

ZENIČKA RAZVOJNA AGENCIJA ZEDA d.o.o.
-NADZORNI ODBOR-

Broj: 01-45-208/23
U Zenici, 13.04.2023.godine

Na osnovu člana 257. stav 1, tačka c) Zakona o privrednim društvima FBiH ("Službene novine Federacije BiH" br. 81/15, 75/21) te na osnovu člana 26. stav 1 Statuta Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. broj: 02-49-4244/17 od 27.04.2017. godine, broj: 02-45-10243/21 od 28.05.2021. godine i broj: 02-45-18758/22 od 06.09.2022. godine, a u vezi sa članom 31. stav 2 Statuta Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. broj: 02-49-4244/17 od 27.04.2017. godine, broj: 02-45-10243/21 od 28.05.2021. godine i broj: 02-45-18758/22 od 06.09.2022. godine, Nadzorni odbor Zeničke razvojne Agencije ZEDA d.o.o., na 19. redovnoj sjednici održanoj dana 13.04.2023. godine, donio je

ODLUKU

o usvajanju Izvještaja o poslovanju Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. sa pratećom dokumentacijom

Član 1.

Usvaja se Izvještaj o poslovanju Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. za period 01.01. do 31.12.2022. godine i Izvještaj o radu direktora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. za 2022. godinu.

Član 2.

Usvaja se Finansijski izvještaj Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o.

Član 3.

Izvještaji iz člana 1. i člana 2. ove Odluke, dostavit će se Gradonačelniku Grada Zenica koji vrši ovlaštenja Skupštine Preduzeća.

Član 4.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

DOSTAVITI:

- 1x Skupštini Preduzeća - putem Sektora za javna preduzeća i javne ustanove
- 1x Služba za privredu, gradsku imovinu i upravljanje razvojem
- 1x Stručna služba Gradskog vijeća
- 1x Agencija ZEDA d.o.o.
- 1x a/a

Predsjednica Nadzornog odbora
Agencije ZEDA d.o.o.



Ajla Čosić

300/23

BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
ZENIČKO - DOBOJSKI KANTON
GRAD ZENICA

Zenička razvojna agencija ZEDA d.o.o. Zenica

ZEDA

Bosna i Hercegovina
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
ZENIČKO - DOBOJSKI KANTON
GRAD ZENICA
AGENCIJA ZA OPĆU UPRAVU
ZENICA

Broj: 02-45-212/23.

Zenica, 14.04.2023. godine

14-04-2023 150			
Priloga	Organizacija	Revidiraj	Revidiraj
12	04-7915		23

GRAD ZENICA

SLUŽBA KABINETA GRADONAČELNIKA

putem Sektora za javna preduzeća i javne ustanove

PREDMET: Izvještaj o radu Agencije ZEDA za 2022. godinu i dr., dostavlja se

Poštovani,

U prilogu akta dostavljamo vam:

1. Odluku o usvajanju Izvještaja o poslovanju Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. sa pratećom dokumentacijom, broj: 01-45-208/23 od 13.04.2023.godine;
2. Izvještaj o radu Agencije ZEDA za 2022. godinu;
3. Izvještaj o radu direktora Agencije ZEDA za 2022. godinu i
4. Izvještaj o radu Nadzornog odbora Agencije ZEDA za 2022. godinu.

Naknadno ćemo dostaviti revizijski uvid tj.nakon obavljene revizije od strane Službe interne revizije Grada Zenica a koja se trenutno provodi.

S poštovanjem,

PRILOG: Kao u tekstu

DOSTAVLJENO:

1 x Naslov

1 x Služba za privredu, gradsku imovinu i upravljanje razvojem

1 x Stručna služba Gradskog vijeća

1 x a/a



Poslovna zona Zenica 1, Zmaja od Bosne bb, zgrada TechnoParka, 72000 Zenica, Bosna i Hercegovina

TELEFON: +387 032 449 410 FAX: +387 032 449 415 EMAIL: info@zeda.ba WEB: www.zeda.ba

Transakcijski račun: 141355320019308 BBI Banka • 338-580-2203119460 UniCredit Bank

PDV BROJ 218419860000 ID BROJ 4218419860000

**IZVJEŠTAJ O RADU
ZENIČKE RAZVOJNE AGENCIJE ZEDA d.o.o.
ZA 2022. GODINU**

Mart 2023.

SADRŽAJ

1. Društvo – osnovni podaci o društvu	3.
1.1. Osnovni podaci o društvu	3.
1.2. Predmet poslovanja društva	3.
1.3. Organizacija društva	3.
1.4. Ljudski resursi Agencije	3.
2. Strateška usklađenost rada Agencije u 2022. godini	4.
3. Podrška poduzetništvu	5.
3.1. Poduzetnička infrastruktura	6.
3.1.1. Poslovna zona Zenica 1	6.
3.2. BIZ – Opći inkubator za proizvodne djelatnosti	9.
3.3. BIZ – TechnoPark Zenica	10.
4. Aktivnosti Laboratorije LIND u 2022. godini	13.
5. Pregled događaja i edukacija koje je organizovala Agencija ZEDA u ICC u 2022.g.	16.
5.1. Edukacioni programi	16.
5.2. Organizacija različitih događaja/susreta	17.
6. Upravljanje projektima	20.
7. Novi projekti - Aplicirani projekti na javne pozive u 2022. godine	27.
8. Edukacije i usavršavanje uposlenika Agencije	29.
9. Promotivne aktivnosti - vidljivost Agencije ZEDA u 2022. godini	29.
10. Finansijski izvještaj za period od 01.01.2022. do 31.12.2022.	30.
10.1. BILANS USPJEHA za period od 01.01. do 31.12.2022. godine	31.
10.1.1. Prihodi	31.
10.1.2. Rashodi	32.
10.2. BILANS STANJA za period od 01.01. do 31.12.2022. godine	33.
10.3. Analiza struktura sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2022. godine	33.
10.3.1. Stalna sredstva	34.
10.3.2. Tekuća (obrotna) sredstva	36.
10.3.3. Kratkoročna potraživanja i plasmani	36.
10.3.4. Kapital	36.
10.3.5. Obaveze (zaduženost)	36.
10.4. Realizacija Plana investicija u 2022. godini	37.
11. Realizovane nabavke tokom 2022. godine	38.
12. Ukupna ocjena poslovanja u 2022. godini	38.

1. DRUŠTVO

1.1. Osnovni podaci o društvu

Naziv društva: Zenička razvojna agencija ZEDA D.O.O.

Datum osnivanja: 04.05.2004. godine

Adresa sjedišta: Poslovna zona Zenica 1, Zmaja od Bosne bb; Zgrada TechnoParka, 72000, Zenica, Bosna i Hercegovina

- Tel: +387 32 449-410
- Fax: +387 32 449-415
- Email: info@zeda.ba
- Web stranica: www.zeda.ba
- ID broj: 4218419860000
- PDV broj: 218419860000
- Naziv djelatnosti prema kalsifikaciji djelatnosti: Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem
- Šifra djelatnosti po KD BiH 2010: 70.22
- Šifra djelatnosti po KD: 74.140

Osnivači društva i osnovni kapital

- Osnovni kapital Društva iznosi 10.000,00 KM.
- Osnivač Društva s navedenim upisanim kapitalom u 2004. godini u iznosu od 10.000,00 KM je Općina Zenica; danas Grad Zenica.

Predstavljajanje i vođenje društva:

- Društvo vodi i predstavlja Uprava društva, koju čini jedan član, Senad Pašalić, diplomirani inženjer mašinstva, direktor, koji Društvo zastupa, na osnovu Odluke Nadzornog odbora broj: 01-30-920/21 od 20.09.2021. godine i Ugovora o angažmanu direktora nma određeno vrijeme, broj: 01-30-1000/21 od 18.10.2021. godine.

1.2. Predmet poslovanja društva

Primarni cilj Agencije jeste ekonomski razvoj, pomoć razvoju lokalnih MSP, dizajniranje i i implementacija projekata koji će unaprijediti zapošljavanje i samozapošljavanje, podizanje konkurentske sposobnosti zeničkih MSP, radne snage, te u saradnji sa Gradom Zenicom, Službom za privredu, gradsku imovinu i upravljanje razvojem, doprinijeti kreiranju povoljnijeg ambijenta za razvoj poduzetništva i razvoja lokalne zajednice.

1.3. Organizacija društva

Tokom 2022. godine nije se mijenjala organizaciona struktura Zeničke razvojne Agencije ZEDA tako da je ona ostala organizovana kroz sljedeće organizacione jedinice – sektore:

1. Sektor za opće poslove i tehničku podršku
2. Sektor razvoja poduzetničke infrastrukture
 - 2.1. Odjel Tehnološki Park (TechnoPark Zenica), ICC, Poslovni inkubator (Biznis inkubator Zenica) i Energetska efikasnost
 - 2.2. Odjel Laboratorija LIND
3. Sektor za podršku razvoju MSP i podršku investitorima
 - 3.1. Odjel za analizu, istraživanje i razvoj i strateško planiranje
 - 3.2. Odjel Centar za podršku biznisu i investitorima

1.4. Ljudski resursi Agencije

Tokom 2022. u Agenciji bilo je 13 stalno uposlenih (9 VSS, 3 SSS i 1 NK uposlenik) i 4 volontera/pripravnika u okviru programa sticanja Prvog radnog iskustva.

Tabela 1. Spisak stalno zaposlenih sa stručnom spremom i pozicijama 2022. godina

R.Br.	Ime i prezime zaposlenika	Radno mjesto	Stručna sprema
1.	Senad Pašalić	Direktor	VSS diplomirani inženjer mašinstva
2.	Fatima Alijagić	Šef službe za opće poslove i tehničku podršku	VSS diplomirani ekonomista
3.	Aida Pašalić – Uzunović	Ruk. ekonomskih poslova, analitike razvoja i menadž. projekata,	VSS diplomirani ekonomista
4.	Sara Skopljak	Tehnički sekretar	SSS
5.	Sanel Ibrić	Šef Odjela za Poslovne zone, TechnoPark, Biznis inkubator–BIZ, EE	VSS diplomirani inženjer mašinstva
6.	Emir Čaplja	IT administrator i WEB dizajner	SSS
7.	Ajna Dedić	Stručni saradnik/menadžer za marketing i programe edukacije	Mr. komunikologije
8.	Mirza Sikirić	Ruko. Sektora za podršku razvoju MSP i podršku investitorima	Mr. menadžmenta
9.	Alma Bečirović	Rukovodilac odjela Laboratorija LIND	VSS diplomirani inženjer metalurgije
10.	Ejla Kobilica	Stručni saradnik za admin.–prav. poslove i podršku MSP	VSS diplomirani pravnik
11.	Velida Abazović	Analitičar	VSS diplomirani pravnik
12.	Mufid Kadušić	Domar	SSS elektromehaničar za EE postrojenja i uređaje (V stepen-specijalist)
13.	Aščerić Mensura	Spremačica	NK

2. Strateška usklađenost rada i aktivnosti Agencije u 2022. godini i usklađenost sa javnom funkcijom

Aktivnosti Agencije kao i prethodnih godina i u 2022. godini bile su u potpunosti usklađene sa strateškim dokumentima viših nivoa, a prije svega prema aktuелnoj Strategiji razvoja Općine (Grada) Zenica 2012-2022. dio Strategije koji se odnosi na realizaciju ekonomskog plana razvoja definisani projekti i mjere, grupisanih u 14 programa (str. 73- 81). U daljnjem tekstu dat je skraćeni pregled ostvarenih rezultata koji potvrđuju stratešku usklađenost rada i aktivnosti Agencije tokom 2022. godine.

1. Program: Razvoj institucionalne podrške i infrastrukture u cilju razvoja poduzetništva

Mjere:

- Izgradnja i unapređenje kapaciteta Agencije ZEDA i razvoj funkcija Biznis inkubatora Zenica i TechnoParka Zenica
 - Redovne aktivnosti i rad ICC tokom 2022. Detalji svih događaja i programa edukacije dati u poglavlju 5.
 - Kroz rad Agencije u prostorima BIZ-a i TechnoParka inkubirano je 9 novih start-up preduzeća poglavlje 3.3.
- Izgradnja/adaptacija namjenskog objekta za smještaj razvojnih institucija.
- Tokom 2022. godine Agencija je uz podršku Grada Zenica realizovala dva veoma značajna infrastrukturna projekta (Aneks B TechnoParka Zenica i saobraćajnica 8.) a sam Agencija i dva manja projekta u svrhu unapređenja uslova za rad MSP u Poslovnoj zoni Zenica 1. Detalji dati u okviru poglavlja 3.1.; 6.10.; 6.11.

2. Program: Investirajte u najboljem poslovnem okruženju u BiH

Mjere:

- Uspostavljanje baze podataka svih privrednih subjekata u gradu Zenici
 - Aktivnosti u okviru redovnog rada Agencije i komunikacije sa privrednicima. Aktivnost je i dio procesa BFC certificiranja.
- Izrada plana za stvaranje povoljnog lokalnog poslovnog okruženja u BiH
 - Kontinuirana aktivnost u okviru razvoja poduzetništva na području Grada Zenica, (detaljno dato u poglavljima 3 – 6).

3. Program: Promocija poduzetničkog duha i stvaranje partnerstva među svim akterima na unapređenju poslovnog ambijenta u Zenici

Mjere:

- Uspostavljanje LEF-a Lokalni ekonomski forum
 - Aktivno učešće predstavnika Agencije u radu Privrednog savjeta Grada Zenice.
- Edukativni i promotivni programi u svrhu podizanja svijesti o poduzetništvu
 - Aktivnosti Agencije kroz programe, rad ICC-a, projekte. Detalji u okviru poglavlja 5, 6 i 7.
- Razvoj ljudskih resursa
 - Aktivnosti u okviru poglavlja 5, 6 i 8.

3. PODRŠKA PODUZETNIŠTVU

U 2022. godini aktivnosti Agencije u oblasti podrške razvoju poduzetništva bile su fokusirane na:

- Nastavak kontinuiranog rada sa start-upima i procesa inkubiranja kroz rad Biznis inkubatora i TechnoParka, s fokusom na aktivnosti proširenja kapaciteta TechnoParka renoviranjem Aneksa B koje su rezultirale sa 35 novih smještajnih kapaciteta za firme.
- U toku 2022. godine „inkubirali“ smo 9 novih privrednih društava dok je njih 5 krenulo samostalno u poslovanje i rad na tržištu.
- Realizacija brojnih programa edukacija, prezentacija i informisanja za start-up firme ali i već postojeće firme, s ciljem pomoći u poslovanju, a kojih je u 2022. godini bilo ukupno 26 sa 900 učesnika. Teme su bile iz oblasti: robotike i CNC tehnologija, biznisa, finansija i bankarskih usluga, inovacija i digitalizacije ali i upotrebe specifičnih software za proizvodne djelatnosti.
- Aktivnosti predstavljanja, unapređenja i poticanja investicija u gradu Zenici, prije svega domaćim ali i inostrani investitorima su dio naših redovnih aktivnosti, a koje smo i u 2022. godini realizovali u saradnji sa Službom za privredu, gradsku imovinu i upravljanje razvojem; Odsjekom za LER. Rezultat toga je broj od 134 privredna društva sa ≈ 1.730 zaposlenih koja na dan 31.12.2022. godine, aktivno djeluju u Zoni (u 2021. bilo je 1.590 zaposlenih i 116 privrednih društava).
- Tokom godine nastavili smo aktivnu saradnju sa dva zenička Udruženja privrednika kroz intenzivan dijalog kao i implementaciju zajedničkih projekata.
- Usluge informisanja i savjetovanja početnika u biznisu kao i već etabliranih poduzetnika, putem web stranice Agencije te organizacija različitih događaja u prostorima Agencije su nešto što domaći privrednici smatraju jako korisnim, pa smo kontinuitet i kvalitet tih aktivnosti zadržali i u 2022. godini.
- Redovne usluge privrednicima u smislu asistencija i tehničkoj pomoći pri apliciranju na javne pozive, pomoći kod osnivanja/pokretanja biznisa za pojedince, savjetovanje kod ostvarivanja poticaja za kompaniju i kod aplikacije za kreditna sredstva, nastavljene su i tokom 2022. godine.
- U 2022. godini nastavljen je daljnji razvoj infrastrukture u Poslovnoj zoni Zenica 1 u svrhu stvaranja što povoljnijih uslova za rad privrednih subjekata kao i privlačenja novih investitora. Ukupna vrijednost investicija bila je 1.405.406,54 KM.
- Uspješno je nastavila sa radom i laboratorija LIND kako u oblasti realizacije direktnih ispitivanja tako i u svim ostalim oblastima koje laboratorija ima u okviru svojih aktivnosti (nove metode ispitivanja i novi standardi, PT/ILC šeme, obuke osoblja, reakreditacija ...).
- Kao i prethodnih godina redovno smo radili na prikupljanju statističkih podataka, pokazatelja, biltena i objava od strane zvaničnih i relevantnih institucija, u svrhu ažuriranje informacije i prikaza stanju privrede u Gradu Zenici, a radi relevantnosti naših projekata koje kreiramo sa Privrednicima i Službom privrede ali i informisanja Javnosti o pozitivnim trendovima koji se već u kontinuitetu dešavaju na području Grada u oblasti privrede i razvoja.
- Tokom maja i aprila 2022. sa predstavnicima Službe za privredu i upravljanje razvojem, obišli smo i anketirali 70 privrednih subjekata a koji su dobili podsticaje za razvoj od strane Grada Zenice u prethodnoj godini u svrhu analize efekata kao i novih prijedloga za narednu godinu.
- Realizovano je anketiranje svih korisnika Biznis inkubatora, nakon čega je sačinjena „Analiza poslovanja Biznis inkubatora Zenica za 2021. godinu“ a koja Agenciji pruža dodatne informacije o stanju firmi u Inkubatoru ali i njihovim potrebama, a Agenciji ujedno daje i smjernice šta uraditi/unaprijediti u narednom periodu.
- U periodu oktobar, novembar i decembar 2022. godine radili smo anketiranje privrednika na teritoriji Zenice nakon čega je uslijedila analiza prikupljenih podataka iz ankete privrednih subjekata u gradu Zenici 2022. godine. Kontaktirano je ukupno 130 privrednih subjekata od kojih je uspješno anketirano 114.
- Uspješno smo nastavili rad i u oblasti projekata. Ukupno smo imali u realizaciji 12 projekata tokom godine a istovremeno pripremili i 5 novih aplikacija o čemu je više detalja dato poglavljima 6 i 7. ovog Izvještaja.
- Tokom godine aktivno smo radili u izradi prijedloga Strategije razvoja male privrede Federacije BiH za period 2022-2027. godine, a čije usvajanje bi se uskoro trebalo naći na dnevnom redu na nekoj od narednih sjednica Vlade Federacije.

3.1. Poduzetnička infrastruktura

3.1.1. Poslovna zona Zenica 1

Poslovna zona Zenica 1. obuhvata površinu od ukupno 336.427 m², od čega je 92 % ili cca. 308.000 m² koji su stavljeni u funkciju privrednih subjekata i njihovog poslovanja. Danas u Zoni boravi ukupno 134 privrednih subjekata sa 1.732 zaposlenih, istovremeno jedan broj privrednih društava koji su kupili zemljište u poslovnoj zoni Zenica 1. a koji još nisu priveli svoje investicije kraju, u svojim objektima van Zone zapošljava još ≈ 150 zaposlenih. Razvoj Poslovne zone Zenica 1. uz djelovanje Biznis inkubatora i TechnoParka Zenica, posljednjih godina značajno su doprinijeli pozitivnim trendovima u razvoju zeničke privrede kao i unapređenje samozapošljavanja i zapošljavanja, a posebno START-UP projektima na području grada Zenice. Unutar Zone dominiraju proizvodna preduzeća i oni čine preko 85% privrednih subjekata koji djeluju u Poslovnoj zoni Zenica 1.

U narednim tabelama dat je pregled svih privrednih subjekata u Zoni, uključujući i prostore Biznis inkubatora Zenica i TechnoParka Zenica kao sastavne dijelove Poslovne zone Zenica 1., te preduzeća koja su u proteklom periodu (2019. – 2022. godina - označena sa*) kupila građevinsko zemljište i u skoroj budućnosti će izgraditi vlastite objekte za poslovanje unutar Zone. Trenutno se u Zoni gradi 12 poslovnih objekata čime se otvaraju i nova radna mjesta u skorijoj budućnosti.

Tabela 2. Privredni subjekti u Poslovnoj zoni Zenica 1. sa 31.12.2021. godine

RB	Privredni subjekti u zoni	Djelatnost	Broj zaposlenih
1.	A-ELING	Elektroinstalacijski radovi; instalacija i oprema; građevinsko-zanatski radovi na izgradnji i rekonstrukciji objekata;	26
2.	*AES PROMET	Prevoz putnika u saobraćaju	0
3.	*AHSUN	Reciklaža metalnih otpadaka i ostataka; zaštita od korozije (AKZ);	0
4.	*ALMY-TRANSPORT	Cestovni prijevoz robe, niskogradnja, visokogradnja, iznajmljivanje mašin.	2
5.	AMA TRADE	Trgovina na veliko proizvodima od stakla i sredstvima za čišćenje;	2
6.	AMER TRANS	Cestovni prijevoz robe; Prijevoz robe u drumskom saobraćaju;	13
7.	AS PRODUCT	Proizvodnja PVC stolarije; ugradnja stolarije;	3
8.	* ASTRA ŠPED	Servis i trgovina auto dijelovima	0
9.	B PANEL	Usluge pripreme za štampu i objavljivanje; Dizajn printanog materijala	2
10.	BANKONTO	Računovodstveni servis;	4
11.	BASTION ud	Računarsko programiranje	2
11.	BASIC	Kobinovane kancelarijske uslužne djelatnosti, pisanje projekata	2
12.	Bosing građevinski obrt	Gradnja stabenih i nestambenih zgrada	21
13.	*BEDDO	Nespecijalizirana trgovina na veliko	0
14.	BEGA-KOMERC P.J. A-STEEL	ARMIRAČKE USLUGE	81
15.	BEGANOVIĆ TRANSPORTI	Cestovni prijevoz robe;	11
16.	BLANDUS	Računarsko programiranje	1
17.	BOSANSKA RUDARSKA TEHNIKA	Proizvodnja mašina za rudnike, kamenolome i građevinarstvo;	2
18.	BRAČA KARIĆ	Proizvodnja inox dimovodnih sistema za sve vrste goriva	63
19.	BURAK d.o.o.	Iznajmljivanje i upravljanje nekretninama	1
20.	CNC ART	Izrada igrački i graviranje	4
21.	Cape Ann d.o.o.	Računarsko programiranje	6
22.	CODIFY 387 UD	Računarsko programiranje	1
23.	EUROBITS d.o.o.	Računarsko programiranje	1
24.	DAWOOD	Proizvodnja pločastog namještaja	2
25.	DECOR PUO	Proizvodnja tekstilnih proizvoda, proizvoda od PVC masa za građevinarstvo;	3
26.	DES DIZAJN	Proizvodnja namještaja	7
27.	DEVSTETIC	IT PROGRAMIRANJE	2
28.	DIGITAL CONSULTING LABS d.o.o.	IT PROGRAMIRANJE	1
29.	DOMUS ARREDI	Proizvodnja metalnih konstrukcija i dijelova konstrukcija i namještaja	70
30.	DUST COMPANY	Čišćenja zgrada i objekata; čišćenja industrijskih i komunalnih objekata	24
31.	ELEKTROMATIK	Projektovanje u oblasti elektroenergetike, automatike	2
32.	*EMPRESS	Proizvodnja odjeće; Proizvodnja radne odjeće	0
33.	ENIGMA	Računarsko programiranje	2
34.	EUROLUX COMPANY	Trgovina na veliko	2
35.	EUROTEAM 04 d.o.o.	Autoškola	2
36.	Eurotech Inspect d.o.o.	Tehničko ispitivanje i zaštita od požara, okoliša, na radu, projektovanje	1
37.	FATIH GRADNJA d.o.o.	Fasadni i štukatorski radovi	13
38.	FASHION M d.o.o.	Modna agencija	0
39.	FEDI	Proizvodnja proizvoda od drva, pluta, slame i pletarskih materijala	20

40.	FEMA GROPU	Proizvodnja metalnih konstrukcija	11
41.	FEMETALL	Proizvodnja metalnih proizvoda, izrada postrojenja	70
42.	FHM	Proizvodnja metalnih	2
43.	FOUNDRY BIH	Projektovanje industrijskih metalurških postrojenja	3
44.	GAMA PJ ZENICA	Zaštitarska agencija	5
45.	GAMS	Trgovina na malo u nespecijaliziranim prodavnicama	13
46.	GLOVIS	Proizvodnja metalnih konstrukcija i njihovih dijelova	37
47.	GRAFIT FAME	Proizvodnja elektroničkih komponenata od grafita	2
48.	GRAFORAD	Proizvodnja ambalaže od plastičnih masa; štampanje,	6
49.	GREEN POWER SOLUTION	Projektovanje, energetska efikasnost	5
50.	GREEN PACK	Proizvodnja kartonske ambalaže	4
51.	GREENSOFT	Proizvodnja dječijih pelena, radne odjeće	6
52.	H&H	Dizajni i štampanje promo materijala	2
53.	HAGI	Proizvodnja platnenih edukativnih slikovnica	4
54.	HM INOX METAL	Proizvodnja kupališnih radijatora i metalnih konstrukcija	2
55.	INTER-COM	Proizvodnja pločastog namještaja, građevinski radovi,	15
56.	INTERPLASTICA	Proizvodnja proizvoda od plastičnih masa za građevinarstvo;	9
57.	ITC	Proizvodnja mašina za poljoprivredu i šumarstvo; visokogradnja;	350
58.	*KEREM MONT PO	Proizvodnja proizvoda od plastičnih masa za građevinarstvo	0
59.	KREDENAC	Proizvodnja pločastog namještaja	5
60.	JOMAX	Fasadni i farbarski radovi	2
61.	KOBIĆ	Trgovina motornih vozila na veliko;	5
62.	KONTAX	Agencije za promociju (reklamu i propagandu);	3
63.	KLOKO DIZAJN STUDIO	Proizvodnja nosiljki za bebe	2
64.	KIDOTENT	Proizvodnja šatora i drugih proizvoda od tekstila za djecu	2
65.	KORTEN	Projektni biro	2
66.	KRISTALI MINERALI d.o.o.	Proizvodnja imitacije nakita (bižuterije) i srodnih proizvoda;	2
67.	LAMSAR GLASS	Proizvodnja; oblikovanje i obrada ravnog stakla;	9
68.	LANIS	Nespecijalizirana trgovina na veliko	1
69.	LABIRINT	Štamparija	2
70.	LES DIZAJN	Proizvodnja pločastog i masivnog namještaja	2
71.	PRO EXSPRESS d.o.o	Usluge čišćenje i održavanja stubišta, kancelarija	4
72.	LEK-K	Računovodstveno-knjigovodstvene usluge	2
73.	LEPIR	Proizvodnja proizvoda od plastičnih masa za građevinarstvo;	12
74.	LIMOPRESS	Proizvodnja lima	5
75.	LIMBAG PUO	Proizvodnja lima	5
76.	*MAJA GRADNJA	Trgovina građevinskim materijalom	0
77.	MAKEOVER MEDIA	Agencija za promociju	4
78.	*MAX TRGOVINE d.o.o.	Nespecijalizovana trgovina na veliko	0
79.	MELIGRAFPRINT	Ostalo štampanje; štampanje, d.n.	5
80.	M.M PROGRES	Proizvodnja PVC stolarije	6
81.	METAL INŽINJERING	Inženjerske djelatnosti i sa njima povezano tehničko savjetovanje	2
82.	*MAX TRGOVINE	Proizvodnja radne odjeće	0
83.	MEGA GRADNJA	Gradnja stambenih i nestambenih objekata	55
84.	MEGAPLAST	Proizvodnja alu i pvc stolarije	13
85.	Metal-Inox	Proizvodnja metalnih konstrukcija	1
86.	NADINEX	Cestovni prijevoz robe; prijevoz robe u drumskom saobraćaju	21
87.	NEW TREND	Usluge digitalnog marketinga, snimanje TV reklama	2
88.	Nobex d.o.o.	Elektroinstalacijski radovi	5
89.	O. M. METALI	Trgovina metalima, izgradnja građevinskih objekata,	16
90.	OPTIMO	Konsalting; marketing; optimizacija; komunikacije ICT; edukacija	2
91.	OBRT GARAN KOV	Proizvodnja kovanih ograda, ostali bravarski radovi	3
92.	ORLANDO SAMEL NAMJEŠTAJ	Proizvodnja tapaciranog namještaja	12
93.	PET SERVIS	Trgovina krutim, tečnim i plinovitim gorivima ostacima i otpacima	14
94.	PLAN PLUS	Pripremne djelatnosti u vezi sa štampanjem; posredovanje u trgovini	10
95.	PM BUBAMARA PO	Proizvodnja proizvoda od tekstila, veša	6
96.	POCO	Proizvodnja pločastog namještaja	6
97.	*PRO TRUCK	Trgovina motornim dijelovima za teretni program vozila	0
98.	*PROMEX-ORIOLIK	Trgovina na malo namještajem, opremom za rasvjetu	0
99.	PUZZLE LOGISTIC	On line uvezivanje, pružanje on line ekonomskih usluga	4
100.	RM GRADNJA	Gradnja stambenih i nestambenih zgrada; visokogradnja	30
101.	*RM COMPANY	Proizvodnja radne odjeće	0
102.	RM-LH	Instaliranje i proizvodnja industrijskih mašina i opreme	270
103.	SANEN	Knjigovodstveni servis	3

104.	SAN DECOR	Gradnja stambenih i nestambenih zgrada	20
105.	SAND BAU	Građevinske usluge	15
106.	SKK	Armiračke usluge	69
107.	*SIMS LIM	Proizvodnja lima	0
108.	*SIGMA SK	Građevinska firma	0
109.	STROJOTEHNIKA	Ispitivanje tržišta i javnog mijenja	2
110.	TMG d.o.o.	Proizvodnja metalnih konstrukcija	4
111.	SPARK SOLUTIONS	Konsultantske usluge iz IT i ekonomije	9
112.	TBG BH P.J. ZENICA	Proizvodnja cementa; gotove betonske smjese	11
113.	TERMIKA	Proizvodnja ostalih proizvoda od gume	4
114.	Trgoval d.o.o.	Posredovanje u trgovini drvenom građom i građevinskim materijalima	2
115.	*TEHNO METAL	Proizvodnja alu stolarije	0
116.	*TAPAS	Ketering usluge	0
117.	*TIPING	Trgovina	0
118.	TRANZIT ELEKTRO	Trgovina na veliko elektro materijalima;	4
119.	TREASURE	Trgovina na veliko metalima i metalnim proizvodima	17
120.	*UNI TRADE	Servis vozila i prodaja automobilskih dijelova	0
121.	VAR d.o.o.	Proizvodnja metalnih konstrukcija	11
122.	ŽALUZINE STYLE	Proizvodnja proizvoda od plastičnih masa za građevinarstvo;	15
123.	ZEBRA LINE	Proizvodnja kuhinjskog i pločastog namještaja;	3
124.	ZENIČKA RAZVOJNA AGENCIJA ZEDA	Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem	13
125.	ZENIMATIK	Proizvodnja elektro-ormara za industriju, industrijskih peći na gas i struju	10
126.	ZE-FORGE	Web programiranje i izrada mobilnih aplikacija	1
127.	ZE-STEEL	Proizvodnja ostalih gotovih proizvoda od metala, trgovina	4
128.	ZE-STEEL GALVANO	Proizvodnja ostalih gotovih proizvoda od metala	15
129.	ZIA PUO	Proizvodnja odjeće od tekstila	1
130.	Z-N LIFT	Elektroinstalacijski radovi; postavljanje električnih instalacija i opreme	2
131.	*SELIM BAHADAREVIĆ	Trgovina građevinskim materijalom	0
132.	*MUHADARI BAJRAM	Djelatnost pekarstva	0
133.	*MUHADARI IRFAN	Djelatnost pekarstva	0
134.	*HARIS HEČIMOVIĆ	Proizvodnja PVC stolarije	0
UKUPNO:			1.732

Ukupan broj zaposlenih u Poslovnoj zoni Zenica 1. na kraju 2021. godine (Izveštaj o radu Agencije za 2021. godinu) bio je 1.590. zaposlenik. Poredeći 2021. sa 2022. godinom (gornja tabela) uočljiv je porast broja zaposlenih u privrednim društvima koja djeluju u Poslovnoj zoni Zenica 1. sa 142 novozaposlena (sa 31.12.2022). Također i broj privrednih subjekata koji egzistiraju i posluju u Zoni je sa 116 iz 2021. godine porastao na 134 u toku 2022. godine.

Tabela 3. Pregled promjene broja privrednih subjekata i zaposlenih u Poslovnoj zoni Zenica 1. – period 2018 - 2022. godina

Godina	2018. godina		2019. godina		2020. godina		2021. godina		2022. godina	
Broj subjekata/broj zaposlenih	Privredna društva	Broj zaposlenih	Privredna društva	Broj zaposlenih	Privredna društva	Broj zaposlenih	Privredna društva	Broj zaposlenih	Privredna društva	Broj zaposlenih
	74	1118	91	1181	104	1338	116	1590	134	1732

b) Infrastrukturni projekti za razvoj Poslovne zone Zenica 1. u 2022. godini

Tokom 2022. godine nastavljen je daljnji razvoj infrastrukture u Poslovnoj zoni Zenica 1 u svrhu stvaranja što povoljnijih uslova za rad privrednih subjekata kao i privlačenja novih investitora. Ukupna vrijednost investicija bila je 1.405.406,54 KM. Grad Zenica, Služba za privredu, gradsku imovinu i upravljanje razvojem, u saradnji sa Agencijom kao operatorom Zone, tokom 2022. godine realizovala je sljedeće projekte:

- Izgradnja saobraćajnice 8. u Poslovnoj zoni Zenica 1. ; ukupna vrijednost projekta 352.863,92 KM,
 - Ovim projektom su sve parcele unutar Zone dobile prilaz sa internih saobraćajnica unutar Zone, tako da su stvoreni uslovi za daljnje investiranje i razvoj Poslovne zone. Pored ovoga, ova saobraćajnica može služiti kao alternativni ulaz i izlaz u slučaju kada je blokiran glavni ulaz u Zonu, a što se u nekoliko slučajeva i desilo prilikom iskakanja teretnog voza sa šina koje vode u Rudnik Stara Jama.

- Renoviranje Aneksa B zgrade Techno parka – Vrijednost radova u I fazi finansiranoj iz EU sredstava sa učešćem Agencije od 15% bila je 507.864,42 KM. Vrijednost ugovorenih radova za realizaciju II faze bila je sa PDV-om i sa troškom nadzora 544.705,20 KM. U okviru ovog iznosa su i sredstva FMRPO u iznosu od 150.000,00 KM, a koja su odobrena kroz projekat podrške razvoju Poslovnih zona za 2022. godinu te 100.000 od Fonda za zaštitu okoliša BiH (raniji projekat). Ostatak sredstava je iz Budžeta Grada namijenjenih za razvoj Poslovne Zone.
 - Objekat Aneksa B je kao i cijela zgrada Techno parka u vlasništvu Grada Zenice i sa ovim projektom dobili smo nove kapacitete Poslovnog inkubatora i kreirali povoljnije uslove za daljnji razvoj poduzetništva mladih, posebno u oblastima IT i kreativnih djelatnosti.

3.2. BIZ – Biznis inkubator Zenica – Opći inkubator za proizvodne djelatnosti

Prostor Inkubatora je sačinjen od 3 objekta ukupne površine cca 3100 m² i u njima može poslovati 25 malih preduzeća. Pored Inkubatora tu je objekat, zgrada bivše Tehničke kontrola Željezere Zenica (površina cca 2000 m²), danas Centra savremenih tehnologija – TechnoParka Zenica, posebnog inkubatora namijenjenog mikro, malim i srednjim preduzećima koja se bave inovativnim i novim djelatnostima. Agencija upravljanja Inkubatorom od 2007. godine.

Nova poduzeća nastala u Inkubatoru često zaskom iz samoga Inkubatora investiraju i kupuju građevinsko zemljište u Poslovnoj zoni, te svoje poslovanje razvijaju dalje. Kao pozitivan primjer rada Inkubatora možemo istaknuti i podatke da je u periodu od 2017-2022 godina, 8 privrednih subjekata iz Biznis Inkubatora (ZEBRA LINE, GLOVIS, FE METALL, LAMSAR GLASS, DES DIZAJN, EMPRES, DUST COMPANY, investiralo u Poslovnoj zoni Zenica 1, kupovinom građevinskog zemljišta (13 građevinskih parcela) pa i objekata (MM PROGRES), od subjekata koji su u stečaju.

Biznis inkubatoru Zenica svi zainteresovani kandidati mogu da pristupe putem stalno otvorenog Javnog konkursa koji je objavljen na web stranici Agencije. Kandidati koji pristupaju obavezni su da prilože Poslovni plan u kom daju sve informacije o svojoj poslovnoj ideji i načinu njene realizacije. Upravljanje, ulazak, boravak i izlazak iz prostora Inkubatora i TechnoParka definisani su Aktima Agencije, Pravilnicima s kojima je svaki kandidat upoznat.

Profil kandidata koji konkurišu za smještaj u prostorima Inkubatora su različiti i to su: novoosnovane firme, firme u postupku registracije, pa i pojedinci koji imaju namjeru da u periodu od mjesec ili dva registruju delatnost, a posjeduju dobru poslovnu ideju.

Procjena poslovne ideje vrši se od strane Komisije koja je sastavljena od predstavnika Gradske uprave i Agencije ZEDA, a konačnu odluku o prijemu svakog pojedinog kandidata donosi direktor Agencije na osnovu stava i preporuke Komisije. Komisija je u periodu od 01.01.2022. godine do 31.12.2022. godine održala 10 sastanaka i ukupno razmatrala 16 zahtjeva od kojih je 15 zahtjeva odobreno te jedan zahtjev odbijen.

Pored procjene Poslovnog plana obavezan je i razgovor sa potencijalnim novim članom Inkubatora u cilju što bolje procjene budućeg korisnika usluga Biznis inkubatora. Boravak u Inkubatoru ograničen je na 5 godina.

Početnicima u biznisu (start-up), novoformiranim preduzećima ili obrtima, Agencija pruža u kontinuitetu pomoć iz domena provjere i razvoja njihove poslovne ideje, poslovnog planiranja i osnovnim elementima finansijskog i administrativnog poslovanja (poslovanje dan za dan). Podrška korisnicima BIZ-a sastoji se iz niza usluga od usmjeravanja poduzetnika na odgovarajuće pravne procedure pri registraciji djelatnosti, podrške pri apliciranju na različite pozive domaćih i inostranih institucija i donatora koji pružaju pomoć start-up privrednim subjektima ali i svakodnevni operativnim problemima u poslovanju.

Ciljna skupina Inkubatora su start-up korisnici – početnici, proizvodne i uslužne djelatnosti izuzev trgovine, ugostiteljstva i proizvodnje hrane. Trenutno u Inkubatoru boravi 22 privredna subjekata sa 97 zaposlenih.

