

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o. Zenica**
Aleja šehida bb
Zenica



IZVJEŠTAJ
O RADU I POSLOVANJU PREDUZEĆA
ZA PERIOD OD 01.01. DO 31.12. 2021.

Zenica, mart 2022. godine.

SADRŽAJ

1. UVOD	4
2. REALIZACIJA OSNOVNE DJELATNOSTI	5
3. SPORTSKI OBJEKTI I TERENI SRC „Kamberovića polje“	5
- Nogometni/Ragbi tereni „A“ i „B“	5
- Atletska staza i Zapadna tribina	6
- Tenis tereni	7
- Otvoreni tereni	8
- Svlačionice	8
- SRC Kamberovića polje	8
- Arena „Husejin Smajlović“	9
4. KOMPLEKS GRADSKIH BAZENA U CRKVICAMA	9
5. KUGLANA	11
6. SRK SMETОВI	11
7. DOM STRIJELACA (Streljana)	11
8. STADION PAPIRNA	11
9. ODRŽAVANJE JAVNE RASVJETE I DEKORACIJE U GRADU ZENICA	12
10. FINANSIJSKO POSLOVANJE PREDUZEĆA	13
11. KADROVSKA STRUKTURA	18
12. PROBLEMATIKA POSLOVANJA	19
13. PLAN I PROGRAM MJERA POSLOVANJA U 2021.	19
14. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA	21

UVOD

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. osnovano je 31. maja 2001. godine. Tom prilikom svi objekti i tereni koji imaju sportsko-rekreativni značaj, a koji su u vlasništvu Općine Zenica, dati su na upravljanje i održavanje ovom Preduzeću.

Svrha i ciljevi organizovanja Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. polazili su od saznanja i procjene da ovakav način organizovanja, svojim društvenim, sportskim i ekonomskim djelovanjem, treba da unapređuje postojeće upravljanje objektima, da stvori uslove za njihov daljnji razvoj, kao i razvoj fizičke kulture i sporta u Zenici.

Dobro osposobljenim sportskim objektima i terenima stvaraju se veće mogućnosti za interes mladih za bavljenjem sportom i rekreacijom, čime se značajno utiče na odbranu od štetnog uticaja ulice, neprihvatljivog ponašanja koje svakodnevno susrećemo u školi, kafanama i drugim sastajalištima mladih, kao i na postizanju boljih sportskih rezultata.

Osnivanjem pravnog subjekta za upravljanje i održavanje sportskih objekata prethodila je izrada Elaborata o društveno-ekonomskoj opravdanosti, na osnovu kojeg je donesena Odluka Općinskog vijeća o osnivanju ovog Preduzeća, u kojem su navedeni objekti kojim će upravljati, a to su:

1. Kompleks Kamberovića polje (nogometni travnati i tenis tereni sa zemljanom podlogom, otvoreni betonski tereni, teren sa umjetnom travom),
2. Otvoreni bazeni u Crkvicama
3. Kuglana
4. RSC Smetovi
5. Stadion «Papirna»
6. Dom strijelaca

Naknadno su izgrađena dva najprestižnija sportska objekta „Atletski stadion“ i današnja Arena „Husejin Smajlović“ te malonogometno igralište sa umjetnom travom, tereni za skateboarding i „B“ nogometni stadion, takođe sa umjetnom travom.

U cilju što kvalitetnijeg informisanja vijećnika o radu ovog Preduzeća za period 01.01. 2021. do 31.12. 2021. godine, u ovom izvještaju bit će obrađeno sljedeće:

1. Realizacija osnovne djelatnosti (iskorištenost sportskih objekata)
2. Finansijsko poslovanje
3. Zaposlenost
4. Problematika poslovanja
5. Plan i program mjera i zadataka
6. Zaključna razmatranja

I REALIZACIJA OSNOVNE DJELATNOSTI

Ovom informacijom obuhvaćeni su svi sportski objekti i tereni kojima upravlja i održava Preduzeće, sa ciljem da se članovi Nadzornog odbora Preduzeća, gradski vijećnici, kao i drugi sudionici kojima je informacija dostupna, upotpunosti upoznaju o stanju objekata i aktivnostima koje se poduzimaju u smislu njihovog održavanja i korištenja. Iz informacija koje slijede jasno se može vidjeti da je postignut cilj i funkcija ovog Preduzeća.

Naše usluge su koristili i koriste sportisti koji u velikoj mjeri postižu značajne rezultate na domaćim i međunarodnim takmičenjima i na najbolji način prezentuju državu Bosnu i Hercegovinu i grad Zenicu na međunarodnoj sceni. Moramo napomenuti da su to takmičenja evropskog i svjetskog karaktera.

Tokom **2021.** godine, sportske objekte koristili su svi lokalni klubovi, kao i reprezentativne selekcije u različitim sportovima. Među njima su i trojica zeničkih olimpijaca koji su najveći dio trenažnog procesa obavili na Kamberovića polju, a to su atletičari **Amel Tuka, Mesud Pezer, Abedin Mujezinović, Dejan Mileusnić** i drugi.

1. SPORTSKI OBJEKTI I TERENI SRC «KAMBEROVIĆA POLJE»

Uprava i menadžment kontinuirano pronalaze najbolje načine da osiguraju nesmetano funkcionisanje i finansiranje Preduzeća, a to se reflektuje kroz pružanje mogućnosti svim sportskim klubovima da svoja takmičenja i trenažni proces neometano održavaju na kompleksu stadiona Kamberovića polje.

