

JP ZA UPRAVLJANJE I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA D.O.O. ZENICA

Broj: 548 / 22
Zenica, mart 2022.

GRAD ZENICA

- Služba za društvene djelatnosti i socijalnu zaštitu
- Nadzorni odbor JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica

IZVJEŠTAJ O RADU DIREKTORA PREDUZEĆA ZA 2021. GODINU

1. UVODNI DIO

Dužnost direktora Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica preuzeo sam 20. avgusta 2018. godine, do današnjeg dana, sa mandatom do avgusta 2022. godine.

2. AMBIJENT ZA POSLOVANJE PREDUZEĆA

Gradsko vijeće Zenica, Odlukom o osnivanju Javnog preduzeća, osiguralo je odgovarajući pravni ambijent i osnovne uslove za tehničke i infrastrukturne potrebe sporta i njegov povoljniji razvoj.

Pored uobičajenih problema u poslovanju, sa kojima se susreću i ostala preduzeća u Gradu, u proteklom periodu evidentni su i prisutni problemi karakteristični za ovo preduzeće koji u velikoj mjeri utiču na bolje rezultate poslovanja. i to:

- Usluge preduzeća uglavnom koriste naši, zenički sportski klubovi i organizacije čije je finansijsko stanje veoma teško i neriješeno, a interna organizacija i rukovođenje na niskom nivou. Naše cijene usluga za korištenje objekata i terena formirane su prema tržištu, potrebe održavanja objekata i terena, te sredini u kojoj posluje.
- Ovakvom politikom cijena pokušavamo pokriti samo nastale troškove u tekućem poslovanju, tako da su minimalne mogućnosti za planiranje, u smislu značajnijeg ulaganja za sanaciju, popravku ili izgradnju novih objekata i obogaćivanju novim sportskim rekvizitima.
- Teška ekonomska situacija, koja je prisutna u društvu, za posljedicu ima da svi klubovi, jedva sastavljaju kraj sa krajem, kada je njihovo finansiranje u pitanju, a glavni uzrok u prethodne dvije godine je pandemija korona virusa. Svi klubovi su oslonjeni na donacije i nisu u mogućnosti da se uklope u pravila tržišnog poslovanja, tako da značajna sredstva koja se planiraju od djelatnosti

sportskih organizacija, koji sami po sebi stvaraju troškove (voda, struja, grijanje i sl.), teško dopijevaju na naplatu i predstavljaju ogroman teret u poslovanju Javnog preduzeća. Značajno je istaći da veći dio troškova usluga sportskim klubovima sufinansira Grad Zenica na osnovu raspodjele sredstava Komisije za sport u **2021.** godini, što je uveliko smanjilo zaduživanja sportskih klubova prema JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica.

Naglašavam činjenicu da je Preduzeće uredno izmirilo sve porezne obaveze na izdate usluge prema važećem Cjenovniku.

- Veliki dio objekata su sezonskog karaktera, otvorenog su tipa, pa je njihova iskorištenost u mnogome uslovljena vremenskim (ne)prilikama, a za koje postoji potreba za redovno ulaganje i održavanje istih. Permanentno tragamo za rješenjima duže sezone upotrebe objekata. Arena „Husejin Smajlović“ u velikoj mjeri doprinosi rješenju problema klubova, gdje svoju aktivnost mogu obavljati tokom cijele godine.

- Preduzeće je na godišnjem nivou od Grada u **2021.** godini dobilo 276.000 KM grant (bespovratnih) sredstava (redovno finansiranje od strane Osnivača prema Statutu JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica.

3. RADNI ANGAŽMAN I KORIŠTENJE KADROVSKIH POTENCIJALA PREDUZEĆA

Većina radnika preduzeća redovno izvršava svoje radne zadatke i obaveze, prema rasporedu i planu rada, a prema radnicima koji su kršili radne obaveze iz Ugovora o radu i Pravilnikom o radu preduzeća, provedeni su disciplinski postupci prema pozitivnim zakonskim propisima. U prošloj godini sprovedena su dva disciplinskih postupaka prema radnicima, od toga jedna teža i jedna lakša povreda radne dužnosti.