Tabela 5. Korisnici usluga Biznis inkubatora Zenica (BIZ) – Opći inkubator (na dan.31.12.2022. godine)

R.B.	Naziv privrednog subjekta	Djelatnost	Broj zaposlenih
1.	Ama Trade d.o.o.	Trgovina na veliko proizvodima od stakla i sredstvima za čišćenje, zidnim tapetama	2
2.	PUO AS Product	Proizvodnja PVC stolarije; ugradnja stolarije;	3
3.	CNCart PO	Proizvodnja ostalih dijelova od drveta	3
4.	DECOR PUO	Proizvodnja gotovih tekstilnih proizvoda, proizvoda od PVC masa za građevinarstvo;	3
5.	DES Dizajn d.o.o.	Proizvodnja namještaja	7
6.	DAWOOD	Proizvodnja pločastog namještaja	2
7.	FHM d.o.o.	Proizvodnja metalnih konstrukcija i njihovih dijelova	2
8.	LIMBAG	Proizvodnja oluka, lima, kuka	5

9.	GREEN PACK	Proizvodnja kartonske ambalaže	4
10.	Greensoft d.o.o.	Proizvodnja dječijih pelena, radne odjeće	6
11.	GreenPower Solutions	Projektovanje elektro i mašinskih instalacija	5
12.	HM INOX METAL	Proizvodnja metalnih konstrukcija i njihovih dijelova	2
13.	KREDENAC d.o.o.	Proizvodnja pločastog namještaja	5
14.	P.D. LAMSAR GLASS	Proizvodnja punih elektroničkih ploča; oblikovanje i obrada ravnog stakla;	7
15.	P.O. LES DIZAJN	Proizvodnja pločastog namještaja	2
16.	LIMOPRES	Proizvodnja krovnog lima i kuka za oluke	5
17.	OBRT GRANOV KOV	Mašinska obrada metala	3
18.	ORLANDO SAMEL GROUP	Proizvodnja ostalog namještaja	12
19.	POCO d.o.o.	Proizvodnja pločastog namještaja	6
20.	TMG d.o.o.	Proizvodnja metalnih konstrukcija	3
21.	metalOinox	Proizvodnja metalnih konstrukcija	1
22.	Braća Karić	Proizvodnja inox dimnjaka	9
Ukupno: 22 subjekata		Ukupan broj zaposlenih:	97

3.3. TechnoPark Zenica

Namjena ovog objekta je da po modelu BIZ-a kroz optimalne uslove za rad, omogući mladim i kreativnim pojedincima da pokrenu poslovne poduhvate zasnovane na modernim tehnologijama. Ovakvim djelovanjem nastoji se doprinijeti razvoju modernog biznisa u Zenici, te nastanku novih poduzeća koja se fokusiraju na ICT tehnologijama. Ciljna grupa su start-up korisnici – početnici, koji u svom radu primjenjuju inovativne metode i savremene informativne tehnologije, te rade na realizaciji njihovih kreativnih ideja. U funkciji od 2009. godine. Trenutno u TPZ-u boravi 20 privrednih subjekata sa 58 uposlenih. Prema veličini i obimu poslovanja oni su uglavnom u kategoriji mikro i malih poduzeća.

Tabela 6. Korisnici BIZ-a – TechnoPark Zenica (na dan 31.12.2022. godine)

R.B.	Naziv privrednog subjekta	Djelatnost	Broj zaposlenih
1.	Bankonto d.o.o.	Računovodstveni servis;	3
2.	BASIC PO	Kombinirane kancelarijske administrativne uslužne djelatnosti	2
3.	CapeAnn d.o.o.	Računarsko programiranje	6
4.	BASTION	Računarsko programiranje	2
5.	U.O. Devstetic	Računarsko programiranje	2
6.	Kidotent	Proizvodnja šatora za djecu od tekstila	2
7.	Foundry BIH d.o.o.	Projektovanje industrijskih postrojenja; revizija idejnih projekata; consulting;	3
8.	Puzzle logistic d.o.o.	Pozivni centar ugovaranje transporta	4
9.	U.D. LEK-K	Računovodstveno-knjigovodstvene usluge	2
10.	MAKEOVER MEDIA	Agencije za promociju, reklamu i propagandu	4
11.	METAL-INŽENJERING	Inženjerske djelatnosti i s njima povezano tehničko savjetovanje	2
12.	NEW TREND d.o.o.	Agencije za promociju (reklamu i propagandu)	2
13.	U.O. Spark Solutions	Konsultantske usluge iz oblasti ekonomije, IT tehnologijama, marketingu, promociji, telekomunikacije i ranim vidovima edukacija	7
14.	STUDIO KLOKO	Proizvodnja nosiljki za bebe	2
15.	Bubamara PM	Proizvodnja odjeće od tekstila	5
16.	H&H d.o.o.	Usluge štampe na promo materijale	2
17.	HAGI d.o.o.	Proizvodnja igrački od tekstila za djecu	4
18.	Udruženje poslodavaca FBIH	Udruženje poslodavaca FBIH	1
19.	ZIA PO	Proizvodnja tekstilne odjeće	1
20.	KORTEN	Projektni biro	2
Ukupno: 20 subjekata		Ukupan broj zaposlenih:	58

Kao što je vidljivo iz prethodne dvije tabele na dan 31.12.2022. godine trenutno je u BIZ-u smješteno ukupno 42 stanara/korisnika, privrednih subjekata sa ukupno 155 uposlenih. Broj korisnika - inkubiraca, kao i broj zaposlenih tokom godine je promjenjiv i u periodu proljeća i ljeta kreće se i do 180-220 uposlenih radnika jer neke firme zbog dinamike i sezonalnosti svojih poslova u ovim periodima upošljavaju povremene/sezonske radnike.

Pored privrednih subjekata koji koriste poslovne prostore BIZ-a, Agencija ZEDA također i u prostorima Impulsnog kreativnog centra (ICC-a) pruža mogućnost privrednim subjektima, start-upima, da koriste tzv. „virtuelni ured“ odnosno, da imaju adresu na kojoj je prijavljena firma, poštansko sanduče i paket usluga koje uključuju internet, boravak prema potrebi u prostorima ICC, korištenje postojeće infrastrukture Agencije (opreme i prostora) kao i ostale usluge Agencije.

Na ovaj način su u prostorima ICC-a inkubirane još 2 nove firme, što ukupno predstavlja broj od 44 privredna subjekta koji koriste prostore BIZ-a, sa ukupno 157 zaposlenih.

Prostori ICC-a su tokom 2022. godine izdavani kako slijedi:

- a) Korištenje prostora ICC-a uz naknadu izdali smo ukupno tri (3) puta.
- b) Korištenje prostora ICC-a bez naknade izdali smo ukupno jedanaest (11) puta.

Tabela 7. Korisnici BIZ-a – ICC-a Zenica (na dan 31.12.2022. godine)

R.B.	Naziv privrednog subjekta	Djelatnost	Broj zaposlenih
1.	UD CODIFY 387	Računarsko programiranje	1
2.	EuroBits d.o.o.	Obrada podataka, usluge hostinga i djelatnosti u vezi s njima	1
	Ukupno: 2 privredna subjekta	Ukupan broj zaposlenih:	2

U narednim tabelama dat je prikaz izlaska starih i ulaska novih privrednih subjekata u prostore BIZ-a, kao i broj radnih mjesta koja su kreirana kroz ovaj proces zaključno sa 31.12.2022.

Tabela 8. Privredni subjekti koji su izašli iz BIZ-a u 2022. godini

R.B.	Naziv privrednog subjekta	Razlog izlaska iz BIZ-a	Broj zaposlenih
1.	GRAFIT FAME d.o.o.	Završen proces inkubiranja, korisnik preselio u vlastitu halu	2
2.	Comerce Care d.o.o.	Korisnik završio proces inkubiranja, poslovanje nastavio na drugom mjestu	11
3.	HT COMPANY d.o.o.	Korisnik nastavio poslovanje u vlastitom objektu	4
4.	FEMETALL	Korisnik preselio u vlastite kancelarije	7
5.	UD COLLART	Preduzeće se ugasilo zbog odlaska vlasnice u EU	3
	Ukupno: 5 privrednih subjekata	Ukupan broj zaposlenih:	27

Kao što je prikazano u gornjoj tabeli od ukupno 5 privrednih subjekata koji su završili proces inkubiranja i nakon toga napustili prostore BIZ-a, a koja danas zapošljavaju 27 zaposlenika. Istovremeno u prostore BIZ-a tokom 2022. godine ušla je 9 nova start-up preduzeća sa ukupno 28 zaposlenih na dan 31.12.2022. Pregled dat u narednoj tabeli.

Tabela 9. Privredni subjekti – START-UPi koji su postali novi stanari BIZ-a tokom 2022. godine

R.B.	Naziv privrednog subjekta	Broj novozaposlenih
1.	BASTION UD	2
2.	KORTEN UD	2
3.	LIMBAG PUO	5
4.	TMG d.o.o.	3
5.	DAWOOD	2
6.	ZIA	1
7.	CAPE ANN	6
8.	KREDENAC	5
9.	KIDOTENT	2
	Ukupno: 9 privrednih subjekata	Ukupan broj zaposlenih: 28

U narednoj tabeli data je pretpostavljena dinamika izlaska korisnika u 2023. godini iz BIZ-a, a nakon isteka perioda inkubacije.

Tabela 10. Privredni subjekti koji će napustiti BIZ-a tokom 2023. godine nakon završetka procesa inkubiranja

R.B.	Naziv privrednog subjekta	Razlog izlaska
1.	P.O. Lamsar Glass	Preduzeće završava proces inkubiranja, u fazi je izgradnje vlastitog objekta. Kupili zemljište u PZZ1. Izgradili vlastitu halu čekaju priključak el. Energije za preseljenje.
2.	LIMOPRES d.o.o.	Preduzeće ne ispunjava svoje obaveze protiv istog pokrenut postupak za iseljenje.
3.	BRAĆA KARIĆ d.o.o.	Preduzeće je završilo proces inkubiranja, u fazi je izgradnje vlastitog objekta. U PZZ1 kupili zemljište i dio objekta firme CIMOS i za očekivati je da će se preseliti.
4.	Udruženje Poslodavaca FBiH	UD FBiH sele na novu lokaciju jer borave već 5 godina.
5.	AMA TRADE d.o.o.	Preduzeće završava proces inkubiranja.
6.	UD LEK-K	Preduzeće završava proces inkubiranja.

Tabela 11. Pregled privrednih subjekata koji su napustiti i ušli u BIZ-a tokom 2018. - 2022. godine

R.B.	2018. godina		2019. godina		2020. godina		2021. godina		2022. godina	
	Izašli iz BIZ-a	Ušli u BIZ	Izašli iz BIZ-a	Ušli u BIZ	Izašli iz BIZ-a	Ušli u BIZ	Izašli iz BIZ-a	Ušli u BIZ	Izašli iz BIZ-a	Ušli u BIZ
1.	MELIGRAF PRINT d.o.o.	POCO d.o.o.	GLOVIS d.o.o.	DES DIZAJN d.o.o.	MELIGRAF PRINT d.o.o.	POCO d.o.o.	GLOVIS d.o.o.	DES DIZAJN d.o.o.	GRAFIT FAME	KORTEN
2.	P.O. SIMBA	AMA TRADE d.o.o.	KLIMATIZACIJA -GRIJANJE d.o.o.	P.O. AS PRODUCT	P.O. SIMBA	AMA TRADE d.o.o.	KLIMATIZACIJA -GRIJANJE d.o.o.	P.O. AS PRODUCT	COMERCE CARE	BASTION
3.	AST d.o.o.	KONTAX d.o.o.	-	EM WOOD d.o.o.	AST d.o.o.	KONTAX d.o.o.	-	EM WOOD d.o.o.	HT COMPANY	LIMBAG
4.	FORGE IT d.o.o.	ENIGMA d.o.o.	-	U.O. DEVSTETIC	FORGE IT d.o.o.	ENIGMA d.o.o.	-	U.O. DEVSTETIC	FEMETALL	TMG
5.	MAX PRINT d.o.o.	Pro B2B d.o.o.	-	U.O. DEVSTETIC SOLUTIONS	MAX PRINT d.o.o.	Pro B2B d.o.o.	-	U.O. DEVSTETIC SOLUTIONS	COOL ART	DAWOOD
6.	TRANZIT ELEKTRO d.o.o.	Q.NET d.o.o.	-	U.O. FUTURE VISION	TRANZIT ELEKTRO d.o.o.	Q.NET d.o.o.	-	U.O. FUTURE VISION		ZIA
7.	U.O. FACTORY	BANKONTO d.o.o.	-	HADIS 007 d.o.o.	U.O. FACTORY	BANKONTO d.o.o.	-	HADIS 007 d.o.o.		CAPE ANN
8.	S.D. BAXDEV	COMERCE CARE d.o.o.	-	AK GROUP d.o.o.	S.D. BAXDEV	COMERCE CARE d.o.o.	-	AK GROUP d.o.o.		KREDENAC
9.			-	P.O. DECOR			-	P.O. DECOR		KIDOTENT
10.				NEW TREND d.o.o.				NEW TREND d.o.o.		
11.				Green Power Solutions d.o.o.				Green Power Solutions d.o.o.		
12.				FOUNDRY BIH d.o.o.				FOUNDRY BIH d.o.o.		
Σ =	8	8	2	12	8	8	2	12	5	9

U gornjoj tabeli prikazan je intenzitet ulaska novih start-up privrednih društava tokom perioda 2018-2022. godina, te istovremeno i izlaska onih koji napuštaju Inkubator kao "zreli" i tržišno pozicionirani subjekti. Uočljivo je da je i tokom 2022. godine pozitivan trend u smislu većeg broja novonastalih, onih koji ulaze u prostore inkubatora i dalje nastavljen te se time praktično potvrđuje opravdanost postojanja Inkubatora kao i potreba za proširenjem njegovih kapaciteta. Kada su u pitanju kapaciteti Inkubatora, veoma je važno reći da će se značajan iskorak napraviti u 2023. godini sa realizacijom investicije u renoviranje Aneksa B čime će se dobiti 35 novih kancelarijskih prostora za buduće firme. Projekat renoviranja Aneksa B realizovan je kroz sredstva projekta iNovaNet koji je podržan od strane EU iz programa IPA II CBC o čemu je više detalja dato u poglavlju o projektima. Veoma bitnu ulogu u uspješnoj realizaciji pomenute investicije i renoviranja Aneksa B imao je i Grad Zenica bez čije podrške ovo ne bi bilo ni moguće. Također je važno navesti da je i Federalno ministarstvo obrta, razvoja i poduzetništva finasijski podržalo ovaj projekat sa 150.000 KM kroz program podrške razvoju poslovnih zona, tako da su sve ovo činjenice koje su dovele do toga da će Grad Zenica postati sa ovim kapacitetima za podršku razvoju novih biznisa, jedinstven primjer pozitivne prakse na području cijele BiH.

Završetkom adaptacije zgrade aneksa B – objekta TechnoParka osigurano je 35 novih kancelarijskih, poslovnih prostora, namijenjenih poduzetnicima u oblastima IT, novih, kreativnih i inovativnih tehnologija.

Na ovaj način namjera nam je podstaći razvoj IT sektora i digitalizacije MSP u gradu Zenici. Također, implementacijom ovog projekta prošireni su kapaciteti Poslovne zone, čime će se stvoriti uslovi za daljnji razvoj poduzetništva u gradu Zenici. Pored kancelarijskih prostora u sklopu renoviranog Aneksa B uspostavljen je i Centar za savremene tehnologije u kom će Zenička razvojna agencija ZEDA, kao upravitelj Poslovne zone, svim zeničkim MSP u budućnosti obezbijediti i pružati usluge edukacije iz specifičnih znanja, novih tehnologija, odnosno robotike i upravljanja CNC mašinama.

Centar za podršku poduzetnicima i investitorima – BusinessPoint Zenica smješten je u Agenciji ZEDA. Centar od samog uspostavljanja 2019. godine kontinuirano pruža usluge MSP, a što će nastaviti i u 2023. godini. Između ostalog prostore Centra za podršku poduzetnicima tokom 2022. godine izdali smo besplatno na korištenje dva (2) puta preduzećima koja su unutar tog prostora obavljala intervjue sa potencijalnim zaposlenicima.

4. Aktivnosti Laboratorije LIND u 2022. godini

U 2022. godini LIND Laboratorije za ispitivanje sigurnosti proizvoda, kontinuirano je radilo na realizaciji ispitivanja za korisnike usluga laboratorije LIND. Protekla 2022. godina u Laboratoriji LIND se može sumirati u realizaciji sljedećih aktivnosti:

a) Izvođenje ispitivanja

U 2022. godini je u Laboratoriji LIND realizovano ukupno 66 ispitivanja, od kojih su:

- ukupno 49 komercijalnih ispitivanja (36 ispitivanja namještaja, 11 ispitivanja dječijih igrališta i sprava za dječija igrališta, 2 ispitivanja upravljača/guvernala bicikla u okviru neakreditiranog područja) za MSP iz oblasti drvoprerađivačkog i metalnog sektora iz cijele BiH i za Agenciju za nadzor nad tržištem Bosne i Hercegovine (ANNT BiH).
- realizovano 6 ispitivanja namještaja i dječijeg igrališta za interne obuke, ponavljanje ispitivanja, zatim prema novim izdanjima BAS EN standarda a sve u cilju osiguranja validnosti rezultata ispitivanja.
- provedeno 5 ispitivanja u svrhu realizacije internog audita IAL-01/22.
- ispitivanje jednog (1) dječijeg igrališta na lokaciji Lokvine kod Zenica a na zahtjev direktorice JP za prostorno planiranje i uređenje grada „ Zenica “ d.o.o.
- realizovano 5 ispitivanja za potrebe obaveznih međulaboratorijskih poređenja rezultata ispitivanja LIND-a sa drugim akreditiranim laboratorijama – učešće u ILC šemama.

Za realizovana ispitivanja u 2022. godini ukupno je prihodovano 54.255,77 KM. Ispitivanja su rađena za privredne subjekte iz cijele BiH, van BiH i za ANNT BiH. U toku 2022. godine osvarili smo povećanje broja novih klijenata tako da smo tokom godine uspostavili redovnu saradnju i pružanje usluga ispitivanja za nove klijente: INTER-PROCESS d.o.o., APHTA- FURNITURE d.o.o., DINALSA d.o.o., SELA d.o.o., MALAK Grupacija (dječija igrališta na lokacijama: Hotel Ilidža, Resort Ilidža i Farma).

b. Usvajanje novih standarda i uređivanje/ažuriranje QMS dokumentacije LIND-a

U 2022. godini osoblje Laboratorije uspješno je usvojilo 8 novih izdanja standarda te u skladu s tim realizovalo ažuriranje dokumentacije sistema upravljanja prema zahtjevima standarda BAS EN ISO/IEC 17025:2018 po kojem laboratorija radi i praktiču obuku koja će se i nastaviti i u 2023. godini.

Tokom 2022. godine usvojeni su standardi za ispitivanje namještaja BAS EN 527-2+A1:2022, BAS EN 1176-2+Cor1:2022, te standardi za ispitivanje građevinske stolarije (prozora i vrata): BAS EN 1026:2017, BAS EN 1027:2017, BAS EN 12211:2022, BAS EN 12207:2018, BAS EN 12208:2002 i standard BAS EN 12210:2019.

c. Obuke/treninzi

Interne i eksterne obuke osoblja LIND-a u 2022. godini su realizovane prema Planu i evidenciji o obučavanju i usavršavanju osoblja LIND-a za 2022.godinu. Važno je pomenuti da je u cilju proširenja akreditiranog područja ispitivanja laboratorije LIND planirano u 2023. godini na ispitivanje građevinske stolarije (prozori i vrata), osoblje laboratorije učestvovalo na edukaciji na Univerzitetu „Sv. Kiril i Metodij“ vo Skopje, Fakultetu za dizajn i tehnologije na mebel i enterier – Skopje, Laboratorija za testiranje na mebel – LTM u periodu 14.-18.mart 2022. godine.

Osoblje LIND-a je učestvovalo na obuci koju je organizovao Institut za akreditiranje BiH – BATA a prema zahtjevima standarda BAS EN ISO/IEC 17025:2018.

Takođe, osoblje LIND-a je u periodu 16.-17.11.2022. učestvovalo na dodatnoj obuci za ispitivanje dječijeg namještaja - dječijih krevetića u laboratoriji LIN, Šumarski fakultet u Zagrebu (veza sa otvorenim postupkom javne nabavke Agencije za nadzor nad tržištem Bosne i Hercegovine). Od strane predstavnika dobavljača opreme iz Njemačke Lindner Engineering GmbH&Co.KG za ispitivanje građevinske stolarije, realizovana je obuka osoblja na ispitivanje prozora i vrata na testnom zidu MB10 u laboratoriji LIND u periodu 20.4.2022. i 8.12.2022.

d. Interni audit

U periodu od 15.12.-16.12.2022. godine realizovan je jedanaesti interni audit IAL- 01-22 u LIND-u u skladu sa zahtjevima standarda BAS EN ISO/IEC 17025:2018.

e. Eksterni audit - Ocjenjivanje od strane BATA – produžavanje akreditacije - reakreditacija

Rješenje o produžavanju akreditacije i Certificat o akreditaciji u skladu sa zahtjevima standarda BAS EN ISO /IEC 17025:2018. dobili smo 26.11.2021. od Instituta za akreditiranje BiH – BATA. Ovim smo ušli u treći ciklus reakreditacije za period 2021-2025.godina. U prvoj polovini 2023. godine slijedi redovno nadzorno ocjenjivanje a tačan datum će prezicirati Institut za akreditiranje BiH – BATA.

f. PT/ILC SHEME – međulaboratorijsko poređenje rezultata ispitivanja

U cilju osiguranja validnosti rezultata ispitivanja, Laboratorija LIND je u 2022. godini uspješno učestvovala u tri ILC šeme i to:

1) ILC šema

- Organizator - Univerzitet „Sv. Kiril i Metodij“ vo Skopje, Fakultet za dizajn i tehnologiji na mebel i enterier – Skopje, Laboratorija za testiranje na mebel - LTM
- Laboratorija učesnica: Zenička razvojna Agencija ZEDA d.o.o. Laboratorija LIND.
- Vrijeme realizacije ILC-01-22 (oktobar 2021. – februar 2022).

Prema pozivu Organizatora ILC-01-22, realizovana su ispitivanja po zahtjevima sljedećih standarda:

- EN 12520:2015,
- EN 1022:2018,
- EN 1728:2012 + EN 1728:2012/AC:2013,

U skladu sa zahtjevima ILC šeme uzorak za ispitivanje bila je stolica za kućnu upotrebu - Stolica „3-9“ makedonskog proizvođača namještaja.

2) ILC šema

- Organizator – FURNITEST, Vilnius, Litvanija
- Laboratorija učesnica 1: - Šumarski fakultet Zagreb, Laboratorij LIN, Republika Hrvatska.
- Laboratorija učesnica 2: - Zenička razvojna Agencija ZEDA d.o.o. Laboratorija LIND
- Oznaka ILC - 02-2022 - FUR-ILC- 2022-01.
- Vrijeme realizacije: 01.05.2022. – 31.10.2022.
- Uzorci za ispitivanje: dječiji krevetić, dječija stolica za hranjenje, dječija ogradica proizvođača iz Litvanije.
U skladu sa pozivom Organizatora ILC šeme, vršena su ispitivanja dječijeg krevetića prema standardima:
- BAS EN 716-1+Cor1:2021,
- BAS EN 716-2:2019,
ispitivanje dječije stolice za hranjenje prema standardu
- BAS EN 14988+A1:2021
i ispitivanje dječije ograde prema standardu
- BAS EN 12227:2011.

3) ILC šema

- Organizator – Zenička razvojna Agencija ZEDA d.o.o. Laboratorija LIND.
- Laboratorija učesnica: Univerzitet „Sv. Kiril i Metodij“ vo Skopje, Fakultet za dizajn i tehnologij na mebel i enterier – Skopje, Laboratorija za testiranje na mebel - LTM
- Vrijeme realizacije ILC-03-22 (oktobar 2022. – mart 2023).

Prema pozivu Organizatora ILC-03-22, u toku je realizacija ispitivanja kancelarijske stolice po zahtjevima sljedećih standarda:

- BAS EN 1335-1:2002 + BAS EN 1335-1/Cor1:2005,
- BAS EN 1335-2:2020.

Sve tri ILC šeme uspješno su realizovane u predviđenom roku što samo još jednom kvaliteta rada i rezultata ispitivanja laboratorije LIND.

g. Povratne informacije od korisnika usluga Laboratorije

Tokom 2022. godine realizovali smo i redovno godišnje anketiranje korisnika usluga Laboratorije LIND. Ukupno 15 preduzeća dostavila svoje odgovore sa sljedećim povratnim informacijama i ocjenom Laboratorije LIND:

- kvalitet pruženih usluga (sve ocjene 5);
- saradnja sa osobljem LIND-a (14 ocjena 5, jedna 3);
- cijene (tri ocjene 4, jedanaest ocjena 5, jedna 3);
- rokovi (dvije 4, trinaest 5);
- da li imaju dovoljno informacija o uslugama Laboratorije LIND (svi odgovori DA);
- da li u narednom periodu žele nastaviti koristiti usluge Laboratorije LIND (svi odgovori DA);

Na osnovu navedenih povratnih informacija korisnika usluga LIND-a, možemo zaključiti, da su zadovoljni pruženim uslugama LIND-a, da imaju dovoljno informacija o uslugama Laboratorije LIND te da u narednom periodu žele nastaviti koristiti usluge Laboratorije LIND. U skladu sa preporukama klijenata o potrebi tumačenja ispitnih standarda u planu rada LIND-a za 2023. godinu predviđena su tri događaja:

- Organizacija okruglog stola na temu zahtjeva EU legislative / BAS EN standarda za obavezna ispitivanja prozora i vrata - CE označavanje,
- Organizacija konferencije sa akcentom na zahtjeve BAS EN standarda za sigurnost dječijih igrališta,
- Organizacija događaja - Dani otvorenih vrata - predstavljanje rada laboratorije nakon proširenja područja akreditacije na ispitivanje prozora i vrata.

h.) Prigovori/reklamacije

Nismo imali prigovora/reklamacija korisnika usluga LIND-a tokom 2022. godine.

II.) Posjete i saradnja sa preduzećima/agencijama/institucijama, promotivne aktivnosti

U 2022. godini realizovane su i sljedeće aktivnosti:

- Nastavljena je saradnja sa UNZE, kroz organizovane posjete studenata laboratoriji LIND:

- Studenti treće godine Mašinskog fakulteta u Zenici, studijskog odsjeka Dizajn i tehnologije u drvoprerađi, posjetili Agenciju ZEDA 19.01.2022.godine. Studenti su imali priliku da saznaju ključne detalje značajne za procese mehaničkog ispitivanja sigurnosti finalnih proizvoda, te da se upoznaju sa metodama i standardima po kojima je LIND akreditovan. Također, ovo je bila prilika da se studenti upoznaju sa ulogom i značajem ispitivanja proizvoda, otklanjanjem eventualnih nedostataka i usklađivanjem proizvoda sa zahtjevima BAS EN standarda kao i da postave pitanja i dobiju odgovore na sve što ih je zanimalo vezano za procese ispitivanja sigurnosti proizvoda.
- Studenti IV godine Mašinskog fakulteta Univerziteta u Zenici, posjetili su Laboratoriju LIND 05.05.2022. godine i tom prilikom pružena im je mogućnost da obavljaju praksu u Laboratoriji LIND, pišu seminarske, diplomske i magistarske radove u saradnji sa Agencijom ZEDA, te preduzećima koji su korisnici usluga ispitivanja sigurnosti proizvoda u Laboratoriji LIND.
- Predstavnici Agencije/Laboratorije LIND, aktivno su učestvovali u radu tehničkih komiteta (tri sastanka) pri državnom Institutu za standardizaciju BAS BiH: BAS/TC 42-Drvo i proizvodi od drveta i BAS/TC 60-Vrata i prozori i u radu Asocijacije drvoprerađivača i proizvođača namještaja pri VTK BiH. Tokom 2022. godine nastavljena je saradnja sa Institutom za standardizaciju BAS BiH i na način da je osoblje laboratorije LIND prevelo evropske EN standarde (EN 527-2:2022, EN 1335-1:2020, 12519:2022, EN 12208:1999, EN 1026:2016, EN 1027:2016, EN 14749:2016+A1:2022) sa engleskog jezika na bosanski jezik, koje će zatim Institut za standardizaciju BAS BiH usvojiti i objaviti na zvaničnoj web stranici BAS-a, a Agencija ZEDA je dobila besplatne primjerke navedenih standarda.
- U svrhu širenja i unapređenja saradnje sa domaćim proizvođačima namještaja osoblje Agencije ZEDA/laboratorije LIND tokom 2022. godine bilo u posjetama kompanijama: KALEA d.o.o. Sarajevo, MINALLI d.o.o. Živinice, INTERLIGNUM d.o.o. Teslić, IZAZOV d.o.o. Kalesija, NAMJEŠTAJ d.o.o. Gradačac, Jadrina d.o.o. Gračanica, Prima Sofa d.o.o. Kalesija.
- U okviru ostalih promotivnih aktivnosti laboratorije LIND, osoblje Agencije pripremiло je sadržaje na web str. www.zeda.ba i društvenim mrežama u saradnji sa proizvođačima namještaja/korisnicima usluga laboratorije LIND (INGRAT d.o.o., YIELD d.o.o., STANDARD FF d.d.):
<https://zeda.ba/proces-ispitivanja-sigurnosti-proizvoda-u-laboratoriji-lind/>
<https://zeda.ba/predstavljamo-jos-jedan-predmet-ispitivanja-sigurnosti-proizvoda-u-nasoj-laboratoriji/>
<https://zeda.ba/ispitivanje-sigurnosti-proizvoda-laboratorija-lind-zenica/>
<https://zeda.ba/56355-2/>

5. Pregled događaja i edukacija koje je organizovala Agencija ZEDA u ICC-u tokom 2022. godine

5.1. Edukacioni programi

U 2022. godine u prostorima ICC održano je 26 različitih edukativnih i ostalih događaja. Od toga je 10 bilo edukacionih programa, a ostalih 16 događaja imali su prezentacioni ili promotivni karakter. Ovi događaji okupili su gotovo 900 učesnika. U narednim tabelama dat je skraćeni pregled ovih događaja s nekim osnovnim podacima.

Tabela 12. Pregled edukacija, kuresva i radionica koje su tokom 2022. godine realizovane u prostorima ICC – Agencija ZEDA

Rb.	Vrsta edukacija	Tema edukacija	Vrijeme dešavanja	Broj prisutnih
1.	Trening iz SolidWorks u okviru projekta InnovaNet	U okviru projekta iNnovaNet koji je realizovan iz sredstava EU, Agencija ZEDA je organizovala trening iz Solidworks-a koji je bio namijenjen partnerima u Projektu (IPNG-Industrijski park Nova Gradiška (HR), Inovaciono Preduzetnički Centar Tehnopolis iz Nikšića (CG) i Grad Gradiška (BiH)) i korisnicima u Projektu (osoblju Tehničke škole iz Bosanske Gradiške i Mješovite srednje industrijske škole u Zenici). Trening se realizovao kao trening trenera, odnosno obučeno osoblje će u narednom periodu držati obuke nezaposlenim licima, studentima, učenicima i zaposlenicima MSP-a.	18. - 21.01.2022. godine	Broj prisutnih: 12
2.	Obuka i certifikacija uposlenika Agencije ZEDA za rukovanje Fanuc robotskom	U okviru planiranih aktivnosti iNnovaNet projekta, u martu mjesecu, uposlenici Agencije ZEDA su prošli obuku programiranja FANUC robota u DKR-u (German Center for Robotics) u Tuzli. Radi se o Centru koji je prvi i jedini akreditovani FANUC integrator u Bosni i Hercegovini i regionu, čime je dobio ovlaštenja da prodaje, servisira i pruža edukacije po FANUC programu, uz izdavanje važećeg FANUC-DKR sertifikata. Jedan od rezultata iNnovaNet projekta jeste novi kabinet za robotiku u okviru Agencije ZEDA za	10.03.2022. godine	Broj prisutnih: 2

	čelijom	koji je nabavljena robotska edukativna ćelija FANUC ER-4iA, a koji će služiti za edukacije učenika, studentima, (ne)zaposlenima, preduzećima, a koje će realizovati uposlenici Agencije ZEDA. Također, ovaj centar je opremljen i CNC mašinom na kojoj će se također provoditi obuke.		
3.	Obuka uposlenika Agencije ZEDA za testiranje građevinske stolarije	U periodu od 14. do 18. marta 2022. godine, uposlenici Agencije ZEDA su bili na obuci u Laboratoriji za testiranje namještaja LTM koja djeluje pri Univerzitetu „Cirilo i Metodije“ u Skoplju. Uposlenici Agencije ZEDA koji provode ispitivanja u Laboratoriji LIND ovom su prilikom usavršili praktični dio obuke iz oblasti testiranja građevinske stolarije (prozora, vrata i fasadnih elemenata) po evropskim standardima čime su se stvorili svi preduslovi akreditacije zeničke laboratorije.	Od 14. do 18.03.2022. godine	Broj prisutnih: 4
4.	Kurs Google oglašavanja	U Agenciji ZEDA tokom marta mjeseca održan je kurs Google oglašavanja namijenjen vlasnicima biznisa, zaposlenicima u oblasti marketinga, komercijalistima, studentima ekonomije, svim zainteresovanim za marketing i prodaju putem interneta. Polaznici su naučili: <ul style="list-style-type: none"> kako pronaći na internetu kupce za svoje proizvode i usluge kako biti prvi na Google za ključne riječi povezane sa onim čime se bavite (Google Search) kako se oglašavati na portalima, bez direktnog kontakta sa vlasnicima istih (Google Display) kako se oglašavati na Youtubeu i Gmailu kako napraviti remarketing kampanje kako pratiti rezultate kampanja i izračunati isplativost Po okončanju kursa, učesnici su dobili sertifikat o uspješno završenom kursu.	22.,23.,29. i 30.03.2022. godine	Broj prisutnih: 10
5.	Praksa studenata Politehničkog fakulteta UNZE	Kao i prethodnih godina, studenti su se upoznali sa svim sektorima i oblastima u kojima Agencija djeluje, te su posjetili nekoliko preduzeća u kojima su se upoznali sa njihovim djelatnostima, opremom kojom raspolažu, procesima proizvodnje i sl.	06. - 23.03.2022. godine	Broj prisutnih: 8
6.	Seminar „Digitalni alati u nastavi matematike“	Udruženje matematičara Zeničko-dobojskog kantona uz podršku Grada Zenice i Agencije ZEDA kroz projekat Agora organizovalo je seminar za nastavnike matematike i informatike osnovnih i srednjih škola pod nazivom „Digitalni alati u nastavi matematike“. Cilj je bio dati svoj doprinos obrazovnom sistemu i nastavnicima matematike i informatike omogućiti profesionalno usavršavanje, a posebno sagledati o mogućnostima korištenja savremenih tehnologija u različitim segmentima života. Seminar je pokazao kako IKT tehnologije mogu biti vrlo koristan alat za podučavanje u nastavi matematike i informatike za šta su potrebni educirani nastavnici koji su kompetentni i koji znaju učenicima predstaviti mogućnosti korištenja ICT u matematici i informatici. Pored predavanja, učesnici seminara imali su priliku i praktično vidjeti na koji način mogu koristiti digitalne alate u nastavi.	24.06.2022.	Broj prisutnih: 20
7.	Otvaranje firme Cape Ann Enterprise	Uspješna IT firma Cape Ann Enterprise odlučila je otvoriti svoju podružnicu u našim prostorijama i tom prilikom je organizovala događaj na kojem su prisustvovali predstavnici Agencije ZEDA, Grada i Agencije ZEDA te mnogi studenti i zaposlenici kompanije Cape Ann Enterprise.	15.09.2022. godine	Broj prisutnih: 30
8.	Obuka „POKRENI SVOJ POSAO“ u sklopu projekta „ISKOrak – Partnerstvo za nova radna mjesta“	Na obuci je prisustvovalo 18 nezaposlenih osoba koje žele pokrenuti vlastiti posao, iz Općine Breza i Grada Zenica. Nakon završene edukacije, svi polaznici su stekli znanje i vještine za samostalno vođenje biznisa te su osposobljeni i za samostalnu izradu biznis plana. Polaznici edukacije će kroz svoj biznis plan ravijati, različite i inovativne poslovne ideje.	19.,20.,26. i 27.09.2022.	Broj prisutnih: 18
9.	Edukacija za pisanje projekata	Zadnje dane septembra Agencija ZEDA je provela u znaku educiranja onih koji žele naučiti kako aplicirati na EU fondove, te je održana edukacija pod nazivom „Pisanje projekata“ (PCM). Cilj ove edukacije bio je pružiti osnove svima koji su željeli naučiti kako se pišu projekti, na koji način se popunjavaju aplikacijski obrasci, šta je ono što se naročito boduje i čemu posebno treba posvetiti pažnju prilikom apliciranja. Većini učesnika ovo je bila prva prilika u kojoj su mogli vidjeti šta treba posebno istaknuti, na koji način je važno da se ideja prezentuje i sl. Ovom prilikom, učesnicima edukacije su predstavljeni načini i mogućnosti apliciranja na europske fondove. Na edukaciji su učestvovali uposlenici javnih preduzeća, javnih ustanova, nevladinih organizacija, studenti, uposlenici u realnom sektoru i nezaposleni.	04.10.2022.	Broj prisutnih: 12
10.	Edukacija „Digitalni alati u nastavi“	Udruženje matematičara ZDK-a u saradnji sa Odsjekom matematika i informatika uz podršku Grada Zenice i Agencije ZEDA kroz AGORA projekat je organizovalo radionicu „Digitalni alati u nastavi“. Prvog dana radionice koja je održana 17.12.2022. učesnici su se upoznali sa platformama WordWall, Genially i Kahoot! i kreirali vlastite sadržaje. Dana 24.12.2022. je finalizirana radionica „Digitalni alati u nastavi“ savladavanjem tehnika korištenja još tri izuzetno korisna alata: Canva, Graspable Math i Quizizz.	17. i 24.12.2022.	Broj prisutnih: 12

5.2. Organizacija različitih događaja i susreta

Tabela 13. Pregled događaja i susreta koji su tokom 2022. godine realizovani u prostorima ICC – Agencija ZEDA