Objekte i terene na kompleksu Kamberovića polja koristi veliki broj sportskih organizacija (klubova), osnovne i srednje škole, fakulteti, policijske i vojne strukture, te rekreativci (građani).

a) Nogometni/Ragbi tereni «A» i «B»

Ove terene u protekloj godini koristile su sljedeće sportske organizacije, odnosno klubovi:

NK "Čelik" (sve selekcije - od pjetlića do seniora), ŽNK "Čelik Zenica" (sve selekcije), NK "Čelični grad" (od pjetlića do kadeta), NK „Fortuna“ (sve selekcije), NK „Sporting“ (sve selekcije), Ragbi klub "Čelik" (sve selekcije), Ragbi klub "Rudar" (sve selekcije) i Ragbi reprezentacija BiH (sve selekcije).

Svi klubovi koji su korisnici travnatih terena na Kamberovića polju, pored redovnih trenažnih aktivnosti koriste terene i za odigravanje kup, prvenstvenih, međunarodnih i prijateljskih utakmica.

O iskorištenosti navedenih terena najbolje govore podaci da je i pored pandemije Covid-19, u toku **2021.** godine odigrano veliki broj nogometnih utakmica različitih selekcija i treninga. Zatim, odigrane su i prijateljske ragbi utakmice, te održan je veći broj ragbi treninga, kao i pojedini omladinski turniri i međunarodne utakmice bh selekcija u odbojci i futsalu.

„B“ teren (plastična trava) pruža velike mogućnosti za trenažni proces klubovima.

Teren „A“ stadiona Kamberovića polje je također korišten, ali u nešto manjoj mjeri nego prethodnih godina. Svaki slobodan period iskoristimo na sanaciju travnjaka „A“ terena u mogućnostima kojima raspolaže Javno preduzeće, a što smo na kraju i uspjeli. Vršili smo konstantnu reparaciju i zamjenu dijelova oštećenog busenja i na taj način veoma uspješno riješili problem visokih troškova koji nastaju kontinuiranim zalijevanjem terena, u želji da travnjak na Kamberovića polju učinimo što kvalitetnijim i reprezentativnijim.

b) Atletska staza i Zapadna tribina

Atletski stadion (ispunjava sve evropske standarde, za šta posjedujemo certifikat IAAF-a).

Zapadna tribina stadiona Kamberovića polje, elektronska oprema i rekviziti, predstavljaju jedan savremeni sportski objekat koji pruža uslove za održavanje i organizovanje svih vrsta atletskih manifestacija, do najviših nivoa takmičenja u svim disciplinama, kao što su discipline trčanja, skok s motkom, skok u vis, skok u dalj, troskok, bacanje kugle, diska, kladiva i koplja.

Napomene radi, u 2018. i tokom 2019. godine urađen je projekat ugradnje toplotnih pumpi koji je koštao cca 58.000 KM, a finansiran je iz Budžeta Grada Zenica, što je dovelo do ušteda u potrošnji energenata za grijanje, a povećalo komfor i korištenje unutrašnje atletske staze, gdje je prosječna temperatura izmjerena u toku zimskih dana iznosila oko 15 *C.

U **2021.** godini na atletskom stadionu bili smo domaćini sljedećih manifestacija :

- Međunarodni atletski miting najvišeg ranga,
- Državna atletska takmičenja i prvenstva iz kalendara Atletskog saveza BiH.

Pored ovoga, želimo naglasiti da su uslovi za bavljenje atletikom znatno unaprijeđeni, tako da, pored aktivnih sportista, atletsku stazu koriste osnovne i srednje škole, fakulteti, pripadnici vojske, pripadnici policije iz svih Policijskih uprava na području Kantona, te građani - rekreativci. Ovo se posebno odnosi na tartan stazu koja se nalazi u sklopu Atletskog stadiona. Navedeni objekat koriste i brojni klubovi za održavanje zimskih priprema.

Napominjemo da se trenažni procesi odvijaju bez problema, a da su sve organizovane i najavljene manifestacije nesmetano održane.

Kao i ranijih godina, tako i ove godine Atletski klub "Zenica", pored atletskog poligona, koristio je kompletne kapacitete Javnog preduzeća što je doprinos ovog Preduzeća za razvoj atletskog sporta u našem gradu (Tuka, Alić, Mileusnić, Pezer, i dr.).

U sklopu tribine nalazi se i dvanaest boksova koje sportski klubovi koriste za smještaj opreme i rekvizita. U 2020. godini započeli smo pregrađivanje boksova na dva dijela, a u **2022.** godini planirali smo da završimo građevinske radove.

Preduzeće je na Zapadnoj tribini izdalo u zakup sve raspoložive prostore koji su svojim ugostiteljskim sadržajima znatno obogatili ponudu na cijelom prostoru Kamberovića polja. Posebno tokom ljetnih mjeseci ovaj prostor postao je jedno od omiljenih mjesta za porodični izlazak naših sugrađana.

c) Tenis tereni

U toku **2021.** godine tenis terene koristilo je **5** klubova, a to su: TK «Čelik», TK «Mladost», TK «Euronec», TK „Winner“ i TK „As“.

Osim klubova, u velikoj mjeri tenis terene koriste i rekreativci. Dogovorena je dobra saradnja sa Teniskim savezom BiH pa su svi turniri iz državnih prvenstava održani na našim terenima na Kamberovića polju.

