorom)
- Gradski bazeni u Crkvicama
- Ugostiteljski objekat Smetovi (pod zakupom)
- Otvoreni košarkaški i odbojkaški teren (Smetovi)

UVOD

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. osnovano je 31. maja 2001. godine. Tom prilikom svi objekti i tereni koji imaju sportsko-rekreativni značaj, a koji su u vlasništvu Općine Zenica, dati su na upravljanje i održavanje ovom Preduzeću.

Svrha i ciljevi organizovanja Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. polazili su od saznanja i procjene da ovakav način organizovanja, svojim društvenim, sportskim i ekonomskim djelovanjem, treba da unapređuje postojeće upravljanje objektima, da stvori uslove za njihov daljnji razvoj, kao i razvoj fizičke kulture i sporta u Zenici.

Dobro osposobljenim sportskim objektima i terenima stvaraju se veće mogućnosti za interes mladih za bavljenjem sportom i rekreacijom, čime se značajno utiče na odbranu od štetnog uticaja ulice, neprihvatljivog ponašanja koje svakodnevno susrećemo u školi, kafanama i drugim sastajalištima mladih, kao i na postizanju boljih sportskih rezultata.

Osnivanjem pravnog subjekta za upravljanje i održavanje sportskih objekata prethodila je izrada Elaborata o društveno-ekonomskoj opravdanosti, na osnovu kojeg je donesena Odluka Općinskog vijeća o osnivanju ovog Preduzeća, u kojem su navedeni objekti kojim će upravljati, a to su:

1. Kompleks Kamberovića polje (nogometni travnati i tenis tereni sa zemljanom podlogom, otvoreni betonski tereni, teren sa umjetnom travom),
2. Otvoreni bazeni u Crkvicama
3. Kuglana
4. RSC Smetovi
5. Stadion «Papirna»
6. Dom strijelaca

Naknadno su izgrađena dva najprestižnija sportska objekta „Atletski stadion“ i današnja Arena „Husejin Smajlović“ te malonogometno igralište sa umjetnom travom, tereni za skateboarding i „B“ nogometni stadion, takođe sa umjetnom travom.

U cilju što kvalitetnijeg informisanja vijećnika o radu ovog Preduzeća za period 01.01. 2020. do 31.12. 2020. godine, u ovom izvještaju bit će obrađeno sljedeće:

1. Realizacija osnovne djelatnosti (iskorištenost sportskih objekata)
2. Finansijsko poslovanje
3. Zaposlenost
4. Problematika poslovanja
5. Plan i program mjera i zadataka
6. Zaključna razmatranja

I REALIZACIJA OSNOVNE DJELATNOSTI

Ovom informacijom obuhvaćeni su svi sportski objekti i tereni kojima upravlja i održava Preduzeće, sa ciljem da se članovi Nadzornog odbora Preduzeća, gradski vijećnici, kao i drugi sudionici kojima je informacija dostupna, upotpunosti upoznaju o stanju objekata i aktivnostima koje se poduzimaju u smislu njihovog održavanja i korištenja. Iz informacija koje slijede jasno se može vidjeti da je postignut cilj i funkcija ovog Preduzeća.

Naše usluge su koristili i koriste sportisti koji u velikoj mjeri postižu značajne rezultate na domaćim i međunarodnim takmičenjima i na najbolji način predstavljaju državu Bosnu i Hercegovinu i grad Zenicu na međunarodnoj sceni. Moramo napomenuti da su to takmičenja evropskog i svjetskog karaktera.

Tokom 2020. godine, sportske objekte koristili su svi lokalni klubovi, kao i reprezentativne selekcije u različitim sportovima. Među njima su i trojica zeničkih olimpijaca koji su najveći dio trenažnog procesa obavili na Kamberovića polju, a to su atletičari **Amel Tuka, Hamza Alić, Mesud Pezer, Abedin Mujezinović, Dejan Mileusnić** i drugi.

1. Sportski objekti i tereni SRC «Kamberovića polje»

Uprava i menadžment kontinuirano pronalaze najbolje načine da osiguraju nesmetano funkcionisanje i finansiranje Preduzeća, a to se reflektuje kroz pružanje mogućnosti svim sportskim klubovima da svoja takmičenja i trenažni proces neometano održavaju na kompleksu stadiona Kamberovića polje.

Objekte i terene na kompleksu Kamberovića polja koristi veliki broj sportskih organizacija (klubova), osnovne i srednje škole, fakulteti, policijske i vojne strukture, te rekreativci (građani).

a) Nogometni/Ragbi tereni «A» i «B»

Ove terene u protekloj godini koristile su sljedeće sportske organizacije, odnosno klubovi:

NK "Čelik" (sve selekcije - od pjetlića do seniora), ŽNK "Čelik Zenica" (sve selekcije), NK "Čelični grad" (od pjetlića do kadeta), NK „Fortuna“ (sve selekcije), NK

„Sporting“ (sve selekcije), Ragbi klub "Čelik" (sve selekcije), Ragbi klub "Rudar" (sve selekcije) i Ragbi reprezentacija BiH (sve selekcije).

Svi klubovi koji su korisnici travnatih terena na Kamberovića polju, pored redovnih trenažnih aktivnosti koriste terene i za odigravanje kup, prvenstvenih, međunarodnih i prijateljskih utakmica.

O iskorištenosti navedenih terena najbolje govore podaci da je prije i poslije „lockdown-a“ zbog pandemije Covid-19, u toku 2020. godine odigrano veliki broj nogometnih utakmica različitih selekcija i treninga. Zatim, odigrane su i prijateljske ragbi utakmice, te održan je veći broj ragbi treninga, kao i pojedini omladinski turniri i međunarodne utakmice bh selekcija u odbojci i futsalu.

„B“ teren (plastična trava) pruža velike mogućnosti za trenažni proces klubovima.

Teren „A“ stadiona Kamberovića polje je također korišten, ali u nešto manjoj mjeri nego prethodnih godina. Slobodni period tokom zatvaranja (zbog pandemije) sportskih objekata kojima upravljamo smo iskoristili da saniramo travnjak „A“ terena u mogućnostima kojima raspolaže Javno preduzeće, a što smo na kraju i uspjeli. Vršili smo konstantnu reparaciju i zamjenu dijelova oštećenog busenja i na taj način veoma uspješno riješili problem visokih troškova koji nastaju kontinuiranim zalijevanjem terena, u želji da travnjak na Kamberovića polju učinimo što kvalitetnijim i reprezentativnijim, što je bila i sugestija našeg Osnivača.

b) Atletska staza i Zapadna tribina

Atletski stadion (ispunjava sve evropske standarde, za šta posjedujemo certifikat IAAF-a).

Zapadna tribina stadiona Kamberovića polje, elektronska oprema i rekviziti, predstavljaju jedan savremeni sportski objekat koji pruža uslove za održavanje i organizovanje svih vrsta atletskih manifestacija, do najviših nivoa takmičenja u svim disciplinama, kao što su discipline trčanja, skok s motkom, skok u vis, skok u dalj, troskok, bacanje kugle, diska, kladiva i koplja.

U 2018. i tokom 2019. godine urađen je projekat ugradnje toplotnih pumpi koji je koštao cca 58.000 KM, a finansiran je iz Budžeta Grada Zenica, što je dovelo do ušteda u potrošnji energenata za grijanje, a povećalo komfor i korištenje unutrašnje atletske staze, gdje je prosječna temperatura izmjerena u toku zimskih dana iznosila 15 *C.

U 2020. godini na atletskom stadionu bili smo domaćini sljedećih manifestacija :

- Međunarodni atletski miting najvišeg ranga,
- Državna atletska takmičenja i prvenstva iz kalendara Atletskog saveza BiH.

Pored ovoga, želimo naglasiti da su uslovi za bavljenje atletikom znatno unaprijeđeni, tako da, pored aktivnih sportista, atletsku stazu koriste osnovne i srednje škole, fakulteti, pripadnici vojske, pripadnici policije iz svih Policijskih uprava na području Kantona, te građani - rekreativci. Ovo se posebno odnosi na tartan stazu koja se nalazi u sklopu Atletskog stadiona. Navedeni objekat koriste i brojni klubovi za održavanje zimskih priprema.

Napominjemo da se trenažni procesi odvijaju bez problema, a da su sve organizovane i najavljene manifestacije nesmetano održane.

Kao i ranijih godina, tako i ove godine Atletski klub "Zenica", pored atletskog poligona, koristio je kompletne kapacitete Javnog preduzeća što je doprinos ovog Preduzeća za razvoj atletskog sporta u našem gradu (Tuka, Alić, Mileusnić, Pezer, i dr.).

U sklopu tribine nalazi se i dvanaest boksova koje sportski klubovi koriste, kako za smještaj opreme i rekvizita. U 2020. godini započeli smo pregrađivanje boksova na dva dijela, a u 2021. godini planirali smo da završimo građevinske radove.

Preduzeće je na Zapadnoj tribini izdalo u zakup sve raspoložive prostore koji su svojim ugostiteljskim sadržajima znatno obogatili ponudu na cijelom prostoru Kamberovića polja. Posebno tokom ljetnih mjeseci ovaj prostor postao je jedno od omiljenih mjesta za porodični izlazak naših sugrađana, na žalost posjete su nešto manje u 2020. godini, za razliku od prethodnih godina, a uzrok je pandemija korona virusa.

c) Tenis tereni

U toku 2020. godine tenis terene koristilo je 5 klubova, a to su: TK «Čelik», TK «Mladost», TK «Euronec», TK „Winner“ i TK „As“.

Osim klubova, u velikoj mjeri tenis terene koriste i rekreativci. Dogovorena je dobra saradnja sa Teniskim savezom BiH pa su svi turniri iz državnih prvenstava održani na našim terenima na Kamberovića polju.

Kao i svake godine i ove godine vršeno je nasipanje tenisita, valjanje i zalijevanje terena, popravljane ograde, čime se pružaju kvalitetniji uslovi za odvijanje planiranih aktivnosti na ovim terenima. Također, led rasvjeta na dva tenis terena, omogućava igranje tenisa do kasnih večernjih sati.

d) Otvoreni tereni

Ovi tereni se nalaze na otvorenom prostoru i građani koriste se bez ikakve naknade (društvena svojina). Koriste se za igranje malog nogometa, košarke i odbojke.