Uz kontinuirane aktivnosti edukacije i svakodnevne razgovore sa radnicima koje poduzimam svake godine, došlo je do napretka u odnosu prema poslu i ispunjavanju radnih zadataka. Prije svega, nastojao sam da utičem na radnike kako da ostvare bolju komunikaciju, gestikulaciju, profesionalni pristup, način oblačenja i općenito ophođenja prema korisnicima usluga. Smatram da bi na taj način dodatno unaprijedili imidž preduzeća.

Obrazovna i starosna struktura, kao i nivo i stepen osposobljenosti radnika za obavljanje različitih vrsta poslova nije baš najpovoljnija, ali nastojimo postojeće kadrovske resurse iskoristiti na najbolji način.

U skladu sa postojećom sistematizacijom radnih mjesta i stvarnim potrebama za angažmanom ljudi, treba istaći činjenicu da u preduzeću postoji stalni problem nedostatka radne snage, kako bi se zadovoljile zakonske odredbe o broju radnih sati, godišnjim odmorima, radu u smjenama itd.

Međutim, jasno je da u postojećim finansijskim uslovima ne ostavlja puno prostora za angažman novih radnika, već sa postojećim kadrovskim resursima pokušavamo učiniti maksimum da ih rasporedimo na najbolji i najoptimalniji način u skladu sa zakonskim propisima.

4. AKTIVNOSTI NA OBJEKTIMA TOKOM 2021. GODINE

4.1. SMETOVI

Radna jedinica i imovina preduzeća na Smetovima iznajmljena je ugostiteljskom objektu Salčinović, koji je jedini na tom lokalitetu. U 2020. godini urađen je veliki posao na uljepšavanju, uređivanju i proširenju kapaciteta, a do sada smo u više navrata intervenisali na popravkama i održavanju najčešće zbog vandala. Saradnja sa privatnim zakupcem odvija se na zadovoljavajući način, a tokom 2022. godine ugovorni odnos ističe, nakon čega ćemo raspisati novi javni oglas za iznajmljivanje objekta, od kojeg ćemo zahtijevati uređenje postojećeg stanja i podizanje kvaliteta ugostiteljskih usluga. Planirane aktivnosti u narednom periodu na lokalitetu SRK „Smetovi“ su stvaranje mogućnosti proširenja komunalne infrastrukture, javne rasvjete i postavljanje video nadzora, kao bitan faktor sigurnosti na ovom lokalitetu.

4.2. KUGLANA

Ovaj objekat je trenutno pod zakupom, te je zakupac je u 2020. godini od marta mjeseca prestao da izmiruje obaveze plaćanja kirije, s tim u vezi je bio pokrenut i sudski postupak protiv kompanije „K-consulting“. U međuvremenu uspješno smo obavili pregovore o nastavku saradnje i obavezama koje „K-consulting“ treba izvršiti kako bi se nastavak saradnje nastavio, te je rezultiralo u obostranu korist. Objekat je ponovo u funkciji, prije svega na radost građana Zenice, korisnika sportske aktivnosti kuglanja, odnosno bowlinga, što označava kvalitetan rekreativni sadržaj u našem gradu, uz prateći ugostiteljski segment objekta. Objekat se može pogledati u 3D prikazu na web stranici www.sportskiobjekti.ba

4.3. STADION „PAPIRNA“

Intenzivno pokušavamo iznaći mogućnost rekonstrukcije objekta koja će služiti u svrhu trenažnog procesa i rekreacije mlađih kategorija, ali i seniorskih selekcija kada su zavezani kapaciteti Arene „Husejin Smajlović“ i terena na Kamberovića polju za reprezentativna takmičenja.