Rb.	Vrsta događaja	Tema događaja	Vrijeme dešavanja	Broj prisutnih
1.	Posjeta studenata Mašinskog fakulteta u Zenici Laboratoriji LIND	Studentima treće godine Mašinskog fakulteta u Zenici, studijskog odsjeka Dizajn i tehnologije u drvoprerađi, predstavljena je Laboratorija LIND, koja ispunjava zahtjeve standarda BAS EN ISO/IEC 17025:2006 za mehanička ispitivanja namještaja i opreme za dječija igrališta i igrališne površine. Studenti su imali priliku da saznaju ključne detalje značajne za procese mehaničkog ispitivanja sigurnosti finalnih proizvoda, te da se upoznaju sa metodama i standardima po kojima je ZEDA akreditovana. Također, ovo je bila prilika da se studenti upoznaju sa ulogom i značajem ispitivanja proizvoda, otklanjanjem eventualnih nedostataka i usklađivanjem proizvoda sa zahtjevima BAS EN standarda kao i da postave pitanja i dobiju odgovore na sve što ih je zanimalo vezano za procese ispitivanja sigurnosti proizvoda.	19.01.2022. godine	Broj prisutnih: 10
2.	Održana 2. radionica na temu razvoja mogućih scenarija za NBS-ove u okviru projekta proGireg	U okviru projekta organizovana je II radionica sa predstavnicima relevantnih institucija u gradu Zenici. Tema sastanka bila je prezentacija identifikovanih područja za transformaciju sa primjenom NBS (rješenja zasnovana na prirodi) na konkretnim lokalitetima. Nakon prezentacije održana je diskusija po pitanju razvoja mogućih scenarija za implementaciju NBS-ova. Razgovaralo se o preprekama koje su prisutne te o načinima kako se one mogu prevladati. Na kraju sastanka prisutni su konsolidirali pomenute scenarije te se dogovorili oko narednih koraka koji nas očekuju tokom implementacije projekta.	18.03.2022. godine	Broj prisutnih: 20
3.	Druga radionica u okviru AGORA Projekta – „Instrumenti i moguća rješenja“	U aprilu 2022. godine u organizaciji Grada Zenice i Agencije ZEDA održana je Druga radionica u okviru AGORA Projekta – „Instrumenti i moguća rješenja“. Prisutni su imali priliku pogledati tri odabrane lokacije za revitalizaciju – „Kananinac“ kojeg je predstavila direktorica JU „Predškolski odgoj i obrazovanje“ Zenica, „Papirna“ koju je predstavio arhitekta iz JP za prostorno planiranje Grada Zenice, Andrej Šetka i „Gradski park“ koji je predstavila v.d. Šef sektora za ekologiju i komunalne poslove, Jakuta Imširović– njihovu prvobitnu namjenu, trenutno stanje i aktivnosti planirane u AGORA projektu koje će rezultirati njihovom ponovnom upotrebom. Radionici su prisustvovali predstavnici Univerziteta u Zenici, zenički privrednici, predstavnici Gradske uprave Zenica, Agencije ZEDA, JP preduzeća za prostorno planiranje i uređenje grada Zenica te predstavnici nevladinog sektora.	27.04.2022. godine	Broj prisutnih: 20
4.	Posjeta studenata Mašinskog fakulteta u Zenici Laboratoriji LIND	Studenti IV godine Mašinskog fakulteta Univerziteta u Zenici, posjetili su Laboratoriju LIND koja djeluje u okviru Agencije ZEDA. Studenti su se upoznali sa radom Laboratorije, akreditovanim standardima, zakonskim procedurama, te su imali priliku vidjeti proces ispitivanja sigurnosti proizvoda.	05.05.2022. godine	Broj prisutnih: 15
5.	Agencija ZEDA - prezentacija javnog konkursa FMRPO	U maju 2022. godine predstavnici Agencije ZEDA u saradnji sa predstavnicima BASIC Centra (Inkubirca iz našeg BIZ-a) održali su prezentaciju Javnog konkursa Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva i obrta za odabir korisnika grant sredstava tekućih transfera za 2022. godinu, za zeničke privrednike u prostorijama Agencije ZEDA. Prezentaciji su prisustvovali predstavnici zeničkih preduzeća koja žele aplicirati na Javni konkurs, a prisutnima je BASIC tim koji ima bogato iskustvo u pisanju projekata i koje pruža usluge konsultacija i savjetovanja za MSP i stat up-e, prezentovalo Javni konkurs, te ponudilo usluge pisanja projekata i savjetovanja pri apliciranju. Bio je ovo još jedan događaj koji ima za cilj da zeničkim preduzećima olakša pristup dostupnim sredstvima koja će im pomoći pri razvoju poslovanja, jačanju konkurentnosti, boljem pozicioniranju na tržištu i ekonomskom osnaživanju.	19.05.2022. godine	Broj prisutnih: 30
6.	Treća radionica u okviru AGORA Projekta – „Izrada strategija“	U maju 2022. godine, održana je treća radionica u sklopu projekta AGORA – „Razvoj strategija“ koja je i posljednja ovog tipa u okviru projekta AGORA. Učesnici su razgovarali o Razvoju strategija za ponovno stavljanje u funkciju tri objekta koja se dugi niz godina ne koriste, a koji se žele revitalizirati u budućnosti. Odabir objekata je izvršen tokom procesa konsultacija sa predstavnicima univerziteta, privatnog sektora, nevladinog sektora i javnog sektora kako je i predviđeno quadruple helix modelom. Učesnici su kroz prezentacije, rad u grupama, te kroz diskusije i zaključke, došli do prijedloga za promjenu namjene i buduću revitalizaciju – obdaništa „Kananinac“, industrijskog objekta „Papirna“ i Hotela „Rudar“.	19.05.2022. godine	Broj prisutnih: 30
7.	Dan robotike za osnovce	U junu 2022. godine Grad Zenica, Agencija ZEDA i UNZE su održali „Dan robotike za osnovce“ koji je realizovan u okviru projekta „AGORA“. Događaj je okupio više od stotinu učenika osnovnih škola koji su imali priliku upoznati se sa osnovama robotike, u praksi vidjeti kako roboti funkcionišu, kako se programiraju i na koji način se nauče da rade pojedine zanimljive radnje. Upravo su djeca ta koja najbrže uče rukovati novim tehnologijama i kroz igru i zabavu usvajaju nova znanja. Ovo je prvi događaj u nizu planiran, a vezanih za digitalizaciju i nove tehnologije. Uskoro slijedi Državno takmičenje u robotici koje će se održati 18.juna 2022. godine u Areni u Zenici, a koje je također podržano kroz projekat „AGORA“.	14.06.2022. godine	Broj prisutnih: 120
8.	Državno takmičenje u robotici	U junu 2022. godine u Gradskoj areni „Husejin Smajlović“ u Zenici održano je Državno takmičenje u robotici. Univerzitet u Zenici u saradnji sa EDUTUS Univerzitetom iz Mađarske organizovao je takmičenje Svjetske robotske olimpijade (World Robot Olympiad – WRO) za područje Bosne i Hercegovine. Državno prvenstvo se održalo uz pokroviteljstvo Grada Zenice i Agencije ZEDA kroz projekat AGORA, koji se finansira iz Dunavskog Transnacionalnog Programa, te Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona.	18.06.2022. godine	Broj prisutnih: 120

		<p>Manifestaciju su podržali i BH Telecom, Devmatec, Ruff cycles SEE d.o.o. i GS-Tvornica mašina Travnik.</p> <p>Na takmičenju je učestvovalo 18 ekipa podijeljenih u tri dobne grupe. Dvije ekipe iz Zenice su osvojile prva mjesta u kategorijama elementary (8-12 godina) i senior (15-20 godina), dok je ekipa iz Tuzle osvojila prvo mjesto u kategoriji junior (12-15 godina). Samim tim ove ekipe su se plasirale na svjetsko takmičenje, koje se u periodu od 17-19. novembra 2022. godine održalo u Dortmundu (Njemačka).</p> <p>Grad Zenica i Agencija ZEDA su pružili tehničku podršku u organizaciji ovog takmičenja kao i pokroviteljstvo posredstvom AGORA projekta, koji se finansira iz Dunavskog Transnacionalnog Programa, a na kojem Grad Zenica ima status partnera, a ZEDA status pridruženog partnera. Pilot akcija na ovom projektu je buduća namjena objekta Aneks B, koji je trenutno u fazi rekonstrukcije. Događaj je podržan u sklopu predviđenih aktivnosti kao tkz. flagship projekat, a u svrhu promocije budućeg centra za robotiku u Aneksu B zgrade Agencije ZEDA.</p> <p>Ovom takmičenju je prethodio događaj „Dan Robotike za Osnovce“ koji se održao u utorak, 14.06.2022. godine, u prostorijama Impulsnog Kreativnog Centra Agencije ZEDA. Naredne sedmice će u istim prostorijama biti organizovan seminar za nastavnike na temu „Digitalni alati u nastavi matematike“, a tokom mjeseca jula će biti održan i hackaton.</p>		
9.	Zettabyte Ideathon	<p>Dana, 7. jula 2022. godine, održan je Zettabyte Ideathon-a. Ovaj dvodnevi događaj organizovali su studenti IT-a, stipendisti Fondacije BH Futures Foundation zajedno sa svojim partnerima: Gradom Zenicom, Agencijom ZEDA kroz AGORA projekat u okviru kojeg su već organizovani slični događaji iz oblasti IT-a. Događaj su podržali i Blandus i Urban Grill Zenica, a održava se u prostorijama Agencije ZEDA.</p> <p>Cilj je bio da se kod mladih ljudi je da „probude“ budući software developeri, da ih se zainteresuju za ovaj poziv pun mogućnosti i pogodnosti, pruži uvid u ono što ih čeka u budućem fakultetskom školovanju i IT karijeri, te da stimulans za savladavanje željenih programerskih tehnika.</p>	08.07.2022. godine	Broj prisutnih: 20
10.	Prezentacija kreditnih linija u saradnji sa Razvojnog bankom FBiH i Udruženjem poslodavaca	<p>U oktobru 2022. godine, Udruženje poslodavaca Zenica je u saradnji sa Razvojnog bankom FBiH organizovalo prezentaciju novih kreditnih linija. Prezentacija je održana u Agenciji ZEDA, a brojni zenički privrednici imali su priliku saznati koje nove pogodnosti ove banke mogu iskoristiti, na koji period i pod kojim kamatnim stopama. Na ovaj način su Razvojna Banka FBiH, Udruženje poslodavaca Zenica i Agencija ZEDA željeli pokazati zeničkim privrednicima koje mogućnosti mogu iskoristiti za svoja nova ulaganja, proširenje proizvodnih linija i razvoj biznisa. Također, po okončanju prezentacije svi prisutni koji su željeli predstaviti svoje ideje, biznise i tražiti savjete na koji način je najbolje da započnu saradnju sa Razvojnog bankom FBiH saznali su informacije od predstavnika ove banke.</p>	05.10.2022. godine	Broj prisutnih: 30
11.	Prezentacija poslovnih ideja u okviru projekta iSKOraK	<p>Grad Zenica, Općina Breza i Zenička razvojna agencija ZEDA d.o.o. u prostorijama Zeničke razvojne agencije ZEDA, organizovali su javno predstavljanje poslovnih ideja koje su razvijene u okviru projekta iSKOraK „POKRENI SVOJ POSAO“. Na događaju predstavljeno je 11 poslovnih planova od kojih je 6 odabrano za finansijsku podršku za pokretanje vlastitog biznisa, u maksimalnom iznosu od 9.800 KM.</p>	10.10.2022. godine	Broj prisutnih: 11
12.	IT meetup kompanije Ant Colony	<p>U decembru 2022. godine Agencija je sa Politehničkim fakultetom i kompanijom Ant Colony Sarajevo sa partnerom ZeForge, je organizovala Meetup u Impulsnom kreativnom centru Agencije ZEDA. Učesnici su imali priliku na praktičnom primjeru razvoja njihovog softverskog proizvoda nauče koje su uloge različitih radnih mjesta u IT industriji, šta i kako rade developer, data analyst, devops, QA,...</p>	02.12.2022. godine	Broj prisutnih: 30
13.	Mogućnost primjene robotskih sistema u preduzećima	<p>U decembru 2022. godine Agencija ZEDA je u saradnji sa DKR-om; Njemačkim centrom za robotiku organizovala prezentaciju robotskih sistema i njihove primjene u preduzećima. Učesnici su imali priliku saznati koje su mogućnosti primjene robotskih sistema u njihovim preduzećima, upoznali su se sa primjerima dobre prakse i uspješno implementiranim rješenjima u preduzećima u BiH i regionu. DKR prvi i jedini akreditovani FANUC integrator u Bosni i Hercegovini i regionu, te pruža usluge prodaje, servisiranja i edukacija po FANUC programu, uz izdavanje važećeg FANUC-DKR sertifikata. Na događaju su predstavnici Univerziteta u Zenici i Agencije ZEDA predstavili savremenu opremu kojom raspolažu, a koja se može koristiti u svrhu edukacije i razvoja vještina zaposlenika.</p>	02.12.2022. godine	Broj prisutnih: 30
14.	Međuškolsko takmičenje projekta „Čas poduzetništva – poduzetnik sam i ja“	<p>U periodu od 31. oktobra do 12. decembra 2022. godine, u odabranim školama i prostorima ICC-a Grad Zenica i Agencija ZEDA su realizovali projekat „ČAS PODUZETNIŠTVA – PODUZETNIK SAM I JA“ koji je imao za cilj da učenike podstakne da poduzetnički razmišljaju, nauče pisati poslovnu ideju i analizirati kvalitet poslovne ideje kao i mogućnosti njene realizacije. Cilj je bio podstaknuti i pomoći da djeca/mladi razviju poduzetnički duh i da po okončanju formalnog obrazovanja kreiraju radno mjesto sebi ali i drugima i da ne čekaju da to za njih uradi neko drugi. U projektu su učestvovali učenici završnih razreda 5 zeničkih srednjih škola. U sklopu projekta održano je međuškolsko takmičenje na kojem je Komisija odlučila o nagrađenima koje su obezbijedili Grad Zenica i Agencija ZEDA i sponzor/partner na projektu kompanija IMTEC doo Sarajevo PJ Zenica.</p>	12.12.2022. godine	Broj prisutnih: 70
15.	Završna konferencija projekta iNnovaNet	<p>Tokom decembra 2022. godine, održana je Završna konferenciju projekta iNnovaNet koji je Agencija ZEDA u saradnji sa partnerima uspješno realizovala.</p> <p>Ukupna vrijednost projekta iznosi 1.320.786,21 EUR od čega je EU finansirala 85%.</p> <p>Partneri projekta bili su:</p> <ul style="list-style-type: none"> - IPNG-Industrijski park Nova Gradiška (HR), - Inovaciono Preduzetnički Centar Tehnopolis iz Nikšića (CG) i - Grad Gradiška (BiH) <p>Projekat iNnovaNet se temeljio na principima prenosa znanja i iskustava partnera u inovativnim tehnologijama i unapređenju infrastrukture kako bi odgovorila rastućim</p>	15.12.2022. godine	Broj prisutnih: 100

		potrebama privrede i industrije. Tokom Konferencije, održana je i Panel diskusija na temu: "Značaj prekograničnog partnerstva za razvojne procese obrazovnih ustanova" u kojoj su učestvovali predstavnici srednjih škola koje su učestvovala u projektu: „Srednja stručna škola Nikšić“, „Gimnazija Slobodan Škerović Podgorica“, „Tehnička škola Gradiška“ i „Srednja mješovita škola MLADOST Zenica“ i „Mješovita srednja industrijska škola Zenica“		
16.	Prezentacija robotike i modernih tehnologija	U decembru 2022. godine, Agencija ZEDA je održala obuku učenicima JU „Mješovite srednje industrijske škole“ u Zenici i JU „Mješovite srednje škole Zenica“ iz oblasti novih tehnologija. Obuka je podrazumijevala prezentaciju savremenih tehnologija (robotika, CNC obrada, 3D printanje...). Riječ je o opremi koju je Agencija ZEDA nabavila u okviru projektnih aktivnosti projekta iNnovaNet, a čiji je jedan od ciljeva opremljen kabinet u kojem će se vršiti edukacije iz oblasti robotike, te obuke na CNC mašinama. Ovom prilikom, učenicima je prezentovana edukacijska robotska ćelija proizvođača Fanuc, te CNC glodalica proizvedena u Bosni i Hercegovini. Pored zadanih projektnih aktivnosti, cilj edukacije je bio da se mladim ljudima približi korištenje modernih tehnologija u oblasti proizvodnje, objasne mogućnosti korištenja 3D printanja i 3D modeliranja, kako bi lakše mogli da spoznaju u kojem smjeru bi mogli da razvijaju svoje vještine u budućnosti.	28.12.2022.	Broj prisutnih: 100

6. Upravljanje projektima

U narednom tekstu dat je skraćeni pregled implementiranih projekata tokom 2022. godine. Potrebno je napomenuti da su zbog trenutka apliciranja i odobravanja, te perioda implementacije neki od navedenih projekata svoj početak imali u prethodnim godinama, a da su realizovani tokom cijele 2022., dok se realizacija nekih projekata nastavlja i u 2023. godini.

6.1. Projekat: Prvo radno iskustvo - volonteri 2021/2022. - REALIZOVAN

- Nosilac projekta: Grad Zenica
- Partner: Agencija ZEDA
- Realizacija: juli 2021. – juni 2022.
- Budžet projekta ≈ 195.000 KM

Planom rada Agencije ZEDA za 2021 i za 2022. godinu bila je predviđena realizacija projekta „Prvo radno iskustvo 2021/2022. godine“.

U skladu s pomenutim Projektom, na osnovu saglasnosti Grada Zenica broj: 02-45-10712/21 od 04.06.2021. godine, Agencija ZEDA d.o.o. objavila je 07.06.2021. godine Javni oglas za prijem lica na stručno osposobljavanje bez zasnivanja radnog odnosa i isti je bio otvoren 8 dana.

Sa kandidatima koji su ispunjavali formalno-pravne uslove Komisija za provođenje javnog oglasa obavila je usmeni intervju. Zaprimito je ukupno devedeset (90) prijava, od čega je prijava četrnaest (14) prijava je bilo nepotpuno, tri (3) neuredne i dvije (2) prijave nepotpune i neuredne. Na javni oglas apliciralo je dvadeset (20) kandidata sa srednjom stručnom spremom -SSS i šezdeset šest (66) kandidata sa visokom školskom spremom -VSS.

U prostorijama Grada Zenica tokom 22.06., 23.06. i 24.06.2021. godine održani su intervjui sa ukupno 67 kandidata, a dva (2) kandidata se nisu odazvala intervju. Spisak prijavljenih koji su zadovoljili uslove Konkursa, Komisija je proslijedila na JU Služba za zapošljavanje ZE-DO kantona, Biro rada Zenica radi provjere i usaglašavanja statusa prijavljenih. Po prijemu revidiranog spiska od strane JU SZZ ZDK, te nakon obavljenih intervjua sa svim kandidatima primljeno je pedeset (50) lica na stručno osposobljavanje, trideset osam (38) sa VSS spremom i dvanaest (12) sa SSS spremom. Volonteri su počeli s radom 01.07.2021. godine, a završili 31.12.2021 (SSS) odnosno 30.6.2022. godine (VSS). Za realizaciju ovog projekta u Budžetu Grada Zenice za 2022. godinu bila su planirana sredstva u iznosu od 200.000,00 KM.

6.2. Projekat Prvo radno iskustvo – volonteri 2022./2023. – U REALIZACIJI

- Nosilac projekta: Grad Zenica
- Partner: Agencija ZEDA
- Realizacija: juli 2022. – juni 2023.
- Budžet projekta ≈ 200.000,00 KM.

Cilj oba prethodno navedena Projekta je davanje podrške mladim osobama, bez radnog iskustva koji se nalaze na evidenciji nezaposlenih lica JU Služba za zapošljavanje ZE-DO kantona, Biro Zenica, koji se po prvi put zapošljavaju radi stručnog osposobljavanja za samostalni rad bez zasnivanja radnog odnosa s namjerom sticanja radnog iskustva u trajanju od godinu dana (volonterski rad). Sredstva za implementaciju ovog Projekta obezbijedena su u Budžetu Grada Zenice, a Odlukom Gradonačelnika, Agencija ZEDA je zadužena za njegovu implementaciju.

Na osnovu saglasnosti Grada Zenica broj: broj: 02-45-11622/2022 od 30.05.2022. godine, godine, Agencija ZEDA d.o.o. objavila je 02.06.2022. godine Javni oglas za prijem lica na stručno osposobljavanje bez zasnivanja radnog odnosa i isti je bio otvoren 8 dana. Komisija za provođenje procedure izbora lica po objavljenom Javnom oglasu za prijem lica na stručno osposobljavanje bez zasnivanja radnog odnosa imenovana je Rješenjem Agencije ZEDA d.o.o., broj: 03-2-45-391/22 od 02.06.2022. godine (u daljnjem tekstu Komisija).

Za izbor lica na stručno osposobljavanje u Gradsku upravu, Agenciju ZEDA, javna preduzeća i javne ustanove kojima je vlasnik i osnivač Grad Zenica te u institucije sa kojima Agencija ZEDA d.o.o. ima potpisan Sporazum o saradnji, utvrđeni su sljedeći kriteriji:

1. Potreba za radom određenih zanimanja u Službama Grada Zenica, javnim ustanovama javnim preduzećima kojima je osnivač Grad Zenica, te institucijama sa kojima Agencija ZEDA d.o.o. ima potpisan Sporazum o saradnji, odnosno mogućnost da lice sa određenim zvanjem odradi stručno osposobljavanje u Službama Grada Zenica, javnim ustanovama javnim preduzećima kojima je osnivač Grad Zenica, te institucijama sa kojima Agencija ZEDA d.o.o. ima potpisan Sporazum o saradnji.

2. Datum diplomiranja odnosno završetka srednjoškolskog obrazovanja, računajući vrijeme od dana diplomiranja odnosno završetka srednje škole do dana zatvaranja Javnog oglasa i to:

- a) do 1 godine – 1 bod.
- b) od 1 do 2 godine – 2 bod.
- c) od 2 do 3 godine – 3 bod.
- d) od 3 do 4 godine – 4 bod.
- e) više od 4 godine – 5 bod.

3. Sa svim kandidatima koji ispunjavaju formalno-pravne uslove (što dokazuju priloženom dokumentacijom) Komisija za provođenje javnog oglasa je obavezna obaviti usmeni intervju. Članovi Komisije i predsjednik iste nakon obavljenog intervjua daju ocjene za lični dojam na skali od 1 do 5, pritom ocjene znače sljedeće; 1= loše, 2=slabo, 3=srednje, 4=dobro, 5=odlično. Lični dojam članova i predsjednika Komisije podrazumijeva (ulazak i pozdrav, urednost, prikladno oblačenje, razumije postavljena pitanja, jasno i razgovjetno odgovara na postavljena pitanja, gleda sagovornika u oči). Da bi kandidat bio primljen potrebno je da osvoji 51% ukupnog zbira bodova.

Na objavljeni Javni poziv je pristiglo ukupno 67 prijava. Nakon otvaranja pristiglih prijava u vezi sa ispunjavanjem formalno-pravnih uslova prijavljenih kandidata Komisija je konstatovala sljedeće:

- a) Zaprimito je ukupno 67 prijava, od toga tri (3) kandidata su dostavili dopune dokumentacije.
- b) Od ukupnog broja blagovremeno pristiglih prijava (64), 3 prijavu su nepotpune i 1 neuredna.
- c) 22 kandidata apliciralo je sa srednjom stručnom spremom – SSS.
- d) 45 kandidata apliciralo je sa visokom školskom spremom -VSS.

U periodu 23.06. i 24.06.2022. godine održani su intervjui sa svim kandidatima u prostorijama Grada Zenica. Nakon obavljenih intervjua, Komisija je direktoru Agencije ZEDA d.o.o. na usvajanje dostavila Prijedlog rasporeda odnosno Prijedlog primljenih lica na stručno osposobljavanje u Gradsku upravu Zenica, Javne ustanove i Javna preduzeća kojima je Grad Zenica Osnivač, a na osnovu istog je 28.06.2022. godine donesena Odluka o usvajanju prethodno pomenutog Prijedloga, broj: 03-2-45-501-1/22 od strane direktora Agencije ZEDA d.o.o. Ukupno je primljeno trideset šest (36) lica na stručno osposobljavanje, dvadeset tri (23) sa VSS spremom i trinaest (13) sa SSS spremom.

6.3. Projekat INOVANET - Interreg EU IPA CBC - Program Hrvatska - Bosna i Hercegovina – Crna Gora; 2014.-2020. – prekogranična saradnja – REALIZOVAN

Kratki opis programa:

IPA program prekogranične saradnje Hrvatska – Bosna i Hercegovina – Crna Gora jedan od programa IPA II.

Partneri:

- Agencija ZEDA – BiH – vodeći partner

- Industrijski park Nova Gradiška d.o.o. - Republika Hrvatska
- Inovaciono preduzetnički centar Tehnopolis, Nikšić – Crna Gora
- Razvojna agencija Gradiška - BiH

Projekat je apliciran u okviru prioritetne ose 4: Povećanje konkurentnosti i razvoj poslovnog okruženja u programskom području i to s naglaskom na cilj: Poboljšavanja institucionalne infrastrukture i usluga kako bi se ubrzala konkurentnost i razvoj. Projektom je predviđena obnova Aneksa B zgrade TechnoParka sa novih 35 prostora za start-up preduzeća u oblasti kreativnih djelatnosti i IT, opremanje edukacijskog centra za CNC mašine, robotiku i mehanotroniku, realizacija različitih programa edukacije i prekvalifikacije za MSP te uspostava inovativne regionalne web platforme. Ukupna vrijednost apliciranog projekta iznosi 1.338.526,66 EUR od čega dio koji se odnosi na Agenciju iznosi 432.275.00 EUR (367.433.75 EUR IPA sredstva i učešće u sufinansiranju 64.841.25 EUR).

U 2022. godini brojene aktivnosti projekta iNnovaNet su intenzivirane, prilagođene te je projekat uspješno priveden kraju sa 31.12.2022. godine.

U okviru projekta u 2022. je urađeno slijedeće:

- Održano je 12 zajedničkih sastanaka projektnog tima na nivou projekta (9 online, 3 uživo).
- Završena je virtualna web platforma te je ista korištena u okviru edukacija planiranih projektom.
- Organizovana su slijedeće obuke:

1. Trening trenera:

- kurs SolidWorks u Zenici – namijenjena predstavnicima partnerskih institucija u ukupnom trajanju od 5 dana, realizivan u januaru 2022.
- obuka za trenera za CNC operatera/ upravljanje CNC strojevima organizovana odstrane partnera u projektu IPNG iz Nove Gradiške u trajanju od pet dana u junu 2022. Obuku su pohađali i zaposlenici Agencije.
- obuka iz mehatronike organizovana od strane Grada Gradiške- Tehničke škole Gradiška koju su u ime Agencije pohađali profesori iz SMŠ MLADOST Zenica u trajanju od 3 dana u aprilu 2022. Teorijski dio ove opreme postavljen je na virtualnu platformu

2. Treninzi za krajnje korisnike projekta:

- Obuka za učenike srednjih škola iz Zenice i studente UNZE iz osnova robotike i rad na CNC mašinama organizovana u nekoliko ciklusa: juni, novembar i decembar za preko 70 studenta/učenika.
- Prezentacija robotike i robotskih sistema za predstavnike MSP-a iz BiH organizovana u saradnji sa DKR Tuzla u decembru 2022.
- Realizovane nabavke CNC mašine i robotske ćelije, kao i nabavke je software – SolidWorks za potrebe edukacija.
- U skladu s projektnim aktivnostima te planom javnih nabavki projekta iNnovaNet, Agencije ZEDA je krajem decembra 2021.provela javnu nabavku za radove na adaptaciji i rekonstrukciji Annexa B zgrade kako je i predviđeno projektnim aktivnostima. Javna nabavka je uspješno završena te je kao najpovoljniji ponuđač odabrana kompanija MEGAGRADNJA doo Zenica s kojom je potpisan ugovor o izvođenju radova u februaru 2022. Rok za izvođenje radova I faze bio je august 2022. kada su radovi uspješno i okončani. Nakon završetka te faze građevinskih radova (faza I) nastavljeni su radovi na fazi II građevinskih radova koji su finansirali Grad Zenica i Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta i čiji završetak je planiran za kraj 2022. / početak 2023. godine.
- U decembru 2022 (15.12.2022.) organizovana je završna konferencija projekta kojoj su prisustvovali predstavnici partnerskih institucija, Grad Zenice, akademske zajednice na kojoj su prezentovani finalni rezultati projekta.

Do kraja decembra 2022. godine Agencija ZEDA je u skladu s ugovornim obavezama podnijela dva partnerska izvještaja (za period IV 15.12.2021.-14.06.2022. period V 15.06.-14.12.2022.) te kao vodeći partner dva projektna izvještaja koji obuhvataju sve aktivnosti svih partnera. Iako se u 2022.godini projekat iNnovaNet suočio s različitim izazovima, od koji je najzahtjevniji bio svakako proces javne nabavke za rekonstrukciju Annexa B zgrade TP, sve prepreke su uspješno prevaziđene i projekat je priveden kraju. Od ukupno planiranog budžeta, uspješno je realizovano i od strane nadležnih tijela/institucija priznato čak 98,7% budžetskih sredstva.

Potrebno je spomenuti da smo tokom čitave implementacije ovog projekat imali veliku pomoć vrlo korisnu i jasnu komunikaciju sa Zajedničkim sekretarijatom te da su nam u više navrata izlazili u susret kada smo se suočavali s teškoćama, nudeći savjetodavnu i tehničku pomoć.

Ovdje je posebno je potrebno istaknuti kao najznačajniju pomoć i podršku, onu koju smo dobili od Grada Zenice i

resorne Službe za privredu, gradsku imovinu i upravljanje razvojem kroz njihovo uključivanje u projekat kao partnera, a u cilju prevazilaženja novonastale situacije bez čega mi ne bi uspješno priveli kraju ovaj projekat. Naravno, Grad Zenica je od samoga početka putem resorne Službe bio intenzivno uključen u implementaciju ovog projekta pa je tako u potpunosti finansirao izradu i reviziju potrebne projektne dokumentacije, kao i izdavanje potrebne urbanističke saglasnosti i građevinske dozvole u skladu sa novim projektnim rješenjem. Ove aktivnosti Agencija ne bi mogla realizovati ni finansirati vlastitim sredstvima.

6.4. Projekat COSME/BITNET - Konzorcijum EEN FBiH - projektni period 2022-2025. - podrška domaćim MSP – REALIZOVAN/U PRIPREMI DRUGA FAZA

COSME je program EU za podizanje konkurentnosti MSP završen u decembru 2021. Cilj projekta je povećati održivost, digitalizaciju, internacionalizaciju i otpornost domaćih MSP-a čineći ih prilagodljivijim, inovativnijim i fleksibilnijim. Projekat će se implementirati preko mreže kompetentnih i stručnih partnera. U okviru programa COSME uspostavljena je EEN mreža (Evropska poduzetnička mreža), kao važan instrument Europske komisije s ciljem podrške konkurentnosti MSP.

- Koordinator za FBiH je Vanjskotrgovinska komora BiH (VTK BiH).
 - Partneri: Sarajevska regionalna razvojna agencija SERDA, Univerzitet u Sarajevu, INTERA Tehnološki park Mostar, BIT centar Tuzla, Zenička razvojna agencija ZEDA, Razvojna agencija Unsko-sanskog kantona RA-USK.
 - Planirani budžet projekta je 939.250,20 EUR ili 1.837.014,00 KM.
 - Grant Agencije ZEDA za period 2022. – 2025. je 56.857,00 EUR ili 111.203,00 KM.
- Vlastita sredstva kroz plate osoblja su 37.906,12 EUR ili 74.138,00 KM a ukupna vrijednost projekta za Agenciju ZEDA je 94.763,12 EUR ili 185.341,00 KM.

Obzirom da Bosna i Hercegovina još uvijek nije potpisala sa EU ulazak u program Jedinstvenog tržišta, prema informaciji od koordinatora, potpisivanje ugovora za nastavak implementacije projekta možemo očekivati u maju mjesecu 2023. godine tj. zaključenjem ugovora između EISMEA i BITNET konzorcija. Budžetska linija će se prenijeti u iduću godinu, a sredstva će biti uplaćena retroaktivno. Tekst Ugovora usaglašen je od strane Vlada Federacije Bosne i Hercegovine, Republike Srpske i Distrikta Brčko.

Koristi od projekta za kompanije iz Federacije Bosne i Hercegovine (FBiH) je da će imati jednostavniji pristup EU internacionalnom tržištu. U svim planiranim aktivnostima koje će se sprovesti od strane članova konzorcija, bit će osiguran „FOKUS NA PRISTUP KLIJENT“, odgovarajući na potrebe MSP-a poput ubrzanog razvoja digitalnih tehnologija i inovacija. Kako je BiH orijentisana prema članstvu u EU ovi procesi se iz EU i prelivaju se i na Bosnu i Hercegovinu (BiH).

U okviru aktivnosti za 2022. godinu, Agencija je realizovala sljedeće:

- Predstavnici Agencije su prisustvovali regionalnoj EEN konferenciji (SEE EEN Regional Conference 2022) u Hrvatskoj/Tuhelj u periodu 13.12.-14.12.2022. godine. Organizator Konferencije bila je EEN Hrvatska – Hrvatska gospodarska komora HGK.
- Osoblje Agencija je takođe odabralo, prevelo sa engleskog na bosanski jezik i objavilo na zeda web stranici i web stranici: www.een.ba ponude za saradnju (BO/BR) domaćih sa inostranim kompanijama.
- U okviru suradnje s EEN partnerima, osoblje Agencije predstavilo je na svojoj službenoj web stranici ponude španskih kompanija iz sljedećih sektora: ICT, građevinarstvo, digitalizacija, audio tehnologija, platforma podataka o kupcima, tehnologija umjetne inteligencije, petrokemija, solarni grijači, metaloprerađiva, medicinski proizvodi. Španske kompanije su tražile poslovne partnere u Bosni i Hercegovini. <https://zeda.ba/poslovne-ponude-spanskih-preduzeca-za-saradnju-sa-bh-preduzecima/>

6.5. Projekat ICC-a (Impulse Creative Center) – realizuje se u kontinuitetu

U 2022. godini nastavili smo i sa organizacijom različitih događaja i aktivnosti u Agenciji u prostorima ICC. Tokom 2022. u prostorima Agencije održano je 26 različitih događaja, programa, edukacija s različitim temama s gotovo 900 posjetilaca, od čega je bilo: 10 programa edukacija s različitim stručnim temama na kojima je sudjelovalo 128 polaznika, mladih nezaposlenih lica i poduzetnika, te 16 drugih programa, savjetovanja, prezentacija i sa 772

posjetiloca. Detaljan pregled događaja i edukacija koje je organizovala Agencija ZEDA u ICC-u tokom 2022. dat je u prethodnom poglavlju 5.

6.6. Projekat „Čas poduzetništva - PODUZETNIK SAM I JA!“ – REALIZOVAN

Period implementacije: od 31. oktobra do 12. decembra 2022. godine

Implementator: Agencija ZEDA

Partner i finansijer: Grad Zenica

Sponzor: IMTEC d.o.o. Sarajevo

Učesnici: 5 zeničkih srednjih škola:

- „Prva gimnazija“ Zenica,
- „Mješovita srednja škola“ Zenica,
- „Mješovita srednja industrijska škola“ Zenica,
- „Srednja medicinska škola“ Zenica i
- „Srednja mješovita škola „Mladost“ Zenica.

Saglasnost za realizaciju projekta: Ministarstvo obrazovanja, nauke, kulture i sporta ZDK

Broj učesnika Projekta: 100 učenika + profesori

Aktivnosti projekta: 3 x 3 časa edukacije + 1 čas priprema za Međuškolsko takmičenje i gosti predavači, unutarškolsko takmičenje (izbor grupe predstavnika svoje škole na Međuškolskom takmičenju) i Međuškolsko takmičenje.

Projekat „ČAS PODUZETNIŠTVA – PODUZETNIK SAM I JA“ imao je za cilj da učenike podstakne na poduzetničko razmišljanje, da nauče analizirati i definisati poslovnu ideju i njen kvalitet kao i mogućnosti njene realizacije. Namjera je bila podstaknuti i pomoći da mladi razviju poduzetnički duh i da po okončanju formalnog obrazovanja razmišljaju o kreiranju radnog mjesta sebi ali i drugima. Agencija ZEDA prethodno je pripremila projektni prijedlog i tražila dozvolu od nadležnog kantonalnog Ministarstva obrazovanja za realizaciju istog. Projekat je realizivan u periodu novembar-decembar 2022. godine.

Razvoj i promovisanje poduzetništva kod mladih predstavlja dugogodišnji strateški cilj rada Agencije što je u skladu sa razvojnim politikama EU, pa time godinama unazad sve više dobija na značaju. Kako se i kod nas sve više govori o potrebi da se poduzetništvo i poduzetnički način razmišljanja implementiraju u obrazovni sistem od osnovne škole do univerziteta, inicirani tim kreirali smo ovaj projekat kako bi podstaknuli postojeći obrazovni sistem da mladima omogući upoznavanja sa pravilima savremenog privređivanja i kod njih razvije poduzetnički duh.

Između ostalog, učenici su naučili prezentovati poslovnu ideju, filtrirati informacije značajne za pokretanje nekog biznisa, naučili su kako istražiti tržište, kako da uobliče i prezentuju poslovnu ideju, te su u međuškolskom takmičenju izabrani timovi koji su potom predstavljali svoju školu na međuškolskom takmičenju. Nakon ciklusa predavanja, preciznije razgovora s učenicima završnih razreda u gore navednim školama, organizovana su unutarškolsko i međuškolsko takmičenje koje je bilo „kruna“ samog projekta. Na Međuškolskom takmičenju je Komisija odlučila da su prva tri mjesta osvojile:

- JU „Medicinska škola Zenica“ – novčana nagrada u iznosu od 1.500 KM za grupu
- JU „Mješovita srednja industrijska škola“ - novčanu nagradu u iznosu od 1.000 KM za grupu
- JU „Mješovita srednja škola Zenica“ - novčanu nagradu u iznosu od 500 KM za grupu, a koje su obezbijedili Grad Zenica i Agencija ZEDA.

Pored ovih nagrada, učenici su osvojili i nagrade za škole koje su predstavljali – IT opremu koju je donirao sponzor projekta „IMTEC“ d.o.o. Sarajevo, PJ Zenica, a koji je dodijelio nagrade u iznosu od 3.000 KM (laptop, fotoaparat i printer).

6.7. Projekat „isKOrak“ – „Podrška Evropske unije lokalnim partnerstvima za zapošljavanje Faza II“ (LEP II) - MOR-ILO -- U REALIZACIJI

U maju 2021. (ILO) Međunarodna organizacija rada je objavila Javni poziv za projekte za formiranje lokalnih partnerstava za zapošljavanje. U ime Grada Zenice Agencija ZEDA je pripremila prvo koncept projekta, a u septembru

2021. po odobrenju koncepta projekta podnijela i punu aplikacijsku formu. Projekat je odobren i ukupna vrijednost projekta je 479.214,14 od čega ILO finansira 312.932,8 KM, a ostatak je sufinansiranje partnera.