Kao i svake godine i ove godine vršeno je nasipanje tenisita, valjanje i zalijevanje terena, popravljjanje ograde, čime se pružaju kvalitetniji uslovi za odvijanje planiranih aktivnosti na ovim terenima. Također, led rasvjeta na dva tenis terena, omogućava igranje tenisa do kasnih večernjih sati.

d) Otvoreni tereni

Ovi tereni se nalaze na otvorenom prostoru i građani koriste bez ikakve naknade (društvena svojina). Koriste se za igranje malog nogometa, košarke i odbojke.

U **2021.** godini sopstvenim snagama i resursima nastavili smo održavanje dva košarkaška i dva odbojkaška terena, kao i jedan teren za mali nogomet, što je bio pun pogodak. Tereni se koriste praktično 24 sata dnevno.

Svi klubovi ih koriste za trenažne potrebe, osnovne i srednje škole održavaju časove tjelesnog odgoja, a najčešće ih koriste građani-rekreativci.

Kako ovi tereni pružaju mogućnost masovnog organizovanja niza takmičenja i turnira u raznim sportskim disciplinama, preko njih prodefiluje veliki broj korisnika svake godine.

e) Svlačionice

Usluga koju Javno preduzeće nudi svojim korisnicima je i šest moderno opremljenih svlačionica u okviru stadiona Kamberovića polje. Potpisani su ugovori sa sportskim klubovima koji su iskazali interesovanje o načinu korištenja ovih svlačionica.

Svlačionice koje se nalaze u sklopu stare upravne zgrade Preduzeća redovno se koriste i maksimalno su iskorištene.

Krajem 2019. godine, podnijeli smo Tužbu za deložaciju prostora na Kamberovića polju protiv FK „RUDAR“, odnosno njegovog pravnog nasljednika KF „Zenica-City“ zbog korištenja bez pravnog osnova. Sudski proces je okončan u decembru 2021. godine u korist Preduzeća.

f) SRK Kamberovića polje

Pored ovih objekata, na Kamberovića polju u stalnoj su funkciji i dvije šah table na otvorenom prostoru koje koriste uglavnom penzioneri, a obogaćeno je i sa dva nova šahovska stola, finansirana od strane Grada Zenica.

Na prostoru parkinga na Kamberovića polju u **2021.** godini nisu održana sva planirana dešavanja zbog pandemije korona virusa, a što je bilo ranijih godina obogaćeno sa nekoliko kulturnih i sportskih manifestacija.

Luna parkovi u **2021.** godini su imali ograničen rad zbog korona virusa.

Od iskorištenih objekata u **2021.** godini je i igralište za mali nogomet sa umjetnom travom (*tzv. Turski park*) sa popunjenim kapacitetom termina.

g) Arena „Husejin Smajlović“

Najreprezentativniji objekat preduzeća je tokom **2021.** godine, na naše zadovoljstvo, opravdao taj epitet u više navrata. Sportsku dvoranu najviše koriste košarkaški klubovi: OKK „Čelik“, ZKK „Čelik“, KK „Jumper“ i rukometni klubovi: RK „Čelik“, ŠR „Čelik-Junior“, a koriste još MNK „Neimari“, KRG „Čelik“, te ostali sportski kolektivi kao i rekreativci. Imali smo priliku biti domaćin prestižnih manifestacija kao što je Srebrena liga u odbojci za žene i kvalifikacioni UEFA turnir za Evropsko prvenstvo u futsalu u organizaciji N/FSBIH. Arena „Husejin Smajlović“ dobila je najveće ocjene Svjetske odbojkaške federacije CEV-a, te UEFA-e i Nogometnog saveza BiH, te gostujućih saveza drugih država.

Tu je i niz ostalih sportskih aktivnosti poput projekata povodom Dana državnosti i Dana nezavisnosti BiH, Međunarodnog košarkaškog turnira Kengur kup, Međunarodnog rukometnog turnira prijateljstva u organizaciji ŠR „Čelik Junior“, Međunarodni rukometni turnir u organizaciji RK „Čelik“, i drugo. U aprilu i novembru mjesecu bila su planirana dva velika koncerta regionalnih pjevača, ali svi koncerti su odgođeni zbog korona virusa, a samim tim, preduzeće je izgubilo značajan prihod.

Također, zbog Covid-19, pored planiranih koncerata, u **2021.** godini nisu održane manifestacije Dana djeteta Republike Turske na kojem svake godine učestvuje više od 7000 dječaka i djevojčica iz svih krajeva Bosne i Hercegovine, niti je održan neizostavni događaj promocija studenata Univerziteta u Zenici.

2. KOMPLEKS GRADSKIH BAZENA U CRKVICAMA

Ogroman posao na sanaciji dotrajalosti Gradskih bazena izvršili su radnici preduzeća. Valja istaći da su radnici pored redovnog radnog vremena, dobrovoljno ostajali i radili na održavanju vodotoka koji je u velikoj mjeri pravio problem prilikom punjenja bazena. Gradski bazeni dosegli su granicu izdržljivosti, posebno kada je vodotok u pitanju. Nastale su velike pukotine na cijevima, kao i u bazenima gdje se voda ne može duže vrijeme zadržati. Zbog toga, dolazi do ubrzanog pražnjenja bazena i nesigurnosti rada istih.

Obavijestili smo Osnivača o novonastaloj situaciji, te da postoji mogućnost da bazeni ne budu u funkciji za ljetnu sezonu **2021.** ukoliko se ne saniraju dotrajali kvarovi. Trenutna situacija nije iznenađujuća s obzirom da bazeni datiraju od 1965. godine i da se nisu vršila značajna kapitalna ulaganja. Važno je istaći da preduzeće nije bilo u mogućnosti vršiti kapitalne investicije jer se radi o značajnim finansijskim sredstvima u iznosu od najmanje cca. 5,5 miliona KM. Preduzeće je finansiralo izradu dva

projekta rekonstrukcije Gradskih bazena koje smo na zahtjev ustupili Gradskoj upravi Zenica.

