

**IZVJEŠTAJ O RADU DIREKTORA JAVNOG PREDUZEĆA ZA PROSTORNO  
PLANIRANJE I UREĐENJE GRADA "ZENICA" d.o.o. ZENICA ZA PERIOD 01.01. -  
31.12.2021. godine**

Obavljajući funkciju direktora Javnog preduzeća za prostorno planiranje i uređenje grada "Zenica" d.o.o. Zenica svoje obaveze sam izvršavala u okviru nadležnosti propisanih Zakonom o privrednim društvima BiH i Zakonom o javnim preduzećima u Federaciji BiH, te Statutom i ostalim normativno- pravnim aktima Društva. U svom radu pridržavala sam se instrukcija Skupštine Društva i Nadzornog odbora te nastojala da u duhu dobrih poslovnih običaja riješim svaki problem u poslovanju.

U okviru utvrđenih nadležnosti i ostvarivanja poslovne funkcije, kao direktor zastupala sam i predstavljala Društvo, planirala sam, upravljala i koordinirala funkcionisanjem Društva, planirala prihode i rashode na godišnjem nivou, donosila opće i pojedinačne akte u okviru nadležnosti utvrđenih Zakonom i utvrđivala prijedloge akata koje je usvajao Nadzorni odbor, podnijela sam Izvještaj o godišnjem poslovanju Nadzornom odboru i Osnivaču za 2020. godinu kao i Izvještaj o polugodišnjem poslovanju za 2021.godinu, imenovala radne grupe i komisije za obavljanje pojedinih poslova i zadataka, pripremala izvještaje za Gradsko vijeće, izvještavala Osnivača o naplati i zaduženjima po osnovu KGZ-a, KN, javne površine i naknade za vatrogastvo, zastupala sam Društvo u odnosima sa Osnivačem i trećim licima, zaključivala ugovore u ime i za račun Društva, donosila odluke u domenu poslovanja društva i rješenja o pravima i obaveza radnika iz radnog odnosa. Veliki dio obaveza preduzeća odnosio se za pripremu dokumenata i arhivske građe za stanove koji su iz fonda KGZ -a, a koji je inicirao Nadzorni odbor.

Pored funkcije direktora Društva u periodu od 1.01.- 31.12.2021. godine bila sam angažovana na pripremi planske dokumentacije, javnim raspravama vezanim za Regulacione planove kao i prezentacije istih na vijeću: Prijedloga Regulacionog plana "Centar II", te na pripremi koncepcije za Regulacioni plan "Rekreativno-turističko poslovna zona Zenica -Jug", Nacrta za Regulacioni plan "Kamberovića ravan i padina" i Regulacioni plan "Crkvice", kao i na izradi Nacrta za Regulacioni plan "Trg Alije Izetbegovića", sve u saradnji sa Službom za urbanizam.

Zajedno sa Službom za privredu i upravljanje razvojem aktivno sam učestvovala u pripremama tehničke dokumentacije i ugovora vezano za oblast projektovanja za Poslovnu zonu I, kao i za poslovnu zonu Zenica Sjever. Također u saradnji sa ovom Službom radila sam na pripremi tehničke dokumentacije za rekonstrukciju i dogradnju objekta Techno park – Annex B u Poslovnoj zonu I i tehničke dokumentacije za sanaciju Društvenih domova.

Sa Službom za ekologiju, komunalne poslove i mjesne zajednice koja je naša resorna Služba imam odličnu saradnju. Aktivno sam učestvovala u iznalaženju rješenja za izradu tehničke dokumentacije malog urbanog kružnog toka u naselju Perin Han sa spojnom saobraćajnicom.

Sa službama Gradske uprave izgradila sam profesionalan i korektan odnos, pri čemu sam ulogu Društva u cjelosti prezentirala na vjerodostojan način.

Prisustvovala sam sjednicama Gradskog vijeća.