Dio objekta tzv. „Partizan“ ranije je uspješno obnovljen u saradnji sa Sportskim društvom „Winner“ koje okuplja pedagoge tjelesnog odgoja. Objekat se koristi za gimnastiku. Izuzetno je značajno da se ovaj bazni olimpijski sport može trenirati u našem gradu i da naši najmlađi sugrađani imaju priliku savladati gimnastičke vještine uz stručni rad njihovih trenera, odnosno pedagoga.

Važno je istaći da je Grad Zenica u 2018. godini postao vlasnik kompleksa „Papirna“, s tim u vezi je značajnija prilika za rekonstrukciju stadiona „Papirna“, što bi u tom slučaju proširilo mogućnost uvećanja prihoda Javnog preduzeća, a sportski klubovi bi imali bolje uslove za trenažni proces.

4.4. DOM STRIJELACA

Objekat koristi Streljački klub Zenica koji ima dugoročni ugovor sa Javnim preduzećem, i trenutno smo u fazi iznalaženja načina revidiranja ili raskida postojećeg Ugovora. Drugi korisnik je firma „Shot“ d.o.o. koja uredno izmiruje svoje obaveze za korištenje kancelarije. Objekat je funkciji za trenažni proces i takmičarski dio, kao i za obuku zaštitarskih, policijskih i drugih specijaliziranih agencija i institucija. Treba naglasiti da, kao što je to slučaj i sa drugim objektima kojima upravljamo, naše preduzeće snosi značajan finansijski teret u održavanju i stalnim popravkama objekta. Stanje objekta možete pogledati u 3D prikazu na web stranici www.sportskiobjekti.ba

4.5. KOMPLEKS GRADSKIH BAZENA

Kao što vam je poznato, zenički gradski bazeni izgrađeni su davne 1965. godine u formatu u kojem su i danas, 56 godina kasnije. Vrijeme je učinilo svoje, te je ovaj objekat na rubu upotrebljivosti, jer se u više od pola stoljeća nije provela nijedna kvalitetnija i opsežnija rekonstrukcija i modernizacija.

U nekoliko navrata Javno preduzeće je vlastitim sredstvima vršilo neophodne zahvate i intervencije, kako bi objekat bio u funkciji i na raspolaganju građanima Zenice.

Tako su i početkom ove sezone, na inicijativu gradonačelnika, u pomoć Preduzeću pritekli kolege iz JP Vodovod i kanalizacija, jer mi nismo imali kapacitet, resurse i tehničku opremu sa odgovarajućim mašinama, da riješimo problem nesmetanog dotoka vode sa vodozahvata Babina rijeka. Na ovaj način smo uspjeli sezonu privesti kraju, ali problem vodozahvata je i dalje prisutan jer su instalacije začepljene i dotrajale, a i sam vodozahvat je podložan i izložen konstantnim negativnim uticajima neodgovornih građana.

Također, prisutna je i konstantna opasnost od obrušavanja samih betonskih zidova bazena na kupaće, kao i urušavanje samog bazenskog dna, budući da decenijama voda ispire tlo ispod bazena i oni su postali nestabilni, a samim tim i predstavljaju opasnost. Ilustracije radi, petometarski bazen ima pritisak vode od 3.000 tona, a na dnu bazena nastala je velika ruptura koja je ugrozila stabilnost cijelog bazena. Slično stanje je i sa ostalim bazenima, ali u njima je nešto manji pritisak vode, budući da je manja i dubina.

Imajući u vidu sve navedeno, neophodna je hitna akcija na kompletnoj adaptaciji bazenskog kompleksa, ali i modernizaciji, proširenju ponude i obogaćivanju sadržaja.