Pored svih restrikcija u radu Bazena zbog pandemije korona virusa i pratećih neželjenih okolnosti u borbi sa vodotokom, uspjeli smo održati rad Bazena, te na taj način u tolikoj mjeri omogućiti našim građanima kupanje i odmor.

Bazeni u Crkvicama, po svojstvu, karakteru, te značaju koji imaju u ukupnom poslovanju preduzeća, predstavljaju veoma značajan objekat.

Pored građevinskih poslova na sanaciji vodotoka, da bi objekat imao što uspješniju funkciju, bilo je potrebno uložiti dodatne napore, od kojih izdvajamo:

- Košenje trave i čišćenje od korova kompletnog platoa;
- Izvršena je deratizacija cjelokupnog kompleksa bazena sa pratećim objektima;
- Sklapanje ugovora sa Institutom za zdravlje i sigurnost hrane za vršenje redovne kontrole kvaliteta i čistoće vode, što izdvajamo kao poseban i značajan faktor u obavljanju poslova u toku sezone na ovom objektu;
- Održavani su svi sanitarni čvorovi,
- Obnovljene su postojeće ležaljke za posjetioce,
- Ofarbana je unutrašnjost svih bazena, kako bi se postigao ljepši vizualni ugođaj,
- Održavana je zaštitna ograda za sprječavanje ulaska pasa litalica u kompleks,

Pošto bezbjednost posjetilaca cijenimo kao važan segment u radu Bazena, uz angažovanje jedinice za podršku, bezbjednost je bila na visokom nivou, svakako uz saglasnost policijskog komesara MUP-a Ze-Do kantona. Angažovana je i firma za spašavanje kupaca i održavanje vode.

Vodilo se računa o platežnoj moći građana i zadovoljavanju javne funkcije Preduzeća. Cijene karata su i dalje najprihvatljivije u okruženju, te su ostale iste kao i prethodne sezone.

Ljetna sezona **2021.** godine, imajući u vidu vremenske prilike, i ostale nepogodnosti, kvalitetno je iskorištena. Činjenica jeste da vremenski i drugi uslovi diktiraju rad bazena, ali bez obzira na sve nedostatke smatramo da smo izvršili sve što smo bili u mogućnosti kako bi osigurali tehničke uslove za korištenje gradskih bazena, te su na taj način ispunili javnu svrhu, i bili na raspolaganju građanima, kako Zenice, tako i drugih bh. gradova koji su posjećivali ovaj objekat.

3. KUGLANA

Preduzeće ima potpisan Ugovor sa firmom Kurtagić consulting d.o.o. Zenica kojim su regulisana prava i obaveze, te način korištenja objekta Kuglana. Svi građani koji su posjećivali objekat Kuglana izražavali su zadovoljstvo kvalitetom navedenog objekta kao i raznovrsnom i sadržajnom ponudom, koja je danas dostigla visok nivo pružanja usluga, kao i prethodnih godina. Zbog pandemije korona virusa navedeni zakupac bio je prinuđen zaustaviti rad na jedan period što je dovelo do nepovoljnih okolnosti kako za zakupca, tako i za Preduzeće. Bili smo u fazi raskida Ugovora zbog nastalih dugovanja, ali postignut je dogovor za naredni period na obostranu korist.

4. SRK SMETОВI

Javno preduzeće brine se i za održavanje čistoće sportskih terena na Smetovima, kako bi se poboljšala kvaliteta usluga. Ugostiteljski objekat je bio u punoj funkciji u kojoj je osposobljena dodatna prostorija za boravak gostiju, te je dostupan svim posjetiocima, a koji je isti izdat putem javnog poziva firmi PPUP "Salčinović" d.o.o. Zenica. Zakupac je Ugovorom preuzeo obavezu sigurnosti i redovnog održavanja objekta. Održavali smo redovno otvoreni teren za košarku, rukomet i mali fudbal, te teren za odbojku na pjesku.

5. DOM STRIJELACA (STRELJANA)

Ovaj objekat je namjenski izgrađen i prilagođen za streljački sport. Trenutno ga po Ugovoru koristi Streljački klub Zenica, firma „Shot“ i druga udruženja slične oblasti. Objekat je vrlo specifičan i zahtjevan za održavanje. U sklopu objekta se nalaze i tri stana koja su izdata pod zakup, od kojih jedan prema važećem Ugovoru koristi trener Streljačkog kluba, a ostala dva stana koriste zaposlenici JP za sportske objekte i terene d.o.o. Zenica. Naglašavam i to da su pojedini Ugovori nastali još iz perioda osnivanja preduzeća, a traju i dalje. Istina je da se trudimo da takve ugovore revidiramo i postavimo uslove prema jednakim kriterijima kako bi preduzeće ostvarilo veću korist nego što ima trenutno.

6. STADION PAPIRNA

Glavni dio objekta (stadion) trenutno je van funkcije zbog nepostojanja dovoljnih sredstava da Javno preduzeće krene u projekat sveobuhvatne rekonstrukcije, dok je dio objekta tzv. „Partizan“ u upotrebi, a koristi ga Sportsko društvo „Winner“ koje okuplja pedagoge tjelesnog odgoja i vaspitanja.