U 2020. godini sopstvenim snagama i resursima nastavili smo održavanje dva košarkaška i dva odbojkaška terena, kao i jedan teren za mali nogomet, što je bio pun pogodak. Tereni se koriste praktično 24 sata dnevno.

Svi klubovi ih koriste za trenažne potrebe, osnovne i srednje škole održavaju časove tjelesnog odgoja, a najčešće ih koriste građani-rekreativci.

Kako ovi tereni pružaju mogućnost masovnog organizovanja niza takmičenja i turnira u raznim sportskim disciplinama, preko njih prodefiluje veliki broj korisnika svake godine, dok je u 2020. godini posjeta terenima nešto manja zbog pandemije Covid-19.

e) Svlačionice

Usluga koju Javno preduzeće nudi svojim korisnicima je i šest moderno opremljenih svlačionica u okviru stadiona Kamberovića polje. Potpisani su ugovori sa sportskim klubovima koji su iskazali interesovanje o načinu korištenja ovih svlačionica.

Svlačionice koje se nalaze u sklopu stare upravne zgrade Preduzeća redovno se koriste i maksimalno su iskorištene.

Krajem 2019. godine, podnijeli smo Tužbu za deložaciju prostora na Kamberovića polju protiv FK „RUDAR“, odnosno njegovog pravnog nasljednika KF „Zenica-City“ zbog korištenja bez pravnog osnova. Sudski proces još nije završen.

f) SRC Kamberovića polje

Pored ovih objekata, na Kamberovića polju u stalnoj su funkciji i dvije šah table na otvorenom prostoru koje koriste uglavnom penzioneri, a obogaćeno je i sa dva nova šahovska stola, finansirana od strane Grada Zenica.

Na prostoru parkinga na Kamberovića polju u 2020. godini nisu održana sva planirana dešavanja zbog pandemije korona virusa, a što je bilo ranijih godina obogaćeno sa nekoliko kulturnih i sportskih manifestacija.

Luna parkovi u 2020. godini nisu imali priliku da pružaju uslugu zbog korona virusa.

Od iskorištenih objekata poslije lockdown-a zbog korona virusa je igralište za mali nogomet sa umjetnom travom (tzv. *Turski park*) sa popunjenim kapacitetom termina.

g) Arena „Husejin Smajlović“

Najreprezentativniji objekat preduzeća je tokom 2020. godine, na naše zadovoljstvo, opravdao taj epitet u više navrata. Sportsku dvoranu najviše koriste košarkaški klubovi: OKK "Čelik", ZKK "Čelik", KK "Jumper" i rukometni klubovi: RK "Čelik", ŠR "Čelik-Junior", a pored njih koriste još MNK "Neimari", KRG "Čelik", ostali sportski kolektivi kao i rekreativci. Imali smo priliku biti domaćin prestižnih manifestacija kao što je Evropsko prvenstvo u odbojci za žene i kvalifikacioni UEFA turnir za Evropsko prvenstvo u futsalu u organizaciji N/FSBIH. Arena "Husejin Smajlović" dobila je najveće ocjene Svjetske odbojkaške federacije CEV-a, te UEFA-e i Nogometnog saveza BiH, te gostujućih saveza drugih država.

Tu je i niz ostalih sportskih aktivnosti poput projekata povodom Dana državnosti i Dana nezavisnosti BiH, Međunarodnog košarkaškog turnira Kengur kup, Međunarodnog rukometnog turnira prijateljstva u organizaciji ŠR "Čelik Junior", Međunarodni rukometni turnir u organizaciji RK "Čelik", i drugo. U martu, aprilu i maju mjesecu bila su planirana tri velika koncerta regionalnih pjevača, ali sus vi koncerti odgođeni zbog korona virusa, te je preduzeće izgubilo značajan prihod.

Također, pored koncerata, u 2020. godini nisu održane manifestacije Dana djeteta Republike Turske na kojem svake godine učestvuje više od 7000 dječaka i djevojčica iz svih krajeva Bosne i Hercegovine, niti je održan neizostavni događaj promocija studenata Univerziteta u Zenici.

Posebno naglašavam da smo prema Naredbi Gradskog štaba civilne zaštite Grada Zenica br.08-40-6241-1/20 od 18.03.2020.godine kao i prema naredbama Kriznih štabova FBiH i ZDK, od četvrtka 12.03.2020. godine zabranili sportskim kolektivima, rekreativcima,

partnerima i drugim korisnicima usluga korištenje svih objekata i terena kojima upravlja i održava JP za sportske objekte i terene d.o.o. Zenica. **Lockdown je trajao punih 67 dana.**

U tom periodu pojačali smo svakodnevno čišćenje i dezinfikaciju objekata. Na svakom ulazu postavili smo dezinfekciono sredstvo za pranje ruku.

Također smo izvršili dodatnu dezinfikaciju objekata od strane Instituta za zdravlje i sigurnost hrane ZDK. (Svi objekti koje održava JP za sportske objekte i terene d.o.o. Zenica, posebno dvorana, sportski rekviziti, službene prostorije, itd.). Dodatnu dezinfekciju dvorane izvršili su pripadnici Službe civilne zaštite Grada Zenica, u slučaju potrebe smještaja zaraženih korona virusom. Zbog toga bili smo primorani držati dvoranu zagrijanom, te svakodnevno vršiti higijensko održavanje i dezinfekciju na najvišoj razini.

Istakli smo obavještenja i uputstva na vidljiva mjesta u objektima i terenima, te smo svakodnevno poslije lockdown-a informisali korisnike usluga o obaveznom pridržavanju higijensko-epidemioloških mjera i naredbi nadležnih organa.

2. Kompleks Gradskih bazena u Crkvicama

Ogroman posao na sanaciji dotrajlosti Gradskih bazena izvršili su radnici preduzeća. Valja istaći da su radnici pored redovnog radnog vremena, dobrovoljno ostajali i radili na održavanju vodotoka koji je u velikoj mjeri pravio problem prilikom punjenja bazena. U sezoni 2020. Gradski bazeni dosegli su granicu izdržljivosti, posebno kada je vodotok u pitanju. Nastale su velike pukotine na cijevima, kao i u bazenima gdje se voda ne može duže vrijeme zadržati. Zbog toga, dolazi do ubrzanog pražnjenja bazena i nesigurnosti rada istih.

Obavijestili smo Osnivača o novonastaloj situaciji, te da postoji mogućnost da bazeni ne budu u funkciji za ljetnu sezonu 2021. ukoliko se ne saniraju dotrajali kvarovi. Trenutna situacija nije iznenađujuća s obzirom da bazeni datiraju od 1956. godine i da se nisu vršila značajna kapitalna ulaganja. Važno je istaći da preduzeće nije bilo u mogućnosti vršiti kapitalne investicije jer se radi o značajnim finansijskim sredstvima cca. 5,5 miliona KM. Preduzeće je finansiralo izradu dva projekta rekonstrukcije Gradskih bazena koje smo na zahtjev ustupili Gradskoj upravi Zenica.

Pored svih restrikcija u radu Bazena zbog pandemije korona virusa i pratećih neželjenih okolnosti u borbi sa vodotokom, uspjeli smo održati nekoliko dana rad Bazena, te na taj način u tolikoj mjeri omogućiti našim građanima kupanje i odmor. Nažalost nismo ostvarili pozitivan finansijski rezultat kao prethodnih godina, ali smo zadovoljni što nismo u većem gubitku, što se prognoziralo na početku ljetne sezone 2020.

Bazeni u Crkvicama, po svojstvu, karakteru, te značaju koji imaju u ukupnom poslovanju preduzeća, predstavljaju veoma značajan objekat.

Pored građevinskih poslova na sanaciji vodotoka, da bi objekat imao što uspješniju funkciju, bilo je potrebno uložiti dodatne napore, od kojih izdvajamo:

- Košenje trave i čišćenje od korova kompletnog platoa;

- Izvršena je deratizacija cjelokupnog kompleksa bazena sa pratećim objektima;
- Sklapanje ugovora sa Institutom za zdravlje i sigurnost hrane za vršenje redovne kontrole kvaliteta i čistoće vode, što izdvajamo kao poseban i značajan faktor u obavljanju poslova u toku sezone na ovom objektu;
- Održavani su svi sanitarni čvorovi,
- Obnovljene su postojeće ležaljke za posjetioce,
- Ofarbana je unutrašnjost svih bazena, kako bi se postigao ljepši vizualni ugođaj,
- Održavana je zaštitna ograda za sprječavanje ulaska pasa litalica u kompleks,

Pošto bezbjednost posjetilaca cijenimo kao važan segment u radu Bazena, uz angažovanje jedinice za podršku, bezbjednost je bila na visokom nivou, svakako uz saglasnost policijskog komesara MUP-a Ze-Do kantona g-dina Semira Šuta. Angažovana je i firma po direktnom sporazumu za spašavanje kupaća i održavanje vode.

Vodilo se računa o platežnoj moći građana i zadovoljavanju javne funkcije Preduzeća. Cijene karata su i dalje najprihvatljivije u okruženju, te su ostale iste kao i prethodne sezone.

Ljetna sezona 2020. godine, imajući u vidu vremenske prilike, i ostale nepogodnosti, djelimično je iskorištena. Činjenica jeste da vremenski i drugi uslovi diktiraju rad bazena, ali bez obzira na sve nedostatke smatramo da smo izvršili sve što smo bili u mogućnosti kako bi osigurali tehničke uslove za korištenje gradskih bazena, te su na taj način ispunili javnu svrhu, i bili na raspolaganju građanima, kako Zenice, tako i drugih bh. gradova koji su posjećivali ovaj objekat.

3. Kuglana

Preduzeće ima potpisan ugovor sa firmom Kurtagić consulting d.o.o. Zenica kojim su regulisana prava i obaveze, te način korištenja objekta Kuglana. Svi građani koji su posjećivali objekat Kuglana do 2020. godine izražavali su zadovoljstvo kvalitetom navedenog objekta kao i raznovrsnom i sadržajnom ponudom, koja do tada dostigla visok nivo pružanja usluga, kao i prethodnih godina. Zbog pandemije korona virusa navedeni zakupac bio je prinuđen zaustaviti rad što je dovelo do nepovoljnih okolnosti kako za zakupca, tako i za Preduzeće. Trenutno se vodi sudski spor zbog novonastalih dugovanja zakupca prema Javnom preduzeću i u fazi smo raskida Ugovora ukoliko se drugačije ne dogovori u narednom periodu na obostranu korist.