Nakon sanacije vodozahvata Babina rijeka, sezona kupanja na zeničkim bazenima nesmetano je počela kada su se za to stvorili vremenski uslovi, 26. juna **2021.** godine. Prvi dan kupanja bio je slobodan za sve posjetioce pod pokroviteljstvom Gradonačelnika grada Zenice, a za sve ostale dane naplaćivane su ulaznice prema važećem Cjenovniku. Bazeni su nesmetano radili sunčanim danima, izuzev kišovitih i hladnijih dana. Javno preduzeće je učinilo sve kako bi za kupaće osiguralo bezbjedan ambijent i siguran boravak unutar kompleksa. U tom smislu organizovana je spasilačka služba, kvalitet vode je uredno kontrolisan u odgovarajućim

laboratorijama i voda je bila hemijski i bakteriološki ispravna. Sezona je završena 30. avgusta **2021.** godine, a tokom rada bazena sve je proteklo bez ugrožavanja bezbjednosti kupaca, ozbiljnih narušavanja reda i mira i težih povreda kupaca, što je u konačnici najvažnije. Također, održano je i nekoliko sportskih manifestacija, poput beach-volley turnira odbojke na pijesku i ragbi turnira na pijesku u organizaciji Ragbi saveza Bosne i Hercegovine. Bitno je istaći da je veliki broj zeničkih mališana uspješno savladao školu plivanja organizovanu na zeničkim bazenima.

Stanje objekta možete pogledati u 3D prikazu na web stranici www.sportskiobjekti.ba

4.6. KAMBEROVIĆA POLJE

4.6.1. Parking

Na ovom prostoru u više navrata pokušali smo sa naplatom parkinga, međutim besplatan parking u neposrednoj blizini (kod Šoping centra „Džananović“) onemogućava korištenje lokaliteta u komercijalnom smislu.

Također, ranije smo predložili Osnivaču izgradnju mini samouslužne auto praone koja bi u značajnoj mjeri donijela prihod preduzeću i na taj način bi pokušali spasiti likvidnost preduzeća koje se našlo u teškom finansijskom stanju nakon lockdowna zbog korona virusa i mjera koje su donesene, međutim nismo dobili saglasnost za istu.

Poligon se koristi povremeno za stacioniranje zabavnih i luna parkova, koji su također imali ograničen rad zbog pandemije Covid-19.

Auto pijaca već duže vremena nije u funkciji, a razlog tome je digitalizacija i mogućnost informisanja putem interneta sa multimedijalnim prikazom vozila. Sve druge aktivnosti (koncerti i sl.) su bile uslovljene epidemiološkom situacijom i izrečenim mjerama od strane nadležnih državnih organa.

4.6.2. Zelena rekreativna zona

Travnjak se održava na najbolji mogući način, u skladu sa vremenskim prilikama i finansijskim mogućnostima. Smatramo da je u zavidnom stanju i zadovoljavajućem nivou.

4.6.3. Betonski tereni

Betonski košarkaški, rukometni, malonogometni i odbojkaški tereni svakodnevno su izloženi vandalskim uništavanjem koševa i golova, farbanjem zidova i drugih tvrdih površina, bacanjem otpada na nepredviđena mjesta, presjecanjem elektro instalacija i sl.

U velikoj mjeri bili smo primorani popravljati koševe i golove koji su bili oštećeni od vandala, ali koliko se sa istima borimo, neumorno tražimo finansijsku mogućnost da

cijelo područje sportsko-rekreativne zone na Kamberovića polju pokrijemo video nadzorom, što će dosta olakšati na identifikaciji počinitelaca navedenih djela, ali i pojačati sigurnost za sve posjetioce ovog područja. Procjena ukupne vrijednosti projekta video nadzora iznosi cca. 15.000 KM.

Nastavili smo sa uljepšavanjem ovog dijela Kamberovića polja koje svakodnevno posjećuje veliki broj naših sugrađana, prije svega mladih. O tome svjedoči činjenica da tokom ljetnjih dana na Kamberovića polju boravi, zabavlja se, **uživa u sportskim aktivnostima više hiljada ljudi, čak i u vrijeme mjera zbog pandemije Covid-19, gdje su svi sportski klubovi održavali treninge zbog ograničenog treniranja u dvorani od strane nadležnih zdravstvenih institucija.**

Tereni za košarku, rukomet i mali nogomet su dovedeni u optimalno stanje, izvršeno je uređenje betonskih ploha i markiranje.