Nosilac i glavni aplikant: Grad Zenica

Partneri u projektu su: Zenička razvojna agencija ZEDA d.o.o., Služba za zapošljavanje Zeničko-dobojskog kantona, JU Srednja mješovita škola „MLADOST“ Zenica, JU Mješovita srednja industrijska škola Zenica, Omladinsko udruženje „REAKTIVIRAJ“ (REAKTIV), Općina Breza MSP: Orlando-Samel-Namještaj doo Zenica; Boha d.o.o Zenica; Bega-komerc d.o.o. Zenica, Braća Karić d.o.o. Zenica, AREL d.o.o. Zenica.

Projekat je usmjeren na kreiranje seta aktivnosti koji će svojom uspješnom realizacijom direktno uticati na smanjenje broja nezaposlenih na evidenciji Službe za zapošljavanje ZDK (SZZ ZDK). Ugovor o implementaciji potpisan je 24.03.2022. godine čime je i zvanično počela implementacija projekta. U toku 2022. godine aktivnosti projekta su započete i intenzivno se radilo na provedbi istih u saradnji s partnerima. Također, u skladu sa zahtjevima donatora, radilo se na pripremi podnošenju kvartalnih, periodičnih i godišnjih izvještaja te pripremi prateće dokumentacije. Realizovane su slijedeće aktivnosti u saradnji s Gradom Zenica koji je nosilac projekta:

- Sa partnerima u projektu je potpisana partnerski sporazum te realizovan prijenos sredstava
- Ugovorene su usluge izrade lokalnog akcionog plana zapošljavanja sa eksternim konsultantom
- Urađeni su nastavni planovi za prekvalifikacije koje se rade u saradnji sa dvije srednje škole partnerima u projektu te su odobreni NPP
- Raspisani je javni za poziv za start-upe – I grupa; koji je uspješno realizovan i za koji je organizovana trodnevna obuka Start Your Business te je odabrano 6 poslovnih ideja koje su dobile finansijsku podršku u iznosu do max. 9.800 KM po projektu.
- Krajem decembra 2022. raspisan je javni poziv za prekvalifikaciju za nezaposlene osobe u saradnju s školama partnerima u projektu

Projekat iSKOrak je u 2022. uspješno počeo sa realizacijom, ali zbog kašnjenja sa potpisivanjem Ugovora i početkom projekta bilo je izuzetno izazovno sve aktivnosti uskladiti i realizovati u samom početku obzirom da su pojedine aktivnosti bile vezane za planove i termine rada srednjih škola uključenih u projekat. Međutim sve poteškoće su prevaziđene tako da se projekat ipak uspješno realizovao u 2022. godini, a nastavlja se realizovati i u 2023. godini.

6.8. Projekat ProGireg - Produktivna zelena infrastruktura na postindustrijskim područjima – EU program HORIZON 2020. – U REALIZACIJI

Projekat proGireg, akronim za productive Green Infrastructure for post-industrial urban regeneration, produktivna Zelena Infrastruktura za post-industrijsku urbanu regeneraciju. Projekat se finansira grant sredstvima Evropske Komisije u sklopu Horizon 2020 programa i implementira se u periodu od 2018 do 2023. godine. Ukupna vrijednost projekta za sve partnere ovog međunarodnog projekta iznosi 10.400.000,00 EUR. Projekat okuplja ukupno 35 partnera, od čega četiri vodeća grada: Dortmund (Njemačka), Torino (Italija), Zagreb (Hrvatska) i Ningbo (Kina) kao i četiri prateća grada: Cascais (Portugal), Cluj-Napoca (Rumunija), Piraues (Grčka) i Zenica (Bosna i Hercegovina). Vodeći gradovi na projektu su, uz pomoć eksperata, zaduženi za razvoj, testiranje i implementaciju rješenja zasnovanih na prirodi. Prateći gradovi su zaduženi da aktivno sudjeluju i prate napredak vodećih gradova, da se uključe u razmjenu znanja u svrhu repliciranja i primjene rješenja zasnovanih na prirodi u budućem periodu. Grad Zenica i Agencija ZEDA su u 2022. godini blagovremeno implementirali sve projektom predviđene i planirane aktivnosti i sudjelovali na svim sastancima i događajima konzorcijuma.

6.9. Transnacionalni Projekat „AGORA“ – INTERREG Danube Transnational Programme - partneri Grad Zenica i Agencija ZEDA – U REALIZACIJI

Grad Zenica i Agencija ZEDA u 2022. godini nastavili su sa implementacijom projekta „AGORA“ u kom Grad ima status partnera, a Zenička razvojna Agencija ZEDA status pridruženog partnera.

Riječ je o projektu koji se finansira iz programa INTERREG Danube Transnational Programme – Dunavskog Transnacionalnog Programa i povezuje ukupno 28 stalnih i pridruženih partnera iz 14 zemalja (Rumunija, Hrvatska, Slovenija, Njemačka, Češka Republika, Belgija, Italija, i druge), a od čega 10 gradova. Vrijednost projekta je

2.242.623,51 EUR i implementirao se od 01.06.2020. godine do 30.11.2022. godine, odnosno 30 mjeseci. AGORA ima za cilj unapređenje rada lokalnih samouprava, odnosno jačanje kapaciteta za proaktivnu ulogu u oblasti razvoja, testiranjem i ugradnjom novih operativnih i političkih instrumenata za urbanu revalorizaciju imovine. AGORA raspolaže sa inovativnim pristupom koji podrazumijeva razvijanje različitih alata za osnaživanje 10 gradova dunavskog regiona da postanu pokretači i posrednici za bolju iskorištenost nekretnina u njihovom vlasništvu.

Grad Zenica i Agencija ZEDA su implementirali niz aktivnosti u 2022. godini u okviru AGORA projekta kao što su prisustvo mjesečnim partnerskim sastancima 20. jula i 21. septembra 2022. godine te uspješna finalizacija dokumenta Urban Regeneration Agenda za Grad Zenicu na engleskom i bosanskom jeziku.

U okviru projekta urađen je Biznis plan za objekat Aneksa B, zgrade TechnoPark-a Zenica. Predstavnici grada Zenica i Agencije ZEDA prisustvovali su Agora partnerskom sastanku u Pragu, te finalnoj konferenciji u Cluj-Napoci. Pored toga uzeli su aktivno učešće i na seminarima za izgradnju kapaciteta u Cluj-Napoci u toku finalne konferencije te online seminaru za izgradnju kapaciteta koji je održan 17. novembra putem ZOOM platforme.

Uspješno su realizovane sve promotivne aktivnosti kao što su: priprema materijala za AGORA brošuru, objava vijesti o završetku AGORA projekta u lokalnim medijima. Nadalje nastavljeno je sa implementacijom flagship projekata, te su u ovom periodu podržana dva nova događaja: Ant Colony IT meetup u prostorijama Agencije ZEDA održan 2. decembra 2022. te Seminar Digitalni alati u nastavi održan 17. i 24. decembra 2022. godine. Kao rezultat svih aktivnosti tokom implementacije AGORA projekta identifikovano je nekoliko lokacija za urbanu regeneraciju pa je urađeno idejno rješenje za „Rukometni stadion Papirna“ čija je namjena za apliciranje na buduće javne pozive EU i sl. u svrhu revitalizacije ovog objekta.

Grad Zenica kao jedan od partnera na ovom projektu blagovremeno je implementirao sve projektne aktivnosti i sudjeluje na svim sastancima konzorcijuma, te između ostalog pripremljeni su potrebni narativni i finansijski izvještaji.

6.10. Projekat „Unapređenje institucijske poduzetničke infrastrukture“ – FMRPO, REALIZOVAN

- Nositelj projekta: Agencija ZEDA Zenica
- Sufinansirer: Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta
- Ukupna vrijednost projekta po aplikaciji: 12.000 KM
- Vrijeme implementacije: septembar 2022. – januar 2023.

U 2022. Agencija ZEDA je pripremila i aplicirala projekat na Poziv Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva i obrta i to na LOT za projekt „Unapređenje institucijske poduzetničke infrastrukture“. Apliciran je projekat kojim su tražena sredstva za postavljanje dvije parking rampe na parking prostorima oko objekata Techno parka kako bi se obezbijedili povoljniji uslovi rada za korisnike zgrade Technoparka. Sredstva za sufinansiranje projekta su odobrena u iznosu 8.000 KM, a Ugovor sa FMRPO potpisan je u septembru 2022. Rok za implementaciju projekta/ trošenje sredstava bio je 6 mjeseci. Nakon javnog Poziva za odabir dobavljača za rampe na parking prostorima, uz prethodnu saglasnost Službe za urbanizam Grada Zenice, projekat realizovan u januaru 2023.

6.11. Projekat unapređenje uslova za rad BIZ-a - Aplikacija na Javni poziv Zeničko-dobojskog kantona - REALIZOVAN

- Nositelj projekta: Agencija ZEDA Zenica
- Sufinansirer: Ministarstvo privrede ZDK
- Ukupna vrijednost projekta po aplikaciji: 12.000 KM
- Vrijeme implementacije: juli 2022. – decembar 2022.

U 2022. Agencija ZEDA je aplicirala na javni poziv za sufinansiranje projekata za podršku radu razvojnih Agencija koji je raspisalo Ministarstvo privrede ZDK. Apliciran je projekat obnove mokrih čvorova u objektu „C“ Biznis inkubatora Zenica kao i prvom spratu zgrade TechnoParka. Sredstva za sufinansiranje projekta su odobrena u iznosu 9.172,18 KM. Ugovor je potpisan u julu 2022. Rok za implementaciju projekta/ trošenje sredstava bio je 6 mjeseci.

Nakon javnog Poziva za odabir najpovoljnijeg izvođača radova, te ugovaranja radova sa odabranim izvođačem projekat realizovan u planiranom roku.

6.12. Projekat „Unapređenje infrastrukture i sajamskih kapaciteta Gradske tržnice Zenica“- EU4AGRI – iz sredstava za mjeru podrške investicijama za unapređenje i razvoj ruralne/lokalne tržišne infrastrukture – U REALIZACIJI – Grad Zenica implementira projekat sa JP Tržnica - sufinansiraju Razvojni program Ujedinjenih nacija (UNDP) u BiH i Češka razvojna agencija (CzDA).

U decembru 2021. godine Agencija ZEDA je u saradnji sa Službom za privredu, gradsku imovinu i upravljanje razvojem u ime Grada Zenice i JP Tržnica pripremila za apliciranje projekat unapređenja tržišne infrastrukture na Javni poziv EU4AGRI. Projektom „Unapređenje infrastrukture i sajamskih kapaciteta Gradske tržnice Zenica“ čija ukupna vrijednost je 251.864,00 bez PDV, a finansira se iz sredstava EU4AGRI i Budžeta Grada Zenica u omjeru 74% i 26% planirana je nabavka novog mobilijara tržnice: rashladnih vitrina za opremanje unutrašnjeg prostora tržnice, mobilnih drvenih sajamskih štandova/kućica za prodaju suvenira i tradicionalnih proizvoda, odlagališta (novi kontejneri za selekciju biljnog otpada), te novih stolova za prodaju u okviru zelene pijace. Pored ovoga plan je i održavanje prodajnih sajмова tokom implementacije projekta.

Projektom je također planirano unapređenje higijenske i mikrobiološke ispravnosti prehrambenih proizvoda koji se plasiraju na Tržnici kroz edukaciju, testiranje uzoraka, promociju uspješnih i ispravnih proizvoda, kao i poboljšanje uslova pristupa objektima Tržnice za naše sugrađane iz kategorija slabovidnih i invalidnih lica, postavljanjem taktilnih oznaka i prilagođavanjem prilaza. Projekat je odobren u martu 2022. godine i njegova implementacija traje 18 mjeseci i predviđena tokom 2022. i 2023 godine.

Agencija ZEDA nije direktno angažovana na ovom projektu, osim što je bila autor u saradnji sa gore pomenutim partnerima, a punu implementaciju projekta vodi Grad Zenica kao vodeći partner i JP Tržnica kao partner u projektu.

7. Novi projekti - Aplicirani projekti na javne pozive u 2022. godini

U narednom tekstu dat je kratki pregled projekata koje smo aplicirali u 2022. godini na pozive domaćih i inostranih institucija i organizacija.

7.1. Aplikacija na javni poziv EU Interreg Danube Transnacionalnog programa – projekat SpinIT (<https://www.interreg-danube.eu>)

Program Dunavskog regiona je objavila prvi poziv za podnošenje prijedloga projekata koji je bio otvoren od 29. septembra do 21. novembra 2022. godine. Poziv je bio usmjeren na prijedloge projekata fokusiranih na programske prioritete:

- SMART regija Podunavlje.
- „Zeleniji“ Dunavski region sa nižim sadržajem CO₂.
- „Socijalniji“ podunavski region.
- Jačanje institucionalnih kapaciteta za teritorijalno i makroregionalno upravljanje/uvezivanje.

Poziv je organizovan u dva koraka:

- Prvi korak sa izražavanjem interesa koji ističe logiku intervencije projektnog prijedloga i stratešku relevantnost, dostavljen kroz sistem za praćenje programa (Jems). U ovom koraku se ne zahtjeva podnošenje dodatnih dokumenata.
- Drugi korak je podnošenje popunjenog obrasca za prijavu projekta sa potrebnim aneksima kroz sistem za praćenje programa (Jems).

Podnosioci prijava mogu podnijeti popunjen obrazac za prijavu (sa potrebnim aneksima) u drugom koraku, ako je prijedlog prethodno odabran u fazi prvog koraka. U ovom pozivu unesena je novina a to je da vodeći partneri mogu biti i iz zemalja koje nisu članice EU što je Agencija ZEDA iskoristila, te nakon što je predstavila svoj koncept projekta uspjeli smo okupiti konzorcijum od 25 partnera iz 10 zemalja dunavske regije. To je rezultiralo serijom koordinirajućih sastanaka sa partnerima, pisanje projektnog koncepta, usaglašavanja istog sa partnerima te podnošenja projektnog koncepta u zadanom roku. Na javni poziv je apliciralo ukupno 295 projektnih koncepata i pisanje potpune aplikacije očekuje se u toku mjeseca aprila 2023. godine.

7.2. Javni poziv EU4DIGITALSME – Digitalni Inovacioni hubovi

Drugi Javni poziv koji je trajao do 28. februara 2022. godine bio je namijenjen za apliciranje pojedinačnim aplikantima ili konzorcijima koji žele djelovati kao digitalni inovacioni HUB i pružiti podršku MSP na njihovom putu digitalne transformacije. Cilj poziva je bio pružiti podršku formiranju tri digitalna inovaciona HUB-a u BiH. Pozivom je bila predviđena finansijska i tehnička podrška donatora. Ukupna vrijednost projekta bila 6,1 milion eura, a zajednički su ga finansirali Evropska unija (5 miliona eura) i Vlada Njemačke (1,1 milion eura).

Kao rezultati projekta očekivalo se da u BiH budu uspostavljeni prvi digitalni HUB-ovi, za unapređnje pristupa digitalnim inovacijama za MSP u izvozno orijentisanim sektorima, kao i da budu poboljšane okvirne politike za digitalni ekosistem malih i srednjih preduzeća. Projekt se planiralo podržati stvaranje poslovnog okruženja za tehnološku transformaciju MSP kako bi se ublažili efekti COVID-19 na ekonomiju u BiH, kroz bolji pristup inovativnim tehnologijama, vještinama i uslugama u svim lancima vrijednosti.

Agencija ZEDA je oformila konzorcij sa fakultetima zeničkog Univerziteta: Mašinskim fakultetom, Politehničkim fakultetom, te Centrom za preduzetništvo i inovacije kao i sa Privrednom komorom ZDK. Nažalost, nakon dobro osmišljenog projekta, naša projektna aplikacija nije dobila podršku od strane donatora. Obzirom da je i u 2023. godini najavljen treći poziv, naš plan je da sa određenim izmjenama i dopunama unaprijedimo naš projektni prijedlog te pokušamo ponovo aplicirati s namjerom stvaranja uslova za uspostavu digitalnog Huba u Zenici, a za koji smo stvorili infrastrukturne preduslove renoviranjem Aneksa B Techno parka Zenica sa novim prostorima za MSP i daljnji razvoj poduzetništva mladih.

7.3. Aplikacija na Poziv CARITAS BiH za dostavljanje koncept nota budućih projekata

U oktobru 2022. godine na poziv CARITAS BiH i NIRAS-a kao partnerske organizacije, a nakon niza sastanaka sa predstavnicima ovih organizacija Agencija ZEDA dostavila je u ime Grada Zenica concept note za 4 projekta koji su u suštini projekti i mjere predviđene prema Strategiji razvoja MSP na području Grada Zenice za period 2021. -2027. godina. Riječ je o sljedećim projektima:

- Projekat razvoja i promocije poduzetništva mladih i ženskog poduzetništva.
- Projekat podrške jačanja domaćih MSP u globalnim lancima vrijednosti.
- Projekat podrške uvođenju inovacija i digitalizacije u msp, e-trgovini i saradnji msp sa istraživačko – razvojnim institucijama.
- podrška razvoju i implementaciji poslovnih i stručnih vještina u MSP.

Svi predloženi projekti su urađeni u koordinaciji sa partnerima na lokalnom nivou (Udruženje poslodavaca Grada Zenice, Privredna Komora ZDK, Grad Zenica kao nosilac i Agencija). Kao polazna osnova između ostalog, korištene su Federalna i Kantonalna strategija razvoja za period 2021-2027. godine. Time je obezbijeđena strateška usklađenost samog dokumenta, odnosno predloženih projekata. Rezultat ove aplikacije trebao bi biti poznat u 2023. godini. Inače plan CARITAS-a je da na polju lokalnog ekonomskog razvoja u BiH pokrene u 2023. projekat u trajanju od 12 godina, sa fondom od 16 miliona KM. Upravo iz ovog razloga su i urađena i prijavljena četiri, gore navedena projekta ispred Grada kao lokalne zajednice.

7.4. Aplikacija na Javni poziv Ministarstva privrede ZDK

U 2022. Agencija ZEDA je aplicirala na javni poziv za sufinansiranje projekata za podršku radu razvojnih Agencija koji je raspisalo Ministarstvo privrede ZDK. Apliciran je projekat je odobren u iznosu 9.172,18 KM. Ugovor je potpisan u julu 2022. Rok za implementaciju projekta/ trošenje sredstava bio je 6 mjeseci, decembar 2022. Više detalja dato pod 6.11.

7.5. Aplikacija za Projekat unapređenje institucijske poduzetničke infrastrukture – Javni poziv FMRPO

U 2022. Agencija ZEDA je pripremila i aplicirala projekat na Poziv Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva i projektom za „Unapređenje institucijske poduzetničke infrastrukture“. Apliciran je projekat odobren u iznosu 8.000, a realizovan u periodu septembar-januar 2022. Više detalja pod 6.10.

8. Edukacije i usavršavanje uposlenika Agencije

Uposlenici Agencije su tokom 2022. godine pohađali i različite programe edukacija. Pored uobičajenih sesija čije teme su vezana za razvoj poduzetništva, inovacija i digitalizacije u organizaciji domaćih i inostranih organizacija, uposlenici Agencije su uglavnom bili učesnici na stručnim edukacijama koje su im pružile mogućnosti usavršavanja u oblastima pravnih poslova i javnih nabavki ali i ostalih tema koje su vezane za ove oblasti.

Neke od značajnijih tema bile su:

1. Javne nabavke - Ograničeni postupak, Pregovarački postupak, usluge iz Aneksa II Dio B; Društvo za istraživanje i unapređenje lokalnog i regionalnog razvoja -REC d.o.o.; februar 2022. godine.
2. Vanjskotrgovinska komora BiH i Konrad Adenauer Stiftung- Radionica: "GDPR uredba i Zakon o zaštiti ličnih podataka BiH"- mart 2022.
3. Novine u javnim nabavkama, odgovornost ugovornih organa i ponuđača u procesu realizacije, kašnjenja u realizaciji ugovora i realizacija ugovornih obaveza, pregovarački postupak, žalbeni postupak; Agencija za pravni konsalting APKE Sarajevo, april 2022. godine.
4. Zakon o izmjenama i dopunama zakona o javnim nabavkama – septembar 2022. godine Agencija za pravni konsalting APKE Sarajevo.
5. Stručno savjetovanje 2 Implementacija Izmjena i dopuna ZJN, Izrada plana JN, Dodjela ugovora po članu 10 ZJN, izrada revizije klazule u TD u skladu sa članom 75. ZJN, ispitavanja tržišta (izrada metodologije), izrada internih pravilnika – novembar 2022. godine, Agencija za pravni konsalting APKE Sarajevo.
6. E-poslovanje - Pravilnik o kancelarijskom poslovanju u FBIH, Elektronsko poslovanje u upravnom postupku, Arhivsko poslovanje novembar 2022. godine, Agencija za pravni konsalting APKE Sarajevo.
7. Završno savjetovanje: „Novine u javnim nabavkama, odgovornost ugovornih organa i ponuđača u procesu realizacije“ decembar 2022. godine Agencija za pravni konsalting APKE Sarajevo.

Pored navedenih tema i osoblje laboratorije LIND je učestvovalo na nekoliko edukacije iz oblasti ispitivanja namještaja i građevinske stolarije, a kojima je cilj unapređenje znanja i kvaliteta usluga uposlenika koji vrše ispitivanja u laboratoriji. Više detalja o ovom dato je u poglavlju 4. Aktivnosti laboratorije LIND u 2022. godini.

9. Promotivne aktivnosti – vidljivost Agencije ZEDA u 2022. godini

Tokom 2022. godine Agencija je nastavila saradnju s medijima kao i komunikaciju s ciljnim grupama putem službene stranice www.zeda.ba, društvene mreže – Facebook <https://www.facebook.com/zeda.zenica>, te lokalne i državne medije. Ostvarenim rezultatima na ovom polju u 2022. godini možemo biti zadovoljni. Sve informacije i saopštenja o aktivnostima Agencije su distribuirane putem naših uobičajenih kanala komunikacije našim ciljnim grupama: privrednici, mladi, razvojne agencije, te sve institucije koje djeluju u oblasti lokalnog razvoja. Na ovaj način Agencija sve potrebne informacije o pozivima, najavama, događajima, projektima ili postignutim rezultatima u vrlo kratkom periodu prenese do velikog broja recipijenata.

Agencija je tokom 2022. godini aktivno i kontinuirano radila na informisanju privrednih subjekata grada Zenice i svih ostalih potencijalnih korisnika naših usluga, o onome što bi moglo/trebalo biti predmet njihovog interesovanja (javni pozivi, grant sredstva, konkursi, prezentacije, seminari, radionice...).

Website Agencije i dalje smo razvijali kako bi bio moderniji, pregledniji i informativniji svojim izgledom i sadržajima za sve posjetioce.

#Projekti je rubrika koja se iz mjeseca u mjesec mijenja jer se jedni projekti završavaju, drugi počinju pa su sadržaji vrlo raznoliki i dinamični. Svi projekti imaju svoja pravila vidljivosti pa ZEDA u skladu s pravilima i procedurama, javnost obavještava o aktivnostima projekata i stepenu implementacije

#Javni pozivi je rubrika u kojoj se redovno objavljuju svi aktuelni pozivi o dostupnim sredstvima za apliciranje s projektima, donatorskim i kreditnim sredstvima za podršku i unapređenje poslovanja.

Biznis inkubator Zenica/promocija korisnika je aktivnost koju provodimo kako bismo pomogli našim start-up preduzećima da se profesionalno predstavljaju javnosti i ispromovišu ono čime se bave. To je još jedan od naših

mehanizama pomoći stanarima Inkubatora koji im omogućuje da uz pažljivo odabrane oblike i instrumente marketinške komunikacije predstave svoju poslovnu ideju, način realizacije, trenutni status i planove za budućnost.

#Show room – je vrsta podrške zeničkoj privredi u smislu prezentacije njihovih preduzeća, proizvoda i usluga (uz izlaganje u našem Show roomu). Svako preduzeće dobije promotivnu priču kako putem stranice Agencije ZEDA tako i putem društvenih mreža i medija. Također, nekoliko puta tokom godine osvježimo njihov izložbeni dio, napravimo i na društvenim mrežama postavimo nove fotografije te objavimo tekstove o onome čime se bave, a što im je značajna podrška.

Rubrika **#Mladi** svojim sadržajima namijenjena je informisanju mladih o dostupnim javnim pozivima za apliciranje s projektnim idejama, informacije o stipendijama, nagradnim igrama, konkursima, kuresevima, radionicama i drugim sadržajima za mlade.

Tabela 14. Pregled aktivnosti:

RB	Naziv	Period	Napomena
1.	Informisanje putem službene stranice, društvenih mreža i putem medija o aktuelnim događajima - Pozivi, najave	Kontinuirana aktivnost	Informisanje javnosti o događajima koje Agencija samostalno organizuje, na kojima učestvujemo ili koji bi mogli biti od interesa našim ciljnim grupama.
2.	Informisanje putem službene stranice, putem medija, društvenih mreža i direktnih e-mailova ciljnih grupa o javnim pozivima, grant sredstvima, mogućnostima učešća na sajmovima, prezentacijama, seminarima... Pozivi, najave	Kontinuirana aktivnost	Zavisno od vrste i sektora dostavljamo informacije onima kojima se mogu prijaviti za učešće.
3.	Promocija aktuelnih projekata u vidu: <ul style="list-style-type: none"> ▪ saopćenja za medije, ▪ saopćenja za javnost, ▪ kontaktiranje medija kako bi i oni putem radija/tv/online najavili događaje ili izvještavali o događajima, ▪ priprema materijala za publikacije planirane u projektu i sl. 	Trajanje aktivnosti u skladu sa početkom i trajanjem projekata	U 2022. godini to su bili projekti: <ul style="list-style-type: none"> ▪ „COSME“, ▪ isKoraK ▪ „iNnovaNet“, ▪ ProGireg, ▪ AGORA ...
4.	Informacije o aktuelnim dešavanjima u: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Poslovnoj zoni Zenica 1, ▪ Laboratoriji LIND, ▪ Biznis inkubatoru Zenica, ▪ Impulsnom kreativnom centru, ▪ BusinessPointu 	Aktivnosti realizovane u skladu s novostima i vremenom implementacije	Upoznavanje javnosti o aktuelnim dešavanjima, kreiranju povoljnog poslovnog ambijenta i poboljšanju uslova poslovanja, mogućnostima koje se pružaju, edukacijama koje slijede, sajmovima, seminarima, uspjesima koje smo postigli – projektima ili projektnim aktivnostima, kontinuirano plasiramo vijesti o onome što je od značaja za zajednicu.
5.	Promocija preduzeća iz Biznis Inkubatora Zenica Promotivne aktivnosti	Aktivnost realizovana u periodičnim intervalima	Pozitivne priče o razvoju poslovnih ideja i start-up preduzeća koja posluju u Inkubatoru i TechnoParku. Cilj je promocija, podrška i dolazak do što većeg broja recipijenta, te širenje pozitivnih poslovnih priča.
6.	Promocija novih preduzeća koja izlažu svoje proizvode u BusinessPointu Promotivne aktivnosti - Show room	Aktivnost se realizuje ulaskom novih preduzeća koja predstavljaju svoje proizvode	Podrška domaćem poduzetništvu, prezentacija njihovih preduzeća, proizvoda i usluga na našoj stranici, društvenim mrežama i medijima.
7.	Newsletter Promotivni materijal Gradske uprave i Agencije ZEDA	2 izdanja tokom 2022.	Prezentacija aktivnosti Službe za privredu, gradsku imovinu i upravljanje razvojem i Agencije ZEDA

10. Finansijski izvještaj za period od 01. 01. 2022. - 31. 12. 2022.

U finansijskom dijelu Izvještaja za 2022. godinu bitno je navesti da su ukupni prihodi i rashodi sredstva predstavljeni na osnovu:

- Redovnih prihoda i rashoda Agencije iz operativnih aktivnosti.
- Projekata koje Agencija implementira i koji su odobreni u prethodnom periodu, a čija implementacija se nastavila i u 2022. godini.
- Rezervisanih i akumuliranih sredstava iz prethodnog perioda, a namijenjenih za implementaciju projekata u 2022. godini.
- Sredstava planiranih u budžetu Grada Zenice za 2022. godinu, namijenjenih za realizaciju pojedinih projekata i aktivnosti u svrhu unapređenja poduzetništva, zapošljavanja mladih, zapošljavanja i razvoja Poslovne zone Zenica 1.

10.1. BILANS USPJEHA za period od 01.01. do 31.12.2022. godine

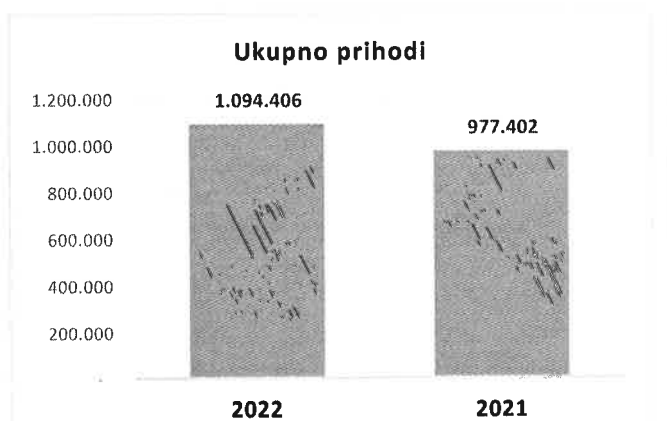
Tabela 15. BILANS USPJEHA za period od 01.01. do 31.12.2022. godine – skraćeni prikaz

	2022. godina	2021. godina
POSLOVNI PRIHODI I RASHODI		
Poslovni prihodi	1.094.406	957.399
Prihodi od prodaje robe	-	-
Prihodi od prodaje učinaka	42.426	60.027
Prihodi od prodaje učinaka na domaćem tržištu	42.426	60.027
Prihodi od prodaje učinaka na stranom tržištu	-	-
Ostali poslovni prihodi	1.051.979	897.372
Poslovni rashodi	1.025.864	952.172
Nabavna vrijednost prodate robe	-	-
Materijalni troškovi	37.872	42.829
Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja	557.610	596.931
Troškovi proizvodnih usluga	25.151	58.065
Amortizacija	144.156	146.517
Nematerijalni troškovi	260.075	107.830
Dobit od poslovnih aktivnosti	68.542	5.227
Finansijski prihodi	1	3
Finansijski rashodi	3.550	5.832
Rashodi kamata	3.508	6
Dobit redovne aktivnosti	-	-
Prihodi po ostalim osnovama	-	20.002
Rashodi po ostalim osnovama	40.011	1.169
Dobit neprekinutog poslovanja prije poreza	24.981	18.227
Gubitak neprekinutog poslovanja prije poreza	-	-
Porezni rashodi perioda	2.948	2.448
NETO DOBIT ILI GUBITAK NEPREKINUTOG POSLOVANJA		
Neto dobit perioda	22.033	15.779

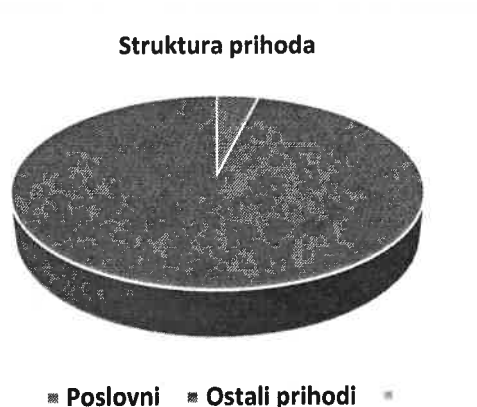
10.1.1. Prihodi

Ostvareni ukupan prihod u periodu 01.01.2022. do 31.12.2022. godini, iznosi: 1.094.406 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, POVEĆANJE za 117.004 KM ili 0,1 %. U obračunskom periodu 2022. godine, POSLOVNI PRIHODI iznose 42.426 KM, što je 3,9% ukupnog prihoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovi prihodi imaju SMANJENJE za 17.601 KM ili 29,3 %.

U obračunskom periodu 2022. godine, najveći prihodi su Ostali prihodi i dobici, u iznosu od 1.051.979 KM, što je 96,1% ukupnog prihoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima POVEĆANJE za 134.607 KM ili 14,7 %. Na drugom mjestu po veličini su : Prihodi od pruženih usluga povezanim stranama, u iznosu od 37.361 KM, što je 3,4% ukupnog prihoda. Na trećem mjestu po veličini su : Prihodi od prodaje robe povezanim stranama , od 5.065 KM, što je 0,5% ukupnog prihoda.



Slika 1. Usporedni pregled ukupnog prihoda 2022. i 2021.godine



Pregled strukture ukupnih prihoda 2022.godine

Tabela 16. Pregled ostvarenih prihoda po strukturi za period 01.01.2022. - 31.12.2022

R. br.	Pozicija u bilansu uspjeha	01.01.2022. - 31.12.2022	
		Iznos KM	%
1	Ostali prihodi i dobici	1.051.979	96,1%
2	Prihodi od pruženih usluga povezanim stranama	37.361	3,4%
3	Prihodi od prodaje robe povezanim stranama	5.065	0,5%
4	Ostali prihodi	1	0,0%
5	UKUPNO PRIHODI	1.094.406	100,0%

10.1.2. Rashodi

Ostvareni ukupni rashodi u obračunskom periodu 2022. godini, iznose: 1.069.425 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, POVEĆANJE za 110.250 KM ili 11,5 %. U obračunskom periodu 2022. godine, POSLOVNI RASHODI iznose 1.025.864 KM, što je 95,9% ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovi rashodi imaju POVEĆANJE za 73.692 KM ili 7,7 %.

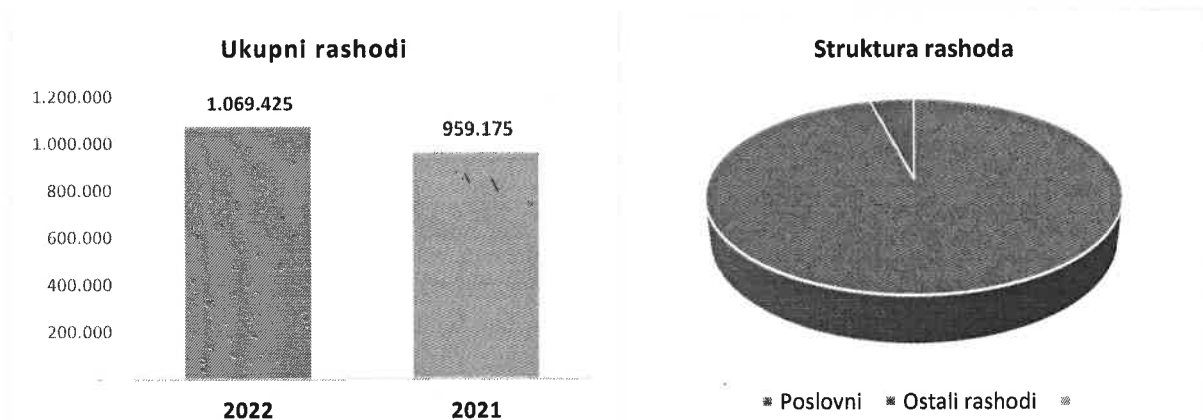
U obračunskom periodu 2022. godine, najveći rashodi su Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja, u iznosu od 557.610 KM, što je 52,1% ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 39.321 KM ili 6,6 %.

Na drugom mjestu po veličini Ostali poslovni rashodi i troškovi, u iznosu od: 237.977 KM, što je 22,3% ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 151.517 KM ili 175,2 %. Dok su na trećem mjestu po veličini su Amortizacija, od 144.156 KM, što je 13,5% ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 2.361 KM ili 1,6 %.

Dalje slijede Troškovi primljenih usluga, od 48.249 KM, što je 4,5% ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 31.186 KM ili 39,3 %. Ostali rashodi i gubici, od 40.011 KM, su 3,7% ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 38.840 KM ili 3316,8 %. Troškovi energije i goriva, od 35.145 KM, su 3,3% ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 2.101 KM ili 5,6 %.