4. RSK Smetovi

Javno preduzeće brine se i za održavanje čistoće sportskih terena na Smetovima, kako bi se poboljšala kvaliteta usluga. Ugostiteljski objekat je bio u punoj funkciji u kojoj je osposobljena dodatna prostorija za boravak gostiju, te je dostupan svim posjetiocima, a koji je isti izdat putem javnog poziva firmi PPUP "Salčinović" d.o.o. Zenica. Zakupac je Ugovorom preuzeo obavezu sigurnosti i redovnog održavanja objekta. Održavali smo redovno otvoreni teren za košarku, rukomet i mali fudbal, te teren za odbojku na pjesku.

5. Dom strijelaca (Streljana)

Ovaj objekat je namjenski izgrađen i prilagođen za streljački sport. Trenutno ga po Ugovoru koristi Streljački klub Zenica, firma „Shot“ i druga udruženja slične oblasti. Objekat je vrlo specifičan i zahtjevan za održavanje. U sklopu objekta se nalaze i tri stana koja su izdata pod zakup, od kojih jedan prema važećem Ugovoru koristi trener Streljačkog kluba, a ostala dva stana koriste zaposlenici JP za sportske objekte i terene d.o.o. Zenica. Naglašavam i to da su pojedini Ugovori nastali još iz perioda osnivanja preduzeća, a traju i dalje. Istina je da se trudimo da takve ugovore revidiramo i postavimo uslove prema jednakim kriterijima kako bi preduzeće ostvarilo veću korist nego što ima trenutno.

6. Stadion Papirna

Glavni dio objekta (stadion) trenutno je van funkcije zbog nepostojanja dovoljnih sredstava da Javno preduzeće krene u projekat sveobuhvatne rekonstrukcije, dok je dio objekta tzv. „Partizan“ u upotrebi, a koristi ga Sportsko društvo „Winner“ koje okuplja pedagoge tjelesnog odgoja i vaspitanja.

7. Održavanje javne rasvjete i dekoracije u Gradu Zenica

Svake godine na osnovu Ugovora sa Gradom Zenica, obavljamo poslove na održavanju javne rasvjete i dekoracije Grada Zenica. Posjedujemo kompletnu opremu koja je neophodna za obavljanje takve vrste poslova, ali i druge poslove iz domena rada preduzeća. Posjedujemo dva vozila (kamion sa dizalicom i kamion putar). Valja istaći da svaki nalog nadležne Službe izvršavamo u rekordnom vremenu, kao i druge poslove prema ugovorima koje preduzeće zaključuje.

Svake godine trudimo se da uljepšamo grad kako starom, tako i novom dekoracijom koju je Grad Zenica nabavio. Dio dekoracije je Javno preduzeće nabavilo, te je na taj način upotpunilo ukupan dekorativni sadržaj u zimskom periodu, što se posebno ističe tokom blagdana.

II. FINANSIJSKO POSLOVANJE PREDUZEĆA

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o Zenica u periodu od 01.01.2020. do 31.12.2020. godine ostvarilo je sljedeći finansijski rezultat:

	<u>2019.</u>	<u>2020.</u>
PRIHODI:	1.709.547,00	1.431.197,00
RASHODI:	1.701.297,00	1.641.364,00
OSTVARENA DOBIT:	8.250,00	- 210.167,00

Ostvareni prihodi i rashodi u 2020. godini i njihova struktura prikazana je u sljedećem tabelarnom pregledu:

PRIHODI:

R/b	VRSTA PRIHODA	PRIHODI 31.12.2020.	PRIHODI 31.12.2019.	INDEX 2/3*100
1.	Prihodi od korišt. terena na K.polju	40.257,00	67.948,00	59,24
2.	Prihodi od zakupa objekta Kuglana	7.383,00	12.231,00	60,36
3.	Prihodi od zakupa objekta Streljana	27.251,00	26.898,00	101,31
4.	Prihodi od zakupa na K.polju	24.879,00	50.848,00	48,92
5.	Prihodi od zakupa u obj. Arene	158.922,00	219.618,00	72,36
6.	Prihodi od korištenja terena u Areni	185.186,00	299.689,00	61,79
7.	Prihodi od usluga Bazena	20.604,00	57.917,00	35,57
8.	Prihodi od zakupa Z. Tribine	17.117,00	26.391,00	64,85
9.	Prihodi od malonog. terena – Turski park	13.651,00	14.869,00	91,80
10.	Prihodi od postavljanja transparentata i dekor.	16.026,00	7.762,00	206,46
11.	Prihodi od usluga održavanja javne rasvjete	193.810,00	145.717,00	133,00
12.	Prihodi od zakupa restorana Smetovi	7.947,00	8.197,00	96,95
13.	Prihod od tenis. Terena	17.537,00	29.396,00	59,65
14.	Prihod od naplaćene štete od osig. Kuće	0,00	310,00	-
15.	Prihod od Grada Zenice	326.000,00	403.000,00	80,89
16.	Prihodi od ukidanja rezervisanja	353.146,00	309.466,00	114,11
17.	Prihod od zakupa Papirne	12.292,00	-	-
18.	Prihod od ministarstva kulture i sporta	0,00	10.000,00	-
29.	Prihod od prefakturisanih kom. usluga	5.169,00	14.259,00	36,25
20.	Ostali nespomenuti prihodi	4.020,00	5.031,00	79,90
	UKUPNI PRIHODI:	1.431.197,00	1.709.547,00	83,71

PRIHODI:

Prihodi od pruženih usluga priznaju se u bilansu uspjeha po stepenu dovršenosti. Stepen dovršenosti mjeri se kao odnos troškova nastalih do datuma bilansa i planiranih ukupnih troškova iz ugovora.

Prihodi od prodaje iz ostalih aktivnosti priznaju se u bilansu uspjeha, isključujući PDV, u trenutku isporuke proizvoda kupcu, ispostavljena je faktura, koju kupac nije osporio.

Iznos prihoda se može pouzdano izmjeriti na osnovu fakture, ugovora ili naplaćenog iznosa. Postoji vjerovatnoća, odnosno potpuna izvjesnost da će ekonomske koristi vezane za transakciju pritijecati u Društvo.

Prihodi od prodaje ulaganja (stalnih sredstava) utvrđeni su kao razlika između postignute prodajne cijene ulaganja i knjigovodstvene vrijednosti ulaganja (stalnog sredstva)

Prihodi od kamata su priznati na osnovu naplaćenog prihoda koji se odnosi na kamate.

1.1. -Ostvareni ukupan prihod u obračunskom periodu 2020. godini, iznosi: 1.431.197 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, SMANJENJE za 278.350 KM ili 16,3 %.

U obračunskom periodu 2020. godine, POSLOVNI PRIHODI iznose 1.065.759 KM, što je 74,5% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovi prihodi imaju SMANJENJE za 333.985 KM ili 23,9 %.

1.1.1. -U obračunskom periodu 2020. godine, najveći prihodi su evidentirani na kontu 65 -Ostali poslovni prihodi, u iznosu od 567.271 KM, što je 39,6% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima SMANJENJE za 201.098 KM ili 26,2 %.

1.1.2. -Na drugom mjestu po veličini su prihodi evidentirani na kontu 611 -Prihodi od prodaje učinaka na domaćem tržištu, u iznosu od 498.488 KM, što je 34,8% ukupnog prihoda.

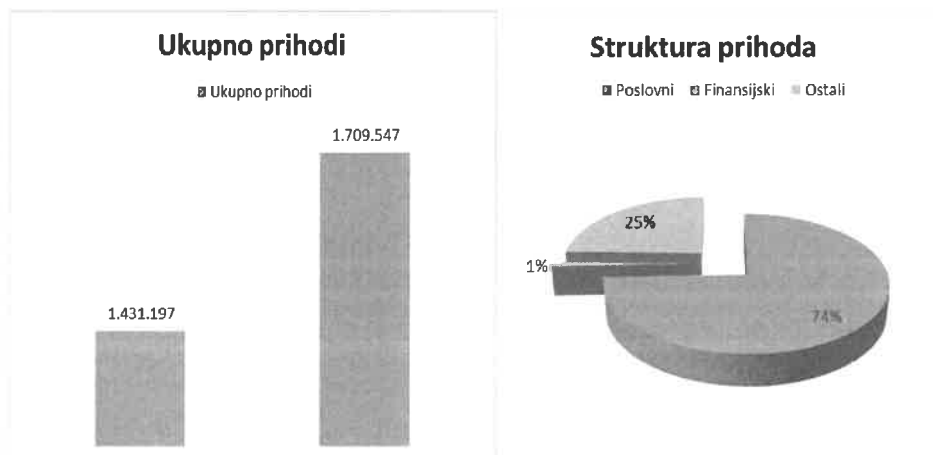
U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima SMANJENJE za 132.887 KM ili 21 %.

1.1.3. -Na trećem mjestu po veličini su prihodi evidentirani na kontu 679 -Otpis obaveza, ukinuta rezervisanja i ostali prihodi, od 353.146 KM, što je 24,7% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima POVEĆANJE za 43.680 KM ili 14,1 %.

1.1.4. -Prihodi iskazani na kontu 660 -Finansijski prihodi od povezanih pravnih lica, od 12.291 KM, su 0,9% ukupnog prihoda.

Uporedni pregled ukupnog prihoda 2020 i 2019.g.