7. ODRŽAVANJE JAVNE RASVJETE I DEKORACIJE

Svake godine na osnovu Ugovora sa Gradom Zenica, obavljamo poslove na održavanju javne rasvjete i dekoracije Grada Zenica. Posjedujemo kompletnu opremu koja je neophodna za obavljanje takve vrste poslova, ali i druge poslove iz domena rada preduzeća. Posjedujemo dva vozila (kamion sa dizalicom i kamion putar). Valja istaći da svaki nalog nadležne Službe izvršavamo u rekordnom vremenu, kao i druge poslove prema ugovorima koje preduzeće zaključuje.

Svake godine trudimo se da uljepšamo grad kako starom, tako i novom dekoracijom koju je Grad Zenica nabavio. Dio dekoracije je Javno preduzeće nabavilo, te je na taj način upotpunilo ukupan dekorativni sadržaj u zimskom periodu, što se posebno ističe tokom blagdana.

II. FINANSIJSKO POSLOVANJE PREDUZEĆA

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o Zenica u periodu od 01.01.2021. do 31.12.2021. godine ostvarilo je sljedeći finansijski rezultat:

	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
PRIHODI:	1.431.197,00	1.452.201,00
<u>RASHODI:</u>	<u>1.641.364,00</u>	<u>1.578.778,00</u>
OSTVARENA DOBIT:	<u>- 210.167,00</u>	<u>- 126.577,00</u>

Ostvareni prihodi i rashodi u 2021. godini i njihova struktura prikazana je u sljedećem tabelarnom pregledu:

PRIHODI:

R/b	VRSTA PRIHODA	PRIHODI 31.12.2020.	PRIHODI 31.12.2021.	INDEX 2/3*100
1.	Prihodi od korišt. terena na K.polju	40.257,00	61.562,00	153
2.	Prihodi od zakupa objekta Kuglana	7.383,00	3.080,00	42
3.	Prihodi od zakupa objekta Streljana	27.251,00	27.084,00	99
4.	Prihodi od zakupa na K.polju	24.879,00	35.954,00	145
5.	Prihodi od zakupa u obj. Arene	158.922,00	184.477,00	116
6.	Prihodi od korištenja terena u Areni	185.186,00	187.679,00	101
7.	Prihodi od usluga Bazena	20.604,00	53.070,00	258
8.	Prihodi od zakupa Z. Tribine	17.117,00	16.016,00	94
9.	Prihodi od malonog. terena – Turski park	13.651,00	15.115,00	111
10.	Prihodi od postavljanja transparentata i dekor.	16.026,00	21.865,00	136
11.	Prihodi od usluga održavanja javne rasvjete	193.810,00	172.274,00	89
12.	Prihodi od zakupa restorana Smetovi	7.947,00	9.266,00	116
13.	Prihod od tenis. Terena	17.537,00	24.569,00	140
14.	Prihod od Grada Zenice	326.000,00	276.000,00	85
15.	Prihodi od ukidanja rezervisanja	353.146,00	353.146,00	100
16.	Prihod od kamata sa povezanim pravnim licima	12.292,00	0,00	0
17.	Prihod od ministarstva kulture i sporta	0,00	0,00	0
18.	Prihod od prefakturisanih kom. usluga	5.169,00	5.067,00	98
19.	Ostali nespomenuti prihodi	4.020,00	5.977,00	149
	UKUPNI PRIHODI:	1.431.197,00	1.452.201,00	101

PRIHODI:

1.1. -Ostvareni ukupan prihod u obračunskom periodu 2021. godini, iznosi: 1.452.201 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, POVEĆANJE za 21.004 KM ili 1,5 %.

U obračunskom periodu 2021. godine, POSLOVNI PRIHODI iznose 1.097.790 KM, što je 75,6% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovi prihodi imaju POVEĆANJE za 32.031 KM ili 3 %.

1.1.1. -U obračunskom periodu 2021. godine, najveći prihodi su evidentirani na kontu 611 -Prihodi od prodaje učinaka na domaćem tržištu, u iznosu od 620.940 KM, što je 42,8% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima POVEĆANJE za 122.452 KM ili 24,6 %.