Tabela 17. Pregled strukture ostvarenih rashoda

R. br.	Pozicija	01.01.2022. - 31.12.2022		01.01.2021 - 31.12.2021		Indeks 2/4*100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
1.	Poslovni rashodi	1.025.864	95,9%	952.172	99,3%	108
2.	Ostali rashodi	43.561	4,1%	7.003	0,7%	622
3.	Ukupno rashodi	1.069.425	100,0%	959.175	100,0%	111



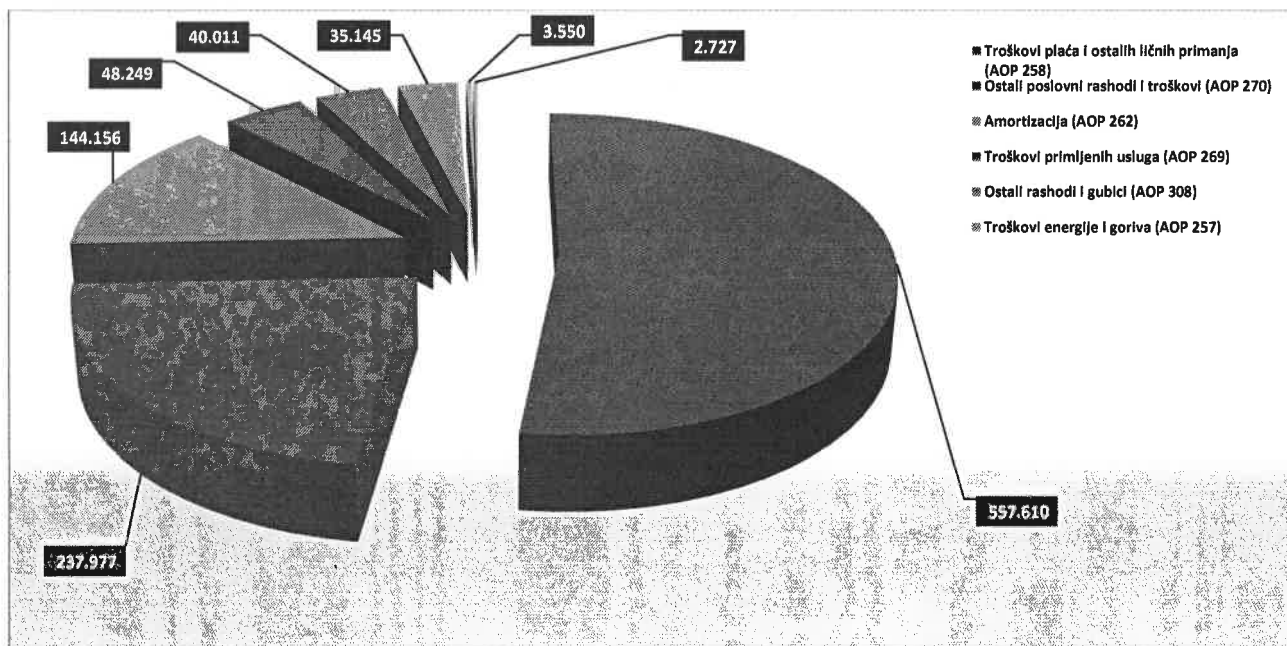
Slika 2. Uporedni pregled ukupnih rashoda 2022. i 2021.godine

Pregled strukture ukupnih rashoda 2022.godine

Tabela 18. Pregled ostvarenih troškova i rashoda po strukturi za period 01.01.2022. - 31.12.2022

R.br.	Pozicija u bilansu uspjeha	01.01.2022. - 31.12.2022	
		Iznos KM	%
1.	Troškovi plaća i naknada plaća zaposlenima	557.610	52,1%
2.	Ostali poslovni rashodi i troškovi	237.977	22,3%
3.	Amortizacija	144.156	13,5%
4.	Troškovi primljenih usluga	48.249	4,5%

5.	Ostali rashodi i gubici	40.011	3,7%
6.	Troškovi energije i goriva	35.145	3,3%
7.	Finansijski rashodi	3.550	0,3%
8.	Troškovi sirovina i materijala	2.727	0,3%
9.	UKUPNO RASHODI	1.069.425	100,0%



Slika 3. Grafički prikaz strukture rashoda po veličini u obračunskom periodu

10.2. BILANS STANJA za period od 01.01. do 31.12.2022. godine

Tabela 19. Bilans stanja

IMOVINA		KAPITAL	
POZICIJA	Iznos	POZICIJA	Iznos
A. Dugoročna imovina	1.103.998	A. Kapital	
1. Nekretnine postrojenja i oprema	1.049.430	1. Vlasnički kapital	10.000,00
1.1. Zemljišta	0,00	5. Dobit	308.053
1.2. Građevinski objekti	750.506	7. Kapital koji pripada vlasnicima mat. društva	318.053
1.3. Postrojenja i oprema	296.189	A. UKUPNO KAPITAL	318.053
1.4. Transportna sredstva	2.499	B. Dugoročne obaveze	428.959
1.5. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	236	2. Odgođeni prihod	391.477
3. Ulaganja u investicijske nekretnine	5.978	4. Ostale obaveze uključujući razgraničenja	37.402
4. Nematerijalna imovina	24.790	D. Kratkoročne obaveze	494.019
4.1. Koncesije, patenti, licence i druga prava	6.744	1. Finansijske obaveze po amortizovan. trošku	364.259
4.3. Ostala materijalna sredstva	18.046	1.1. Obaveze prema dobavljačima	54.351
5. Biološka imovina	23.800	1.3. Obaveze po uzetim kreditima	309.908
C. Kratkoročna imovina	137.033	6. Obaveze za porez na dobit	2.955
4. Potraživanja od kupaca	61.252	7. Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja	126.805
9. Gotovina i gotovinski ekvivalenti	71.362	E. UKUPNO OBAVEZE	922.978
10. Akontacije poreza na dobit	2.448	F. UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE	1.241.031
11. Ostala imovina i potraživanja za PDV	1.971	G. VANBILANSA EVIDENCIJA	0
UKUPNO IMOVINA	1.241.031	-	-
		Σ KAPITAL, OBAVEZE I VANBILA. EVIDENCIJA	1.241.031

10.3. Analiza struktura sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2022. godine

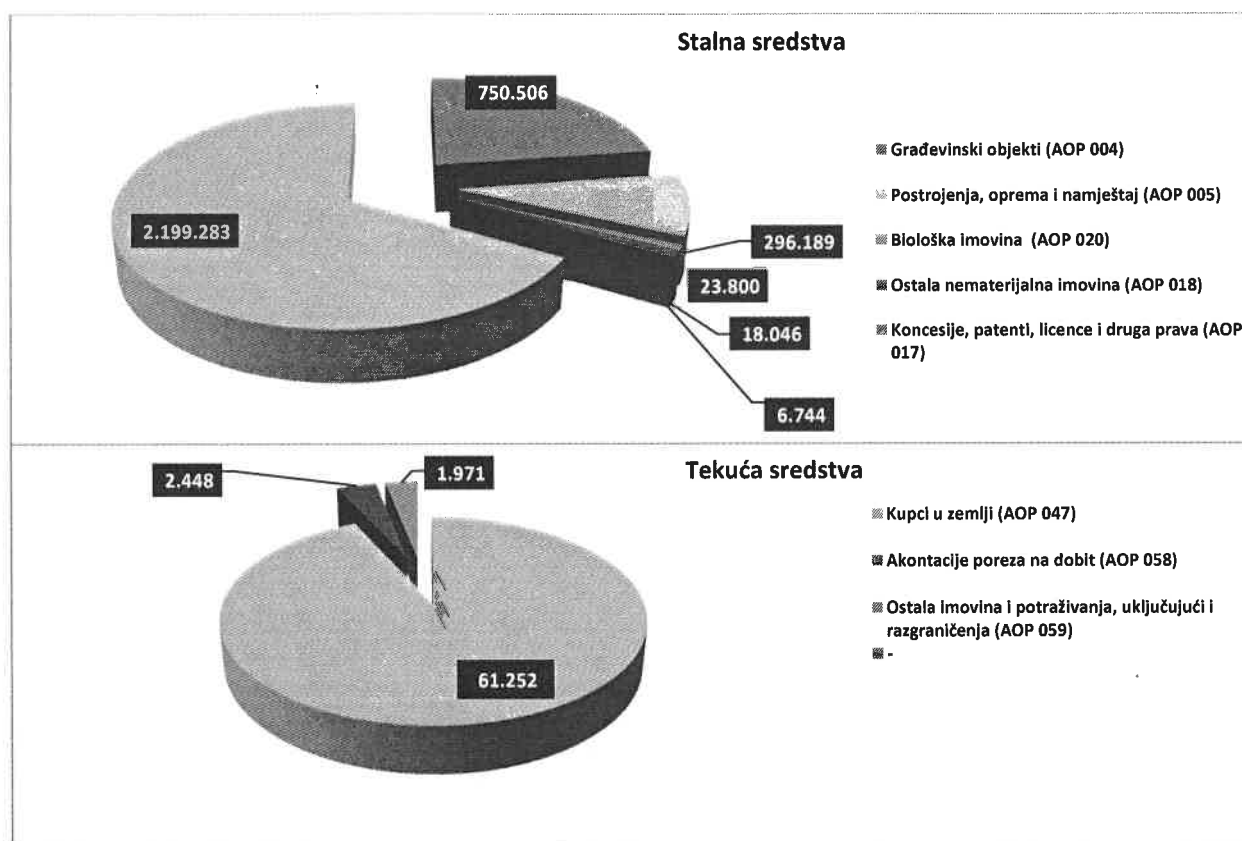
Tabela 20. Pregled pozicija AKTIVE bilansa stanja, po veličini, na dan 31.12.2022. godine.

R. br.	Pozicija u bilansu stanja	31.12.2022		
		Iznos KM	%	%
1.	Građevinski objekti	750.506	68,0%	60,5%
2.	Postrojenja, oprema i namještaj	296.189	26,8%	23,9%
3.	Biološka imovina	23.800	2,2%	1,9%

4.	Ostala nematerijalna imovina	18.046	1,6%	1,5%
5.	Koncesije, patenti, licence i druga prava	6.744	0,6%	0,5%
6.	Ostala dugoročna imovina	2.199.283	199,2%	177,2%
7.	UKUPNO DUGOROČNA IMOVINA	1.103.998	100,0%	89,0%
8.	Kupci u zemlji	61.252	44,7%	4,9%
9.	Akontacije poreza na dobit	2.448	1,8%	0,2%
10.	Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja	1.971	1,4%	0,2%
11.	Ostala kratkoročna imovina	71.362	52,1%	5,8%
12.	UKUPNO KRATKOROČNA IMOVINA	137.033	100,0%	11,0%
13.	UKUPNO IMOVINA (AKTIVA)	1.241.031		100,0%

10.3.1. Stalna sredstva

Materijalna imovina (nekretnine, postrojenja i oprema) iskazana je po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za amortizaciju pa time i umanjenja vrijednosti. Amortizacija se obračunavala linearnom metodom tokom procijenjenog korisnog vijeka trajanja sredstava. Nabavna vrijednost dugoročne imovine na dan 31.12.2022. godine, iznosi: 2.101.045 KM, ispravka vrijednosti je: 997.047 KM, što znači da je ova imovina amortizovana (otpisana) sa 47,5%, odnosno NETO sadašnja vrijednost iznosi: 1.103.998 KM. Amortizacija za obračunski period 2022. godine iznosi: 144.156 KM. Najveća NETO sadašnja vrijednost dugoročne imovine je na Građevinski objekti od 750.506 KM, što je 68% ukupne dugoročne imovine. U odnosu na stanje početkom godine, ova sredstva imaju POVEĆANJE, za 482.194 KM ili 68 %.



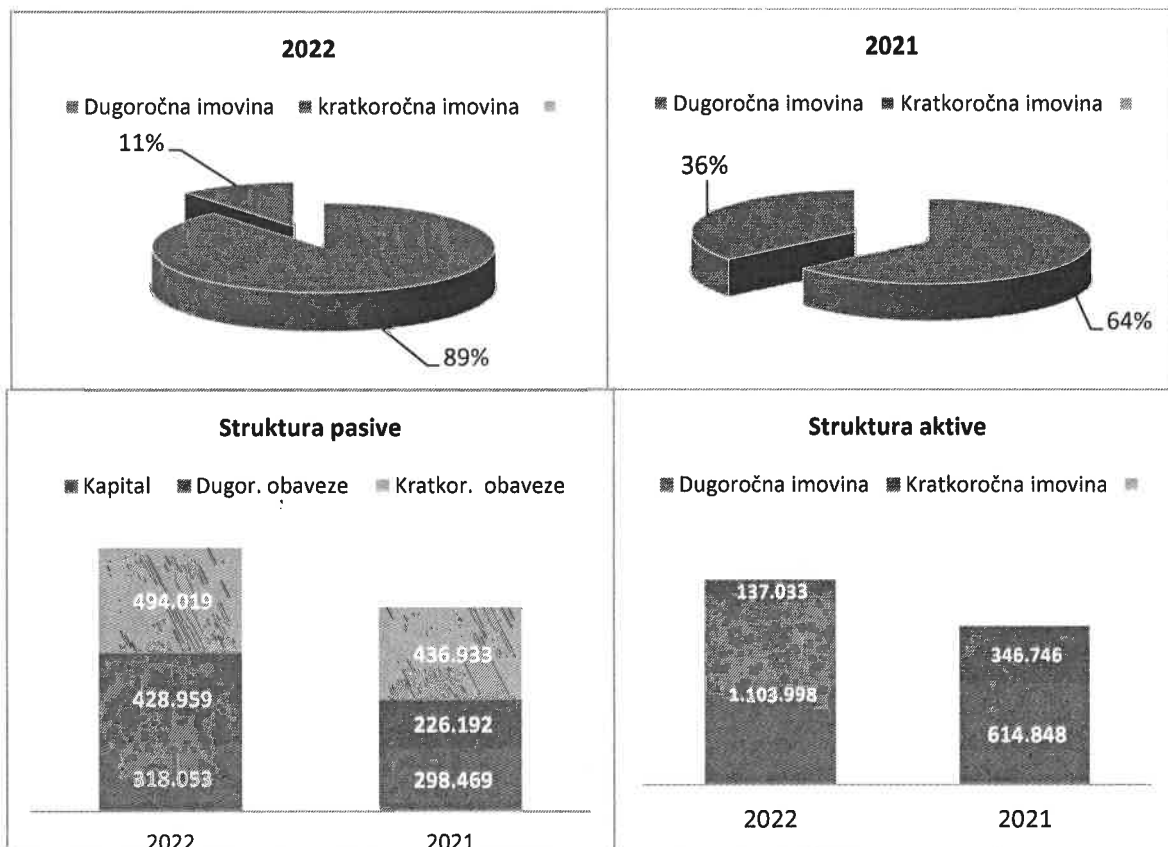
Slika 4. Grafički prikaz strukture raspoloživih sredstava u aktivi 31.12.2022. godine.

Analiza strukture sredstava na dan 31.12.2022 i 01.01.2022. godine.

Tabela 21. Pregled raspoloživih sredstava u aktivi na dan 31.12.2022 i 01.01.2022. godine.

R. br.	Pozicija	31.12.2022		01.01.2022		INDEKS 2/4*100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
1.	DUGOROČNA IMOVINA	1.103.998	89,0%	614.848	63,9%	180
	Nekretnine, postrojenja i oprema	1.049.430	84,6%	564.982	58,8%	186
	Imovina s pravom korištenja	-	0,0%	-	0,0%	-
	Nematerijalna imovina	24.790	2,0%	20.088	2,1%	123
	Ostala dugoročna imovina	29.778	2,4%	29.778	3,1%	100

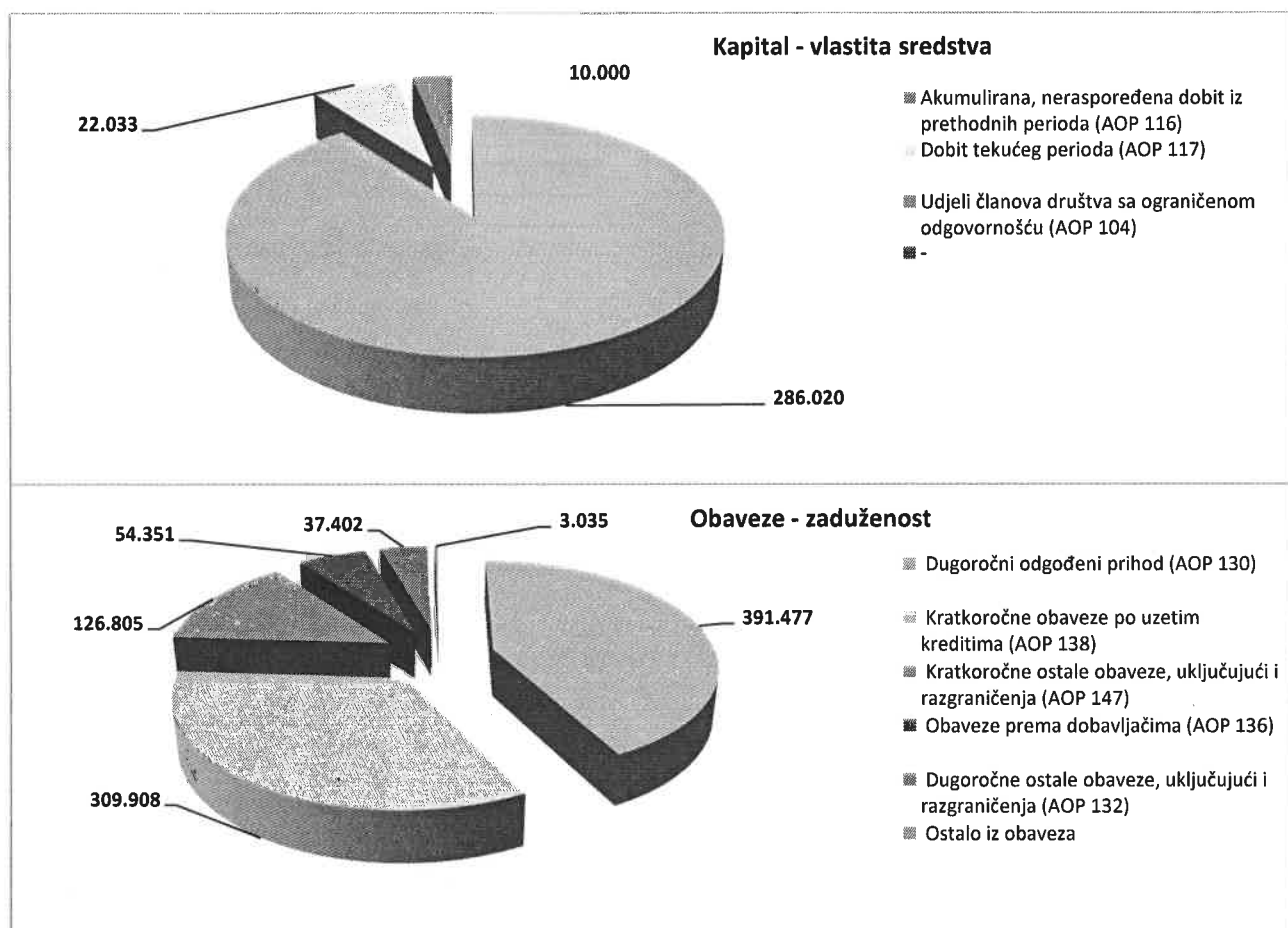
2.	KRA TKOROČNA IMOVINA	137.033	11,0%	346.746	36,1%	40
	Zalihe	-	0,0%	15.053	1,6%	-
	Potraživanja od kupaca	61.252	4,9%	89.885	9,3%	68
	Kratkoročna finansijska potraživanja	-	0,0%	-	0,0%	-
	Druga kratkoročna potraživanja	4.419	0,4%	3.657	0,4%	121
	Gotovina i gotovinski ekvivalenti	71.362	5,8%	238.151	24,8%	30
4.	UKUPNA IMOVINA (AKTIVA)	1.241.031	100,0%	961.594	100,0%	129



Slika 5. Grafički prikaz strukture raspoloživih sredstava u aktivi 31.12.2022. i 01.01.2022. godine

Tabela 22. Pregled pozicija PASIVE bilans stanja, po veličini, na dan 31.12.2022. godine

R. br.	Pozicija u bilansu stanja	31.12.2022		
		Iznos KM	%	%
1.	Akumulirana, neraspoređena dobit iz prethodnih perioda	286.020	89,9%	23,0%
2.	Dobit tekućeg perioda	22.033	6,9%	1,8%
3.	Udjeli članova društva sa ograničenom odgovornošću	10.000	3,1%	0,8%
4.	UKUPNO KAPITAL - VLASTITA SREDSTVA	318.053	100,0%	25,6%
5.	Dugoročni odgođeni prihod	391.477	42,4%	31,5%
6.	Kratkoročne obaveze po uzetim kreditima	309.908	33,6%	25,0%
7.	Kratkoročne ostale obaveze, uključujući i razgraničenja	126.805	13,7%	10,2%
8.	Obaveze prema dobavljačima	54.351	5,9%	4,4%
9.	Dugoročne ostale obaveze, uključujući i razgraničenja	37.402	4,1%	3,0%
10.	Ostalo iz obaveza	3.035	0,3%	0,2%
11.	UKUPNO OBAVEZE - ZADUŽENOST	922.978	100,0%	74,4%
12.	REZERVISANJA + RAZGRANIČENJA		0,0%	0,0%
13.	UKUPNO PASIVA	1.241.031		100,0%



Slika 6. Grafički prikaz strukture pasive (izvora sredstava) 31.12.2022. godine.

10.3.2. Tekuća (obrtna) sredstva

Tekuća (obrtna) sredstva na dan 31.12.2022. godine, iznose: 65.671 KM, što je u odnosu na stanje 01.01.2022. godine, SMANJENJE, za 42.924 KM ili 39,5%. Prosječno korištena tekuća sredstva iznose 87.133 KM. Ovo smanjenje je posljedica realizacije aktivnosti u projektima navednim u poglavlju 6.

10.3.3. Kratkoročna potraživanja i plasmani

Kratkoročna potraživanja i plasmani na dan 31.12.2022. godine iznose 65.671 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine SMANJENJE, za 27.871 KM ili 29,8 %. Najveća potraživanja i plasmani su na poziciji Kupci u zemlji, u iznosu od 61.252 KM. U odnosu na stanje početkom godine, ova potraživanja imaju SMANJENJE, za 28.154 KM ili 31,5 %. Na drugom mjestu, po veličini, su potraživanja iskazana pod Akontacije poreza na dobit, u iznosu od 2.448 KM. U odnosu na stanje početkom godine, ova potraživanja imaju POVEĆANJE, za 692 KM ili 39,4 %. Na dan 31.12.2022. godine nije bilo sumljivih i spornih kratkoročnih potraživanja.

10.3.4. Kapital

Ukupni kapital društva (vlastita sredstva) na dan 31.12.2022. godine, iznosi 318.053 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine, POVEĆANJE za 19.583 KM ili 6,6 %. Na dan 31.12.2022. godine, društvo je kapitalom (vlastitim sredstvima) finansiralo 25,6% raspoložive aktive. Najveća stavka u kapitalu nalazi se na poziciji Akumulirana, neraspoređena dobit iz prethodnih perioda, u iznosu od: 286.020 KM. U odnosu na stanje početkom godine, ova pozicija ima POVEĆANJE, za 15.779 KM ili 5,8 %. Druga po veličini stavka u kapitalu nalazi se na poziciji Dobit tekućeg perioda, u iznosu od: 22.033 KM. U odnosu na stanje početkom godine, ova pozicija ima POVEĆANJE, za 3.805 KM ili 20,9 %.

10.3.5. Obaveze (zaduženost)

Obaveze društva (zaduženost) na dan 31.12.2022. godine, iznose: 922.978 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine POVEĆANJE za 259.853 KM ili 39,2 %. Na dan 31.12.2022. godine, društvo je obavezama (tuđim sredstvima)

finansiralo 74,4% raspoložive aktive. Najveće obaveze evidentirane su na poziciji Dugoročni odgođeni prihod, u iznosu od 391.477 KM. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju POVEĆANJE, za 233.407 KM ili 147,7 %.

Na drugom mjestu po veličini su obaveze iskazane na poziciji Kratkoročne obaveze po uzetim kreditima u iznosu od 309.908 KM.

Na trećem mjestu su obaveze evidentirane na poziciji Kratkoročne ostale obaveze, uključujući i razgraničenja od 126.805 KM. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju SMANJENJE, za 281.198 KM ili 68,9 %. Zatim sljede: Obaveze prema dobavljačima od 54.351 KM. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju POVEĆANJE, za 25.429 KM ili 87,9 %. Povećanje ovih obaveza je posljedica implementacije projekata iNovNet i isKORAK na ime ugovorenih aktivnosti/nabavki u skladu sa uslovima projekata.

10.4. Realizacija Plana investicija u 2022. godini

Planom rada za 2022. godinu bila je planirana i realizacija nekoliko značajnih investicija, a koje smo uspjeli u potpunosti realizovati tokom godine. Prije svega potrebno je izdvojiti najveću investiciju Agencije u zadnjih 10 godina, a riječ je o reanoviranju objekta Aneksa B zgrade TechnoParka. Ovim projektom Grad Zenica i Agencija su dobili veoma funkcionalan objekat sa novih 35 kancelarijskih prostora u Inkubatoru-Techno parku Zenica, efektivne površine od 1.800 m² te stvorili dodatne infrastrukturne uslove za daljnji razvoj poduzetništva, posebno mladih skolnih IT i kreativnom djelatnostima i tehnologijama. Na ovaj način Grad Zenica postaje jedinstven primjer u BiH sa 80 raspoloživih prostora za buduće poduzetnike, start-upe ukupne korisne površine ≈ 7.000 m², ovdje su uzeti u obzir i postojeći kapaciteti BIZ-a i TP Zenica kao i novi u okviru Aneksa B.

Pored ovoga značajno je napomenuti da je objekat Aneksa B, dio nekadašnje zgrade Tehničke kontrole Željezare Zenica, ovim projektom spašen od daljnjeg propadanja i da mu je sada data potpuno nova funkcija i značaj.

Prva faza ove investicije u iznosu od 507.864,42 KM realizovana je u okviru projekta iNnovaNet iz sredstava EU prekogranična saradnja HR-BIH-CG. Na ovaj iznos sredstava nije plaćen PDV jer su ova sredstva iz projekta koji finansira EU i time su oslobođena plaćanja PDV-a.

Veoma je važno istaknuti da je druga faza renoviranja Aneksa B realizovana iz sredstava Grada Zenice u ukupnoj vrijednosti od 528.840,00 KM sa PDV-om. U ovom iznosu su i sredstva od 150.000 KM koja su dodijeljena Gradu kroz projekat podrške razvoju Poslovne zone Zenica 1. od strane Federalnog ministarstva obrta, razvoja i poduzetništva a koji smo zajedno napisali sa predstavnicima Službe za privredu i upravljanje razvojem. Također tu je i iznos od 100.000 KM koji je Grad Zenica dobio od Fonda za okoliš na ime refundacije prethodno realizovanog projekta iz 2021. godine. Sve investicije su realizovane u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama BiH ("Sl. glasnik BiH", br. 39/2014) odnosno prema PRAG procedurama EU (*Procurement Procedures And Practical Guide – Procedure nabavki sa praktičnim vodičem*) procedurama EU. Detaljan prikaz dat je u narednoj tabeli.

Tabela 23. Realizovane investicije za period od 01.01. do 31.12.2022. godine

iznosi u KM

Redni broj	Opis aktivnosti	Realizovani iznos Investicije	Napomena
1.	Renoviranje Aneksa B	507.864,42	U sklopu projekta iNovaNeT renoviranja Aneksa B bilo je realizovano u provoh fazi iz sredstava EU.
2.	Izgradnja/produžavanje dimnjaka na Aneksu B u sklopu kotlovnice	1.772,55	U sklopu projekta renoviranja Aneksa B bilo je neophodno produžiti postojeći dimnjak kotlovnice jer je na Aneks B dozidan dodatni sprat sa kancelarijama.
3.	Održavanje hortikulture na prostoru Poslovne zone Zenica	6.255,98	Ugovoreni radovi na održavanju hortikulture ugovorenog sa izvođačem ovih usluga prema Zakonu o JN, u 2022. godini.
4.	Instalacija vodo/kanalizacione opreme za Aneks B	1.638,00	Spajanje objekta na vodo/kanalizacionu mrežu.
5.	Uređenje show room prostora	3.861,59	Urađeni novi izložbeni ormari za prostor show room-a, prezentacije firmi.
6.	Nabavka automatike za koltlovcu	1.192,78	Nabavka automatskog ventila za Kotlovcu.
7.	Izrada i ugradnja namjenskih vrata na Aneks B na prostor tech-laba	2.691,00	Vanredni radovi na objektu Aneksa B, prostoru laboratorije za CNC i robotiku.
8.	Spajanje Aneksa B na vodovodno/kanalizacionu mrežu	5.038,22	Dodatni radovi na spajanju Aneksa B na vodo/kanalizaconu mrežu u sklopu renoviranja kompletne zgrade.
9.	Farbanje i ugradnja termoizolacija na radioničkim vratima BIZ-a	6.437,34	Unapređenje uslova boravka i rada korisnicima, firmama, smještenim u prostorima BIZ-a.

10.	Periodični pregled PP aparata, hidranata, gromobrana te periodično ispitivanje protivpožarnih senzora i dojavne centrale	3.411,72	Obavezni pregledi u skladu sa Zakonom.
11.	Sanacija oluka na Biz inkubatoru	3.744,00	Sanacija urađena radi dotrajlosti i prokišnjavanja postojećih oluka.
12.	Sanacija dotrajalih/nedostajućih šahtova oko objekta BIZ-a	269,10	Obezbeđenjr kanizacionog sistema oko BIZ-a.
UKUPNO:		544.176,70	

11. Realizovane nabavke tokom 2022. godine u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama BiH

Pregled svih realizovanih nabavki Agencije tokom 2022. godine u skladu sa Zakonom o Javnim nabavkama BiH dat je u izvještajima koji se automatski generišu od strane Agencije za JN BiH.

12. Završna ocjena poslovanja Agencije u 2022. godini

Godišnji izvještaj o poslovanju Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o za 2022. godinu prikazuje pregled ukupnog poslovanja i rada Agencije u protekloj godini. U samom izvještaju dati su pregledi najvažnijih aktivnosti tokom 2022. godine u oblastima:

- **Podrške poduzetništvu** djelovanjem agencije u domenu poduzetničke infrastrukture (BIZ, TPZ, Poslovna Zona Zenica 1.), zatim programa edukacija za početnike u biznisu tako i za postojeće firme. Agencija je u 2022. godini realizovala planirane aktivnosti u ovoj oblasti i u kontinuitetu nastavila sa procesom inkubiranja novih korisnika BIZ-a, tako da smo u 2022. imali ulazak 12 novih i 28 kreiranih radnih mjesta, a istovremeno izlazak 5 već stasalih privrednih subjekata iz BIZ-a. Na kraju 2022. godine u Biznis inkubatoru Zenica bilo je 44 privrednih subjekata sa 157 uposlenih.
Agencija je i u 2021. godini, u saradnji s Gradom Zenicom, Službom za privredu, gradsku imovinu i upravljanje razvojem, nastavila kontinuitet uređenja i razvoja Poslovne zone Zenica 1. Sve aktivnosti u Poslovnoj Zoni kao i infrastrukturni projekti koje je finansirao Grad Zenica u cilju unapređenja uslova poslovanja u Zoni, reazultirale su porastom broja privrednih društava tako da ih je na kraju 2022. godine u Zoni bilo 134 sa ukupno 1.730 uposlenih.
- **Rad i aktivnosti laboratorije LIND** na pružanju usluga ispitivanja u 2022. godini bio je na nivou onoga što je planirano za 2022. godinu tako da je taj dio aktivnosti ostao na zadovoljavajućem nivou. Nakon uspješne reakreditacije laboratorije rađeno je također na usvajanju novih standarda, prije svega onih koji se odnose na ispitivanje građevinske stolarija kao novog seta usluga laboratorije domaćoj privredi, zatim edukacija osoblja za ove vrste ispitivanja, a također smo uspješno realizovali i tri programa ILC (međulaboratorijskih poređenja rezultata ispitivanja) čime je još jednom potvrđena kvaliteta rada laboratorije na međunarodnom nivou. Očekivanja u 2023. godini su nešto veća obzirom na usvojene nove metode ispitivanja, novih proizvoda kao i kontakte sa inostranim kupcima, velikim EU proizvođačima i dilerima namještaja (KHG GmbH & Co. KG Njemačka, te austrijski XXXLutz) koji su nas stavili na svoje liste akreditovanih laboratorija za ispitivanje namještaja, a čiji su osnovni dobavljači namještaja proizvođači sa područja Zapadnog Balkana.
- **Programima edukacija i ostalih događaja od značaja za poslovnu zajednicu** organizovanih tokom godine u prostorima Agencije, u 2022. godini realizovani su u planiranom obimu jer nakon 2021. godine i CORONA pandemije te ukidanja zabrana okupljanja usljed epidemioloških mjera, konačno je omogućeno i organizovanje „uživo“ različitih vrsta događaja. Broj od 26 različitih događaja tokom 2022. godine upravo pokazuje da je ova vrsta interakcije svima nedostajala tako da sa brojem organizovanih događaja i sa gotovo 900 posjetilaca možemo biti u potpunosti zadovoljni. Na ovaj način vratili smo se intenzitetom ali i kvalitetom sadržaja na pokazatelje iz 2018 i 2019. vrijeme prije CORONE kada je naš ICC u sklopu Agencije radio punim kapacitetom.
- **Upravljanje projektima** je oblast koja je pored poduzetništva i najznačajniji aspekt rada i djelovanja Agencije. U 2022. godini radili smo na kreiranju/implementaciji 12 projekata, od čega je 6 implementirano u toku 2022.

godine, ostalih 6 nastavljamo realizovati i u 2023. godini. Istovremeno smo tokom 2022. godine aplicirali na 5 novih projekata od kojih su dva odobrena u istoj godini, na jednom Pozivu nismo prošli sa našom projektnom idejom, dok za dva preostala čekamo na zvanične rezultate koji će biti objavljeni prema dinamici Poziva u 2023. godini. Obzirom da je intenzitet poziva, prije svega od strane EU, USAID, te još nekih inostranih značajnih donatorskih institucija bio veoma smanjen tokom 2022. godine Agencija je fokus stavila na domaće institucije tako da smo uspješno aplicirali, odnosno odobreni su nam projekti od strane Federalnog ministarstva obrta, razvoja i poduzetništva (dva projekta), zatim kantonalnog ministarstva privrede ZDK (1 projekat), tako da i u ovom dijelu rada Agencije, obzirom na cjelokupnu situaciju, moramo biti zadovoljni ostvarenim.

- **Edukacija i usavršavanje uposlenika Agencije** u 2022. godini također je realizovano u skladu sa planom rada u 2022. godini ali i potrebama uposlenih, tako da su uposlenici Agencije imali priliku pohađati neku od stručnih edukacija u skladu sa poslovima koje obavljaju.

Na kraju poslovne godine ostvaren je pozitivan finansijski rezultat u iznosu od 22.033,00 KM neto dobiti uz održanje kontinuiteta naplate usluga Agencije i priliva sredstava iz različitih projekata. U finansijskom aspektu poslovanja, 2022. godina se može ocijeniti kao uspješna godina u poslovanju Agencije uprkos poteškoćama koje smo imali u realizaciji aktivnosti u okviru projekta iNovaNet, a posebno kada je u pitanju refundacija realizovanih aktivnosti i troškova odobrenih kroz podnesene izvještaje, od strane EU. Najveći izazov u 2022. godini za Agenciju je predstavljalo renoviranje objekta Aneksa B (zgrade Techno parka) u projektu iNovaNet te zatvaranje finansijske konstrukcije ovog projekta. Zbog kašnjenja refundiranja realizovanih aktivnosti i troškova, odnosno odobravanja izvještaja projektnog partnera iz Hrvatske od strane nadležnog tijela u R Hrvatskoj kao i Zajedničkog Sekretarijata (rukovodnog tijela EU za cijeli program prekogranične saradnje RH-BiH-CG) Agencija je bila prinuđena da polovinom 2022. godine podigne kratkoročni kredit u iznosu od 310.000 KM na 12 mjeseci kod komercijalne banke, a kako bi ispoštovala ugovorene obaveze sa izvođačem radova na renoviranju objekta kao i sa EU (prema projektu). U ovoj situaciji u kojoj smo se našli zbog poremećene dinamike priliva odobrenih sredstava ovo je bila jedina efikasna opcija u tom momentu. Sav proces oko realizacije kredita vođen je uz saglasnost i znanje Nadzornog odbora i Skupštine Agencije, a realizovan putem Javnog poziva svim komercijalnim bankama u BiH preko Agencije za JN BiH. Povrat kredita bi se trebao realizovati do polovine Jula 2023. godine i za sada on ne predstavlja veće poteškoće u radu i poslovanju Agencije. Mi smo već vratili 130.000 KM, a do maja 2023. godine trebali bi nakon priliva sredstava po odobrenim izvještajima od strane EU vratiti i preostali dio, te akumulirati i određeni iznos (cca 160.000 KM) za daljnji neometan rad Agencije i nove projekte. U poglavlju Izvještaja o finasijskim poslovanju Agencije date su sve informacije koje detaljno objašnjavaju svaku značajniju stavku iz Završnog finansijskog izvještaja za period 1.1.2022. – 31.12.2022. godine. Agencija je redovno izvršavala sve finansijske obaveze prema svojim povjeriocima i bila je likvidna u svakom trenutku. Uredno su izmirivane obaveze prema dobavljačima, zaposlenicima, obaveze po osnovu poreza i doprinosa, obaveze po osnovu PDV-a i dr.

Prethodnu 2022. godina i pored pomenutih poteškoća, generalno možemo ocijeniti kao uspješnu poslovnu godinu jer smo u gotovo svim oblastima rada Agencije dostigli pa i nadmašili postavljene ciljeve. Ova konstatacija se prije svega odnosi na aktivnosti realizovane u radu BIZ-a, zatim radu Laboratorije LIND, implementaciji i apliciranju za nove projekte i saradnje sa privrednicima. Radom Agencije u 2022. godini ispunjena je njena funkcija u oblasti lokalnog ekonomskog razvoja i unapređenju poduzetništva, kao i unapređenju poslovnog ambijenta u gradu Zenici. Rad Agencije bio je organizovan i obavljan u skladu sa zakonskim propisima, zahtjevima i propisima domaćih i inostranih donatora, te su primijenjivane najbolje raspoložive prakse za ovu vrstu djelatnosti.

U Zenici, 27.03.2023. godine

Direktor Zeničke razvojne Agencije ZEDA d.o.o.
Senad Pašalić dipl. ing. maš.



7.4-02-2023



Zenička razvojna agencija ZEDA doo

Naziv pravnog lica

ZENICA, ZMAJA OD BOSNE BB

Sjedište i adresa

4218419860000

Jedinstveni identifikacioni broj (JIB)

28.02.2023.godine

Datum

GodObr-12/2022

Broj protokola

Na osnovu člana 339. Zakona o privrednim društvima („Službene novine Federacije BiH“, br. 81/15) i odredbi Statuta Zenička razvojna agencija ZEDA doo, a u smislu člana 44. stav 2. Zakona o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH“, broj 15/21), direktor donosi

ODLUKU O UTVRĐIVANJU FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA

za period 01.01.2022 - 31.12.2022.godine, za potrebe njihove predaje ovlaštenoj instituciji

Isključivo za potrebe njihove predaje ovlaštenoj instituciji u smislu člana 44. stav 6. Zakona o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH, utvrđuje se prijedlog finansijskih izvještaja za 2021. godinu koji obuhvata:

- Bilans stanja,
- Bilans uspjeha,
- ANEKS - Dodatni računovodstveni izvještaj,
- Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih,
- Bilješke uz finansijske izvještaje,
- Godišnji izvještaj o poslovanju,
- Izvještaj o promjenama u kapitalu,
- Izvještaj o novčanim tokovima - direktna metoda,
- Izvještaj o novčanim tokovima - indirektna metoda.

Izjavljujem da su Svi finansijski izvještaji Zenička razvojna agencija ZEDA doo za obračunski period 01.01.2022 - 31.12.2022. godine u potpunosti su urađeni u skladu sa Zakona o računovodstvu i primjnom MSFI za MSS - Međunarodni standard finansijskog izvještavanja za male i srednje subjekte. Prilikom prelaska na MSFI za MSS primjenjene su odredbe iz Odjeljka 35. Razlog prelaska na primjenu MSFI za MSS je ušteda na troškovima i vremenu rada. Kolona prethodna godina i kolona tekuća godina u finansijskim izvještajima sačinjene su u skladu sa MSFI za MSS. Prelazak na MSFI za MSS nije imao efekte na finansijske izvještaje.



SENAD PASALIĆ
Odgovorno lice

Zenička razvojna agencija ZEDA doo

MALA, SREDNJA I VELIKA PRIVREDNA DRUŠTVA

Jedinstveni identifikacioni broj (JIB)

4218419860000

Naziv pravnog lica

Zenička razvojna agencija ZEDA doo

Datum registracije

Oblik
d.o.o.

OVJERAVA FIA

Sjedište

Zenica

Matični broj

Datum

Potpis referenta

Pečat

Ulica i broj

ZMAJA OD BOSNE BB

PDV obveznik

DA

PDV broj

218419860000

Subjekt od javnog interesa

NE

Šifra djelatnosti po KDBiH 2010

70.22

Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem

Broj transakcionog računa

1413555320019308

Naziv banke

Bosna Bank International d.d. Sarajevo

E-mail adresa pravnog lica

racunovodstvo.bankonto@gmail.com

Telefon pravnog lica

066/885-850

ODGOVORNO LICE U PRAVNOM LICU

Ime	Prezime	Pozicija	Pol
Senad	Pašalić	Direktor	Muški

VLASNIČKA STRUKTURA

Naziv suvlasnika	Procenat vlasništva
1. Bosna i Hercegovina	
2. Federacija BiH	
3. Kanton	
4. Grad	
5. Opština 1	
6. Opština 2	
7. Opština 3	
8. Drugo pravno lice u državnom vlasništvu	
9. Privatno vlasništvo	100,00%
Ukupno	100,00%

PODACI O FINANSIJSKOM IZVJEŠTAJU

Tip izvještaja

Godišnji

Verzija izvještaja

Osnovna

Interval izvještavanja - Datum od

1.1.2022.