RASHODI:

101 R/b	VRSTA RASHODA	RASHODI 01.01.-31.12.2020.	RASHODI 01.01.-31.12.2019.	INDEX 2/3*100
1.	Usluge i materijal za održ. Objekata, opreme i vozila	132.775,00	108.275,00	122,62
2.	Komun. Usluge (voda, grijanje, odvoz otpada)	45.794,00	95.514,00	47,94
3.	PTT usluge	9.342,00	8.999,00	103,81
4.	Gorivo i mazivo	5.561,00	10.470,00	53,11
5.	Amortizacija	430.542,00	591.239,00	72,82
6.	Bruto plaće	558.512,00	546.435,00	102,21
7.	Topli obrok	62.490,00	60.462,00	103,35
8.	Električna energija	115.564,00	101.239,00	114,14
9.	Porezno nepriznat reshod iz ranijeg perioda (PDV+kamata)	148.125,00	0,00	-
10.	Troškovi reklame	518,00	624,00	83,01
11.	Regres za god.odmor	0,00	13.680,00	-
12.	Bankarske usluge	2.972,00	3.198,00	92,93
13.	Reprezentacija	113,00	3.942,00	2,86
14.	Naknade za rad Nadzornog odbora	14.460,00	14.817,00	97,95
15.	Obezbjed. objek. (fiz. i video nadzor)	47.540,00	44.349,00	107,19
16.	Osiguranje objekata i radnika	6.267,00	5.269,00	118,94
17.	Usluge revizije	5000,00	5.620,00	88,96
18.	Stručno usavrš., literatura i novine	275,00	1.024,00	26,85
19.	Administrativne i sudske takse	2.481,00	900,00	275,66
20.	Zdravstvene usluge	2.123,00	2.585,00	82,12
21.	Naknade za povremene poslove	6.564,00	15.809,00	41,52
22.	Usluge deratizacije i dezinfekcije	8.733,00	6.824,00	127,97
23.	Zatezna kamata	3.390,00	2.669,00	127,01
24.	Naknade za vatrogastvo I kom.takse i sl.	9.569,00	11.127,00	85,99
25.	Troškovi sudskih sporova I advokatski troškovi	6.123,00	4.500,00	136,06
26.	Otpis sitnog inventara I autogumai htz opreme	5.055,00	18.230,00	27,72
27.	Usluge knjigovodstv. servisa	4.701,00	3.846,00	122,23
28.	Ostali nespomenuti troškovi	4.645,00	6.283,00	73,92
29.	Troškovi ispravnosti vode na bazenu	2.130,00	3.684,00	57,81
30.	Sluzbena putovanja radnika	0,00	1.286,00	-
31.	Otpremnine i pomoci radnicima	0,00	5.069,00	-
	UKUPNI RASHODI :	1.641.364,00	1.701.297,00	96,47

Kada su u pitanju rashodi za 2020. godinu, veći su od prihoda, a razlog tome je što smo u periodu pandemije Covid-19. dok preduzeće nije moglo izdavati usluge i na taj način oprihodovati, morali smo pripremiti dvoranu za alternativni smještaj covid bolesnika u slučaju potrebe. Bez obzira što smo bili u iščekivanjima, dvorana je morala biti zagrijana, jer u suprotnom bi trebalo najmanje tri dana da se kompletan prostor ugrije s obzirom na veličinu energetskog objekta. Važno je naglasiti da smo bili u pripravnosti svaki dan, da odjednom iskažu potrebu za smještajem covid

bolesnika. Zbog toga smo imali komunalne troškove grijanja, električne enrgije, čišćenja i dezinfekcije, kao i u vrijeme normalnog rada.

Također smo iskoristili period lockdown-a da saniramo dotrajalosti i kvarove na SRC „Kamberovića polje“ i Gradskim bazenima, najviše zbog zaštite zdravlja i bezbjednosti naših korisnika, posebno djece, kao i ostalih građana.

Na Gradskim bazenima smo bili prinuđeni svakodnevno sanirati dotrajale cijevi na dotoku vode, što je bio uzrok velikih problema prilikom punjenja bazena, samim tim i mogućnosti rada Gradskih bazena. Bez obzira na ograničene uslove rada na Gradskim bazenima, morali smo obezbijediti sigurnost kupaca, kao i pojačati higijenu na održavanju, što je iziskivalo veće troškove za razliku od prethodnih godina.

Uradili smo saniranje dijela šetališta u blizini stare upravne zgrade što je bilo neophodno, kvarovi na kanalizaciji, saniranje vanjskog korita koje koriste rekreativci i građani, saniranje ograde na tenis terenima, uređenje teniskog zida, pojačano održavanje higijene zelene površine na Kamberovića polju od lamele do visećeg mosta, uređenje obale rijeke ispod nogometnog/ragbi „B“ terena, uređenje zapuštene površine između pruge i atletskog stadiona, rekonstrukcija navodnjavanja „A“ terena, regeneracija trave, čepiranje, valjanje nogometnog/ragbi „A“ terena. Rekonstrukcija navodnjavanja 8 teniskih terena kako bi ubuduće smanjili troškove vode. Nabavka neophodnih mreža i rekvizita za obavljanje treninga na otvorenim terenima za nogomet, ragbi, rukomet, odbojku, košarku i tenis, jer je nakon lockdown-a jedina mogućnost obavljanja trenažnog procesa sportista i sportskih klubova bila na otvorenim terenima.

Valja istaći da bi rashodi bili još znatno veći, ali smo uspjeli uštede napraviti na smanjenju troškova za grijanje, jer smo instalirali novi savremeni izvor grijanja na toplotne pumpe u Areni „Husejin Smajlović“ i Atletskom stadionu Kamberovića polje uz značajnu podršku Gradske uprave Zenica na realizaciji projekta ugradnje toplotnih pumpi.

RASHODI :

12. -Ostvareni ukupni rashodi u obračunskom periodu 2020. godini, iznose: 1.641.364 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, SMANJENJE za 59.932 KM ili 3,5 %.

U obračunskom periodu 2020. godine, POSLOVNI RASHODI iznose 1.487.017 KM, što je 90,6% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovi rashodi imaju SMANJENJE za 202.024 KM ili 12 %.

1.2.1. -U obračunskom periodu 2020. godine, najveći rashodi su evidentirani na kontu 52 -Troškovi plaća i naknada plaća zaposlenima, u iznosu od 555.224 KM, što je 33,8% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 12.281 KM ili 2,3 %.

1.2.2. -Na drugom mjestu po veličini su rashodi koji su evidentirani na kontu 54 -Amortizacija, u iznosu od: 430.542 KM, što je 26,2% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 160.697 KM ili 27,2 %.

1.2.3. -Dok su na trećem mjestu po veličini, rashodi koji su evidentirani na kontu, 51 -Materijalni troškovi, od: 233.056 KM, što je 14,2% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 1.752 KM ili 0,7 %.

1.2.4. -Dalje siljedi konto, 55 -Nematerijalni troškovi, od: 165.355 KM, što je 10,1% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 22.566 KM ili 12 %.

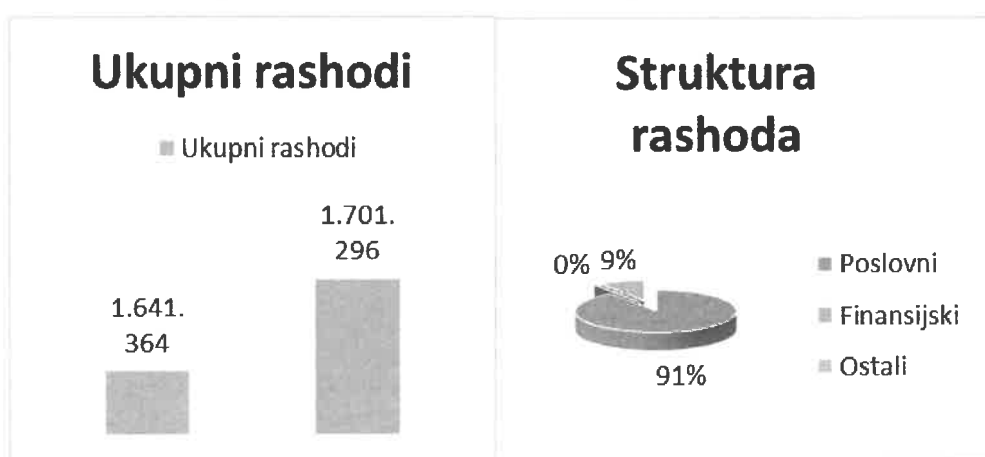
1.2.5. -Rashodi iskazani na kontu, 579 -Rashodi i gubici na zalihama i ostali rashodi, od: 148.125 KM, su 9% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 138.539 KM ili 1445,2 %.

1.2.6. -Rashodi iskazani na kontu, 52 -Troškovi ostalih primanja, naknada i prava zaposlenih, od: 62.490 KM, su 3,8% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 21.336 KM ili 25,5 %

Uporedni pregled rashoda za 2020 i 2019.g.



III. KADROVSKA STRUKTURA

Preduzeće ima ukupno 31 zaposlenih i raspoređenih radnika.

Struktura zaposlenih prema kvalifikaciji:

	2019	2020
VSS	4	4
VSS	-	-
SSS	7	7
NSS	-	-
VKV	-	-
KV	2	2
NK	18	18
UKUPNO:	31	31

Struktura prema polnoj pripadnosti :

Pol	2020
Muškarci (M)	26
Žene (F)	5
Ukupno :	31

S obzirom na to da su naši objekti takve prirode, da se na nekim od objekata poslovi obavljaju sezonski, npr. Bazeni u Crkvicama tokom ljetne sezone, dolazi do angažovanja dodatnih sezonskih radnika. Da bi naši objekti nesmetano funkcionisali, za takve potrebe često nam je potreban veći broj sezonskih radnika.

IV PROBLEMATIKA POSLOVANJA

Gradsko vijeće, svojom odlukom o osnivanju Javnog preduzeća, obezbijedilo je pravni ambijent i osnovne uslove za tehničke potrebe sporta i njegov povoljniji razvoj.

Pored uobičajenih problema u poslovanju, sa kojima se susreću i sva druga preduzeća u Gradu, problemi koji su karakteristični i koji su uticali na bolje rezultate poslovanja ovog Preduzeća su:

- Polazeći od saznanja ko su korisnici naših usluga, sportski klubovi i organizacije čije je finansijsko stanje veoma teško i donekle neriješeno.

- Trenutnim stanjem na tržištu pokušavamo pokriti dugovanja prema dobavljačima, nastale troškove u tekućem poslovanju, tako da su mogućnosti za planiranje veoma upitne u smislu značajnijeg ulaganja za sanaciju, popravku ili izgradnju novih objekata.