Rasvjeta na košarkaškim i odbojkaškim terenima (projekti finansirani od strane viših nivoa vlasti i međunarodnih fondova), omogućeno je da se sportske aktivnosti na ovim terenima odvijaju do kasno u noć, što je posebna pogodnost tokom ljetnjih mjeseci kada visoke dnevne temperature predstavljaju zdravstveni rizik za sportaše. Ovi tereni se koriste **nekomercijalno** i otvoreni su za sve građane 24/7, a Javno preduzeće ih održava **iz vlastitih sredstava**.

4.6.4. Teniski tereni

Sezona igranja tenisa na otvorenom u **2021.** godini bila je kao i sa drugim sportovima, ako zanemarimo vremenske neprilike i ograničeno vrijeme zbog korona virusa, mogu zaključiti da je bilo uspješno, jer su teniski klubovi u većoj mjeri zadovoljili potrebe trenažnog procesa, a odigran je i turnir u organizaciji Teniskog saveza BIH. Nakon završene četveromjesečne sezone, tereni su konzervirani do narednog proljeća. Tenis terene koristili su rekreativci i teniski klubovi Euronec, TK AS, TK Čelik, TK Mladost, SD Winner i Teniski savez BIH.

4.6.5. Nogometni teren sa plastičnom podlogom („B“ teren)

Urađene su aktivnosti na sanaciji zaštitne ograde oko terena. Također, očišćen je prostor prema pruzi koji je zarastao u korov i žbunje, te je doveden u neuporedivo ljepše stanje.

Na ovom objektu normalizirani su higijenski uslovi koji su u proteklom periodu bili narušeni i predstavljali su potencijalni izvor zaraze.

Za trenažni proces je osposobljena priručna rasvjeta koja omogućuje treniranje naše ragbi reprezentacije u večernjim satima, čime smo dali doprinos Ragbi klubu „Čelik“ i Ragbi savezu BIH u ostvarenju što boljih rezultata naših selekcija na međunarodnoj sceni. U planu je da se ovaj teren u potpunosti osvijetli kako bi produžio vijek trenažnog procesa u večernjim satima, a iskreno se nadam da će to biti u 2022. godini.

4.6.6. Nogometni teren sa prirodnom podlogom („A“ teren)

Teren koji je u velikoj mjeri opterećen brojnim aktivnostima (treninzi i utakmice) nogometnih i ragbi klubova kao i reprezentativnih selekcija BiH prije i poslije lockdown-a. S tim u vezi, iskoristili smo period zabrane treniranja, te smo uložili maksimalne napore da teren vratimo u funkcionalno stanje u čemu smo uspjeli i na što smo ponosni, jer se radi o veoma zahtjevnom poslu kako sa stručnog aspekta tako i finansijskog. Poboljšano je navodnjavanje travnate površine, što će u značajnoj mjeri omogućiti kvalitetan teren, ali i smanjiti ukupnu potrošnju vode, što će napraviti dodatne uštede. Izvršena je priprema zasijavanja trave i prehrane, zalijevanja i redovnog košenja, što je bilo od iznimne važnosti za narednu takmičarsku sezonu. Također, stalno ga koriste i zenički atletičari u bacačkim disciplinama. Teren je tokom zime bio konzerviran.

4.6.7. Atletski poligon

Urađeni su radovi na poligonu za bacanje kugle, kako bi se zaštitio nogometni teren i atletska staza. Redovno se održavaju zaštitni odbojnici. Atletska staza se održava, čisti i pere svakodnevno.