Interval izvještavanja - Datum do

31.12.2022.

Datum sastavljanja izvještaja

23.2.2023.

Standard izvještavanja

MSFI za MSP (mala i srednja pravna lica)

Izvještaj priprema

PATKOVIĆ (EMIR) KANITA; licenca br. CR-6090/5

E-mail adresa

racunovodstvo.bankonto@gmail.com

Kontakt-telefon

066/885-850

JIB+ 4218419860000102244980

Ovaj obrazac se obavezno popunjava i štampa kod pripreme svih tipova finansijskih izvještaja, kao i izjave o neaktivnosti. Ovjera nije potrebna.

Zenička razvojna agencija ZEDA doo

Naziv pravnog lica

Zenica, ZMAJA OD BOSNE BB

Sjedište i adresa pravnog lica

4218419860000

Identifikacioni broj za direktne poreze

218419860000

Identifikacioni broj za indirektno poreze

Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem

Djelatnost

Bosna Bank International d.d. Sarajevo

Naziv banke

1413555320019308

Broj računa

70.22

103

Šifra opštine

IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOM POLOŽAJU NA KRAJU PERIODA

(BILANS STANJA)

na dan 31.12.2022. godine

- u KM -

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	IMOVINA	3	4	5	6
A.	Dugoročna imovina (002+009+014+015+020+021+022+023+024+025+028+033+034)		001	1.103.998	614.848
1.	Nekretnine, postrojenja i oprema (003 do 008)		002	1.049.430	564.982
1.1.	Zemljište		003	0	0
1.2.	Grđevinski objekti		004	750.506	268.312
1.3.	Postrojenja, oprema i namještaj		005	296.189	293.934
1.4.	Transportna sredstva		006	2.499	2.500
1.5.	Ostala dugoročna materijalna imovina		007	0	0
1.6.	Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		008	236	236
2.	Imovina s pravom korištenja (010 do 013)		009	0	0
2.1.	Zemljište		010	0	0
2.2.	Grđevinski objekti		011	0	0
2.3.	Postrojenja i oprema		012	0	0
2.4.	Nematerijalna imovina		013	0	0
3.	Ulaganja u investicijske nekretnine		014	5.978	5.978
4.	Nematerijalna imovina (016 do 019)		015	24.790	20.088
4.1.	Kapitalizirana ulaganja u razvoj		016	0	0
4.2.	Koncesije, patenti, licence i druga prava		017	6.744	6.744
4.3.	Ostala nematerijalna imovina		018	18.046	13.344
4.4.	Nematerijalna imovina u pripremi		019	0	0

Kontrolni broj: 100849928

str. 1 od 4

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
5.	Biološka imovina		020	23.800	23.800
6.	Ulaganja u zavisne subjekte		021	0	0
7.	Ulaganja u pridružene subjekte		022	0	0
8.	Ulaganja u zajedničke poduhvate		023	0	0
9.	Goodwill		024	0	0
10.	Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat (026+027)		025	0	0
10.1.	Ulaganja u instrumente kapitala		026	0	0
10.2.	Obveznice, dati krediti i ostali dužnički instrumenti		027	0	0
11.	Financijska imovina po amortizovanom trošku (029 do 032)		028	0	0
11.1.	Depoziti kod banaka		029	0	0
11.2.	Dati krediti		030	0	0
11.3.	Obveznice		031	0	0
11.4.	Ostala financijska imovina po amortizovanom trošku		032	0	0
12.	Potraživanja po finansijskim najmovima		033	0	0
13.	Ostala imovina i potraživanja		034	0	0
B.	Odgodena porezna imovina		035	0	0
C.	Kratkoročna imovina (037+043+044+045+049+054+055+056+057+058+059)		036	137.033	346.746
1.	Zalihe (038 do 042)		037	0	15.053
1.1.	Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar		038	0	0
1.2.	Proizvodnja u toku, poluproizvodi i nedovršene usluge		039	0	0
1.3.	Gotovi proizvodi		040	0	0
1.4.	Roba		041	0	0
1.5.	Dati avansi		042	0	15.053
2.	Dugoročna imovina namijenjena prodaji i imovina poslovanja koje se obustavlja		043	0	0
3.	Ugovorna imovina		044	0	0
4.	Potraživanja od kupaca (046 do 048)		045	61.252	89.885
4.1.	Kupci - povezane strane		046	0	0
4.2.	Kupci u zemlji		047	61.252	89.406
4.3.	Kupci u inostranstvu		048	0	479
5.	Ostala financijska imovina po amortizovanom trošku (050 do 053)		049	0	0
5.1.	Depoziti kod banaka		050	0	0
5.2.	Dati krediti		051	0	0
5.3.	Obveznice		052	0	0
5.4.	Ostala financijska imovina po amortizovanom trošku		053	0	0
6.	Potraživanja po finansijskim najmovima		054	0	0
7.	Financijska imovina po fer vrijednosti kroz izvještaj o dobiti ili gubitku		055	0	0

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
8.	Derivativni finansijski instrumenti		056	0	0
9.	Novac i novčani ekvivalenti (isključujući prekoračenja po bankovnim računima)		057	71.362	238.151
10.	Akontacije poreza na dobit		058	2.448	1.756
11.	Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja		059	1.971	1.901
D.	UKUPNO IMOVINA (001+035+036)		060	1.241.031	961.594
E.	VANBILANSNA EVIDENCIJA		061	0	0
F.	UKUPNO IMOVINA I VANBILANSNA EVIDENCIJA (060+061)		062	1.241.031	961.594
KAPITAL					
1.	Vlasnički kapital (102-103+104+105+106)		101	10.000	10.000
1.1.	Dionički kapital		102	0	0
1.2.	Otkupljene vlastite dionice		103	0	0
1.3.	Udjeli članova društva sa ograničenom odgovornošću		104	10.000	10.000
1.4.	Državni kapital		105	0	0
1.5.	Ostali oblici vlasničkog kapitala		106	0	0
2.	Dionička premija		107	0	0
3.	Rezerve (109+110)		108	0	0
3.1.	Statutarne rezerve		109	0	0
3.2.	Ostale rezerve		110	0	0
4.	Revalorizacione rezerve (112+113+114)		111	0	0
4.1.	Revalorizacione rezerve za nekretnine, postrojenja i opremu		112	0	0
4.2.	Revalorizacione rezerve za finansijsku imovinu mjerenu po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		113	0	0
4.3.	Ostale revalorizacione rezerve		114	0	0
5.	Dobit (116+117)		115	308.053	288.469
5.1.	Akumulirana, neraspoređena dobit iz prethodnih perioda		116	286.020	270.241
5.2.	Dobit tekućeg perioda		117	22.033	18.228
6.	Gubitak (119+120)		118	0	0
6.1.	Akumulirani, nepokriveni gubici iz prethodnih perioda		119	0	0
6.2.	Gubitak tekućeg perioda		120	0	0
7.	Kapital koji pripada vlasnicima matičnog društva (101+107+108+111+115-118)		121	318.053	298.469
8.	Kapital koji pripada vlasnicima manjinskih interesa		122		
A.	UKUPNO KAPITAL (121+122)		123	318.053	298.469
OBAVEZE					
B.	Dugoročne obaveze (125+130+131+132)		124	428.959	226.192
1.	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku (126+127+128+129)		125	80	122
1.1.	Obaveze po uzeim kreditima		126	80	122

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
1.2.	Obaveze po osnovu zajmova		127	0	0
1.3.	Obaveze po izdatim dužničkim instrumentima		128	0	0
1.4.	Ostale finansijske obaveze po amortizovanom trošku		129	0	0
2.	Odgođeni prihod		130	391.477	158.070
3.	Rezervisanja		131	0	0
4.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja		132	37.402	68.000
C.	Odgođene porezne obaveze		133	0	0
D.	Kratkoročne obaveze (135+142+143+144+145+146+147)		134	494.019	436.933
1.	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku (136+137+138+139+140+141)		135	364.259	28.922
1.1.	Obaveze prema dobavljačima		136	54.351	28.922
1.2.	Ugovorne obaveze		137	0	0
1.3.	Obaveze po uzetim kreditima		138	309.908	0
1.4.	Obaveze po osnovu zajmova		139	0	0
1.5.	Obaveze po izdatim dužničkim instrumentima		140	0	0
1.6.	Ostale finansijske obaveze po amortizovanom trošku		141	0	0
2.	Finansijske obaveze po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		142	0	0
3.	Derivativni finansijski instrumenti		143	0	0
4.	Odgođeni prihod		144	0	0
5.	Rezervisanja		145	0	0
6.	Obaveze za porez na dobit		146	2.955	8
7.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja		147	126.805	408.003
E.	UKUPNO OBAVEZE (124+133+134)		148	922.978	663.125
F.	UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE (123+148)		149	1.241.031	961.594
G.	VANBILANSNA EVIDENCIJA		150	0	0
H.	UKUPNO KAPITAL, OBAVEZE I VANBILANSNA EVIDENCIJA (149+150)		151	1.241.031	961.594

Zenica, 23.02.2023.
Mjesto i datum

PATKOVIĆ (EMIR) KANITA
Certificirani računovoda
CR-6090/5
Broj licence

Senad Pašalić
Direktor

CERTIFICIRANI RAČUNOVODILAC
KANITA PATKOVIĆ
CR-6090/5
Broj licence



Kontrolni broj: 100849928

Zenička razvojna agencija ZEDA doo

Naziv pravnog lica

Zenica, ZMAJA OD BOSNE BB

Sjedište i adresa pravnog lica

Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem

Djelatnost

Bosna Bank International d.d. Sarajevo

Naziv banke

1413555320019308

Broj računa

4218419860000

Identifikacioni broj za direktne poreze

218419860000

Identifikacioni broj za indirekne poreze

70.22

Šifra djelatnosti po KDBiH 2010

103

Šifra opštine

IZVJEŠTAJ O UKUPNOM REZULTATU ZA PERIOD
(BILANS USPJEHA)
za period od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine

- u KM -

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
	BILANS USPJEHA				
A.	Prihodi iz ugovora s kupcima (202+206+210)		201	42.426	60.027
1.	Prihodi iz ugovora sa povezanim stranama (203 do 205)		202	42.426	0
1.1.	Prihodi od prodaje robe		203	5.065	0
1.2.	Prihodi od prodaje gotovih proizvoda		204	0	0
1.3.	Prihodi od pruženih usluga		205	37.361	0
2.	Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na domaćem tržištu (207 do 209)		206	0	60.027
2.1.	Prihodi od prodaje robe		207	0	0
2.2.	Prihodi od prodaje gotovih proizvoda		208	0	60.027
2.3.	Prihodi od pruženih usluga		209	0	0
3.	Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na inostranom tržištu (211 do 213)		210	0	0
3.1.	Prihodi od prodaje robe		211	0	0
3.2.	Prihodi od prodaje gotovih proizvoda		212	0	0
3.3.	Prihodi od pruženih usluga		213	0	0
B.	Ostali prihodi i dobiti (215+230+241+242+243+244+245+246+247+251)		214	1.051.980	917.375
1.	Dobici od dugoročne nefinansijske imovine (216 do 229)		215	0	0
1.1.	Neto dobiti od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme		216	0	0



Kontrolni broj: 1169842278

str. 1 od 5

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
1.2.	Neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme		217	0	0
1.3.	Neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od promjene revalorizovane vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme za koje nije bilo postojećih revalorizacionih rezervi		218	0	0
1.4.	Neto dobiti od otuđenja ulaganja u investicijske nekretnine		219	0	0
1.5.	Neto povećanja vrijednosti ulaganja u investicijske nekretnine koja se vode po fer vrijednosti		220	0	0
1.6.	Neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti investicijskih nekretnina		221	0	0
1.7.	Neto dobiti od otuđenja nematerijalne imovine		222	0	0
1.8.	Neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti nematerijalne imovine		223	0	0
1.9.	Neto dobiti od prestanka priznavanja imovine s pravom korištenja		224	0	0
1.10.	Neto dobiti od otuđenja biološke imovine		225	0	0
1.11.	Neto povećanja vrijednosti biološke imovine koja se vodi po fer vrijednosti		226	0	0
1.12.	Neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti biološke imovine		227	0	0
1.13.	Neto dobiti od dugoročne imovine namijenjene prodaji		228	0	0
1.14.	Ostali neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti dugoročne nefinansijske imovine		229	0	0
2.	Dobici od finansijske imovine (231 do 240)		230	0	0
2.1.	Neto otpuštanja ranije priznatih kreditnih gubitaka od finansijske imovine po amortizovanom trošku		231	0	0
2.2.	Neto otpuštanja ranije priznatih kreditnih gubitaka od finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		232	0	0
2.3.	Neto dobiti od prestanka priznavanja finansijske imovine po amortizovanom trošku		233	0	0
2.4.	Neto dobiti od modifikacija finansijske imovine po amortizovanom trošku koje nisu rezultirale prestankom priznavanja		234	0	0
2.5.	Neto dobiti od otuđenja finansijske imovine po amortizovanom trošku		235	0	0
2.6.	Neto povećanja vrijednosti finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		236		
2.7.	Neto dobiti od otuđenja finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		237	0	0
2.8.	Neto dobiti od otuđenja finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		238	0	0
2.9.	Neto dobiti od reklasifikacija finansijske imovine između poslovnih modela		239	0	0
2.10.	Ostali neto dobiti od finansijske imovine		240	0	0
3.	Neto otpuštanja rezervisanja		241	0	0
4.	Neto dobiti od trgovanja derivatima		242	0	0
5.	Prihodi od prodaje materijala, neto		243	0	0
6.	Viškovi i ostala pozitivna usklađenja zalihna		244	0	0
7.	Prihodi od dividendi		245	0	0

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
8.	Udio u dobiti pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela		246		
9.	Finansijski prihodi (248+249+250)		247	1	3
9.1.	Prihodi od kamata		248	0	0
9.2.	Neto pozitivne kursne razlike		249	0	0
9.3.	Ostali finansijski prihodi		250	1	3
10.	Ostali prihodi i dobiti		251	1.051.979	917.372
C.	Ukupno prihodi (201+214)		252	1.094.406	977.402
D.	Poslovni rashodi (254+255+256+257+258+262+269+270)		253	1.025.864	952.172
1.	Nabavna vrijednost prodane robe		254	0	0
2.	Promjene u zalihama gotovih proizvoda, poluproizvoda i proizvodnje u toku, neto (+) / (-)		255	0	0
3.	Troškovi sirovina i materijala		256	2.727	5.583
4.	Troškovi energije i goriva		257	35.145	37.246
5.	Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja (259 do 261)		258	557.610	596.931
5.1.	Bruto plaće zaposlenih		259	340.751	323.129
5.2.	Ostale naknade zaposlenih		260	63.759	39.979
5.3.	Troškovi ostalih angažovanih fizičkih lica, uključujući članove odbora		261	153.100	233.823
6.	Amortizacija (263 do 268)		262	144.156	146.517
6.1.	Nekretnine, postrojenja i oprema		263	144.156	146.517
6.2.	Investicijske nekretnine		264	0	0
6.3.	Imovina s pravom korištenja		265	0	0
6.4.	Nematerijalna imovina		266	0	0
6.5.	Biološka imovina		267	0	0
6.6.	Ostala dugoročna imovina po osnovu ugovora sa kupcima		268	0	0
7.	Troškovi primljenih usluga		269	48.249	79.435
8.	Ostali poslovni rashodi i troškovi		270	237.977	86.460
E.	Ostali rashodi i gubici (272+287+298+299+300+301+302+303+304+308)		271	43.561	7.003
1.	Gubici od dugoročne nefinansijske imovine (273 do 286)		272	0	0
1.1.	Neto gubici od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme		273	0	0
1.2.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme		274	0	0
1.3.	Neto gubici od promjene revalorizovane vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme za koje nema postojjećih revalorizacionih rezervi		275	0	0
1.4.	Neto gubici od otuđenja ulaganja u investicijske nekretnine		276	0	0
1.5.	Neto smanjenja vrijednosti ulaganja u investicijske nekretnine koja se vode po fer vrijednosti		277	0	0
1.6.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti investicijskih nekretnina		278	0	0
1.7.	Neto gubici od otuđenja nematerijalne imovine		279	0	0
1.8.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti nematerijalne imovine		280	0	0

Kontrolni broj: 1169842278

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
1.9.	Neto gubici od prestanka priznavanja imovine s pravom korištenja		281	0	0
1.10.	Neto gubici od otuđenja biološke imovine		282	0	0
1.11.	Neto smanjenja vrijednosti biološke imovine koja se vodi po fer vrijednosti		283	0	0
1.12.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti biološke imovine		284	0	0
1.13.	Neto gubici od dugoročne imovine namijenjene prodaji		285	0	0
1.14.	Ostali neto gubici od umanjenja vrijednosti dugoročne nefinansijske imovine		286	0	0
2.	Gubici od financijske imovine (288 do 297)		287	0	0
2.1.	Neto kreditni gubici od financijske imovine po amortizovanom trošku		288	0	0
2.2.	Neto kreditni gubici od financijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		289	0	0
2.3.	Neto gubici od prestanka priznavanja financijske imovine po amortizovanom trošku		290	0	0
2.4.	Neto gubici od modifikacija financijske imovine po amortizovanom trošku koje nisu rezultirale prestankom priznavanja		291	0	0
2.5.	Neto gubici od otuđenja financijske imovine po amortizovanom trošku		292	0	0
2.6.	Neto smanjenja vrijednosti financijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		293	0	0
2.7.	Neto gubici od otuđenja financijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		294	0	0
2.8.	Neto gubici od otuđenja financijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		295	0	0
2.9.	Neto gubici od reklasifikacija financijske imovine između poslovnih modela		296	0	0
2.10.	Ostali neto gubici od financijske imovine		297	0	0
3.	Troškovi rezervisanja, neto		298	0	0
4.	Neto gubici od trgovanja derivatima		299	0	0
5.	Rashodi od prodaje materijala, neto		300	0	0
6.	Manjkovi i ostala negativna usklađenja zalih		301	0	0
7.	Udio u gubitku pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela		302		
8.	Umanjenje vrijednosti goodwill-a		303	0	0
9.	Financijski rashodi (305 do 307)		304	3.550	5.832
9.1.	Rashodi od kamata		305	3.508	6
9.2.	Neto negativne kursne razlike		306	39	0
9.3.	Ostali financijski rashodi		307	3	5.826
10.	Ostali rashodi i gubici		308	40.011	1.171
F.	Ukupno rashodi (253+271)		309	1.069.425	959.175
G.	Dobit iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (252-309)		310	24.981	18.227
H.	Gubitak iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (309-252)		311	0	0
I.	Porez na dobit (313+314)		312	2.948	2.448
1.	Tekući porez na dobit		313	2.948	2.448
2.	Odgodeni porez na dobit (315-316+317-318)		314	0	0
2.1.	Efekat smanjenja odgođene porezne imovine		315	0	0

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
2.2.	Effekat povećanja odgođene porezne imovine		316	0	0
2.3.	Effekat povećanja odgođenih poreznih obaveza		317	0	0
2.4.	Effekat smanjenja odgođenih poreznih obaveza		318	0	0
J.	Dobit iz redovnog poslovanja (310-312)		319	22.033	15.779
K.	Gubitak iz redovnog poslovanja (311+312)		320	0	0
L.	Dobit ili gubitak od obustavljenog poslovanja		321	0	0
M.	Dobit (319+321)		322	22.033	15.779
N.	Gubitak (320-321)		323	0	0
O.	IZVJEŠTAJ O OSTALOM UKUPNOM REZULTATU				
1.	Ostali ukupni rezultat (325+331)		324	0	0
1.1.	Stavke koje mogu biti reklasifikovane u bilans uspjeha (326+327+328+329-330)		325	0	0
1.1.	Povećanje/(smanjenje) fer vrijednosti dužničkih instrumenata po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		326	0	0
1.2.	Effekti proistekli iz transakcija zaštite ("hedging")		327	0	0
1.3.	Udio u ostalom ukupnom rezultatu pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela		328	0	0
1.4.	Ostale stavke koje mogu biti reklasifikovane u bilans uspjeha		329	0	0
1.5.	Porez na dobit koji se odnosi na ove stavke		330	0	0
2.	Stavke koje neće biti reklasifikovane u bilans uspjeha (332+333+334+335+336+337-338)		331	0	0
2.1.	Revalorizacija zemljišta i građevina		332	0	0
2.2.	Povećanje/(smanjenje) fer vrijednosti instrumenata kapitala po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		333	0	0
2.3.	Aktuarski dobici/(gubici) od planova definiranih primanja		334	0	0
2.4.	Dobici ili gubici po osnovu preračunavanja finansijskih izvještaja inostranog poslovanja		335	0	0
2.5.	Udio u ostalom ukupnom rezultatu pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela		336	0	0
2.6.	Ostale stavke koje neće biti reklasifikovane u bilans uspjeha		337	0	0
2.7.	Porez na dobit koji se odnosi na ove stavke		338	0	0
P.	UKUPNI REZULTAT (322-323+324)		339	22.033	15.779
	Zarada po dionici				
	a) Osnovna zarada po dionici		340	0	0
	b) Razrijeđena zarada po dionici		341	0	0
	Dobit/(gubitak) koja pripada:				
	a) Vlasnicima matičnog društva		342	22.033	15.779
	b) Vlasnicima manjinskih interesa		343		
	Ukupni rezultat koji pripada:				
	a) Vlasnicima matičnog društva		344	22.033	15.779
	b) Vlasnicima manjinskih interesa		345		

Zenica, 23.02.2023.

Mjesto i datum

Kontrolni broj: 1169842278

PATKOVIĆ (EMIR) KANITA

Certificirani računovođa

CERTIF. BR. 6090/5

KOMITET ZA ETIKU

BR. 01/16-090/15



Senad Pašalić

direktor

str. 5 od 5

Zenička razvojna agencija ZEDA doo
Naziv pravnog lica

Zenica, ZMAJA OD BOSNE BB
Sjedište i adresa pravnog lica

4218419860000
Identifikacioni broj za direktne poreze

218419860000
Identifikacioni broj za indirektno poreze

Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem
Djelatnost

70.22
Šifra djelatnosti po KD BiH 2010

Bosna Bank International d.d. Sarajevo
Naziv banke

103
Šifra opštine

1413555320019308
Broj računa

Za pravna lica koja vode
knjigovodstvo u skladu sa
kontinuitetom okvira za priređiva
društva

POSEBNI PODACI O PLAĆAMA I BROJU ZAPOSLENIH
uz godišnji obračun
od 1.1.2022. do 31.12.2022. godine

- u KM -

Redni broj	POZICIJA	AOP	IZNOS	
			U istom obračunskom periodu prethodne godine	U obračunskom periodu tekuće godine
1	2	3	4	5
1.	Neto plaće	901	188.621	198.303
2.	Neto naknade plaća	902	0	0
3.	Svega plaće i naknade (1+2)	903	188.621	198.303
4.	Porez na plaće i naknade plaća	904	13.952	14.474
5.	Doprinosi iz plaća i naknada plaća	905	89.851	95.595
6.	Doprinosi na plaće i naknade plaća	906	30.705	32.379
7.	Svega doprinosi (5+6)	907	120.556	127.974
8.	Svega (3+4+7)	908	323.129	340.751
9.	Neto učešća zaposlenih u dobiti	909	0	
10.	Porezi na učešće zaposlenih u dobiti	910	0	
11.	Doprinosi iz učešća zaposlenih u dobiti	911	0	
12.	Doprinosi na učešće zaposlenih u dobiti	912	0	
13.	Svega (9 do 12)	913	0	
14.	Svega neto plaće, naknade plaća i učešća u dobiti (3+9)	914	188.621	198.303
15.	Prosječan broj zaposlenih na osnovu sati rada (cijeli broj)	915	13	13

Zenica
Mjesto

PATKOVIĆ (EMIR) KANITA
Certifikovani računovoda

CR-6090/5
Broj dozvole

066/885-850
Kontakt

Senad Pašalić
Direktor

23.02.2023.
Datum

CERTIFIKOVANI RAČUNOVODA
Kanita Patković
Broj: CR-6090/5



Kontrolni broj: 229300601

str. 1 od 1

Zenička razvojna agencija ZEDA doo
Naziv pravnog lica

Zenica, ZMAJA OD BOSNE BB
Sjedište i adresa pravnog lica

Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem
Djelatnost

Bosna Bank International d.d. Sarajevo
Naziv banke

1413555320019308
Broj računa

4218419860000
Identifikacioni broj za direktne poreze

218419860000
Identifikacioni broj za indirektno poreze

70.22
Šifra djelatnosti po KD BiH 2010

103
Šifra opštine

Za pravna lica koja vode knjigovodstvo u skladu sa kontinuiranim okvirima za
privredna društva

ANEKS - DODATNI RAČUNOVODSTVENI IZVJEŠTAJ ZA MALA, SREDNJA I VELIKA PRIVREDNA DRUŠTVA

od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine

- u KM -

Redni broj	POZICIJA	Grupa konta, konto	Oznaka za AOP	IZNOS	
				Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
1.	OSTALI PRIHODI I DOBICI (2+5+6+7+8+9+10+11+12)		601	983.376	897.372
2.	Prihodi od premija, subvencija, poticaja i sl., od toga:	650	602	283.300	133.000
3.	- Prihodi iz budžeta po osnovu subvencija na proizvode ¹⁾	650 (dio)	603	0	0
4.	- Prihodi iz budžeta po osnovu subvencija za ostale namjene ²⁾	650 (dio)	604	283.300	133.000
5.	Prihodi od najma (operativni najam)	651	605	134.499	128.590
6.	Prihodi od donacija	652	606	0	0
7.	Prihodi od članarina	653	607	0	0
8.	Prihodi od tantijema i licencnih prava	654	608	0	0
9.	Prihodi iz namjenskih izvora finansiranja	655	609	565.377	628.310
10.	Ostali prihodi po drugim osnovama	659	610	200	7.472
11.	Dobici od prodaje materijala	675	611	0	0
12.	Dobici od uskladjivanja vrijednosti zaliha	685	612	0	0
13.	TROŠKOVI PLAĆA I OSTALIH PRIMANJA ZAPOSLENIH I DRUGIH FIZIČKIH LICA (14+15+16+17+18+20+21+22)	52	613	557.610	596.931
14.	Plaće i naknade plaća (neto za isplatu zaposlenima) ³⁾	520 (dio), 521 (dio)	614	198.303	188.621
15.	Porez na dohodak	520 (dio), 521 (dio)	615	14.474	13.952
16.	Doprinosi iz plaća i naknada plaća	520 (dio), 521 (dio)	616	95.595	89.851
17.	Doprinosi na plaće i naknade plaća	520 (dio), 521 (dio)	617	32.379	30.705
18.	Troškovi službenih putovanja zaposlenih, od toga:	523	618	13.339	5.403
19.	- Dnevnice za službena putovanja u zemlji i inostranstvu	523 (dio)	619	13.339	5.403
20.	Troškovi ostalih primanja, naknada i materijalnih prava zaposlenih	524	620	50.420	34.576
21.	Troškovi naknada članovima odbora, komisija i sl.	527	621	0	0
22.	Troškovi naknada ostalim fizičkim licima	529	622	153.100	233.823
23.	TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA (24 do 32)	53	623	26.151	58.065
24.	Troškovi usluga izrade i dorade proizvoda	530	624	683	0
25.	Troškovi transportnih usluga	531	625	160	0
26.	Troškovi usluga održavanja	532	626	23.509	51.762
27.	Troškovi najma	533	627	0	293
28.	Troškovi sajnova	534	628	0	0
29.	Troškovi reklame i sponzorstava	535	629	1.799	6.010
30.	Troškovi istraživanja	536	630	0	0
31.	Troškovi razvoja koji se ne kapitalizuju	537	631	0	0
32.	Troškovi ostalih usluga	539	632	0	0
33.	NEMATERIJALNI TROŠKOVI (34 do 41)	55	633	260.075	107.830
34.	Troškovi ostalih usluga	550	634	22.098	21.370
35.	Troškovi reprezentacije	551	635	6.420	8.939
36.	Troškovi premija osiguranja	552	636	1.563	1.765
37.	Troškovi platnog prometa	553	637	4.142	2.328
38.	Troškovi poštanskih i telekomunikacionih usluga	554	638	5.279	5.891
39.	Troškovi poreza, naknada, taksi i drugih dažbina na teret pravnog lica	555	639	4.239	5.137
40.	Troškovi članskih doprinosa i sličnih obaveza	556	640	80	2.000
41.	Ostali nematerijalni troškovi	559	641	216.254	60.400

¹⁾ Prikazati subvencije koje se mogu iskazati po jedinici proizvoda ili usluge, subvencije za izvoz ili određivanje nivoa prodajne cijene.

²⁾ Prikazati subvencije koje se ne mogu iskazati po jedinici proizvoda ili usluge, kao što su subvencije za plaće i naknade, kamatne stope, smanjenje zagađenosti okoline i sl.

³⁾ Prikazati iznos koji je isplaćen zaposlenima nakon odbitka poreza na dohodak.

Redni broj	Grupa konta, konto	Oznaka za AOP	IZNOS	
			Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
42.	TROŠKOVI OPERATIVNOG NAJMA/LIZINGA PO MSFI 16			
43.	Troškovi amortizacije obračunati za imovinu s pravom korištenja - operativni najam/lizing ⁴⁾	540 (dio), 541 (dio), 542 (dio)	642	0
44.	Rashodi od kamata za imovinu s pravom korištenja - operativni najam/lizing ⁵⁾	560 (dio), 561 (dio)	643	0
45.	OSTALI RASHODI I GUBICI (46+47+48)		644	0
46.	Gubici od prodaje materijala	575	645	0
47.	Kalo, rastur, kvar i lom zaliha materijala i robe	579 (dio)	646	0
48.	Gubici od usklađivanja vrijednosti zaliha	585	647	0
49.	ULAZNI/IZLAZNI PDV I AKCIZE			
50.	Potraživanja za PDV (dugovni promet grupe 27) ⁶⁾	27 osim 279	648	853
51.	Obaveze za PDV (potražni promet grupe 47) ⁷⁾	47 osim 479	649	2.438
52.	Obaveze za akcize	480	650	0
53.	BROJ ZAPOSLENIH			
54.	Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada ⁸⁾		651	13
55.	Prosječan broj zaposlenih na bazi stanja krajem svakog mjeseca ⁹⁾		652	13
56.	Kapitalizovana proizvodnja za vlastite potrebe ¹⁰⁾		653	0

Navesti na koji način je knjižena kapitalizovana proizvodnja za vlastite potrebe u tekućoj godini:

⁴⁾ Prikazati troškove amortizacije koji se odnose na imovinu s pravom korištenja u skladu sa MSFI 16 - Najmovi. Troškovi amortizacije se odnose samo na operativni najam/lizing (kao što su troškovi najamnine nekretnina, opreme, prevoznih sredstava i sl.) isključujući finansijski najam/lizing.

⁵⁾ Prikazati rashode od kamata koji se odnose na imovinu s pravom korištenja u skladu sa MSFI 16 - Najmovi. Rashodi od kamata se odnose samo na operativni najam/lizing (kao što su troškovi najamnine nekretnina, opreme, prevoznih sredstava i sl.) isključujući finansijski najam/lizing.

⁶⁾ Prikazati dugovni promet grupe 27 izuzev konta 279 (obračunati ulazni PDV za obračunski period).

⁷⁾ Prikazati potražni promet grupe 47 izuzev konta 479 (obračunati izlazni PDV za obračunski period).

⁸⁾ Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada utvrđuje se tako da se ukupan broj ostvarenih sati rada u periodu podijeli brojem mogućih sati rada po jednom zaposlenom u tom periodu.

⁹⁾ Prosječan broj zaposlenih na bazi stanja krajem mjeseca, utvrđuje se tako da se uzme broj zaposlenih na kraju svakog mjeseca iz kadrovske evidencije, i dobijeni zbir podijeli sa 12.

¹⁰⁾ Prikazati iznos upotrijebljenih vlastitih proizvoda, robe i usluga koji se odnosi na obračunatu vrijednost po osnovu upotrebe za investicije u dugotrajnu imovinu.

Zenica
Mjesto

PATKOVIĆ (EMIR) KANITA
Certifikovani računovoda

CR-6090/5
Broj licence

066/885-850
Kontakt

23.02.2023.
Datum

CERTIFIKOVANI RAČUNOVODIA
Kanita Patković
Broj: CR-6090/5
Kanita Patković



Senad Pašalić
Direktor

Zenička razvojna agencija ZEDA doo

Naziv pravnog lica

Zenica, ZMAJA OD BOSNE BB

Sjedište i adresa pravnog lica

Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem

Djelatnost

Bosna Bank International d.d. Sarajevo

Naziv banke

1413555320019308

Broj računa

4218419860000

Identifikacioni broj za direktne poreze

218419860000

Identifikacioni broj za indirektno poreze

70.22

Šifra djelatnosti po KDBiH 2010

103

Šifra opštine

IZVJEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE
(IZVJEŠTAJ O GOTOVINSKIM TOKOVIMA)

(Direktna metoda)

na dan 31.12.2022. godine

- u KM -

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka (+)/(-)	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6	7
1.	GOTOVINSKI TOKOVI IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI					
1.1.	Prilivi od kupaca		(+)	401	0	0
1.2.	Odlivi po osnovu plaćanja zaposlenima		(-)	402	0	0
1.3.	Odlivi po osnovu plaćanja dobavljačima, po osnovu poslovnih aktivnosti		(-)	403	0	0
1.4.	Odlivi po osnovu ostalih troškova, nastalih po osnovu poslovnih aktivnosti		(-)	404	0	0
1.5.	Odlivi po osnovu plaćanja poreza na dobit		(-)	405	0	0
1.6.	Ostali prilivi iz poslovnih aktivnosti		(+)	406	0	0
1.7.	Ostali odlivi iz poslovnih aktivnosti		(-)	407	-166.789	-166.573
A.	Neto gotovinski tok koji je generisan/(korišten) u poslovnim aktivnostima (401 do 407)		(+) (-)	408	-166.789	-166.573
2.	GOTOVINSKI TOKOVI IZ ULAGAČKIH AKTIVNOSTI					
2.1.	Odlivi po osnovu kupovine nekretnina, postrojenja i opreme		(-)	409	0	0
2.2.	Prilivi po osnovu prodaje nekretnina, postrojenja i opreme		(+)	410	0	0
2.3.	Odlivi po osnovu kupovine investicijskih nekretnina		(-)	411	0	0
2.4.	Prilivi po osnovu prodaje investicijskih nekretnina		(+)	412	0	0
2.5.	Odlivi po osnovu kupovine nematerijalne imovine		(-)	413	0	0
2.6.	Prilivi po osnovu prodaje nematerijalne imovine		(+)	414	0	0

Kontrolni broj: 1695816424

str. 1 od 3

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka (+)/(-)	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6	7
2.7.	Odlivi po osnovu kupovine biološke imovine		(-)	415	0	0
2.8.	Prilivi po osnovu prodaje biološke imovine		(+)	416	0	0
2.9.	Prilivi po osnovu prodaje dugoročne imovine namijenjene prodaji		(+)	417	0	0
2.10.	Ulaganja u finansijsku imovinu po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		(-)	418	0	0
2.11.	Prilivi od finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		(+)	419	0	0
2.12.	Ulaganja u finansijsku imovinu po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		(-)	420	0	0
2.13.	Prilivi od finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		(+)	421	0	0
2.14.	Ulaganja u ostalu finansijsku imovinu po amortizovanom trošku		(-)	422	0	0
2.15.	Prilivi od ostale finansijske imovine po amortizovanom trošku		(+)	423	0	0
2.16.	Primljena kamata i prihod od finansijskog najma		(+)	424	0	0
2.17.	Naplaćena potraživanja od finansijskog najma		(+)	425	0	0
2.18.	Naplaćena potraživanja od finansijskog podnajma		(+)	426	0	0
2.19.	Kupovina udjela u zavisnim društvima		(-)	427	0	0
2.20.	Prilivi od otuđenja udjela u zavisnim društvima		(+)	428	0	0
2.21.	Kupovina udjela u pridruženim društvima		(-)	429	0	0
2.22.	Prilivi od otuđenja udjela u pridruženim društvima		(+)	430	0	0
2.23.	Kupovina udjela u zajedničkim poduhvatima		(-)	431	0	0
2.24.	Prilivi od otuđenja udjela u zajedničkim poduhvatima		(+)	432	0	0
2.25.	Primljene dividende		(+)	433	0	0
2.26.	Prilivi po osnovu trgovanja derivatnim finansijskim instrumentima		(+)	434	0	0
2.27.	Odlivi po osnovu trgovanja derivatnim finansijskim instrumentima		(-)	435	0	0
2.28.	Ostali prilivi iz ulagačkih aktivnosti		(+)	436	0	0
2.29.	Ostali odlivi iz ulagačkih aktivnosti		(-)	437	0	0
B.	Neto gotovinski tok koji je generisan/(korišten) u ulagačkim aktivnostima (409 do 437)		(+) (-)	438	0	0
3.	GOTOVINSKI TOKOVI IZ FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI					
3.1.	Prilivi od emisije dionica / uplaćeni vlasnički kapital		(+)	439	0	0
3.2.	Sticanje vlastitih dionica		(-)	440	0	0
3.3.	Prilivi od prodaje stečenih vlastitih dionica		(+)	441	0	0
3.4.	Isplaćene dividende		(-)	442	0	0
3.5.	Prilivi od uzetih kredita		(+)	443	0	0
3.6.	Otplata glavnice uzetih kredita		(-)	444	0	0
3.7.	Otplata kamate po uzetim kreditima		(-)	445	0	0
3.8.	Otplata glavnice po najmovima		(-)	446	0	0
3.9.	Otplata kamate po najmovima		(-)	447	0	0
3.10.	Prilivi po osnovu izdatih dužničkih instrumenata		(+)	448	0	0

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka (+) / (-)	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6	7
3.11.	Odlivi po osnovu otplate izdatih dužničkih instrumenata		(-)	449	0	0
3.12.	Ostali prilivi iz finansijskih aktivnosti		(+)	450	0	0
3.13.	Ostali odlivi iz finansijskih aktivnosti		(-)	451	0	0
C.	Neto gotovinski tok koji je generisan / (korišten) u finansijskim aktivnostima (439 do 451)		(+) (-)	452	0	0
4.	NETO POVEĆANJE / (SMANJENJE) GOTOVINE I GOTOVINSKIH EKVIVALENTA (A+B+C)		(+) (-)	453	-166.789	-166.573
5.	GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI NA POČETKU PERIODA		(+) (-)	454	238.151	0
6.	EFEKTI PROMJENE DEVIZNIH KURSEVA GOTOVINE I GOTOVINSKIH EKVIVALENTA		(+) (-)	455	0	
7.	GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI NA KRAJU PERIODA (4+5+6)		(+) (-)	456	71.362	-166.573

Zenica, 23.02.2023.