Društvo je tokom cijele godine bilo likvidno, nema neizmirenih obaveza prema svojim radnicima (izmirene su sve plaće, naknade za ishranu i druge naknade koje im pripadaju u skladu sa Zakonom radu), a samim time ni radnopravih sporova koji bi opterećivali odnose menadžmenta sa radnicima. Saradnja sa radnicima i Sindikatom je na zadovoljavajućem nivou, radna i tehnološka disciplina se poštuje uz međusobno uvažavanje svih uposlenih.



Društvo redovno izmiruje svoje finansijske obaveze prema konsultantima i državi, tako da ni po ovim osnovama nema neizmirenih obaveza koje bi opteretile poslovanje u narednom periodu.

U pogledu kadrovske osposobljenosti Društva inicirala sam raspisivanje javnih oglasa za zapošljavanje deficitarnog kadra, uglavnom dipl.ing.građevine – hidro smjer, dipl.ing građevine – saobraćajni smjer, što bi uz već zaposlene radnike trebao biti garant pravovremeno završavanje ugovorenih poslova iz oblasti planiranja, visokogradnje i niskogradnje.

Radila sam na na organizaciji poslova i radnih zadataka sa ciljem unapređenja poslovanja.

Vodila sam računa o ostvarivanju prava radnika. Sporne situacije sa radnicima rješavala sam razgovorima tako da i nije bilo problema u komunikaciji sa zaposlenima, što stvara dobru osnovu za zdravo radno okruženje.

Saradnju sa Nadzornim odborom Društva mogu ocijeniti kao korektnu. Sva bitna pitanja vezana za poslovanje Društva sam delegirala na ispravan, istinit, i transparentan način. Nadzorni odbor je pravovremeno razmatrao i usvajao materijale pripremljene od menadžmenta Društva, donosio odluke i zaključke iz svoje nadležnosti, davao podršku putem svojih prijedloga, sugestija i saglasnosti na prijedlog odluka direktora Društva.

Za svaku sjednicu Nadzornog odbora dostavljani su redovno izvještaji o poslovanju Društva sa svim parametrima koji je tražio Nadzorni odbor.

Nadzorni odbor sam upoznala sa finansijskim stanjem u Društvu, odnosno o gubitku polugodišnjem i na kraju godine koji je bio rezultat neostvarenih, a planiranih poslova na tržištu (nije bilo novih poslova na tržištu zbog pandemije, nelojalne konkurencije i smanjenih investicija Osnivača – Grad Zenica) i redovnih ugovorenih poslova, a koji su zbog nedostatka stručnog kadra i mjera koje su pratile realizaciju ugovora bili usporeni i sa zakašnjenjem. u svom izvještaju moram istaći činjenicu da su članovi Nadzornog odbora kvalifikovani i kompetentni da donese određene odluke, ali isto tako moram istaći da je jedini problem koji nastaje u relaciji Nadzorni odbor-direktor nerazumijevanje organizacije i rokova za poslove tehničke struke u ovakvoj konstalaciji Javno preduzeće – Osnivač- tržište.

Finansijska politika Društva bila je usmjerena na osiguranje likvidnosti i solventnosti, odnosno vodilo se računa da se troši samo onoliko koliko to pokrivaju raspoloživa novčana sredstva, blagovremeno izmirivanje obaveza prema javnim prihodima, dobavljačima i radnicima.

Pojedine ugovore koje smo planirali izvršiti u 2021. godini, a koji su vezani za Osnivača nismo uspjeli završiti zbog nedostatka stručnog kadra, i žalbi na postupak javne nabavke koje je provodio Osnivač, a koje su vezene za ugovore sa istim.

Sve navedeno uzrokovalo je da je u 2021. godini ostvaren negativan finansijski rezultat Društva, odnosno gubitak u iznosu 182.816 KM. I pored iskazanog gubitka Preduzeće je konstantno likvidno i pravovremeno izmiruje svoje obaveze.

Zenica, 20.04.2022.godine

  
Lejla Brleđević, dipl.ing.arh.