Uz trenažni proces zeničkih atletičara, održana su i značajna takmičenja, državna atletska prvenstva i međunarodni miting „Zenica 2021“ uz učešće renomiranih atletičara iz naše zemlje i regije. Kompletnu logističku i tehničku pripremu objekta za ovo takmičenje obavili su radnici našeg preduzeća uz nesebičnu podršku Atletskog kluba Zenica.

4.6.8. Zapadna tribina

Ovaj objekat imao je visoke troškove grijanja, čije zagrijavanje nije bilo na zadovoljavajućem nivou. Konstantno su se atletičari ranije žalili na zagrijavanje svlačionica, zatim problem sa toplom vodom i zagrijavanjem unutrašnje atletske staze gdje temperatura zraka nije bila veća od 5 stepeni celzijusa. Projekat toplotnih pumpi je ispunio i više od očekivanog. Naši korisnici su prezadovoljni, a preduzeće je ostvarilo ogromne uštede (zapadna tribina stadiona Kamberovića Polje), čak i do 70%. Ovaj projekat je 2018. godine finansiran iz budžeta Grada Zenica.

Ranije su izvršeni i drugi rekonstruktivni zahvati na objektu, kao što je izgradnja alternativnog bacališta za kuglu, gdje smo omogućili uslove da naši najbolji atletičari poput Mesuda Pezera i drugih neometano treniraju i u zimskom periodu. Ovaj projekat smo finansirali iz vlastitih sredstava, čime je objekat doveden u potpunosti u željeno i funkcionalno stanje te služi svojoj osnovnoj namjeni.

U 2021. godini u toku ograničenja zbog pandemije Covid-19. iskoristili smo period za adaptaciju postojećih boxova (ostave za sportske rekvizite), a koje su klubovi iznajmljivali. Zbog osnivanja novih klubova, nismo u prilici svima udovoljiti zahtjevu za korištenje, pa smo počeli sa pregrađivanjem postojećih, tako da dobijemo više prostora za iznajmljivanje.

4.7. Gradska arena „Husejin Smajlović“

S razlogom je ponos grada Zenice, a na naše zadovoljstvo, opravdava epitet najreprezentativnije dvorane u BiH u više navrata. Uz činjenicu da sportsku dvoranu koriste košarkaški i rukometni klubovi, kao i rekreativci, izražavamo zadovoljstvo što smo imali priliku biti domaćin prestižne manifestacije Srebrena liga za žene (seniorke) u organizaciji Odbojkaškog saveza Bosne i Hercegovine u partnerstvu sa Gradom Zenica i JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica.

Valja istaći da je Grad Zenica učestvovao u finansiranju projekta rekonstrukcije grejne mreže i izvora toplinske energije prije **dvije** godine. Projekat je trenutno doveden do druge faze, a ostala je završna (III faza), međutim zbog nedostatka finansijskih sredstava nismo u prilici trenutno realizovati završnu fazu, te se nadamo da će se okončati cjelokupan projekat u **2022.** godini. Naglašavam i to da smo se zimu kompletnu grijali na novi sistem grijanja, na čemu smo oduševljeni, kako komforom, tako posebno uštedama. Grad Zenica je prepoznao potrebu preduzeća za investiranjem, a to se najviše ogledalo na smanjenje rashoda za grijanje, s obzirom da Javno preduzeće od ukupnih dugovanja najviše duguje prema JP Grijanje d.o.o. Zenica cca. **280.000 KM.**

Preduzeće iz vlastitih sredstava može samo hitne intervencije popraviti. Tokom **2021.** godine u kontinuitetu su nabavljani svi potrošni repromaterijali za nesmetan rad Arene „Husejin Smajlović“.

Segment rada kojem posvećujemo možda i najviše pažnje je održavanje čistoće prostora i poštivanje najviših higijenskih standarda. Svaki posjetilac Arene „Husejin Smajlović“ je svjedok da je održavanje izuzetno temeljito, kvalitetno i u skladu sa svim higijenskim zahtjevima za objekte ove namjene.