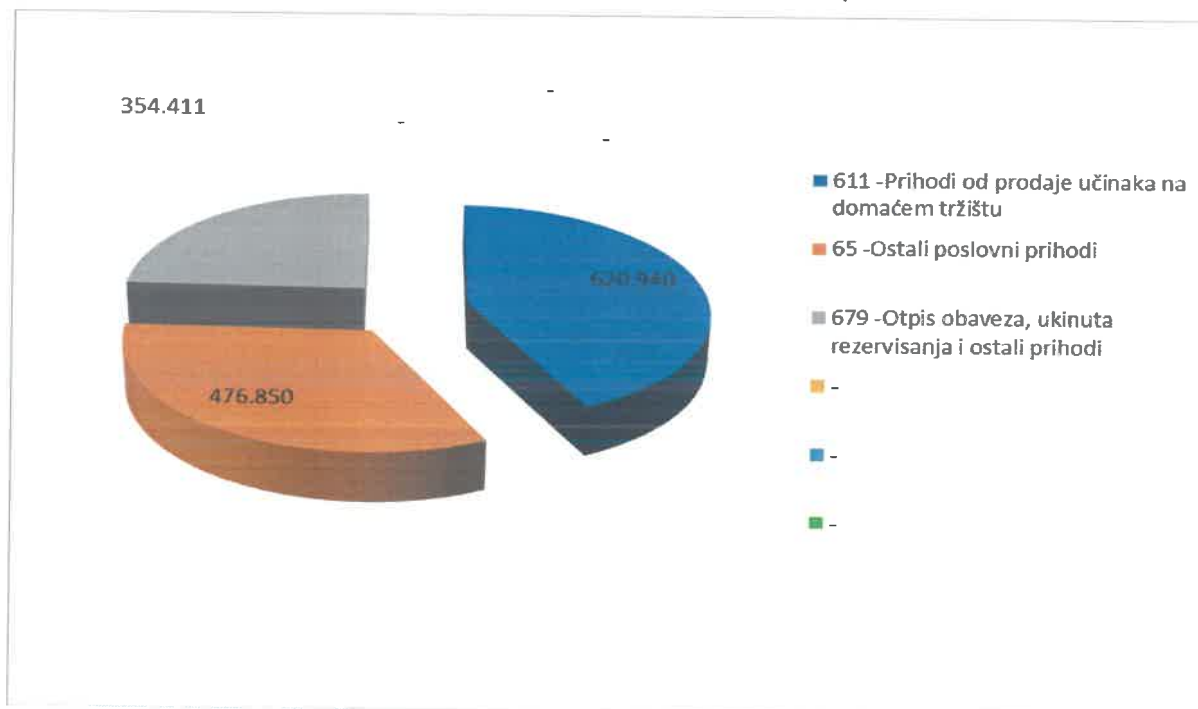
1.1.2. -Na drugom mjestu po veličini su prihodi evidentirani na kontu 65 -Ostali poslovni prihodi, u iznosu od 476.850 KM, što je 32,8% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima SMANJENJE za 90.421 KM ili 15,9 %.

1.1.3. -Na trećem mjestu po veličini su prihodi evidentirani na kontu 679 -Otpis obaveza, ukinuta rezervisanja i ostali prihodi, od 354.411 KM, što je 24,4% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima POVEĆANJE za 1.265 KM ili 0,4 %.

Grafički prikaz strukture prihoda po veličini u obračunskom periodu



RASHODI:

101 R/b	VRSTA RASHODA	RASHODI 01.01.-31.12.2020.	RASHODI 01.01.-31.12.2021.	INDEX 2/3*100
1.	Usluge i materijal za održ. Objekata, opreme i vozila	132.775,00	67.578,00	51
2.	Komun. Usluge (voda, grijanje, odvoz otpada)	45.794,00	21.429,00	47
3.	PTT usluge	9.342,00	11.398,00	122
4.	Gorivo i mazivo	5.561,00	7.463,00	134
5.	Amortizacija	430.542,00	439.318,00	102
6.	Bruto plaće	558.512,00	569.188,00	102
7.	Topli obrok	62.490,00	66.004,00	106
8.	Električna energija	115.564,00	130.873,00	113
9.	Porezno nepriznat reshod iz ranijeg perioda (PDV+kamata)	148.125,00	148.027,00	100
10.	Troškovi reklame	518,00	0,00	0
11.	Regres za god.odmor	0,00	0,00	0
12.	Bankarske usluge	2.972,00	2.234,00	75
13.	Reprezentacija	113,00	3.325,00	2942
14.	Naknade za rad Nadzornog odbora	14.460,00	12.416,00	86
15.	Obezbjed. objek. (fiz. i video nadzor)	47.540,00	38.912,00	82
16.	Osiguranje objekata i radnika	6.267,00	5.535,00	88
17.	Usluge revizije	5000,00	5.000,00	100
18.	Stručno usavrš., literatura i novine	275,00	0,00	0
19.	Administrativne i sudske takse	2.481,00	1.358,00	55
20.	Zdravstvene usluge	2.123,00	0,00	0
21.	Naknade za povremene poslove	6.564,00	7.930,00	121
22.	Usluge deratizacije i dezinfekcije	8.733,00	2.874,00	33
23.	Zatezna kamata	3.390,00	4.951,00	146
24.	Naknade za vatrogastvo i kom.takse i sl.	9.569,00	7.078,00	74
25.	Troškovi sudskih sporova i advokatski troškovi	6.123,00	8.607,00	141
26.	Otpis sitnog inventara i autogumai htz opreme	5.055,00	852,00	17
27.	Usluge knjigovodstv. servisa	4.701,00	5.128,00	109
28.	Ostali nespomenuti troškovi	4.645,00	1.548,00	33
29.	Troškovi ispravnosti vode na bazenu	2.130,00	2.968,00	139
30.	Sluzbena putovanja radnika	0,00	100,00	-
31.	Otpremnine i pomoci radnicima	0,00	6.684,00	-
	UKUPNI RASHODI :	1.641.364,00	1.578.778,00	96

Kada su u pitanju rashodi za 2021. godinu, veći su od prihoda, a razlog tome je dodatno utvrđeni PDV, koji preduzeće osporava, za što smo podnijeli Tužbu Sudu BiH protiv UIO BiH na bazi argumenata i dokaza koje je pripremio naš pravni tim na čelu sa advokatom Kenanom Bajramovićem. Također, preduzeće je bilo ograničeno u izdavanju usluga zbog pandemije Covid-19. što nam je onemogućilo značajne prihode. Bez obzira na ograničenje prihoda, bili smo

primorani plaćati enormne komunalne troškove električne energije, čišćenja i dezinfekcije, kao i u vrijeme normalnog rada.

Također iskoristili smo period ograničenja rada da saniramo dotrajale cijevi i kvarove na SRK „Kamberovića polje“ i Gradskim bazenima, najviše zbog zaštite zdravlja i bezbjednosti naših korisnika, posebno djece, kao i ostalih građana.