- Veliki dio objekata su sezonskog karaktera, otvorenog su tipa, pa je njihova iskorištenost uslovljena vremenskim prilikama, odnosno neprilikama. Permanentno tragamo za rješenjima duže sezone upotrebe objekata.

Zub vremena nosi svoje, tako da objekti iziskuju velika kapitalna ulaganja i popravke, što upućuje na činjenicu da je potrebno uložiti velika materijana sredstva u novu ali i postojeću infrastrukturu.

V PLAN I PROGRAM MJERA POSLOVANJA U 2021. GODINI

U cilju poboljšanja ukupnog poslovanja, posebno u ostvarivanju funkcije prihoda i postizanja što pozitivnijeg finansijskog rezultata, a imajući u vidu predložene budžete, kako u Gradu, tako i u Kantonu, stvorene su pretpostavke da Preduzeće može planirati svoju djelatnost tako da će se u 2021. godini raditi na sljedećim

poslovima u smislu pružanja usluga i održavanja, ali ne može planirati značajnija ulaganja u modernizaciju sportskih objekata.

1. Kao i svake godine, posebno pitanje bit će obezbjeđenje osnovne funkcije zbog koje je Preduzeće osnovano, a odvijat će se kroz sistematsko ostvarivanje aktivnosti u sportu, sportskoj rekreaciji, održavanju, prema mogućnostima izgradnji i rekonstrukciji sportskih objekata i s tim u vezi kvalitetno zadovoljavanje korisnika naših usluga.

2. Kako u prethodnom periodu, tako i u 2021. godini Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica svoju aktivnost usmjerava na dosljedno provođenje ekonomskih principa, radi ostvarivanja što pozitivnijeg poslovanja. Sve što nismo bili u prilici ostvariti u 2020. godini, cilj nam je sanirati posljedice i napraviti pozitivan poslovni rezultat.

3. Poslovanje Preduzeća prilagođavati zahtjevima tržišta i ekonomskom načinu poslovanja, zbog čega je potrebno iznalaziti nove izvore prihoda, a postojeće učiniti efikasnijim tj. naše usluge ćemo prilagoditi ekonomskom standardu građana i naših korisnika i samim tim povećati efikasnost i popunjenost naših slobodnih terena, te povećati prihode.

4. Naplata potraživanja kao i do sada mora biti trajno opredjeljenje radi povećanja prihoda i ostvarivanja pretpostavki za neometano finansiranje i razvoj Preduzeća. Stvarati uslove za obezbjeđenje novih prihoda koji će omogućiti uspješnije saniranje i rekonstrukciju postojećih objekata i terena.

5. Bolja iskorištenost postojećih kapaciteta u Areni „Husejin Smajlović“ i povećanje prihoda ostvarenih komercijalnim iznajmljivanjem termina (kroz ugovorne aranžmane sa poslovnim subjektima na mjesečnoj, polugodišnjoj i godišnjoj osnovi) ukoliko nam epidemiološki uslovi budu dozvoljavali;

6. Jasnije definiranje međusobnih prava i obaveza sa klubovima koji koriste usluge Arene „Husejin Smajlović“, te svih ostalih terena na Kamberovića polju, uz kontrolne mehanizme, stimulativne i druge mjere.

7. Unaprjeđenje trenutnog stanja u Domu strijelaca i mogućnosti poboljšanja postojećeg stanja ukoliko riješimo pitanje revidiranja postojećeg Ugovora sa Streljačkim klubom.

8. Unaprjeđenje stanja na izletištu Smetovi i mogućnosti poboljšanja postojećeg stanja,
9. Okončanje sudskog procesa sa zakupcem Kuglane, i realizacija pozitivnih aktivnosti uz odgovarajuće kontrolne mehanizme,
10. Što kvalitetnije i ažurnije obavljanje poslova održavanje javne rasvjete i dekoracije u gradu, u koordinaciji sa resornim gradskim službama i preduzećem za obavljanje nadzora nad poslovima;
11. unaprjeđenje nivoa usluga pruženih svim kategorijama korisnika objekata preduzeća, rad na izradi svojevrsne baze korisnika, te osmišljavanje paket aranžmana korištenja različitih usluga preduzeća za pojedince i grupe, digitalno oglašavanje i kontakt sa korisnicima;
12. Raditi na jačanju kadrovske strukture zaposlenih, svakako u skladu sa potrebama i mogućnostima Preduzeća.
13. Svaka od ovih mjera je, da se saniraju posljedice od prošle godine, poboljša razvoj, stimulise efikasnost rada i najracionalnije obave poslovi predviđeni za ovu poslovnu godinu.

VI ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica osnovano je iz potrebe formiranja posebnog pravnog subjekta sa osnovnim zadatkom da kroz racionalnu organizaciju i efikasno poslovanje, obezbijedi bolje održavanje svih sportskih objekata i terena, te da omogući svim sportskim organizacijama korištenje sportskih terena po najpovoljnijim mogućim uslovima, čime će doprinositi razvoju sporta i fizičke kulture u Zenici.

Prema podacima iz završnog računa za 2020. godinu, Preduzeće je iskazalo rezultat sa gubitkom u iznosu od 210.000 KM. Glavni (možda i jedini) uzrok tome je pandemija Covid-19.

Analizirajući cjelokupno poslovanje Preduzeća može se zaključiti da su postignuti značajni rezultati kada je u pitanju operativni rad menadžmenta i ostalih radnika preduzeća u vođenju aktivnosti na održavanju, uređenju i adaptaciji sportskih objekata, pružanju usluga našim korisnicima, a to su klubovi i sportske organizacije,

kao i u organizaciji značajnih i velikih sportskih, kulturnih i poslovnih manifestacija u našem gradu.

Vođenje poslovne politike, mjere ekonomske stabilizacije, domaćinsko ponašanje svih zaposlenih, velike uštede na računima za grijanje Arene „Husejin Smajlović“, te uštede na drugim stavkama koje smo bili prinuđeni obustaviti, što je smanjilo ukupni gubitak za 2020. godinu.

Analizirajući realizaciju zacrtanih planskih zadataka za 2020. godinu, a na osnovu iznesenih podataka i izrečenih konstatacija, može se zaključiti da je plan aktivnosti za proteklu godinu u većem dijelu ostvaren, ali ne i prebačen kako smo to navikli u prethodnim godinama. Valja istaći da je bez obzira na nepovoljne okolnosti zbog pandemije Covid-19, urađeno dosta neplaniranih poslova, najviše u domenu održavanja javne rasvjete i dekoracije Grada Zenica, a koje je nadležna služba zahtjevala, a Osnivač bio saglasan sa istim.

Troškovi održavanja svih objekata proširuju tehničku, energetska i higijensku potrošnju s obzirom na dotrajalost, a što će u narednom periodu biti znatno veći troškovi, jer su objekti sve stariji za šta se nadamo da će Osnivač posvetiti posebnu pažnju prilikom planiranja budžetskih sredstava za naredne godine.

Vrijednost kapitala na dan 31.12.2020. godine je 8.692.382,00 KM (podatak iz bilansa stanja).

Polazeći od činjenice da je Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica važan faktor u oblasti razvoja sporta i zaštite zdravlja, subjekat od posebnog interesa za grad Zenicu, neophodna je stalna podrška Gradskog vijeća Zenica, te nadležnih službi, na postizanju boljih poslovnih rezultata i realizaciji utvrđenih zadataka.

U pripremi izvještaja korišteni su podaci od strane sljedećih zaposlenika JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica, kao i drugih saradnika:

Pravni i kadrovski poslovi - Alem Hadžibegović, dipl.iur. i Nerma Medarić

Opšti i organizacioni poslovi - Mugdim Elezović, dipl.iur.

Ekonomski poslovi, projekti i razvoj - Feđa Jovanović, mr.sportskog menadžmenta

Finansijsko-računovodstveni poslovi - Hasiba Bečić i Amra Kadrić-Uzunović

Knjigovodstveni poslovi - „HB“ knjigovodstveni servis

DIREKTOR

Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica


Nedim Talić



**JP ZA UPRAVLJANJE I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA
d.o.o. ZENICA**



PLAN RADA I POSLOVANJA PREDUZEĆA ZA 2021. GODINU

Zenica, decembar 2020. godine

S A D R Ź A J

	Strana
UVOD	3
PLAN AKTIVNOSTI	3
TRENAŽNI PROCES I TAKMIČENJE KLUBOVA	4
OSNOVNI PARAMETRI ZA IZRADU PLANA	5
CILJEVI POSLOVANJA	6
PLAN FINANSIJSKOG POSLOVANJA	8

UVOD

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica djeluje u okvirima kratkoročnih i dugoročnih planskih aktivnosti, koje provodi menadžment preduzeća, u koordinaciji sa Nadzornim odborom i Gradom Zenica, kao osnivačem. U odnosu na protekli period u bosanskohercegovačkom društvu nije došlo do značajnijih trendova privrednog razvoja i poboljšanja standarda života građana, tako da ni u oblasti sporta nije realno očekivati značajnija poboljšanja stanja, prije svega materijalnog položaja sportista, sportskih organizacija i subjekata zaduženih za brigu o sportu, među kojima je i naše preduzeće.

No, uprkos tim nespornim činjenicama i nepovoljnim društvenim okolnostima, naša je obaveza da u neposrednom okruženju u kojem sami djelujemo učinimo maksimum napora kako bismo preduzeću osigurali što bolje i uspješnije poslovanje, a zeničkim sportistima što bolje uslove za obavljanje trenaznog procesa i takmičenja. Naša je intencija da sačuvamo postojeći i dodatno unaprijedimo nivo i kvalitet usluga koje pružamo, te napravimo pretpostavke da u godinama koje dolaze preduzeće načini dodatne iskorake.

U tom smislu svakodnevno provodimo cijeli niz mjera, aktivnosti, zadataka i poslova. Činimo sve što je u našoj moći da u postojećim finansijskim okvirima čak i investiramo u održavanje i osavremenjavanje naših objekata, kako bi njihova funkcionalnost bila što bolja i kako bi prihodi koje na taj način ostvarujemo bili i veći. Sve to kod naših brojnih korisnika, građana Zenice, ali drugih gradova Bosne i Hercegovine, nije ostalo neopaženo.