Mjesto i datum

PATKOVIĆ (EMIR) KANITA

Certificirani računovođa

CR-6090/5

Broj licence

Senad Pašalić

Disponent

CERTIFICIRANI RAČUNOVODIŠ
K. PATKOVIĆ
Broj CR-6090/5
Kantale



[Signature]

Zenička razvojna agencija ZEDA d.o.o

Naziv pravnog lica

Zenička, ZMAJA OD BOSNE BB

Sjedište i adresa pravnog lica

Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem

Djelatnost

Bosna Bank International d.d. Sarajevo

Naziv banke

1413555320019308

Broj računa

4218419860000

Identifikacioni broj za direktne poreze

218419860000

Identifikacioni broj za indirektno poreze

70.22

Šifra djelatnosti po KDBiH 2010

103

Šifra opštine

IZVJEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE
(IZVJEŠTAJ O GOTOVINSKIM TOKOVIMA)
(Indirektna metoda)
za period od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine

- u KM -

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka (+)/(-)	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6	7
1.	GOTOVINSKI TOKOVI IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI					
1.1.	Dobit/(gubitak) prije oporezivanja		(+)(-)	501	22.033	15.779
1.2.	Usklađenja:					
1.2.1.	Amortizacija		(+)	502	144.156	146.517
1.2.2.	(Dobit)/gubitak od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme, neto		(+)(-)	503	0	0
1.2.3.	(Dobit)/gubitak od otuđenja ulaganja u investicijske nekretnine, neto		(+)(-)	504	0	0
1.2.4.	(Dobit)/gubitak od otuđenja nematerijalne imovine, neto		(+)(-)	505	0	0
1.2.5.	(Dobit)/gubitak od dugoročne imovine namijenjene prodaji, neto		(+)(-)	506	0	0
1.2.6.	Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme		(+)	507	0	0
1.2.7.	Umanjenje vrijednosti investicijskih nekretnina		(+)	508	0	0
1.2.8.	Umanjenje vrijednosti nematerijalne imovine		(+)	509	0	0
1.2.9.	Efekte promjene fer vrijednosti ulaganja u investicijske nekretnine, neto		(+)(-)	510	0	0
1.2.10.	Efekte promjene fer vrijednosti biološke imovine, neto		(+)(-)	511	0	0
1.2.11.	Efekte promjene vrijednosti instrumenata kapitala po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		(+)(-)	512	0	0
1.2.12.	(Dobit)/gubitak od prodaje dužničkih instrumenata po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat, neto		(+)(-)	513	0	0

Kontrolni broj: 1700933154

str. 1 od 4

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka (+)/(-)	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6	7
1.2.13.	(Opuštanje)/Ispravka vrijednosti za gubitke od dužničkih instrumenata po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat, neto		(+)(-)	514	0	0
1.2.14.	(Opuštanje)/Ispravka vrijednosti za gubitke od potraživanja od kupaca, neto		(+)(-)	515	0	0
1.2.15.	(Opuštanje)/Ispravka vrijednosti za gubitke od ugovorne imovine, neto		(+)(-)	516	0	0
1.2.16.	(Opuštanje)/Ispravka vrijednosti za gubitke od ostale finansijske imovine po amortizovanom trošku, neto		(+)(-)	517	0	0
1.2.17.	Viškovi, manjkovi, otpisi i prilagođavanje vrijednosti zalih, neto		(+)(-)	518	0	0
1.2.18.	Otpisane obaveze		(-)	519	0	0
1.2.19.	(Opuštanje)/dodatno priznata rezervisanja, neto		(+)(-)	520	0	0
1.2.20.	Udio u rezultatu pridruženog društva i zajedničkog poduhvata		(+)(-)	521	0	0
1.2.21.	Umanjenje vrijednosti goodwill-a		(+)	522	0	0
1.2.22.	Prichod od dividendi priznat u bilansu uspjeha		(-)	523	0	0
1.2.23.	Prichodi od kamata i finansijskog najma priznati u bilansu uspjeha		(-)	524	0	0
1.2.24.	Finansijski rashodi priznati u bilansu uspjeha		(+)	525	3.550	0
1.3.	Promjene u obrtnom kapitalu					
1.3.1.	Smanjenje/(povećanje) zalih		(+)(-)	526	15.053	-15.053
1.3.2.	Smanjenje/(povećanje) potraživanja od kupaca		(+)(-)	527	28.633	-15.812
1.3.3.	Smanjenje/(povećanje) ostale imovine i potraživanja		(+)(-)	528	-70	9.699
1.3.4.	Smanjenje/(povećanje) ugovorne imovine		(+)(-)	529	0	0
1.3.5.	Povećanje/(smanjenje) obaveza prema dobavljačima		(+)(-)	530	25.429	-60.999
1.3.6.	Povećanje/(smanjenje) ostalih obaveza		(+)(-)	531	-405.573	-113.704
1.3.7.	Povećanje/(smanjenje) ugovornih obaveza		(+)(-)	532	0	-133.000
1.4.	Plaćeni porez na dobit		(-)	533	0	0
A.	Neto gotovinski tok koji je generisan/(korišten) u poslovnim aktivnostima (501 do 533)		(+)(-)	534	-166.789	-166.573
2.	GOTOVINSKI TOKOVI IZ ULAGAČKIH AKTIVNOSTI					
2.1.	Odlivi po osnovu kupovine nekretnina, postrojenja i opreme		(-)	535	0	0
2.2.	Prilivi po osnovu prodaje nekretnina, postrojenja i opreme		(+)	536	0	0
2.3.	Odlivi po osnovu kupovine investicijskih nekretnina		(-)	537	0	0
2.4.	Prilivi po osnovu prodaje investicijskih nekretnina		(+)	538	0	0
2.5.	Odlivi po osnovu kupovine nematerijalne imovine		(-)	539	0	0
2.6.	Prilivi po osnovu prodaje nematerijalne imovine		(+)	540	0	0
2.7.	Odlivi po osnovu kupovine biološke imovine		(-)	541	0	0
2.8.	Prilivi po osnovu prodaje biološke imovine		(+)	542	0	0
2.9.	Prilivi po osnovu prodaje dugoročne imovine namijenjene prodaji		(+)	543	0	0

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka (+)/(-)	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6	7
2.10.	Ulaganja u finansijsku imovinu po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		(-)	544	0	0
2.11.	Prilivi od finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		(+)	545	0	0
2.12.	Ulaganja u finansijsku imovinu po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		(-)	546	0	0
2.13.	Prilivi od finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		(+)	547	0	0
2.14.	Ulaganja u ostalu finansijsku imovinu po amortizovanom trošku		(-)	548	0	0
2.15.	Prilivi od ostale finansijske imovine po amortizovanom trošku		(+)	549	0	0
2.16.	Primljena kamata i prihod od finansijskog najma		(+)	550	0	0
2.17.	Naplaćena potraživanja od finansijskog najma		(+)	551	0	0
2.18.	Naplaćena potraživanja od finansijskog podnajma		(+)	552	0	0
2.19.	Kupovina udjela u zavisnim društvima		(-)	553	0	0
2.20.	Prilivi od otuđenja udjela u zavisnim društvima		(+)	554	0	0
2.21.	Kupovina udjela u pridruženim društvima		(-)	555	0	0
2.22.	Prilivi od otuđenja udjela u pridruženim društvima		(+)	556	0	0
2.23.	Kupovina udjela u zajedničkim poduhvatima		(-)	557	0	0
2.24.	Prilivi od otuđenja udjela u zajedničkim poduhvatima		(+)	558	0	0
2.25.	Primljene dividende		(+)	559	0	0
2.26.	Prilivi po osnovu trgovanja derivatnim finansijskim instrumentima		(+)	560	0	0
2.27.	Odlivi po osnovu trgovanja derivatnim finansijskim instrumentima		(-)	561	0	0
2.28.	Ostali prilivi iz ulagačkih aktivnosti		(+)	562	0	0
2.29.	Ostali odlivi iz ulagačkih aktivnosti		(-)	563	0	0
B.	Neto gotovinski tok koji je generisan/(korišten) u ulagačkim aktivnostima (535 do 563)		(+)(-)	564	0	0
3.	GOTOVINSKI TOKOVI IZ FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI					
3.1.	Prilivi od emisije dionica/uplaćeni vlasnički kapital		(+)	565	0	0
3.2.	Sticanje vlastitih dionica		(-)	566	0	0
3.3.	Prilivi od prodaje stečenih vlastitih dionica		(+)	567	0	0
3.4.	Isplaćene dividende		(-)	568	0	0
3.5.	Prilivi od uzetih kredita		(+)	569	0	0
3.6.	Otplata glavnice uzetih kredita		(-)	570	0	0
3.7.	Otplata kamate po uzetim kreditima		(-)	571	0	0
3.8.	Otplata glavnice po najmovima		(-)	572	0	0
3.9.	Otplata kamate po najmovima		(-)	573	0	0
3.10.	Prilivi po osnovu izdatih dužničkih instrumenata		(+)	574	0	0
3.11.	Odlivi po osnovu otplate izdatih dužničkih instrumenata		(-)	575	0	0
3.12.	Ostali prilivi iz finansijskih aktivnosti		(+)	576	0	0
3.13.	Ostali odlivi iz finansijskih aktivnosti		(-)	577	0	0

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka (+)/(-)	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6	7
C.	Neto gotovinski tok koji je generisan/(korišten) u finansijskim aktivnostima (565 do 577)		(+)(-)	578	0	0
4.	NETO POVEĆANJE/(SMANJENJE) GOTOVINE I GOTOVINSKIH EKVIVALENATA (A+B+C)		(+)(-)	579	-166.789	-166.573
5.	GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI NA POČETKU PERIODA		(+)(-)	580	238.151	404.724
6.	EFEKTI PROMJENE DEVIZNIH KURSEVA GOTOVINE I GOTOVINSKIH EKVIVALENATA		(+)(-)	581	0	0
7.	GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI NA KRAJU PERIODA (4+5+6)		(+)(-)	582	71.362	238.151

Zenica, 23.02.2023.

Mjesto i datum

PATKOVIĆ (EMIR) KANITA

Certificirani računovoda

CR-6090/5

Broj licence



Senad Pašić

Direktor

CERTIFICIRANI RAČUNOVODNI
KANITA PATKOVIĆ
Broj licence CR-6090/5

Kontrolni broji: 1700933154

str. 4 od 4

Naziv pravnog lica

Sjedište i adresa pravno lice

Dielatnost

Naziv banke

Broj računa

od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine

Miesto

Datum

Identifikacioni broj za direktne poreze

Identifikacioni broj za indirektno poreze

Šifra djelatnosti po KDBIH 2010

Micropterus

10

Certificirani računovođa

Broj licence

Kontakt

100



Director



IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA NA KAPITALU

za period koji završava na dan 31.12.2022. godine

VRSTA PROMJENE NA KAPITALU		KAPITAL KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG DRUŠTVA											
		Oznaka za AOP							AKUMULIRANA NAPRISPOR-DENA DOBIT/ (NEPOKRIVENI GUBITAK)		UKUPNO (3++5+6+7+8+ 9)		KAPITAL KOJI PRIPADA VLASNICIMA MAMINSKIH INTERESA
			Dionički kapital	Dionička premija	Rezerve	Revaloriz- acijske rezerve za nekretnosti, postrojenja i opremu	Revaloriz-acijske rezerve za finansijsku imovinu mjerenu po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat	Ostale revalorizaci- jske rezerve					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
1. Stanje na dan 31.12.2020. godine	901	10.000	0	0	0	0	0	0	270.241	280.241			
2. Efekt retroaktivne primjene promjena računovodstvenih politika	902	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
3. Efekt retroaktivnog prepravljanja iznosa priznatih u skladu sa MRS 8	903	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
4. Pomorno iskazano stanje na dan 31.12.2020. odnosno 01.01.2021. (901+902+903)	904	10.000	0	0	0	0	0	0	270.241	280.241			
5. Dobit/(gubitak) za period	905	0	0	0	0	0	0	0	15.779	15.779			
6. Ostali ukupni rezultat za period	906	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
7. Ukupni rezultat (905+906)	907	0	0	0	0	0	0	0	15.779	15.779			
8. Emisija dioničkog kapitala i drugi oblici povećanja vlasničkog kapitala	908	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
9. Skenje vlastitih dionica i drugi oblici smanjenja vlasničkog kapitala	909	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
10. Objavljene dividende	910	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
11. Drugi oblici rasporeda dobiti i pokrće gubitka	911	0	0	0	0	0	0	0	2.449	2.449			
12. Ostale promjene	912	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
13. Stanje na dan 31.12.2021. godine (904+907+908-909-910+911+912)	913	10.000	0	0	0	0	0	0	288.469	298.469			
14. Efekt retroaktivne primjene promjena računovodstvenih politika	914	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
15. Efekt retroaktivnog prepravljanja iznosa priznatih u skladu sa MRS 8	915	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
16. Pomorno iskazano stanje na početku perioda 01.01.2021. godine (913+914+915)	916	10.000	0	0	0	0	0	0	288.469	298.469			
17. Dobit/(gubitak) za godinu	917	0	0	0	0	0	0	0	22.033	22.033			
18. Ostali ukupni rezultat za godinu	918	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
19. Ukupni rezultat (917+918)	919	0	0	0	0	0	0	0	22.033	22.033			
20. Emisija dioničkog kapitala i drugi oblici povećanja vlasničkog kapitala	920	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
21. Skenje vlastitih dionica i drugi oblici smanjenja vlasničkog kapitala	921	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
22. Objavljene dividende	922	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
23. Drugi oblici rasporeda dobiti i pokrće gubitka	923	0	0	0	0	0	0	0	-2.449	-2.449			
24. Ostale promjene	924	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
25. Stanje na kraju perioda na dan 31.12.2022. godine (916+919+920-921-922+923+924)	925	10.000	0	0	0	0	0	0	308.053	318.053			

Kontrolni broj: 18731963565549596



74-02-2023
POSREDOVANJE
POSREDOVANJE
POSREDOVANJE

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O INVESTICIJAMA ZA 2022. GODINU

Obaveza podnošenja izvještaja zasniva se na članu 31. Zakona o statistici u Federaciji BiH. Odbijanje davanja podataka, davanje nepotpunih i netačnih podataka ili nedavanje podataka u propisanom sadržaju i roku povlači kaznene odredbe iz čl. 43. i 44. navedenog Zakona. Podaci koji se daju u ovom izvještaju koriste se isključivo za statističke svrhe i neće se objavljivati kao pojedinačni. Upotreba, povjerljivost i zaštita podataka utvrđena je članovima od 36. do 42. Zakona o statistici u Federaciji BiH i primjenjivat će se prilikom statističke obrade predmetnih podataka.

1) Naziv poslovnog subjekta **Zenička razvojna agencija ZEDA doo**
2) Identifikacioni broj poslovnog subjekta **4218419860000**
3) Kanton **Zeničko-dobojski kanton** Općina **Zenica**
Ulica i broj **ZMAJA OD BOSNE BB** Telefon **066/885-850**
4) Djelatnost prema KD BiH 2010 **70.22**

TABELA 1. IZVRŠENE ISPLATE ZA INVESTICIJE U STALNA SREDSTVA PO IZVORIMA FINANSIRANJA U 2022. GODINI ^{1) 2)}
(bez kupovine zemljišta, vrijednosti патената, licenci, robnih marki i dragocjenosti)

Redni broj	Iznos u KM
1.	Isplaćeno za investicije po izvorima u 2022. godini
	(1 = 1.1+1.2+1.3+1.4+1.5+1.6)
1.1	iz sopstvenih sredstava ³⁾
1.2	iz udruženih sredstava ³⁾
1.21	domaćih investitora
1.22	inostanih investitora
1.3	iskorišteni finansijski krediti ⁴⁾
1.31	domaćih banaka
1.32	stranih kreditora
1.33	drugi domaći kreditori, osim banaka
1.4	finansijski najam - lizing ⁵⁾
1.5	iz sredstava budžeta, vanbudžetskih fondova i drugih fondova
1.6	iz drugih izvora (interna realizacija, stalna imovina dobijena bez naknade, putem kompenzacije, donacije, humanitarne pomoći)
1.61	od toga: strana humanitarna pomoć i donacije

1) Obuhvatiti samo izvršene isplate u toku godine (bez prenesenog salda, storna i preknjižavanja, i ne uključujući ostvarene a neplaćene investicije).

U isplate za investicije uključuju se kursne razlike koje su plaćene u izvještajnoj godini za investicije ostvarene u toj godini i ranije.

2) U isplate za investicije uključiti i otplate komercijalnih kredita.

3) Bez kredita datih radnicima za izgradnju i kupovinu stanova u ličnoj svojini.

4) Bez otplate anuiteta po finansijskim kreditima.

5) Ako ste kupili stalno sredstvo u izvještajnoj godini putem finansijskog lizinga, u tabeli 1. prikazite cjelokupnu nabavnu vrijednost pod 1.4.

TABELA 2. VREMENSKA RAZGRANIČENJA IZMEĐU ISPLATA ZA INVESTICIJE I OSTVARENH INVESTICIJA SA STANJEM 31.12.2022. GODINE

Redni broj	Iznos u KM
2.1	Isplaćeno za investicije u toku 2022. godine
	(2.11+2.12) = Tabela 1., Redni broj 1.
2.11	za izvršene radove i nabavke u toku 2022. godine ⁶⁾
2.12	za izmirenje obaveza iz 2021. godine i ranije prema izvođačima radova i isporučiocima opreme i drugima; za otplatu iskorištenih komercijalnih kredita za investicije u 2021. godini i ranije kod preduzeća u zemlji i inostanih preduzeća; za avanse date u 2022. godini po odbitku obračunatog dijela pod 2.11.
	Izvršeni a neplaćeni radovi i nabavke u toku 2022. godine
2.2	- neizmirene obaveze iz ostvarenih investicija u toku 2022. godine prema izvođačima radova, isporučiocima opreme i drugima; iskorišteni komercijalni krediti za investicije ostvarene u toku 2022. godine kod preduzeća u zemlji i inostanih preduzeća; plaćeni avansi u ranijim godinama, a obračunati u toku 2022. godine za izvršene radove i isporučenu opremu u 2022. godini.
2.3	Vrijednost ostvarenih investicija u 2022. godini (2.11+2.2)=Tab.3., Red.br.3., Kol.3.

6) Uključiti cjelokupnu nabavnu vrijednost stalnog sredstva nabavljenog putem finansijskog lizinga.

TABELA 4. INVESTICIJE U NOVA STALNA SREDSTVA PO NAMJENI ULAGANJA I TERITORIJU U 2022. GODINI

Redni broj	1	2	UKUPNO		INVESTICIJE PO NAMJENI ULAGANJA I OPĆINAMA	
			djelatnost	djelatnost	djelatnost	djelatnost
			Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem	Ne postoji.	Ne postoji.	Ne postoji.
			općina: entitet: Zenička FBiH	općina: entitet:	općina: entitet:	općina: entitet:
			ukupan broj jedinica djelatnosti KODBI 2010 70.22	redni broj jedinice djelatnosti KODBI 2010	redni broj jedinice djelatnosti KODBI 2010	redni broj jedinice djelatnosti KODBI 2010
			entitet: 01 općina 11185	općina	općina	općina
4.11	Ostvarene investicije u nova stalna sredstva	izgradnja novih kapaciteta	01	02	02	02
4.12	u 2022. god. po karakteru izgradnje	rekonstrukcija, modernizacija, dogradnja i proširenje	130.533	130.533	0	0
4.13	(Tabela 3, Kolona 4.)	održavanje nivoa postojećih kapaciteta	0	0	0	0
4.0	Od ukupnih investicija prikazati investicije za zaštitu životne sredine ¹¹⁾		0	0	0	0
4.1	Ostvarene investicije u nova stalna sredstva u 2022. godini (4.11 do 4.13) = (4.14 do 4.19) = (Tabela 3, Red. br. 3, Kolona 4.)		130.533	130.533	0	0
4.14	Ostvarene investicije	stanbene zgrade i prostori za stanovanje = 3.11	0	0		
4.15	u nova	ostali građevinski radovi = 3.2	0	0		
4.16	stalna sredstva	strojevi, oprema i transportna sredstva = 3.3	114.574	114.574	0	0
4.17	u 2022. godini	biološka sredstva = 3.5	0	0	0	0
4.18	po tehničkoj strukturi	nematerijalna stalna sredstva = 3.6	15.959	15.959	0	0
4.19	(Tabela 3, Kolona 4.)	troškovi prijenosa vlasništva zemljišta = 3.7	0	0	0	0
4.2	Vrijednosti aktiviranih stalnih sredstava u toku 2022. godine		130.533	130.533	0	0
4.3	Stalna sredstva u izgradnji (pripremi) krajem 2022. godine		0	0	0	0

11) Izd. skupnih investicija raspoređenih po karakteru izgradnje (stavke 4.14, 4.15 i 4.16) treba posredno u stavci 10 prikazati investicije za zaštitu životne sredine

Obrazac popunio:

Tel./fax 066/885-850

E-mail racunovodstvo.bankonto@gmail.com

Datum 23.02.2023.

PATKOVIĆ (EMIR) KANTA
Upisati puno ime i prezimeCENTRUM ZA RACUNOVODSTVO
IZ OBLASTI POKROVNOSTI
BEOGRAD, 609016Sveod P. Štalić
Direktor

Zenička razvojna agencija ZEDA doo

Naziv pravnog/fizičkog lica

4218419860000

Identifikacioni broj poreskog obveznika

Zenica

Mjesto

Obrazac TZ

103

Kôd opštine

ZMAJA OD BOSNE BB

Ulica i broj

Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem

Djelatnost

70.22

Šifra djelatnosti

OBRAČUN ČLANARINE
od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine

Red. broj	Opis	AOP	Iznos
0	1	2	3
1.	Osnovica - ukupan prihod	01	42.426,00
2.	Stopa iz člana 12. Uredbe	02	0,000%
3.	Obračunati iznos (osnovica × stopa red.br 1 × 2)	03	0,00
4.	Uplaćena akontacija	04	0,00
5.	Razlika za uplatu (red.br. 3 minus red.br. 4)	05	0,00
6.	Razlika za povrat (red.br. 4 minus red.br. 3)	06	0,00

Zenica, 23.02.2023.

Mjesto i datum

PATKOVIĆ (EMIR) KANITA

Obrazac sastavio/la

Senad Pašalić, Direktor

Odgovorno lice



CERTIFIKOVANI RAČUNOVODJA
Kanita Patković
Broj: 3020760473

Datum prijema	Pečat nadležnog organa

Kontrolni broj: 3020760473

str. 1 od 1

Obveznik uplate
Mjesto
Šifra djelatnosti
Identifikacijski broj
Broj žiro računa

Zenička razvojna agencija ZEDA doo
Zenica, ZMAJA OD BOSNE BB
70.22
4218419860000
1413555320019308

Obrazac ONŠ

OBRAČUN NAKNADE ZA KORIŠTENJE, ZAŠTITU I UNAPREĐENJE ŠUMA
za period od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine

R. br.	Vrsta naknada za eksploataciju šuma	Oznaka za AOP	Stopa (%)	Osnovica (KM)	Uplata naknade					UKUPNO (8+9+10)
					1.	2.	1+2.	3.	4.	
					kvartal	kvartal	kvartal	kvartal	kvartal	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Naknada za korištenje državnih šuma (7% od prihoda od drveta, računajući cijenu drveta na panju i prihoda ostvarenog od nedrvenih šumskih proizvoda)										
1. a)	Budžet Federacije BiH		1,000%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Budžet Kantona		1,000%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Račun opština		5,000%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Naknada za opštekorisne funkcije šuma (0,07% od ukupno ostvarenog prihoda)										
2. b)	Budžet Federacije BiH			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Budžet Kantona			24.981,00	4,00	4,00	8,00	4,00	4,00	16,00

23.02.2023.

Datum

PATKOVIĆ (EMIR) KANITA

Obrazac sastavio/la

- a) Naknadu za korištenje državnih šuma obračunavaju i uplaćuju kantonalna šumsko-privredna društva (korisnici državnih šuma)
- b) Naknadu za opštekorisne funkcije šuma obračunavaju i uplaćuju sva pravna lica koja su registrirana za obavljanje djelatnosti na teritoriji Federacije, kao i dijelovi pravnih lica čije je sjedište van Federacije, a obavljaju djelatnost na teritoriji Federacije, te lica koja obavljaju samostalnu privrednu, profesionalnu i drugu djelatnost.



Senad Pašalić
Direktor

Kontrolni broj: 3103121075970988

str. 1 od 1

Zenička razvojna agencija ZEDA doo

Naziv pravne/fizičke osobe/lica

4218419860000

Identifikacioni broj obveznika naknade

Zenica, ZMAJA OD BOSNE BB

Adresa: mjesto, ulica i broj

Obrazac "OVN"

70.22

Šifra djelatnosti

066/885-850

Broj telefona

IZVJEŠTAJ O OBRAČUNATIM I UPLAĆENIM VODNIM NAKNADAMA

za period od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine

Red. broj	Naziv vodne naknade	Jedinica mjere	Iznos/Količina	Visina opšte i posebnih naknada	Obračunati iznos /KM/ (4*5)	Uplaćeni iznos /KM/	Razlika za uplatu/povrat /KM/ (6-7)
1.	Opšta vodna naknada	3	4	5	6	7	8
	neto plaće zaposlenika po ugovoru o djelu	KM	197.548	0,50 %	987,74	988,00	-0,26
	za javnu vodoopskrbu	KM	102.159	0,50 %	510,80	511,00	-0,20
	za flaširanje vode i mineralne vode	m ³	0	0,01	0,00	0,00	0,00
	za industrijske procese, uključujući TE	m ³	0	2,00	0,00	0,00	0,00
	za druge namjene	m ³	0	0,03	0,00	0,00	0,00
	za proizvodnju električne energije u HE	kWh	0	0,001	0,00	0,00	0,00
	za vlasnike transportnih sredstava	EBS	0	2,00	0,00	0,00	0,00
	za ispuštanje otpadnih voda	EBS	0	2,00	0,00	0,00	0,00
	za uzgoj ribe	kg	0	0,04	0,00	0,00	0,00
	za upotrebu vještačkih đubriva	kg	0	0,005	0,00	0,00	0,00
	za upotrebu hemikalija za zaštitu bilja	kg	0	0,075	0,00	0,00	0,00
	Naknada za izvađeni materijal iz vodotoka	m ³	0	1,50	0,00	0,00	0,00
	Naknada za zaštitu od poplava	ha	0	5,00	0,00	0,00	0,00
	Naknada za zaštitu stambenih, poslovnih ili drugih objekata	m ²	0	0,10	0,00	0,00	0,00
6.	Ukupno:				1.498,54	1.499,00	-0,46

23.02.2023.

Datum

SENAD PAŠALIĆ
DIREKTOR
ODGOVORNO LICE



Kontrolni broj: 32066804048022

IZVJEŠTAJ

o obračunatom i uplaćenom posebnom porezu/naknadi
za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća

Zenička razvojna agencija ZEDA doo

Naziv pravne/fizičke osobe/lica, odnosno organa vlasti

4218419860000

Identifikacioni broj obveznika naknade

Zenica

Mjesto

ZMAJA OD BOSNE BB

Ulica i broj

Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem

Djelatnost

70.22

Šifra djelatnosti

Izvještaj za period od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine

Red. broj	OPIS	AOP	IZNOS
1	2	3	4
1.	Osnovica - isplaćene neto plaće, odnosno neto isplate po ugovoru o djelu i ugovoru o vršenju privremenih i povremenih poslova	722581	197.548,00
		722582	102.159,00
2.	Stopa iz tačke 2. Uputstva		0,50%
3.	Obračunati iznos (osnovica × stopa - red.br. 1 × red.br. 2)	722581	987,74
		722582	510,80

Zenica, 23.02.2023.

Mjesto i datum

PATKOVIĆ (EMIR) KANITA

Obrazac sastavio/la

CERTIFICIRAN RAZVOJNO
KANITA PATKOVIĆ
2023. 02. 23



Senad Pašalić, Direktor

Odgovorno lice

Senad Pašalić

Zenička razvojna agencija ZEDA doo
Zenica, ZMAJA OD BOSNE BB
JIB: 4218419860000

24-02-2023

POSREDOVANJE
POSREDOVANJE
POSREDOVANJE

Finansijsko-informatička agencija
Ložionička 3, Sarajevo



OBAVIJEST O RAZVRSTAVANJU

Na osnovu podataka iz finansijskih izvještaja za period od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine

Zenička razvojna agencija ZEDA doo

je prema kriterijumima razvrstavanja iz člana 5. Zakona o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH
("Službene novine Federacije BiH", br. 15/21), na dan 31.12.2022. iskazalo sljedeće vrijednosti

• šifra djelatnosti	70.22
• ukupan prihod za 31.12.2022. godine	1.094.406
• prosječna vrijednost poslovne imovine (KM)	1.721.828
• prosječan broj zaposlenih	13

Veličina pravnog lica na osnovu navedenih kriterijuma: Malo

23.02.2023.
Datum

Senad Pašalić
Odgovorno lice



Kontrolni broj: 34649773182

str. 1 od 1

Zenička razvojna agencija ZEDA doo

Zenica, ZMAJA OD BOSNE BB

JIB: 4218419860000

74-02-2023
POSLOVNA JEDINICA

Finansijsko-informatička agencija

Ložionička 3, Sarajevo



IZJAVA O PRIMIJENJENOM STANDARDU FINANSIJSKOG IZVJEŠTAVANJA

Naziv pravnog lica: **Zenička razvojna agencija ZEDA doo**

JIB: 4218419860000

U skladu sa članom 10a. Pravilnika o metodologiji za provođenje formalno-pravne, računске i logičke kontrole finansijskih izvještaja ("Službene novine FBiH", br: 103/18, 93/19 i 76/20), za period
od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine

izjavljujemo da je navedeno pravno lice pri sačinjavanju finansijskih izvještaja koristilo standard:

MSFI za MSP (mala i srednja pravna lica)

23.02.2023.

Datum

Senad Pašalić

Odgovorno lice



Kontrolni broj: 358271094731

str. 1 od 1

74-02-2023
ZENICA
ZMAJA OD BOSNE BB
74-02-2023

Zenička razvojna agencija ZEDA doo

Naziv pravnog lica

ZENICA, ZMAJA OD BOSNE BB

Sjedište i adresa pravnog lica

ZENICA, ZMAJA OD BOSNE BB

Jedinstveni identifikacioni broj (JIB)

28.02.2023.godine

Datum

GodObr-12/2022

Broj protokola



Na osnovu člana 339. Zakona o privrednim društvima („Službene novine Federacije BiH“, br. 81/15) i odredbi Statuta navedenog pravnog lica, a u smislu člana 44. stav 2. Zakona o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH“, broj 15/21), direktor donosi

ODLUKU O PRIJEDLOGU RASPODJELE DOBITI
za period od 01.01.2022. do 31.12.2022., za potrebe njegove predaje ovlaštenoj instituciji

Isključivo za potrebe njihove predaje ovlaštenoj instituciji u smislu člana 44. stav 2. Zakona o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH, direktor donosi odluku o prijedlogu raspodjele dobiti za navedeni period, u iznosu od **22.033 KM** u sljedeće namjene:

0 KM za pokriće gubitka iz ranijih godina;

0 KM u rezerve;

0 KM za isplatu vlasnicima;

22.033 KM kao neraspoređena dobit.

Konačnu odluku o prijedlogu raspodjele dobiti za navedeni period usvojiće Skupština društva, u skladu sa Zakonom o privrednim društvima i Statutom društva.



SENAD PAŠALIĆ
Odgovorno lice

Kontrolni broj: 37573877152

str. 1 od 1

7.4-02-2023

FINANSIJSKO-INFORMATIČKA
AGENCIJA
POSREDOVANJE

Naziv pravnog lica

Zenička razvojna agencija ZEDA doo

Sjedište i adresa pravnog lica

ZENICA, ZMAJA OD BOSNE BB

Identifikacioni broj za direktne poreze

4218419860000

Broj protokola

Bilješke-12/2022

Finansijsko-informatička agencija
Ložionička 3, 71000 Sarajevo

BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

za period od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine

Certificirani računovođa

Kanita Patković

CR-6090/5

CERTIFICIRANI RAČUNOVODJA
Kanita Patković
Broj: CR-6090/5



Dirktor :

SENAD PAŠALIĆ

Usvojene računovodstvene politike

Odgovorno lice svojim potpisom i pečatom pravnog lica potvrđuje da su podaci u elektronskoj i pisanoj formi vjerodostojni i istovjetni.

Svi finansijski izvještaji Zenička razvojna agencija ZEDA doo za obračunski period 01.01.2022 - 31.12.2022. godine u potpunosti su urađeni u skladu sa Zakona o računovodstvu i primjnom MSFI za MSS - Međunarodni standard finansijskog izvještavanja za male i srednje subjekte. Prilikom prelaska na MSFI za MSS primjenjene su odredbe iz Odjeljka 35. Razlog prelaska na primjenu MSFI za MSS je ušteda na troškovima i vremenu rada. Kolona prethodna godina i kolona tekuća godina u finansijskim izvještajima sačinjene su u skladu sa MSFI za MSS. Prelazak na MSFI za MSS nije imao efekte na finansijske izvještaje.

Finansijski izvještaji Društva sačinjeni su po načelu istorijskog troška. Računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane u svim periodima predstavljanim u ovim finansijskim izvještajima i u skladu su s računovodstvenim politikama korištenim u prethodnoj godini.

Prihodi od pruženih usluga priznaju se u bilansu uspjeha po stepenu dovršenosti. Stepenu dovršenosti mjeri se kao odnos troškova nastalih do datuma bilansa i planiranih ukupnih troškova iz ugovora.

Prihodi od prodaje iz ostalih aktivnosti priznaju se u bilansu uspjeha, isključujući PDV, u trenutku isporuke proizvoda kupcu, ispostavljena je faktura, koju kupac nije osporio.

Iznos prihoda se može pouzdano izmjeriti na osnovu fakture, ugovora ili naplaćenog iznosa. Postoji vjerovatnoća, odnosno potpuna izvjesnost da će ekonomske koristi vezane za transakciju pritićati u Društvo.

Prihodi od prodaje ulaganja (stalnih sredstava) utvrđeni su kao razlika između postignute prodajne cijene ulaganja i knjigovodstvene vrijednosti ulaganja (stalnog sredstva)

Prihodi od kamata su priznati na osnovu naplaćenog prihoda koji se odnosi na kamate.

Rashodi su priznati u bilansu uspjeha na osnovu direktne povezanosti između nastalih troškova i specifičnih stavki prihoda, po principu sučeljavanja prihoda i rashoda. Na primjer, sve vrste troškova, odnosno rashoda, koji čine troškove nabavke prodate robe (nabavna vrijednost prodate robe), priznati su istodobno kao i prihodi od prodaje te robe.

Priznavanje rashoda vršeno je istodobno i sa priznavanjem povećanja obaveza ili smanjenja sredstava, bez obzira da li su plaćene ili ne. Prema tome, svi rashodi koji su nastali i koji se odnose na obračunski period, priznati su u bilansu uspjeha, bez obzira da li se istovremeno radi i o odlivu gotovine ili ekvivalenta gotovine ili ne. Kamate pozajmljenih sredstava su priznate u iznosu koji se odnosi na iznos uplaćenih sredstava po osnovu kamata.

Nematerijalna imovina se početno vodi po trošku ulaganja, te nakandno po trošku ulaganja umanjenom za akumuliranu amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti. Amortizacija se obračunava linearnom metodom tokom procjenjenog korisnog vijeka trajanja nematerijalne imovine.

Materijalna imovina (nekretnine, postrojenja i oprema) iskazana je po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za akumuliranu amortizaciju i umanjenja vrijednosti. Amortizacija se obračunava linearnom metodom tokom procjenjenog korisnog vijeka trajanja. Nabavna vrijednost / cijena koštanja zaliha obuhvata sve troškove nabave, troškove proizvodnje i druge troškove koji su nastali u procesu dovođenja zaliha na sadašnju lokaciju i u sadašnje stanje.

Zalihe sirovina i materijale, rezervnih dijelova, sitnog inventara, ambalaže i auto-guma vrednuju se po trošku (nabavnoj vrijednosti).

Zalihe gotovih proizvoda u skladištu vrednuju se po cijeni koštanja.

Zalihe trgovačke robe u veleprodaji vrednuju se po nabavnoj vrijednosti.

Zalihe gorovih proizvoda i trgovačke robe u maloprodaji vrednuju se po prodanoj vrijednosti (bruto vrijednost), a trošak i neto vrijednost u bilansu stanja ovih zaliha određuje se smanjenjem prodajne vrijednosti za odgovarajući postotak poreza i postotak bruto marže.

Iznos i priroda pojedinih stavki prihoda ili rashoda izuzetne veličine ili pojave

PRIHODI

-Ostvareni ukupan prihod u periodu 01.01.2022. do 31.12.2022. godini, iznosi: 1.094.406 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, POVEĆANJE za 117.004 KM ili 0,1 %.

U obračunskom periodu 2022. godine, POSLOVNI PRIHODI iznose 42.426 KM, što je 3,9% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovi prihodi imaju SMANJENJE za 17.601 KM ili 29,3 %.

P1 -U obračunskom periodu 2022. godine, najveći prihodi su : Ostali prihodi i dobici (AOP 251), u iznosu od 1.051.979 KM, što je 96,1% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima POVEĆANJE za 134.607 KM ili 14,7 %.

Nema dodatnih objavljivanja - -

P2. -Na drugom mjestu po veličini su : Prihodi od pruženih usluga povezanim stranama (AOP 205), u iznosu od 37.361 KM, što je 3,4% ukupnog prihoda.

-

Nema dodatnih objavljivanja - -

Odgovorno lice svojim potpisom i pečatom pravnog lica potvrđuje da su podaci u elektronskoj i pisanoj formi vjerodostojni i istovjetni.

P3. -Na trećem mjestu po veličini su : Prihodi od prodaje robe povezanim stranama (AOP 203), od 5.065 KM, što je 0,5% ukupnog prihoda.

-

-

-

RASHODI

Ostvareni ukupni rashodi u obračunskom periodu 2022. godini, iznose: 1.069.425 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, POVEĆANJE za 110.250 KM ili 11,5 %.

U obračunskom periodu 2022. godine, POSLOVNI RASHODI iznose 1.025.864 KM, što je 95,9% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovi rashodi imaju POVEĆANJE za 73.692 KM ili 7,7 %.

R1 -U obračunskom periodu 2022. godine, najveći rashodi su - Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja (AOP 258), u iznosu od 557.610 KM, što je 52,1% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 39.321 KM ili 6,6 %.

Nema dodatnih objavljivanja - MSFI za MSS Odjeljak 5 Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti i Bilans uspjeha

R2 -Na drugom mjestu po veličini : Ostali poslovni rashodi i troškovi (AOP 270), u iznosu od: 237.977 KM, što je 22,3% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 151.517 KM ili 175,2 %.

R3 -Dok su na trećem mjestu po veličini su : Amortizacija (AOP 262), od: 144.156 KM, što je 13,5% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 2.361 KM ili 1,6 %.