Na Gradskim bazenima smo bili prinuđeni svakodnevno sanirati dotrajale cijevi na dotoku vode, što je bio uzrok velikih problema prilikom punjenja bazena, samim tim i mogućnosti rada Gradskih bazena. Bez obzira na ograničene uslove rada na Gradskim bazenima, morali smo obezbijediti sigurnost kupaca, kao i pojačati higijenu na održavanju, što je iziskivalo veće troškove za razliku od prethodnih godina.

Uradili smo saniranje dijela šetališta u blizini stare upravne zgrade što je bilo neophodno, kvarovi na kanalizaciji, saniranje vanjskog korita koje koriste rekreativci i građani, saniranje ograde na tenis terenima, uređenje teniskog zida, pojačano održavanje higijene zelene površine na Kamberovića polju od lamele do visećeg mosta, uređenje obale rijeke ispod nogometnog/ragbi „B“ terena, uređenje zapuštene površine između pruge i atletskog stadiona, navodnjavanje „A“ terena, regeneracija trave, čepiranje, valjanje nogometnog/ragbi „A“ terena. Završetak rekonstrukcije navodnjavanja 8 teniskih terena kako bi ubuduće smanjili troškove vode. Nabavka neophodnih mreža i rekvizita za obavljanje treninga na otvorenim terenima za nogomet, ragbi, rukomet, odbojku, košarku i tenis.

Valja istaći da bi rashodi bili još znatno veći, ali smo uspjeli uštede napraviti na smanjenju troškova za grijanje, jer smo instalirali novi savremeni izvor grijanja na toplotne pumpe u Areni „Husejin Smajlović“ i Atletskom stadionu Kamberovića polje uz značajnu podršku Gradske uprave Zenica na realizaciji projekta ugradnje toplotnih pumpi.

RASHODI :

12. -Ostvareni ukupni rashodi u obračunskom periodu 2021. godini, iznose: 1.578.777 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, SMANJENJE za 62.587 KM ili 3,8 %.

U obračunskom periodu 2021. godine, POSLOVNI RASHODI iznose 1.425.799 KM, što je 90,3% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovi rashodi imaju SMANJENJE za 61.218 KM ili 4,1 %.

1.2.1. -U obračunskom periodu 2021. godine, najveći rashodi su evidentirani na kontu 52 -Troškovi plaća i naknada plaća zaposlenima, u iznosu od 565.880 KM, što je 35,8% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 10.656 KM ili 1,9 %.

1.2.2. -Na drugom mjestu po veličini su rashodi koji su evidentirani na kontu 54 -Amortizacija, u iznosu od: 439.318 KM, što je 27,8% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 8.776 KM ili 2 %.

1.2.3. -Dok su na trećem mjestu po veličini, rashodi koji su evidentirani na kontu, 51 -Materijalni troškovi, od: 182.895 KM, što je 11,6% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 50.161 KM ili 21,5 %.

1.2.4. -Dalje slijedi konto, 579 -Rashodi i gubici na zalihama i ostali rashodi, od: 148.027 KM, što je 9,4% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 98 KM ili 0,1 %.

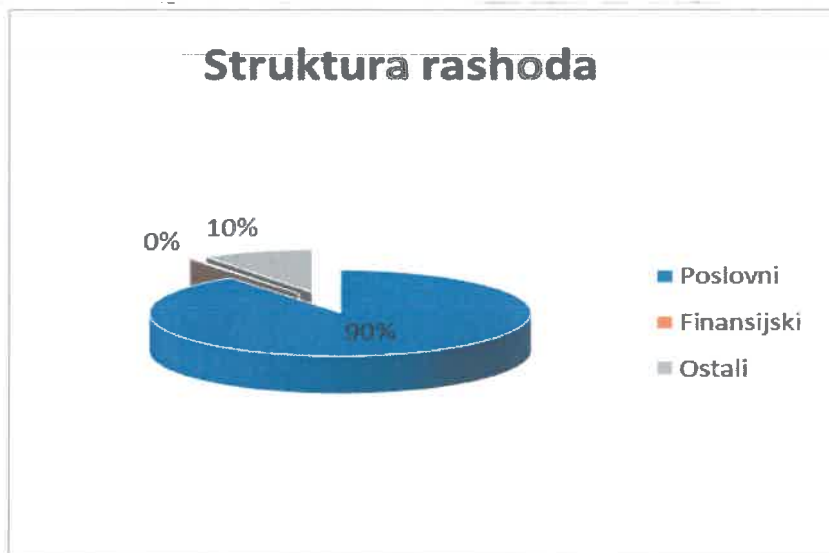
1.2.5. -Rashodi iskazani na kontu, 55 -Nematerijalni troškovi, od: 125.812 KM, su 8% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 39.543 KM ili 23,9 %.

1.2.6. -Rashodi iskazani na kontu, 52 -Troškovi ostalih primanja, naknada i prava zaposlenih, od: 72.788 KM, su 4,6% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 10.298 KM ili 16,5 %.

Grafički prikaz strukture prihoda po veličini u obračunskom periodu



III. KADROVSKA STRUKTURA

Preduzeće ima ukupno 30 zaposlenih i raspoređenih radnika.