U proteklom periodu dobili smo brojne pohvale i neskrivenu naklonost spram naših napora da učinimo sve kako bismo realizirali sve više kvalitetnih projekata u Areni „Husejin Smajlović“ i u ostalim objektima preduzeća.

Potvrda toga su i sve češći nastupi reprezentativnih selekcija u našem gradu, Davis Cup tima Bosne i Hercegovine, košarkaške, malonogometne, ragbi i drugih reprezentacija naše zemlje.

Preduzeće ima primarni cilj i svrhu postojanja da na prostorima našeg grada, u objektima kojima upravlja, omogućiti održavanje što većeg broja programskih sadržaja različitog karaktera, kako sportskih, tako i kulturnih, zabavnih, obrazovnih, privrednih i poslovnih, a sve u nastojanju da Zenica kao grad bude prepoznata kao sredina u kojoj se događaju prestižne i pozitivne manifestacije koje okupljaju veliki broj ljudi različitih generacija.

Sportski susreti, utakmice, turniri, državna prvenstva, koncerti muzičkih zvijezda, baletne predstave, promocije, sajmovi, festivali... Na naše veliko zadovoljstvo, sve su to manifestacije čiji smo domaćini bili proteklih mjeseci, a sa takvom pozitivnom praksom nastavljamo i u mjesecima i godinama koji su pred nama.

2. PLAN AKTIVNOSTI U 2021. GODINI

Planirane su redovne aktivnosti na pružanju usluga zeničkim sportskim klubovima, udruženjima građana, te građanima Zenice i rekreativcima, na polju trenaznog procesa i odigravanja utakmica u svim takmičenjima.

Istovremeno, naše aktivnosti planiramo da budu usmjerene na organizaciju i pružanje kapaciteta za održavanje drugih manifestacija većeg ili manjeg obima, koje su do sada sa velikim uspjehom realizovane su saradnji sa partnerskim subjektima iz Zenice i BiH.

Plan većih događanja u 2021.godini (u slučaju da mjere zabrane ne utiču na organizaciju):

- *Futsal kvalifikacije za Euro u organizaciji NFSBIH (januar)*
- *Rukometni turnir u organizaciji SR „Čelik-junior“ (januar)*
- *Koncert (20. mart, subota – Dan Zenice)*
- *Državno i Federalno karate prvenstvo (mart)*
- *Meč za profesionalnog svjetskog prvaka K1 – Ahmed Krnjić (april)*

- *Predramazanski koncert u organizaciji Islamske zajednice (april)*

- *Evropsko prvenstvo u odbojci za žene: u organizaciji OSBIH (maj)*
- *Bajramski koncert (maj)*
- *Koncert narodnih zvijezda (maj)*
- *Kengur Kup 2020. – u organizaciji KK „Kengur“ (avgust)*
- *Motorijada – u organizaciji MC Condor (avgust)*
- *Balkansko prvenstvo u atletici (avgust)*
- *Sajam 2021. – (septembar)*
- *UNZE svečana akademija – u organizaciji zeničkog Univerziteta (oktobar)*
- *Koncert zabavne zvijezde – u organizaciji producenta „BERAL MUSIC“ (novembar)*
- *„Winter town“ na platou Arene – u organizaciji marketinške agencije (decembar)*
- *Proslava Nove godine u Areni „Husejin Smajlović“ – u organizaciji marketinške agencije (decembar)*

Također, kontinuirano planiramo obavljati i poslove održavanja javne rasvjete i dekoracije na području Grada Zenice, što je u djelokrugu rada našeg preduzeća još od 2015. godine.

2.1. TRENAŽNI PROCES I TAKMIČENJE KLUBOVA

Objekti Arena „Husejin Smajlović“, Atletski stadion, nogometni i teniski tereni na Kamberovića polju, Dom strijelaca, Gradski bazeni i Kuglana, dom su za dvadesetak klubova sa nekoliko hiljada aktivnih članova, mladih sportista i njihovih trenera.

I dalje ćemo nastojati u punom kapacitetu da obezbijedimo vrhunske uslove korisnicima u Areni „Husejin Smajlović“, a to su prije svih muški i ženski košarkaški klub Čelik, te muški rukometni klub Čelik i rukometni klub Čelik-Junior, kao i MNK „Neimari“.

Nažalost, njihovi sportski rezultati su djelimično pratili uslove koje imaju za trening i odigravanje utakmica, ali očekivanja su da u 2021. godini klubovi naprave značajan pomak kao što su to ostvarili u prethodnoj godini košarkaški timovi.

Istovremeno, uložiti ćemo velike napore tokom godine da klubovima koji rade na Kamberovića polju također obezbjedimo što veći stepen kvalitete naših usluga. Prije svega, najpopularnijem gradskom Nogometnom klubu „Čelik“ koji u posljednje vrijeme prolazi period revitalizacije, a preduzeće će nastojati da odgovori na sve realne zahtjeve.

Također, na nogometnim terenima, svakodnevno, trenažni proces obavljaju i utakmice odigravaju brojni nogometni klubovi Čelik, Fortuna, ŽNK Čelik, FC Sporting, NK STEEL Zenica sa svim selekcijama. Ragbi klubovi Čelik i Rudar, kao i ragbi reprezentacija BiH sa svim selekcijama treniraju, takmiče se i igraju na Kamberovića polju. Tu su i atletičari, odbojkaši, teniseri, stonoteniseri...

Ne treba izostaviti ni Dom strijelaca Zenica u kojem ćemo nastojati sanirati prostorije u kojima naši strijelci održavaju treninge i takmičenja, a bez obzira na nedostatke imaju bez dileme najbolje uslove u odnosu na sve ostale streljačke klubove u BiH, ali i među najboljim u regionu.

Postojeća organizaciona struktura Preduzeća sastoji se iz sedam organizacionih dijelova, i to:

- Radne jedinice Arena „Husejin Smajlović“
- Radne jedinice SRC „Kamberovića polje“
- Radne jedinice „Gradski bazeni“
- Radne jedinice „Elektro tim“
- Opšti i organizacioni poslovi
- Ekonomski poslovi, projekti i razvoj
- Pravni i kadrovski poslovi

Preduzeće broji 31 zaposlenika sa sljedećom kvalifikacionom strukturom:

Stručna sprema-kvalifikacija	Broj zaposlenih 2020.	Planirano u 2021.	Kvalifikaciona struktura u %
1	2	3	4
VSS	4	4	13 %
VŠS	-	-	-
SSS	7	7	21%
VKV	-	-	-
KV	2	2	9 %
NK	18	18	57 %
UKUPNO:	31	31	100 %

Napominjemo da Preduzeće kontinuirano ulaže u usavršavanje stručnih kadrova, prema mogućnostima.

OSNOVNI PARAMETRI ZA IZRADU PLANA ZA 2021. GODINU

- ~~Postojeća organizacija Preduzeća u 2020. godini ima 31 radnik, a prema potrebi angažujemo radnike na ugovor o privremeno-povremenim poslovima u toku ljetne sezone. Značajnijeg povećanja broja radnika neće biti, osim popunjavanja radnih mjesta za radnike koji su otišli u penziju ili su raskinuli radni odnos u 2020. godini.~~
- Prihodi se planiraju ostvariti na osnovu ugovora sa korisnicima usluga (sportski klubovi, privredni subjekti i dr.), zakupnina, te Budžeta Grada Zenica.
- Sa Gradom Zenica (Osnivačem) očekujemo produženje ugovornog odnosa za:
 - rad na održavanju javne rasvjete i dekoracije Grada
 - usluge treninga i utakmica za klubove koje odredi Komisija za sport Grada Zenica
 - usluge održavanja i organizacije manifestacija od značaja za Grad Zenica
- Povećanje prihoda očekujemo i po osnovu pružanja usluga fizičkim licima (rekreativcima, umjetnicima i sl.), obzirom da planiramo započeti reklamnu kampanju u medijima početkom 2021. godine.
- Sredstva za nabavku materijala i usluga, neophodna za obavljanje djelatnosti Preduzeća, planirana su na približno istom nivou kao u 2020. godini.
- Ostali troškovi planirani su na osnovu Plana nabavki za 2021. godinu.

CILJEVI POSLOVANJA

Osnovni ciljevi poslovanja u 2021. godini su:

- Ostvarenje i povećanje profita,
- Bogatija ponuda,
- Postizanje više razine kvalitete usluga,
- Zadovoljenje potreba i očekivanja korisnika usluga,
- Usmjeravanje na određene tržišne segmente osmišljavanjem različitog sadržaja usluga,
- Povećanje fleksibilnosti preduzeća,
- Očuvanje i normaliziranje postojećeg stanja,
- Poboljšanje likvidnosti i solventnosti,
- Ostvarenje općeg zadovoljstva zaposlenih,
- Postizanje prestiža,
- Edukacija zaposlenika u informatizaciji u cilju podizanja kvaliteta usluge na veći nivo.
- Investirati u objekte Preduzeća ulaganjem sredstava iz međunarodnih fondova, grantova sa svih nivoa vlasti, te vlastitih sredstava, kao i drugih donacija na bazi izrađenih projekata energetske efikasnosti.
- Aktivno učešće na tenderima javnih nabavki za vršenje usluga iz djelatnosti Preduzeća.
- Iznalaženje novih korisnika usluga koristeći maksimalno sve postojeće resurse i uvodeći nove mogućnosti putem marketinga, web portala i društvenih mreža.

PLAN KAPITALNIH PROJEKATA U 2021. GODINI

a. Planirani kapitalni projekti za Gradsku arenu „Husejin Smajlović“ visina ulaganja 465.000,00 KM

1. Korištenje obnovljivih (ekološki prihvatljivih) izvora u objektu Gradska arena Husejin Smajlović. Implementacija treće faze novog sistema grijanja uz korištenje obnovljivih (ekološki prihvatljivih) izvora energije kroz sistem toplotnih pumpi VODA-VODA.

Planirana investicija 95.000,00 KM

2. Adaptacija i modernizacija mokrih čvorova i svlačionica sa akcentom na ENERGETSKU EFIKASNOST u objektu Gradska arena Husejin Smajlović.