Također, i u **2021.** godini usljed objektivnih okolnosti i problema u odvijanju nastave tjelesnog odgoja sa kojim su se suočili učenici Industrijske škole, za njih je omogućeno da časove tjelesnog odgoja obavljaju u Areni „Husejin Smajlović“. Ugovor je sklopljen sa školom, odnosno resornim Ministarstvom i poštuje se na zadovoljavajući način.

5. PLAN I PROGRAM MJERA POSLOVANJA U 2022. GODINI

U cilju poboljšanja ukupnog poslovanja, posebno u ostvarivanju funkcije prihoda i postizanja što pozitivnijeg finansijskog rezultata, a imajući u vidu predložene budžete, kako u Gradu, tako i u Kantonu, stvorene su pretpostavke da Preduzeće može planirati svoju djelatnost tako da će se u **2022.** godini raditi na sljedećim poslovima u smislu pružanja usluga i održavanja, a ove godine planirana su značajnija ulaganja u modernizaciju sportskih objekata.

1. Kao i svake godine, posebno pitanje bit će obezbjeđenje osnovne funkcije zbog koje je Preduzeće osnovano, a odvijat će se kroz sistematsko ostvarivanje aktivnosti u sportu, sportskoj rekreaciji, održavanju, prema mogućnostima izgradnji i rekonstrukciji sportskih objekata i s tim u vezi kvalitetno zadovoljavanje korisnika naših usluga.
2. Kako u prethodnom periodu, tako i u **2022.** godini Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica svoju aktivnost usmjerava na dosljedno provođenje ekonomskih principa, radi ostvarivanja što pozitivnijeg poslovanja. Sve što nismo bili u prilici ostvariti u **2021.** godini, cilj nam je sanirati posljedice i napraviti pozitivan poslovni rezultat.
3. Poslovanje Preduzeća prilagođavati zahtjevima tržišta i ekonomskom načinu poslovanja, zbog čega je potrebno iznalaziti nove izvore prihoda, a postojeće učiniti efikasnijim tj. naše usluge ćemo prilagoditi ekonomskom standardu građana i naših korisnika i samim tim povećati efikasnost i popunjenost naših slobodnih terena, te povećati prihode.
4. Naplata potraživanja kao i do sada mora biti trajno opredjeljenje radi povećanja prihoda i ostvarivanja pretpostavki za neometano finansiranje i razvoj Preduzeća. Stvarati uslove za obezbjeđenje novih prihoda koji će omogućiti uspješnije saniranje i rekonstrukciju postojećih objekata i terena.
5. Bolja iskorištenost postojećih kapaciteta u Areni „Husejin Smajlović“ i povećanje prihoda ostvarenih komercijalnim iznajmljivanjem termina (kroz ugovorne aranžmane sa poslovnim subjektima na mjesečnoj, polugodišnjoj i godišnjoj osnovi) ukoliko nam epidemiološki ili drugi uslovi budu dozvoljavali;
6. Jasnije definiranje međusobnih prava i obaveza sa klubovima koji koriste usluge Arene „Husejin Smajlović“, te svih ostalih terena na Kamberovića polju, uz kontrolne mehanizme, stimulativne i druge mjere.