R4 -Dalje slijede : Troškovi primljenih usluga (AOP 269), od: 48.249 KM, što je 4,5% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 31.186 KM ili 39,3 %.

R5 -Ostali rashodi i gubici (AOP 308), od: 40.011 KM, su 3,7% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 38.840 KM ili 3316,8 %.

T6 - Troškovi energije i goriva (AOP 257), od: 35.145 KM, su 3,3% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 2.101 KM ili 5,6 %.

Iznos i priroda pojedinih stavki bilansa stanja izuzetne veličine ili pojave

DUGOROČNA IMOVINA

Nabavna vrijednost dugoročne imovine na dan 31.12.2022. godine, iznosi: 2.101.045 KM, ispravka vrijednosti je: 997.047 KM, što znači da je ova imovina amortizovana (otpisana) sa 47,5%, odnosno NETO sadašnja vrijednost iznosi: 1.103.998 KM.

Amortizacija za obračunski period 2022. godine iznosi: 144.156 KM.

A1. -Najveća NETO sadašnja vrijednost dugoročne imovine je na: Građevinski objekti (AOP 004) od 750.506 KM, što je 68% ukupne dugoročne imovine.

U odnosu na stanje početkom godine, ova sredstva imaju POVEĆANJE, za 482.194 KM ili 68 %.

Nema dodatnih objavljivanja

KRA TKOROČNA (OBRTNA) IMOVINA

Tekuća (obrtna) sredstva na dan 31.12.2022. godine, iznose: 65.671 KM, što je u odnosu na stanje 01.01.2022. godine, SMANJENJE, za 42.924 KM ili 39,5%. Prosječno korištena tekuća sredstva iznose 87.133 KM, imaju koeficijent obrtaja 0 i vrijeme vezivanja od 0 dana.

Nema dodatnih objavljivanja

Zalihe

-Na dan 31.12.2022 nije bilo zaliha.

-

-

Odgovorno lice svojim potpisom i pečatom pravnog lica potvrđuje da su podaci u elektronskoj i pisanoj formi vjerodostojni i istovjetni.

Nema dodatnih objavljivanja

Kratkoročna potraživanja i plasmani

-Kratkoročna potraživanja i plasmani na dan 31.12.2022. godine iznose: 65.671 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine SMANJENJE, za 27.871 KM ili 29,8 %, imaju koeficijent obrtaja 0 i vrijeme vezivanja od 0 dana.

Najveća potraživanja i plasmani su na poziciji: Kupci u zemlji (AOP 047), u iznosu od: 61.252 KM, imaju koeficijent obrtaja 0 i vrijeme vezivanja od 0 dana.

U odnosu na stanje početkom godine, ova potraživanja imaju SMANJENJE, za 28.154 KM ili 31,5 %.

Nema dodatnih objavljivanja

KAPITAL

Ukupni kapital društva (vlastita sredstva) na dan 31.12.2022. godine, iznosi: 318.053 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine, POVEĆANJE za 19.583 KM ili 6,6 %.

Na dan 31.12.2022. godine, društvo je kapitalom (vlastitim sredstvima) finansiralo 25,6% raspoložive aktive.

Poželjno je da ovaj pokazatelj nije manji od 50%.

Vlasnički kapital evidentiran na AOP 102 iznosi: 10.000 KM.

Najveća stavka u kapitalu nalazi se na poziciji: Akumulirana, neraspoređena dobit iz prethodnih perioda (AOP 116), u iznosu od: 286.020 KM.

U odnosu na stanje početkom godine, ova pozicija ima POVEĆANJE, za 15.779 KM ili 5,8 %.

Druga po veličini stavka u kapitalu nalazi se na poziciji: Dobit tekućeg perioda (AOP 117), u iznosu od: 22.033 KM.

U odnosu na stanje početkom godine, ova pozicija ima POVEĆANJE, za 3.805 KM ili 20,9 %.

OBAVEZE (ZADUŽENOST)

Obaveze društva (zaduženost) na dan 31.12.2022. godine, iznose: 922.978 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine POVEĆANJE za 259.853 KM ili 39,2 %.

Na dan 31.12.2022. godine, društvo je obavezama (tuđim sredstvima) finansiralo 74,4% raspoložive aktive.

Poželjno je da ovaj pokazatelj nije veći od 50%.

-Najveće obaveze evidentirane su na poziciji: Dugoročni odgođeni prihod (AOP 130), u iznosu od: 391.477 KM.

U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju POVEĆANJE, za 233.407 KM ili 147,7 %.

-Na drugom mjestu po veličini su obaveze iskazane na poziciji: Kratkoročne obaveze po uzetim kreditima (AOP 138), u iznosu od: 309.908 KM, .

-

-Na trećem mjestu su obaveze evidentirane na poziciji: Kratkoročne ostale obaveze, uključujući i razgraničenja (AOP 147), od: 126.805 KM.

U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju SMANJENJE, za 281.198 KM ili 68,9 %.

-Zatim sledi: Obaveze prema dobavljačima (AOP 136), od: 54.351 KM.

U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju POVEĆANJE, za 25.429 KM ili 87,9 %.

Prosječan broj zaposlenih

Prosječan broj zaposlenih u periodu 01.01.2022. do 31.12.2022. godini, na bazi sati rada je 13, a u istom periodu prošle godine bilo je 13 zaposlenih.

Sumnjiva i sporna potraživanja

-Na dan 31.12.2022. godine nije bilo sumljivih i spornih kratkoročnih potraživanja.

Ukupan iznos svih finansijskih obaveza, garancija ili nepredviđenih izdataka koji nisu uključeni u Bilans stanja

Nema finansijskih obaveza, garancija ili nepredviđenih izdataka koji nisu uključeni u Bilans stanja.

Odgovorno lice svojim potpisom i pečatom pravnog lica potvrđuje da su podaci u elektronskoj i pisanoj formi vjerodostojni i istovjetni.

Iznosi obaveza koje dospijevaju nakon više od pet godina

Nema obaveza koje dospijevaju nakon više od pet godina.

Ukupna dugovanja pravnog lica pokrivena instrumentima osiguranja

Nema dugovanja pravnog lica pokrivena instrumentima osiguranja.

Avansi i odobreni krediti članovima uprave i nadzornih tijela

Nema avansa i odobrenih kredita članovima uprave i nadzornih tijela.

Informacija o evidenciji dugotrajne imovine po fer vrijednosti, odnosno revalorizacionim iznosima

Nema dugotrajne imovine po fer vrijednosti, odnosno revalorizacionim iznosima.

Informacije o otkupu vlastitih dionica

Nema otkupa vlastitih dionica.

Razlozi za odstupanja od opštih načela finansijskog izvještavanja

Nema odstupanja od opštih načela finansijskog izvještavanja.

7.4-02-2023

POSLOVNI
POSLOVNI

Naziv pravnog lica

Zenička razvojna agencija ZEDA doo

Sjedište i adresa pravnog lica

ZENICA, ZMAJA OD BOSNE BB

Šifra djelatnosti po KD BiH 2010

70.22

Djelatnost

Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem

Identifikacioni broj za direktne poreze

4218419860000

Identifikacioni broj za indirektne poreze

218419860000

Naziv banke

International d.d. Sarajevo

Broj računa

141355320019308

Šifra općine

103

Godišnji izvještaj o poslovanju za period od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine

U smislu odredbi čl. 42. i 43. Zakona o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH (Službene novine Federacije BiH, broj 15/21), navodimo sljedeće podatke koji upotpunjuju objektivni prikaz finansijskog položaja i poslovanja Zenička razvojna agencija ZEDA doo ZENICA, ZMAJA OD BOSNE BB.

- 1) **Značajni postbilansni događaji nastali u periodu od 31.12.2022.godine do datuma predaje finansijskih izvještaja za 2022. godinu**

U periodu od 31.12.2022. do datuma usvajanja i predaje finansijskih izvještaja za 2022 godinu nije bilo značajnijih postbilansnih događaja u smislu MRS 10.

- 2) **Procjena očekivanog budućeg razvoja**

R. br.	Pozicija	2022.godina Iznos KM	Plan za 2023.godine Iznos KM	INDEKS 3/2*100
0	1	2	3	4
1	UKUPNO PRIHODI	1.094.406	1.203.847	110
2	UKUPNO RASHODI	1.069.425	1.154.979	108
3	DOBIT (GUBITAK)	24.981	48.868	196

Društvo za narednu godinu planira rast prihoda za 10%, ukupni rashodi bi trebali sporije rasti, što bi dovelo do povećanja dobiti (smanjenja gubitka)

- 3) **Najvažnije aktivnosti u vezi sa istraživanjem i razvojem**

U toku 2022. godine nema zabilježenih aktivnosti istraživanja i razvoja u smislu MRS-a 38.

- 4) **Informacije o otkupu vlastitih dionica i udjela**

U toku 2022. godine nije bilo sticanja vlastitih dionica, odnosno udjela.

5) **Informacije o poslovnim segmentima**

U toku 2022. godine nema posebnih poslovnih segmenata u smislu MRS-a 14.

6) **Korišteni finansijski instrumenti od značaja za procjenu finansijskog položaja i uspješnost poslovanja**

Nisu korišteni finansijski instrumenti od značaja za procjenu finansijskog položaja i uspješnosti poslovanja.

7) **Ciljevi i politike u vezi sa upravljanjem finansijskim rizicima, zajedno sa politikom zaštite od rizika za svaku planiranu transakciju za koju je neophodna zaštita**

Nije definisano.

8) **Izloženost cjenovnom, kreditnom, tržišnom, valutnom riziku likvidnosti i drugim rizicima prisutnim u poslovanju pravnog lica**

Upravljanje rizicima u Društvu je usmjereno na nastojanje da se u situaciji nepredvidivosti poslovanje svedu na minimum finansijskih rizika. Tržišni rizik je prisutan i njime se upravlja adekvantnim cjenovnim i drugim politikama. Rizik od promjene deviznih kurseva javlja se u slučaju kad Društvo posluje u međunarodnim okvirima i izloženo je riziku deviznog kursa jer posluje sa različitim valutama. Društvo nema značajne koncentracije kreditnog rizika. Oprezno upravlja rizikom likvidnosti odžavanjem dovoljnog iznosa gotovine, kao i obezbjeđenje adekvantnih izvora finansiranja.

9) **Mjere na zaštiti životne sredine**

Društvo provodi sve aktivnosti koje su zakonska obaveza u vezi sa zaštitom životne sredine.

10) **Prikaz primjenjenih pravila korporativnog upravljanja**

-



DIREKTOR

SENAD PAŠALIĆ

IZVJEŠTAJ O RADU DIREKTORA ZENIČKE RAZVOJNE AGENCIJE ZEDA d.o.o. za 2022. godinu

1. Uvodni dio

U Zeničkoj razvojnoj agenciji "ZEDA" d.o.o. Zenica, u skladu sa odredbama Statuta preduzeća, Upravu preduzeća čini Direktor. Tokom 2022. godine, Direktor je u saradnji sa radnicima preduzeća i Nadzornog odbora, planirao i provodio sve radnje i aktivnosti na obezbjeđenju svih potrebnih uslova za obavljanje registrovane djelatnosti preduzeća koja se provodi u svim segmentima rada. Sve aktivnosti direktora bile su fokusirane na stratešku usklađenost rada i aktivnosti Agencije tokom 2022. godine, a koje se ogledaju kroz:

- **Razvoj institucionalne podrške i infrastrukture u cilju razvoja poduzetništva.**

Izgradnja i unapređenje kapaciteta Agencije ZEDA i razvoj funkcija Biznis inkubatora Zenica i TechnoParka Zenica kroz redovne aktivnosti Impulsnog kreativnog Centra (ICC) te organizaciju rada Biznis inkubatora i TechnoParka. Tokom 2022. godine direktor je poseban akcent u radu stavio na realizaciji možda i najvećeg infrastrukturnog projekta Agencije u zadnjih 10 godina, renoviranja Aneksa B, kao jednoj od projektnih aktivnosti u okviru projekta INOVANET koji je Agencija je uz podršku Grada Zenica realizovala tokom 2022. godine.

- **Kreiranja povoljnijeg poslovnog okruženja u BiH.**

Tokom godine direktor je imao veliki broj kontakata i susreta s zeničkim privrednicima, zatim aktivnu saradnju na kreiranju zajedničkih projekata sa predstavnicima dva zenička udruženja privrednika, a sve s ciljem razmjene mišljenja i informacija u svrhu unapređenja uslova poslovanja na području Poslovne zone Zenica 1. Biznis inkubatora i Technopraka Zenica kao i Grada Zenice. Ove aktivnosti su dio redovnih poslova direktora kao i rada Agencije.

- **Promociju poduzetničkog duha i poduzetništva mladih te stvaranje partnerstva među svim akterima na ovom polju u Zenici ali i šire.**

Aktivno učešće direktora Agencije u radu Privrednog savjeta Grada Zenice i Lokalnog partnerstva za zapošljavanje uspostavljenog kroz projekat ISKORAK koji Grad kao nosilac projekta implementira sa Agencijom i ostalim partnerima. Također, direktor je imao aktivnu ulogu u realizaciji ostalih programa i projekata Agencije koji su za cilj imali edukaciju i promociju svijesti o poduzetništvu, posebno mladih.

2. Aktivnosti na projektima

Pored navedenog direktor preduzeća dao je svojim angažmanom doprinos u realizaciji projekata koje je Agencija implementirala tokom 2022. godine kao što su:

- Projekat Prvo radno iskustvo – volonteri
- Projekat INOVANET - Interreg EU IPA CBC - Program Hrvatska - Bosna i Hercegovina – Crna Gora; 2014.- 2020. – prekogranična saradnja
- Projekat COSME/BITNET - Konzorcijum EEN FBiH - projektni period 2022-2025. godina
- Projekat „Čas poduzetništva - PODUZETNIK SAM I JA!“
- Projekat „isKOrak“ – „Podrška Evropske unije lokalnim partnerstvima za zapošljavanje Faza II“ (LEP II) - MOR-ILO
- Projekat "Unapređenje institucijske poduzetničke infrastrukture" – FMRPO
- Projekat unapređenje uslova za rad BIZ-a - Aplikacija na Javni poziv ZDK

Direktor je zajedno sa svojim saradnicima učestvovao u kreiranju novih aplikacija za projektne prijedloge, podsticao i inicirao aktivnosti i angažman radnika Agencije u apliciranju i prijavljivanju Agencije i Grada putem resorne Službe, na nove projektne pozive domaćih i međunarodnih institucija, za projekte od značaja za Grad Zenicu i Agenciju. Primjer su projektne aplikacije realizovane tokom 2022. godine:

- Aplikacija Agencije na Javni poziv EU I GIZ-a (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit) EU4DIGITALSME za Digitalne inovacione hubove u BiH.
- Aplikacija Grada i Agencije na Poziv CARITAS BIH za dostavljanje koncept nota budućih projekata (4 projektna koncepta).
- Aplikacija Agencije na Javni poziv Ministarstva privrede ZDK projektom za unapređenje uslova za rad BIZ-a.
- Aplikacija Agencije na Projekat unapređenje institucijske poduzetničke infrastructure – Javni poziv FMRPO.
- Aplikacija Grada Zenice za Projekat unapređenje poduzetničke infrastructure – Poslovnih zona – Javni poziv FMRPO.
- Aplikacija Agencije na javni poziv EU Interreg Danube Transnacionalnog programa – projekat SpinIT.
- Rad na kreiranju aplikacije Grada Zenice za Projekat „Unapređenje infrastrukture i sajamskih kapaciteta Gradske tržnice Zenica“- EU4AGRI – iz sredstava za mjeru podrške investicijama za unapređenje i razvoj ruralne/lokalne tržišne infrastrukture – Grad Zenica implementira projekat sa JP Tržnica

3. Investicije

Tokom 2022. godine Direktor je sa radnicima preduzeća realizovao u skladu sa Zakonom o Javnim nabavkama BiH sve potrebne radnje, na realizaciji investicija koje su bile u svrhu unapređenju postojećih kapaciteta Biznis inkubatora Zenica kroz radove na sanaciji krova i dotrajalih oluka, te ugradnji novih dimnjaka, popravkama na samim objektima Inkubatora i Techno parka Zenica, implementaciji projekata sve u cilju kreiranja boljih uslova za rad stanara Inkubatora i Technoparka Zenica. Sve ove radove realizovali smo iz vlastitih finansijskih sredstava kao i uz pomoć Grada Zenice i različitih donatora iz projekata koju nam odobreni tokom 2022. godine ili ranije.

Planom rada za 2022. godinu bila je planirana i realizacija nekoliko značajnih investicija, a koje smo uspjeli u potpunosti realizovati tokom godine. Ovdje je potrebno izdvojiti i najveću investiciju Agencije u zadnjih 10 godina, a riječ je o reanoviranju objekta Aneksa B zgrade TechnoParka.

Prva faza ove investicije u iznosu od 507.864,42 KM realizovana je u okviru projekta iNnovaNet iz sredstava EU prekogranična saradnja HR-BIH-CG I SREDSTAVA Agencije (15% učešća). Veoma je važno istaknuti da je druga faza renoviranja Aneksa B realizovana iz sredstava Grada Zenice u ukupnoj vrijednosti od 528.840,00 KM.

Sve investicije su realizovane u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama BiH, odnosno prema PRAG procedurama EU. Prethodnu 2022. godinu završili smo sa ukupno 544.176,70 KM vrijednosti investicija.

Ovdje je posebno je potrebno istaknuti kao najznačajniju pomoć i podršku, onu koju smo dobili od Grada Zenice i resorne Službe za privredu, gradsku imovinu i upravljanje razvojem kroz njihovo uključivanje u projekat kao partnera, bez čije pomoći ne bi uspjeli realizovati pomenutu investiciju, pa ni kompletan projekat INOVANET. Grad Zenica je od samoga početka putem resorne Službe bio intenzivno uključen u implementaciju ovog projekta pa je tako pored finansiranja II faze u potpunosti finansirao izradu i reviziju potrebne projektne dokumentacije, kao i izdavanje potrebne urbanističke saglasnosti i građevinske dozvole u skladu sa projektnim rješenjem. Ove aktivnosti Agencija ne bi mogla realizovati ni finansirati vlastitim sredstvima. U svim ovim investicijama direktor Agencije je imao značajnu ulogu i realizovao je niz neophodnih aktivnosti za realizaciju istih.

Sve ostale javne nabavke tokom 2022. godine, Agencija je realizovala u skladu sa Zakonom o Javnim nabavkama BiH putem Agencije za JN BiH.

4. Završni komentar o radu direktora tokom 2022. godine

Kroz redovne sastanke radnika i direktora Agencije, te sastanke Nadzornog odbora redovno je praćeno poslovanje preduzeća kako bi se blagovremeno planirale potrebne radnje i mjere u svrhu realizacije Plana rada za 2022. godinu koji je uspješno realizovan nakon sumiranja svega ostvarenog na kraju godine.

Tokom godine ostvarena je konstruktivna saradnja sa Nadzornim odborom i resornom Službom po svim pitanjima iz djelokruga rada preduzeća kao i drugim organima i institucijama. Direktor je svojim djelovanjem obezbijedio, zakonito i ekonomski stabilno poslovanje preduzeća. Konstantnim praćenjem realizacije preuzetih poslova i aktivnosti u okviru projekata davani su potrebni nalozi radnicima Agencije, neposrednim izvršiocima u cilju što efikasnije implementacije projektnih aktivnosti preduzeća, kontinuiteta naplate prihoda koji se ostvaruju kroz iznajmljivanje prostora u Biznis inkubatoru i TP Zenica, kao i kroz usluge ispitivanja laboratorije LIND.

Direktor je tokom 2022. godine svojim djelovanjem nastojao usmjeravati i provoditi aktivnosti na unapređenju poslovnih odnosa sa korisnicima usluga preduzeća, domaćim i međunarodnim institucijama, te svim partnerima s kojima surađujemo. Konstantno se radilo na planiranju i kreiranju što povoljnijih uslova za rad u preduzeću, poboljšanju radne i tehnološke discipline, opremljenosti preduzeća, osposobljenosti i stručne sposobnosti radnika te zaštiti i osiguranju radnika i imovine preduzeća. Sve aktivnosti realizovane su u skladu sa zakonskim propisima i aktima preduzeća, uz aktivno učešće i podršku Nadzornog odbora preduzeća te Skupštine preduzeća kao i resorne Službe za privredu, gradsku imovinu i upravljanje razvojem, Grada Zenice. Posebna pažnja posvećena je planiranju, sprovođenju i kontroli prihoda preduzeća po svim osnovama, realizaciji i primjeni odluka organa upravljanja preduzeća i zakonskih propisa, kao i ušteda na rashodima na koje je preduzeće moglo uticati.

Direktor je svojim djelovanjem i organizacijom rada svih radnika Agencije, dao značaj doprinos ostvarenom poslovnom rezultatu Agencije, tako da 2022. godina završena sa neto dobiti od 22.033,00 KM što je više u odnosu na 2021. godinu za cca. 40%. U finansijskom dijelu poslovanja, 2022. godina se može ocijeniti kao uspješna godina u poslovanju Agencije uprkos poteškoćama koje smo imali u realizaciji aktivnosti u okviru projekta iNovaNet, a posebno kada je u pitanju refundacija realizovanih aktivnosti i troškova odobrenih kroz podnesene izvještaje, od strane EU.

Kako je već ranije rečeno najveći izazov u 2022. godini za Agenciju je predstavljalo renoviranje objekta Aneksa B (zgrade Techno parka) u projektu iNovaNet te zatvaranje finansijske konstrukcije ovog projekta. Zbog kašnjenja refundiranja realizovanih aktivnosti i troškova, odnosno odobravanja izvještaja projektnog partnera iz Hrvatske od strane nadležnog tijela u R Hrvatskoj kao i Zajedničkog Sekretarijata (rukovodnog tijela EU za cijeli program prekogranične saradnje RH-BiH-CG) Agencija je bila prinuđena da polovinom 2022. godine podigne kratkoročni kredit u iznosu od 310.000 KM na 12 mjeseci kod komercijalne banke, a kako bi ispoštovala ugovorene obaveze sa izvođačem radova na renoviranju objekta kao i sa EU (prema projektu). U ovoj situaciji u kojoj smo se našli zbog poremećene dinamike priliva odobrenih sredstava ovo je bila jedina efikasna opcija u tom momentu. Direktor Agencije pravovremeno je upoznao Nadzorni odbor i Skupštinu Agencije te uz njihovu saglasnost koordinirao je i realizovao sav proces oko realizacije kredita u saradnji sa svojim saradnicima.

Agencija je redovno izvršavala sve finansijske obaveze prema svojim povjeriocima i bila je likvidna u svakom trenutku. Uredno su izmirivane obaveze prema dobavljačima, zaposlenicima, obaveze po osnovu poreza i doprinosa, obaveze po osnovu PDV-a i dr.

Protekla 2022. godina i pored pomenutih poteškoća, generalno je za Agenciju bila uspješna poslovnu godinu jer smo u svim oblastima rada Agencije dostigli pa i nadmašili postavljene ciljeve. Radom Agencije u 2022. godini ispunjena je njena funkcija u oblasti lokalnog ekonomskog razvoja i unapređenju poduzetništva, kao i unapređenju poslovnog ambijenta u gradu Zenici. Rad Agencije bio je organizovan i obavljan u skladu sa zakonskim propisima, zahtjevima i propisima domaćih i inostranih donatora, te su primijenjivane najbolje prakse za ovu vrstu djelatnosti.

U Zenici, 27.03.2023. godine

Direktor, Zeničke razvojne Agencije ZEDA d.o.o.

 Senad Pašalić dipl. ing. maš.

**IZVJEŠTAJ O RADU
NADZORNOG ODBORA
ZENIČKE RAZVOJNE AGENCIJE ZEDA d.o.o.
ZA 2022. GODINU**

April 2023.

IZVJEŠTAJ O RADU NADZORNOG ODBORA ZENIČKE RAZVOJNE AGENCIJE ZEDA D.O.O. ZENICA

Po završetku konkursne procedure, Rješenjem Gradonačelnika Grada Zenica broj: 02-45-13765/21 od 12.07.2021. godine, imenovan je II Nadzorni odbor Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o., u sastavu:

1. **Amra Mehmedlić**, predsjednica Nadzornog odbora
2. **Ljubinka Mičić**, član Nadzornog odbora
3. **Davor Sušić**, član Nadzornog odbora

Nadzorni odbor u navedenom sastavu je u toku 2022. godine održao ukupno **12 sjednica**, a u nastavku slijedi spisak istih sa tačkama dnevnog reda i osnovnim zaključcima i odlukama koje su donesene na istim:

V sjednica Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održana je 13.01.2022. godine u prostorijama Agencije ZEDA sa sljedećim tačkama dnevnog reda:

1. Usvajanje Zapisnika sa IV sjednice Nadzornog odbora, održane 18.10.2021.godine
2. Izvještaj o realizaciji Javnih nabavki Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. za 2021. godinu,
3. Plan rada Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. za 2022. godinu
4. Prijedlog Odluke o otpisu potraživanja iz ranijih izvještajnih godina - period 2013-2016. godina u ukupnom iznosu od 7.942,99 KM

ZAKLJUČCI SJEDNICE: Nadzorni odbor visoko je ocijenio transparentnost u javnim nabavkama i želi da se u okviru javnih nabavki Agencije dodatno akcentira ovo načelo, koje je već u upotrebi, kako bi svi zainteresovani za navedene informacije na što lakši način dobili podatak koji im je potreban. Nadzorni odbor Agencije bio je saglasan sa Planom rada Agencije ZEDA i isti je podniet na usvajanje Skupštini. Nadzorni odbor Agencije predložio je da se dodatno provjeri prijedlog za otpis zastarjelih potraživanja te da se navedeno nađe na dnevnom redu na nekoj od sljedećih sjednica Nadzornog odbora, sa potpunim i detaljnim informacijama. Aktivnosti na provjeri svih potraživanja koja su prezentovana Nadzornom odboru Agencije direktor je dužan da realizuje u što kraćem roku i o rezultatima izvesti NO radi donošenja ispravne odluke po ovom pitanju. Nadzorni odbor smatrao je da je zahtjev uposlenika Agencije za povećanjem plaće legitiman. Iznos sredstava koji Grad Zenica opredjeljuje za sufinansiranje projekata Agencije u 2022. godini je jednak iznosu iz 2021. godine. Povećanje plata je moguće osiguranjem dodatnih sredstva kroz usluge koje pruža Laboratorija LIND u okviru Agencije, te kroz optimizaciju ostalih troškova rada Agencije. Na jednoj od narednih sjednica Nadzorni odbor će naknadno razmatrati ovo pitanje kao i prijedlog nove Sistematizacije radnih mjesta sa opisima poslova u Agenciji, te svoj stav dostaviti Skupštini Agencije.

VI sjednica Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održana je 10.03.2022.godine u prostorijama Agencije ZEDA sa sljedećim tačkama dnevnog reda:

1. Usvajanje zapisnika sa V sjednice Nadzornog odbora
2. Pribavljeno mišljenje Agencije za javne nabavke BiH o obavezama Agencije ZEDA
3. Prijedlog za preknjižavanje zastarjelih na sporna potraživanja Agencije ZEDA
4. Razno

ZAKLJUČCI SJEDNICE: Nadzorni odbor jednoglasno je usvojio Zapisnik sa V sjednice Nadzornog odbora Agencije ZEDA d.o.o. Nadzorni odbor jednoglasno podržava i naglašava značaj potpune primjene Zakona o javnim nabavkama. Nadzorni odbor je istaknuo kako pri Gradskoj upravi također rade uposlenici koji se bave javnim nabavkama te je moguće dobiti i njihovu podršku u vidu savjeta ili konsultacije Agenciji u bilo kakvom spornom pitanju. Nadzorni odbor je predložio da se kao sastavni dio zapisnika stave tačno definisani slučajevi, koji su predloženi za otpis kako bi se na jednom mjestu pregledno isti mogli vidjeti. Nadzorni odbor je dao saglasnost da se potom izvrše preknjižavanja sa zastarjelih na sporna potraživanja.

Nadzorni odbor je bio upoznat sa aktivnostima u projektu InNovaNet. Također, Nadzorni odbor smatra da je projekat „Poduzetnik sam i ja“ dobar način da se srednjoškolci upoznaju sa osnovama poduzetništva te da im se pruže nova znanja, tako da je NO dao saglasnost Direktor Agencije da se obrati dopisom ka Ministarstvu za obrazovanje, nauku, kulturu i sport ZDK sa molbom za davanje saglasnosti o implementaciji ovog projekat u pet odabranih zeničkih srednjih škola.

VII sjednica Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održana je 06.04.2022. godine u prostorijama Agencije ZEDA sa sljedećim tačkama dnevnog reda:

1. Usvajanje Zapisnika sa 6. sjednice Nadzornog odbora
2. Usvajanje Prijedloga Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji sa sistematizacijom radnih mjesta i opisom poslova u Zeničkoj razvojnoj agenciji ZEDA d.o.o.
3. Usvajanje Prijedloga Pravilnika o plaćama i naknadama plaća
4. Usvajanje Prijedloga Pravilnika o naknadama koje nemaju karakter plaće
5. Zahtjev za revizijski uvid
6. Razno

ZAKLJUČCI SJEDNICE: Članovi Nadzornog odbora jednoglasno su usvojili Zapisnik sa VI sjednice NO Agencije ZEDA d.o.o., te prijedlog dnevnog reda za VII sjednicu. Članovi Nadzornog odbora jednoglasno su usvojili sadržaj Zapisnika sa VI sjednice Nadzornog odbora uz napomenu da se uz isti priloži naprijed tabelarni prikaz potraživanja koja su prebačena na sporna. Nadzorni odbor je predložio i usvoji da se tačke dnevnog reda 2, 3, 4 razmatraju na nekoj od narednih sjednica NO, nakon što se navedeni akti prilagode, usklade i pripreme u skladu sa sugestijama dobijenih od nadležnih službi. Nadzorni odbor će postupati u skladu sa svojim nadležnostima. Uprava društva je zadužena da koriguje tehničke greške u dostavljenim aktima. Nadzornom odboru će se dostaviti obrazloženje za povećanje plata novim Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji sa finansijskim implikacijama te tabelarni prikaz sadašnjeg i budućeg obračuna plata. Direktor će navedene akte dostaviti do kraja radne sedmice.

Predsjednica Nadzornog odbora je navela da se u narednom periodu (maj/juni), a prema pravilima rada Gradskog vijeća, treba razmatrati Izvještaj o radu Agencije ZEDA, te s tim u vezi Nadzorni odbor traži od Interne revizije Grada Zenice, da izvrši revizijski uvid kako bi materijali mogli biti razmatrani na sljedećoj sjednici Gradskog vijeća. Direktor Agencije je zadužen da Nadzornom odboru dostavi navedene materijale.

VIII sjednica Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održana je 05.05.2022. godine u prostorijama Agencije ZEDA sa sljedećim tačkama dnevnog reda:

1. Usvajanje Zapisnika sa 7. sjednice Nadzornog odbora
2. Izvještaj o poslovanju Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. za 2021. godinu sa pratećom dokumentacijom.
3. Razno

ZAKLJUČCI SJEDNICE: Članovi Nadzornog odbora jednoglasno usvajaju Zapisnik sa VII sjednice NO Agencije ZEDA d.o.o., te prijedlog dnevnog reda za VIII sjednicu. Nadzorni odbor je jednoglasno usvojio Izvještaj o poslovanju Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. za 2021. godinu.

Vanredna sjednica Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održana je 23.05.2022. godine sa sljedećim tačkama dnevnog reda:

1. Prijedlog Odluke o odobravanju uzimanja revolving kredita
2. Razno

ZAKLJUČCI SJEDNICE: Nadzorni odbor je nakon potpune informacije koju je dobio od direktora bio saglasan sa pokretanjem postupka javne nabavke za odabir banke i dobijanje revolving kredita te shodno tome potpisao i Odluku o odobravanju uzimanja revolving kredita. Uzimajući u obzir sve prethodno navedeno Nadzorni odbor je zadužio Direktora, da i Gradonačelnika Grada Zenica, a koji predstavlja Skupštinu Agencije ZEDA d.o.o. upozna sa ovim pitanjem u vezi podizanja revolving kredita od strene Agencije, a za završetak realizacije projekta iNovaNET.

IX sjednica Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održana je 09.06.2022. godine, sa sljedećim tačkama dnevnog reda:

1. Usvajanje Zapisnika sa 8. sjednice Nadzornog odbora
2. Usvajanje Zapisnika sa vanredne sjednice Nadzornog odbora
3. Informacija o usvajanju izvještaj o poslovanju Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. za 2021. godinu
4. Razno

ZAKLJUČCI SJEDNICE: Članovi Nadzornog odbora jednoglasno su usvojili Zapisnike sa VIII i sa vanredne sjednice Nadzornog odbora, te dnevni red za IX sjednicu. Direktor je informisao prisutne da je na 23. sjednici Gradskog vijeća usvojen Izvještaj o poslovanju Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. za 2021. godinu. NO je informisan da projekat InovaNet i radovi na adaptaciji i rekonstrukciji zgrade Anex-a B, radovi idu planiranom dinamikom. NO je upoznat o pokretanju procedure uzimanja revolving kredita za finansiranje ostatka radova na zgradi Anex-a B, a tenderska dokumentacija je bila objavljena na Portalu za javne nabavke 03.06.2022. godine. Preostalo je samo da se ispoštuju zakonski rokovi za preuzimanje tenderske dokumentacije, rok za žalbu na tendersku dokumentaciju, zatim otvaranje prispjelih ponuda kako bi se sa ugovaranjem kredita moglo krenuti dalje.

X sjednica Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održana je 14.07.2022. godine sa sljedećim tačkama dnevnog reda:

1. Usvajanje Zapisnika sa 9. sjednice Nadzornog odbora
2. Informacija o radu Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica za period 01.01.2022.-30.06.2022. godine
3. Razno

ZAKLJUČCI SJEDNICE: Članovi Nadzornog odbora jednoglasno su usvojili Zapisnik sa IX sjednice Nadzornog odbora, te dnevni red za X sjednicu. Nadzorni odbor primio je k znaju informacije o radu Agencije za navedeni period kao i o situaciji vezanoj za projekat iNovaNET i podizanje kratkorčnog kredita u vezi ovog projekta.

XI sjednica Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održana je 29.08.2022. godine sa sljedećim tačkama dnevnog reda:

1. Usvajanje Zapisnika sa 10. sjednice Nadzornog odbora
2. Prijedlog izmjene Statuta Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica
3. Informacija o radu Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica i pojašnjenje traženih računovodstvenih politika
4. Razno

ZAKLJUČCI SJEDNICE: Članovi Nadzornog odbora jednoglasno su usvojili Zapisnik sa X sjednice Nadzornog odbora, te dnevni red za XI sjednicu. Članovi Nadzornog odbora jednoglasno su usvojili prijedlog Odluke o izmeni i dopuni Statuta Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, te dali saglasnost da se zajedno sa potpisanim popratnim aktom od strane predsjednice Nadzornog odbora uputi Skupštini Društva na potpis. Nadzorni odbor primio je k znaju informacije vezano za treću tačku dnevnog reda. Predsjednica Nadzornog odbora tom prilikom sugerisala je da se obrati pažnja na realizaciju i plaćanje dodatnih radova koji nisu planirani projektom iNovaNet kako bi se ispunile sve procedure propisane zakonom. Također, je naznačeno da je potrebno dostaviti svu potrebnu dokumentaciju a koja se odnosi na ispravku knjiženja konta kupaca i dobavljača iz prethodnih godina radi usklađivanja obaveza i potraživanja koje Agencija ima.

XII sjednica Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održana je 26.09.2022. godine sa sljedećim tačkama dnevnog reda:

1. Usvajanje Zapisnika sa 11. sjednice Nadzornog odbora
2. Informacija o tekućem poslovanju Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica
3. Razno

ZAKLJUČCI SJEDNICE: Članovi Nadzornog odbora jednoglasno su usvojili Zapisnik sa XI sjednice Nadzornog odbora, te dnevni red za XII sjednicu. Nadzorni odbor nakon što je informisan o poslovanju Agencije i problematici u radu od strane direktora, dao je pozitivnu ocjenu o radu u proteklom periodu.

XIII sjednica Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održana je 31.10.2022. godine sa sljedećim tačkama dnevnog reda:

1. Usvajanje Zapisnika sa 12. sjednice Nadzornog odbora
2. Informacija o tekućem poslovanju Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica
3. Razno

ZAKLJUČCI SJEDNICE: Članovi Nadzornog odbora jednoglasno su usvojili Zapisnik sa XII sjednice Nadzornog odbora, te dnevni red za XIII sjednicu. Nadzorni odbor nakon što je informisan o poslovanju Agencije i problematici u radu od strane direktora, dao je pozitivnu ocjenu o radu u proteklom periodu.

XIV sjednica Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održana je 30.11.2022. godine sa sljedećim tačkama dnevnog reda:

1. Usvajanje Zapisnika sa 13. sjednice Nadzornog odbora
2. Informacija o tekućem poslovanju Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica
3. Razno

ZAKLJUČCI SJEDNICE: Članovi Nadzornog odbora jednoglasno su usvojili Zapisnik sa XIII sjednice Nadzornog odbora, te dnevni red za XIV sjednicu. Nadzorni odbor nakon što je informisan o poslovanju Agencije i problematici u radu od strane direktora, dao je pozitivnu ocjenu o radu u proteklom periodu.

XV sjednica Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održana je 27.12.2022. godine sa sljedećim tačkama dnevnog reda:

1. Usvajanje Zapisnika sa 14. sjednice Nadzornog odbora
2. Informacija o tekućem poslovanju Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica
3. Razno

ZAKLJUČCI SJEDNICE: Članovi Nadzornog odbora jednoglasno su usvojili Zapisnik sa XIV sjednice Nadzornog odbora, te dnevni red za XV sjednicu. Nadzorni odbor nakon što je informisan o poslovanju Agencije i problematici u radu od strane direktora, dao je pozitivnu ocjenu o radu u proteklom periodu.

Agencija je u 2022. godini najvećim dijelom uspjela u realizaciji svih planiranih aktivnosti i tako ostvarila svoje planove, postavljene zadatke i ciljeve unatoč poteškoćama nastalim u implementaciji, prije svega projekta INovaNET. Sve finansijske obaveze prema dobavljačima, zaposlenicima, obaveze po osnovu poreza i doprinosa, obaveze po osnovu PDV-a su izmirene. Prolongiranje aktivnosti iz objektivnih razloga u sklopu projekta prekogranične saradnje iNovaNet je uticalo na ostvarenje planiranih prihoda ali ne i na ukupan finansijski rezultat. Ostvaren je pozitivan finansijski rezultat u iznosu od 22.033,00 KM te održan kontinuitet u naplati usluga i prilivu sredstava po osnovu različitih projekata. Na osnovu predčenog Izvještaja o poslovanju sa pratećom dokumentacijom za 2022. godinu uključujući Izvještaj o radu direktora, Nadzorni odbor konstatuje da je Agencija u izvještajnom periodu izvršavala dodijelenu funkciju te daje pozitivnu ocjenu za rad Agencije i direktora.


PREDSJEDNICA NADZORNOG ODBORA
Aila Čosić