Planirana investicija 90.000,00 KM

3. Zamjena preostalog dijela unutrašnje rasvjete u objektu Gradska arena Husejin Smajlović sa štedljivom LED rasvjetom za trening aktivnosti.

Planirana investicija 30.000,00 KM

4. Zamjena unutrašnje sportske rasvjete u objektu Gradska arena Husejin Smajlović sa štedljivom LED rasvjetom.

Planirana investicija 250.000,00 KM

b. Planirani kapitalni projekti za Kamberovića polje
visina ulaganja 172.500,00 KM

1. Projekat TERMIČKE IZOLACIJE unutrašnjosti Atletskog stadiona Planirana investicija	10.000,00 KM
2. Pregrađivanje postojećih boksova u unutrašnjosti Atletskog stadiona Planirana investicija	9.000,00 KM
3. TOPLA VODA u staroj upravnoj zgradi Planirana investicija	12.500,00 KM
4. ADAPTACIJA KROVA na staroj upravnoj zgradi Planirana investicija	19.500,00 KM
5. UGRADNJA FENKOJLERA u staroj upravnoj zgradi Planirana investicija	21.500,00 KM
6. Adaptacija i modernizacija mokrih čvorova i svlačionica sa akcentom na ENERGETSKU EFIKASNOST u objektu stara upravna zgrada Planirana investicija	15.000,00 KM
7. Fizičko razdvajanje A i B nogometnih terena Planirana investicija	10.000,00 KM
8. Postavljanje štedljive LED rasvjete na ostalim tenis terenima i nogometnom B terenu Planirana investicija	45.000,00 KM
9. Izgradnja atletske teretane sa ostavom Planirana investicija	30.000,00 KM

c. Planirani kapitalni projekti za OBJEKAT STRELJANA
Visina ulaganja 10.000,00 KM

3. Izgradnja toaleta za invalidne osobe	10.000,00 KM
---	--------------

Ukupno planirana investicija (a+b+c)	647.500,00 KM
---	----------------------

Ovaj plan je sačinjen u cilju poboljšanja ukupnog poslovanja i postizanja što boljeg finansijskog rezultata, a imajući u vidu da Preduzeće može planirati svoju osnovnu djelatnost u 2021. godini u smislu pružanja usluga i održavanja, ali i plana značajnih ulaganja u modernizaciju sportskih objekata. U 2021. godini Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica svoje aktivnosti usmjerava na dosljedno provođenje ekonomskih principa, radi ostvarivanja što pozitivnijeg poslovnog rezultata. S tim u vezi predloženi Plan je podložan promjenama, a sve u skladu sa uslovima poslovanja.

II. PLAN FINANSIJSKOG POSLOVANJA PREDUZEĆA

Plan prihoda i rashoda JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o Zenica u periodu od 01.01.2021. do 31.12.2021. godine i ostvareni prihodi i rashodi u 2020. godini, kao i njihova struktura data je u sljedećem tabelarnom pregledu:

PRIHODI:

R/b	VRSTA PRIHODA	PLANIRANI PRIHODI 2021.	OSTVARENI PRIHODI 31.12.2020.	INDEX 2/3*100
1.	Prihodi od korišt. terena na K.polju	60.000,00	40.257,00	149,04
2.	Prihodi od zakupa objekta Kuglana	7.383,00	7.383,00	100,00
3.	Prihodi od zakupa objekta Streljana	27.225,00	27.251,00	99,90
4.	Prihodi od zakupa na K.polju	7.735,00	24.879,00	31,09
5.	Prihodi od zakupa u obj. Arene	158.000,00	158.922,00	99,42
6.	Prihodi od korištenja terena u Areni	190.000,00	185.186,00	102,60
7.	Prihodi od usluga Bazena	80.000,00 (ukoliko se uradi rekonstrukcija na vodotoku)	20.604,00	388,27
8.	Prihodi od zakupa Z. Tribine I Atlet staze	25.658,00	17.117,00	149,90
9.	Prihodi od malonog. terena – Turski park	25.000,00	13.651,00	183,14
10.	Prihodi od postavljanja transparentata i dekor.	25.000,00	16.026,00	156,00
11.	Prihodi od usluga održavanja javne rasvjete	190.000,00	193.810,00	98,03
12.	Prihodi od zakupa restorana Smetovi	7.795,00	7.947,00	98,09
13.	Prihod od tenis. Terena	30.000,00	17.537,00	171,07
14.	Prihod od Grada Zenice	506.000,00	326.000,00	155,21
15.	Prihodi od ukidanja rezervisanja	390.000,00	353.146,00	110,44
16.	Prihod od zakupa Papirne	15.658,00	12.292,00	127,38
17.	Prihod od ministarstva kulture i sporta	7.000,00	0,00	
18.	Prihod od prefakturisanih kom. usluga	6.570,00	5.169,00	127,10
19.	Ostali nespomenuti prihodi	15.000,00	4.020,00	373,13
	UKUPNI PRIHODI:	1.774.024,00	1.431.197,00	123,95

RASHODI:

101 R/b	VRSTA RASHODA	PLANIRANI RASHODI 2021.	OSTVARENI RASHODI 01.01.-31.12.2020.	INDEX 2/3*100
1.	Usluge i materijal za održ. Objekata, opreme i vozila	92.194,00	132.775,00	69,44
2.	Komun. Usluge (voda, grijanje, odvoz otpada)	45.540,00	45.794,00	99,45
3.	PTT usluge	9.587,00	9.342,00	102,62
4.	Gorivo i mazivo	5.256,00	5.561,00	94,52
5.	Amortizacija	590.000,00	430.542,00	137,04
6.	Bruto plaće	557.164,00	558.512,00	99,76
7.	Topli obrok	61.842,00	62.490,00	98,96
8.	Električna energija	100.563,00	115.564,00	87,02
9.	Porezno nepriznat reshod iz ranijeg perioda (PDV+kamata)	135.692,00	148.125,00	91,61
10.	Troškovi reklame	518,00	518,00	100,00
11.	Regres za god.odmor	15.000,00	0,00	0,00
12.	Bankarske usluge	2.895,00	2.972,00	97,41
13.	Reprezentacija	---	113,00	
14.	Naknade za rad Nadzornog odbora	14.817,00	14.460,00	102,47
15.	Obezbjed. objek. (fiz. i video nadzor)	47.572,00	47.540,00	100,07
16.	Osiguranje objekata i radnika	6.267,00	6.267,00	100,00
17.	Usluge revizije	5.000,00	5000,00	100,00
18.	Stručno usavrš., literatura i novine	1.062,00	275,00	386,18
19.	Administrativne i sudske takse	2.588,00	2.481,00	104,31
20.	Zdravstvene usluge	1.962,00	2.123,00	92,42
21.	Naknade za povremene poslove	5.611,00	6.564,00	85,48
22.	Usluge deratizacije i dezinfekcije	7.673,00	8.733,00	87,86
23.	Zatezna kamata	3.186,00	3.390,00	93,98
24.	Naknade za vatrogastvo I kom.takse i sl.	7.073,0	9.569,00	73,92
25.	Troškovi sudskih sporova I advokatski troškovi	1.973,00	6.123,00	32,22
26.	Otpis sitnog inventara I autogumai htz opreme	2.920,00	5,055,00	57,76
27.	Usluge knjigovodstv. servisa	4.273,00	4.701,00	90,90
28.	Ostali nespomenuti troškovi	1.530,00	4.645,00	32,94
29.	Troškovi ispravnosti vode na bazenu	2.832,00	2.130,00	132,96
30.	Sluzbena putovanja radnika	-----	0,00	0,00
31.	Otpremnine i pomoci radnicima	1.773,00	0,00	0,00
	UKUPNI RASHODI :	1.734.363,00	1.641.364,00	

PRIHODI - RASHODI:

R/b	UKUPNO	PLANIRANI REZULTAT 2021.	OSTVARENI REZULTAT 2020.	INDEX 2/3*100
1.	UKUPNO (Prihodi - rashodi)	39.661,00	-210.167,00	105,66


DIREKTOR
Nedim Talić

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o.
Z E N I C A
- NADZORNI ODBOR -**

Broj: 526-2 /21
Zenica, 29.03.2021. god.

Na osnovu čl. 24. Statuta Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica Nadzorni odbor preduzeća je, na svojoj 3. sjednici održanoj dana 29.03.2021. godine, jednoglasno donio

ZAKLJUČAK
o usvajanju Izvještaja o radu i poslovanju
Preduzeća za 2020. godinu

I

Usvaja se Izvještaj o radu i poslovanju Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica za period od 01.01.2020. do 31.12.2020. godine.

II

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

DOSTAVLJENO:

1x Nadzorni odbor
1x Direktor
1x a/a

PREDSJEDNIK NO-a


Nedžad Heco

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA**

d.o.o Zenica

-NADZORNI ODBOR-

Broj: 526-1/21

Zenica, 29.03.2021. godine

IZVOD IZ ZAPISNIKA

Dana 29.03.2021.godine (ponedjeljak) sa početkom u 11,00 sati održana je 3. sjednica Nadzornog odbora, na kojoj je razmatran slijedeći:

DNEVNI RED:

1. Zapisnik sa prethodne sjednice Nadzornog odbora.
2. Izvještaj o radu i poslovanju Preduzeća za 2020.godinu .
3. Izvještaj o radu Direktora Preduzeća za 2020.godinu.
4. Plan rada i poslovanja Preduzeća za 2021.godinu.
5. Izvještaj o radu Nadzornog odbora za 2020 godinu u uz ocjenu direktora Preduzeća.
6. Razno

Tok sjednice:

Nakon utvrđivanja dnevnog reda usvojen je Zapisnik sa prethodne sjednice Nadzornog odbora.

Po svakoj tački dnevnog reda date su uvodne napomene od strane izvjestioca. Rasprava je vođena posebno po svakoj tački dnevnog reda i na osnovu obavljene rasprave doneseni su Zaključci o usvajanju podnesenih izvještaja.

Između ostalih zaključaka donesenih na predmetnoj sjednici Nadzornog odbora izdvajamo:

-Zaključak o usvajanju izvještaja radu i poslovanju Preduzeća za 2020.godinu.