7. Unapređenje trenutnog stanja u Domu strijelaca i mogućnosti poboljšanja postojećeg stanja ukoliko riješimo pitanje revidiranja postojećeg Ugovora sa Streljačkim klubom.
8. Unapređenje stanja na izletištu Smetovi (ugostiteljski objekat) i mogućnosti poboljšanja postojećeg.
9. Okončanje sudskih procesa sa sportskim kolektivima-dužnicima, i realizacija pozitivnih aktivnosti uz odgovarajuće kontrolne mehanizme.
10. Što kvalitetnije i ažurnije obavljanje poslova održavanje javne rasvjete i dekoracije u gradu, u koordinaciji sa resornim gradskim službama i preduzećem za obavljanje nadzora nad poslovima.
11. Unapređenje nivoa usluga pruženih svim kategorijama korisnika objekata preduzeća, rad na izradi svojevrsne baze korisnika, te osmišljavanje paket aranžmana korištenja različitih usluga preduzeća za pojedince i grupe, digitalno oglašavanje i kontakt sa korisnicima;
12. Raditi na jačanju kadrovske strukture zaposlenih, svakako u skladu sa potrebama i mogućnostima Preduzeća.
13. Svaka od ovih mjera je, da se saniraju posljedice od prošle godine, poboljša razvoj, stimuliše efikasnost rada i najracionalnije obave poslovi predviđeni za ovu poslovnu godinu.

6. ANALIZA FINANSIJSKOG STANJA PREDUZEĆA

Povećani prihodi ostvareni vlastitim komercijalnim aktivnostima, te ostvarene značajne uštede u radu i korištenju resursa (električna energija, grijanje, utrošak vode i sl.), finansijsko stanje u preduzeću još uvijek je daleko od zadovoljavajućeg.

Ogroman problem preduzeću na kraju kalendarske **2021.** godine i dalje predstavljaju dugovanja prema Javnim preduzećima iz ranijih godina. Kulminacija dugogodišnjeg nerealnog finansiranja i neravnopravnog položaja našeg preduzeća u raspodjeli obaveza i prihoda na tržištu, bila je „prijetnja“ blokadom računa od strane JP Grijanje i JP za prostorno planiranje i uređenje grada Zenica, odnosno Grada Zenica zbog obaveza za vatrogastvo. Situacija sa JP „Grijanje“ razriješena je u početku sporazumom na iznos rate 20.000 KM koji je preduzeće upotpunosti ispoštovalo u 2019. godini, i početkom 2020. godine, ali pojavom pandemije korona virusa, Javno preduzeće više nije bilo u prilici izmirivati ugovoreni mjesečni iznos, jer je nemoguće pravovremeno izmirivati svoje obaveze u okolnostima prirodnih i drugih nesreća.

Trenutno izmirujemo starija dugovanja prema dogovoru na zadovoljavajućem nivou prema dogovoru menadžmenta oba javna preduzeća (JP Grijanje i JP za sportske objekte i terene). Naime, obaveze prema JP Grijanje su bile enormno visoke i neizdržive za naše preduzeće, te smo zbog toga bili primorani uraditi rekonstrukciju postojećeg sistema zagrijavanja sa novim izvorom toplotne energije putem toplotnih pumpi, što nam je uveliko donijelo uštede na računima. Kao što sam gore već naveo, ovaj projekat je još u fazi realizacije, potrebno je završiti posljednju (III) fazu projekta. Napominjemo da preduzeće servisira kompletan zenički sport, od kojih je veoma teško naplatiti potraživanja za pružene usluge, a za što smo bili primorani platiti sve porezne obaveze po izlaznim fakturama.

7. USLOVI ZA FINANSIJSKU STABILNOST I LIKVIDNOST

Analizom prihoda i rashoda iz **2020. i 2021.** godine utvrđeno je da **realni** mjesečni troškovi preduzeća iznose prosječno cca. 95.000,00 KM, što na godišnjem nivou iznosi cca 1.140.000 KM.

Grad Zenica kao naš Osnivač, uvažavajući značaj ovog preduzeća i njegovu aktivnu i vodeću ulogu u razvoju sporta i kulture, te njegov doprinos zdravlju stanovništva svih starosnih dobi, te imidžu grada Zenice kao centra društvenih događanja, u svom budžetu bi trebalo izdvojiti dodatna sredstva kako za redovne aktivnosti, tako i za kapitalna ulaganja u sportske objekte i terene.

S poštovanjem,

Zenica, mart 2022.



DIREKTOR

Nedim Talić