-Zaključak o usvajanju izvještaja o radu Direktora Preduzeća za 2020.godinu.

-Zaključak o usvajanju Plana rada i poslovanju Preduzeća za 2021.godinu.

-Zaključak o usvajanju izvještaja o radu Nadzornog odbora za 2020.godinu uz ocjenu rada Direktora Preduzeća.

Sjednica završena u 13:00 časova.

Zenica,29.03.2021. godine

ZAPISNIČAR



Alem Hadžibegović

PREDSJEDNIK NO



NEDŽAD HECO

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o.
Z E N I C A
- NADZORNI ODBOR -**

Broj: 526-3 /20
Zenica, 29.03.2021. god.

Na osnovu čl. 24. Statuta Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica Nadzorni odbor preduzeća je, na svojoj 3. sjednici održanoj dana 29.03.2021. godine, jednoglasno donio

ZAKLJUČAK
o usvajanju izvještaja o radu direktora Preduzeća za 2020 godinu

I

Usvaja se Izvještaj o radu direktora Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica za period od 01.01.2020. do 31.12.2020. godine. Isti čini sastavni dio ovog zaključka.


II

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

DOSTAVLJENO:

1x Nadzorni odbor
1x Direktor
1x a/a

PREDSJEDNIK NO-a



Nedžad Heco

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o.
ZENICA
- NADZORNI ODBOR -**

Broj: 114/21

Zenica, januar. 2021. god.

IZVJEŠTAJ

o radu Nadzornog odbora Javnog preduzeća za upravljanje
i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica za 2020. god.

U toku 2020. godine Nadzorni odbor je održao ukupno 11 sjednica Nadzornog odbora na kojima je definisana poslovna politika. Nadzorni odbor je analizirao sprovođenje te politike, utvrdio zadatke i mjere Direktora preduzeća i djelovao u skladu sa Odlukom o osnivanju i definisanim nadležnostima u Statutu Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica.

Na svim sjednicama Nadzornog odbora prisustvovali su članovi Nadzornog odbora, kao i Direktor preduzeća, a sam tok sjednica sa diskusijama zapisnički je konstatovan.

26., 27. i 28. sjednica

-Shodno, Odluci Gradonačelnika Grada Zenica, ovaj izvještaj sastavlja NO JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata doo Zenica, u sastavu:

1. Dervenčić Mirsad. Dipl.ecc.-predsjednik Nadzornog odbora
2. Salčinović Tarik, prof.tj.odg.-član NO
3. Arnaut Elvedin, prof.tj.odg.-član NO

-I shodno članu 24.Statuta JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata doo Zenica o redovnom izvještavanju Gradonačelnika o svom radu.

Tokom januara, februara i marta 2020.godine.održane su sjednice NO, koje su imale karakter na sagledavanju ukupnog stanja u funkcionisanju preduzeća zbog (COVID-19) coronavirusa.

-Konkretne mjere i zaključci u rješavanju problematike funkcionisanja preduzeća su navedeni u najvažnijim tačkama održanih sjednica i navodimo ih slijedećim redom:

1. Saniranje štete u poslovanju Javanog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekta d.o.o. Zenica zbog novonastale situacije u borbi protiv (COVID-19) coronavirusa.
2. Prijedlozi za otklanjanje i umanjenje štete u poslovanju Javanog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekta d.o.o. Zenica
3. Mjere Uprave preduzeća na zaštiti zdravlja radnika i zaštiti objekata, te monitoring nad mjerama i naredbama kriznog štaba Grada Zenice, ZDK i FBIH.

29.sjednica

-Tokom održavanja 29. sjednice NO Preduzeća do izražaja su došle slijedeće tačke:

1. Informacija o radu Preduzeća u uslovima pandemije (COVID-19) coronavirusa.
2. Prilagođavanje rada NO novonastaloj situaciji.

30. i 31 sjednica NO održane su online zbog pandemije (COVID-19) coronavirusa.

32. sjednica

-Tokom održavanja 32. sjednice NO Preduzeća do izražaja su došle slijedeće tačke:

1. Izvještaj o radu i poslovanju preduzeća za 2019.godinu.
2. Izvještaj o radu Direktora preduzeća za 2019. godinu.
3. Izvještaj o radu NO za 2019.godinu uz ocjenu rada Direktora.
4. Plan rada i poslovanja Preduzeća 2020. Godinu.
5. Iz Izvještaja o radu i poslovanju za 2019.godinu uočava se da je Direktor preduzeća poduzeo potrebne mjere s ciljem naplate potraživanja, izmirenju dugova i poboljšani su odnosi sa poslovnim partnerima.

6. Posebna tema je bila dopuna cjenovnika usluga Preduzeća. Naloženo je njegovo usklađivanje sa rentabilnošću poslovanja Preduzeća.

7. Naglasak na adekvatnim mjerama Uprave Preduzeća za ostvarivanje naplate dugovanja.

33. sjednica

-Tokom održavanja 33. sjednice NO Preduzeća do izražaja su došle slijedeće tačke:

- 1.Realizacija projekta rekonstrukcije zaljevanja terena.
2. Informacija o aplikaciji projekta energetske vrijednosti.

34.sjednica

-Tokom održavanja 34. sjednice NO Preduzeća do izražaja su došle slijedeće tačke:

1. Izvještaj o poslovanju za period 01.01.2020-30.06.2020.godine
- 2.Finansijski izvještaj po objektima(prihodi i rashodi na dan 31.08.2020.godine)

- Na ovoj sjednici NO naglašava ponovo da je zbog zabrane rada došlo do pada prihoda u Javnom preduzeću za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica. NO naglašava da Uprava treba da u dogovoru sa resornom gradskom službom pokrene postupak rebalansa budžeta, da se amortizacija prebaci na grad Zenicu i da Preduzeće štedi sredstva. NO je jednoglasno primio k znanju Izvještaj o poslovanju za period 01.01.2020-30.06.2020.godine.

35. sjednica

- Na ovoj sjednici NO nakon dopisa Skupštine preduzeća pokrenuo je postupak izmjene Statuta Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica.

36.sjednica

-Tokom održavanja 36. sjednice NO Preduzeća do izražaja su došle slijedeće tačke:

1. Plan rada i poslovanjna Preduzeća za 2021 godinu.
2. Plan javnih nabavki za 2021.godinu.

NO je jednoglasno usvojio odluku o rada i poslovanju Preduzeća za 2021. godinu, kao i odluku o planu javni nabavki.

U 2020. godini nastavljena je poslovna politika, utvrđena od strane Nadzornog odbora i Osnivača, a zasnovana na ciljevima i zadacima ovog Javnog preduzeća. Nadzorni odbor je u granicama svojih ovlaštenja vodio, odobravao i pratio određene procedure i aktivnosti vezano za poslovanje Javnog preduzeća. Nadzorni odbor je pratio realizaciju utvrđenih poslovnih politika. Imajući u vidu troškove koji se pojavljuju kod upotrebe i održavanja objekata, u sadašnjem vremenu subjekti korisnici (sportske organizacije, klubovi) i dalje s velikim teškoćama izmiruju svoje obaveze i uglavnom to još uvijek ne uspijevaju. Međutim, Javno preduzeće je obavezno prema svojim dobavljačima izmirivati nastale troškove. Nadzorni odbor je utvrdio određene zadatke ,čijom realizacijom će svi korisnici prostora biti odgovorni za troškove koje prave u realizaciji svojih aktivnosti i snositi te troškove prema Javnom preduzeću. Samo na taj način može se izbjeći situacija da određeni subjekti prave troškove, a ne osjećaju nikakvu odgovornost za poslovanje JP i njegove obaveze prema dobavljačima i zakonskim obavezama.

Na bazi stečenih iskustava Preduzeće je tražilo model adekvatnog odgovora na ovaj problem. Imajući u vidu mogućnosti klubova, kao glavnih organizatora sportskih procesa i takmičenja, Preduzeće je uvažavalo postojeću situaciju i naknade za troškove korištenja prostora svodilo na najmanju moguću mjeru. Zbog toga će u sadašnjim uslovima još uvijek biti neophodna podrška Grada Zenica u održavanju sportskih objekata. Ciljevi operacionalizirani kroz program zadataka i mjera koje je utvrdio Nadzorni odbor u 2020. godini se realizuju.

Nadzorni odbor je konstatovao da je Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica ostvarilo svoju osnovnu funkciju zbog kojeg je osnovano, objekti su održavani na nivou zahtjeva korisnika.

Nadzorni odbor će, zajedno sa Upravom i Osnivačem, u narednom periodu dalje izgrađivati model finansiranja, koji će sve više biti zasnovan na samoodrživom razvoju.

NADZORNI ODBOR:

Predsjednik: Mirsad Dervenčić _____

Član: Elvedin Aranut _____

Član: Tarik Salčinović _____



**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o
ZENICA
-NADZORNI ODBOR-**

Broj: 114-1/21
Zenica, 22.01.2021.god.

OCJENA O RADU DIREKTORA

U 2020. godini rad Direktora bio je zasnovan na utvrđenoj poslovnoj politici, a odluke i mjere je, na osnovu Zakona, provodio, čime je doprinio u ostvarenju uloge i koncepcije ovog Preduzeća i dinamizirao je određene aktivnosti (povećana naplata, povećano izmirenje dugova JP, povećane uštede, poboljšani poslovni odnosi sa klijentima, poslovnim partnerima, korisnicima usluga, povećane aktivnosti na svim nivoima i dr.)

Poseno, Nadzorni odbor naglašava odgovornu i složenu ulogu Direktora u funkcioniranju ovog Preduzeća, koje s jedne strane ima ulogu stvaranja uslova i pružanja usluga mnogobrojnim korisnicima, a s druge strane potrebu i obavezu da uspješno posluje u skladu sa pozitivnim zakonskim propisima uprkos pandemiji coronavirusa.

Na osnovu Izvještaja o radu i poslovanju Preduzeća za 2020. Godinu, Izvještaja o radu Direktora u 2020. godini i vlastitog izvještaja, te na osnovu gore navedenog, Nadzorni odbor daje pozitivnu ocjenu o radu Direktora Nedima Talića u 2020. Godini.



**PREDSJEDNIK
NADZORNOG ODBORA**


Mirsad Dervencić