Struktura zaposlenih prema kvalifikaciji:

	2020	2021
VSS	4	4
VŠS	-	-
SSS	7	7
NSS	-	-
VKV	-	-
KV	2	2
NK	18	17
UKUPNO:	31	30

Struktura prema polnoj pripadnosti :

Pol	2021
Muškarci (M)	25
Žene (F)	5
Ukupno :	30

S obzirom na to da su naši objekti takve prirode, da se na nekim od objekata poslovi obavljaju sezonski, npr. Bazeni u Crkvicama tokom ljetne sezone, dolazi do angažovanja dodatnih sezonskih radnika. Da bi naši objekti nesmetano funkcionisali, za takve potrebe često nam je potreban veći broj sezonskih radnika.

IV PROBLEMATIKA POSLOVANJA

Gradsko vijeće, svojom odlukom o osnivanju Javnog preduzeća, obezbijedilo je pravni ambijent i osnovne uslove za tehničke potrebe sporta i njegov povoljniji razvoj.

Pored uobičajenih problema u poslovanju, sa kojima se susreću i sva druga preduzeća u Gradu, problemi koji su karakteristični i koji su uticali na bolje rezultate poslovanja ovog Preduzeća su:

- Polazeći od saznanja ko su korisnici naših usluga, sportski klubovi i organizacije čije je finansijsko stanje veoma teško i donekle neriješeno.

- Trenutnim stanjem na tržištu pokušavamo pokriti dugovanja prema dobavljačima, nastale troškove u tekućem poslovanju, tako da su mogućnosti za planiranje veoma upitne u smislu značajnijeg ulaganja za sanaciju, popravku ili izgradnju novih objekata.

- Veliki dio objekata su sezonskog karaktera, otvorenog su tipa, pa je njihova iskorištenost uslovljena vremenskim prilikama, odnosno neprilikama. Permanentno tragamo za rješenjima duže sezone upotrebe objekata.

Zub vremena nosi svoje, tako da objekti iziskuju velika kapitalna ulaganja i popravke, što upućuje na činjenicu da je potrebno uložiti velika materijana sredstva u novu ali i postojeću infrastrukturu.

V PLAN I PROGRAM MJERA POSLOVANJA U 2022. GODINI

U cilju poboljšanja ukupnog poslovanja, posebno u ostvarivanju funkcije prihoda i postizanja što pozitivnijeg finansijskog rezultata, a imajući u vidu predložene budžete, kako u Gradu, tako i u Kantonu, stvorene su pretpostavke da Preduzeće može planirati svoju djelatnost tako da će se u **2022.** godini raditi na sljedećim poslovima u smislu pružanja usluga i održavanja, a ove godine planirana su značajnija ulaganja u modernizaciju sportskih objekata.

1. Kao i svake godine, posebno pitanje bit će obezbjeđenje osnovne funkcije zbog koje je Preduzeće osnovano, a odvijat će se kroz sistematsko ostvarivanje aktivnosti u sportu, sportskoj rekreaciji, održavanju, prema mogućnostima izgradnji i rekonstrukciji sportskih objekata i s tim u vezi kvalitetno zadovoljavanje korisnika naših usluga.

2. Kako u prethodnom periodu, tako i u **2022.** godini Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica svoju aktivnost usmjerava na dosljedno provođenje ekonomskih principa, radi ostvarivanja što pozitivnijeg poslovanja. Sve što nismo bili u prilici ostvariti u **2021.** godini, cilj nam je sanirati posljedice i napraviti pozitivan poslovni rezultat.
3. Poslovanje Preduzeća prilagođavati zahtjevima tržišta i ekonomskom načinu poslovanja, zbog čega je potrebno iznalaziti nove izvore prihoda, a postojeće učiniti efikasnijim tj. naše usluge ćemo prilagoditi ekonomskom standardu građana i naših korisnika i samim tim povećati efikasnost i popunjenost naših slobodnih terena, te povećati prihode.
4. Naplata potraživanja kao i do sada mora biti trajno opredjeljenje radi povećanja prihoda i ostvarivanja pretpostavki za neometano finansiranje i razvoj Preduzeća. Stvarati uslove za obezbjeđenje novih prihoda koji će omogućiti uspješnije saniranje i rekonstrukciju postojećih objekata i terena.
5. Bolja iskorištenost postojećih kapaciteta u Areni „Husejin Smajlović“ i povećanje prihoda ostvarenih komercijalnim iznajmljivanjem termina (kroz ugovorne aranžmane sa poslovnim subjektima na mjesečnoj, polugodišnjoj i godišnjoj osnovi) ukoliko nam epidemiološki ili drugi uslovi budu dozvoljavali;
6. Jasnije definiranje međusobnih prava i obaveza sa klubovima koji koriste usluge Arene „Husejin Smajlović“, te svih ostalih terena na Kamberovića polju, uz kontrolne mehanizme, stimulatívne i druge mjere.
7. Unapređenje trenutnog stanja u Domu strijelaca i mogućnosti poboljšanja postojećeg stanja ukoliko riješimo pitanje revidiranja postojećeg Ugovora sa Streljačkim klubom.
8. Unapređenje stanja na izletištu Smetovi (ugostiteljski objekat) i mogućnosti poboljšanja postojećeg.
9. Okončanje sudskih procesa sa sportskim kolektivima-dužnicima, i realizacija pozitivnih aktivnosti uz odgovarajuće kontrolne mehanizme.
10. Što kvalitetnije i ažurnije obavljanje poslova održavanje javne rasvjete i dekoracije u gradu, u koordinaciji sa resornim gradskim službama i preduzećem za obavljanje nadzora nad poslovima.
11. Unapređenje nivoa usluga pruženih svim kategorijama korisnika objekata preduzeća, rad na izradi svojevrzne baze korisnika, te osmišljavanje paket

aranžmana korištenja različitih usluga preduzeća za pojedince i grupe, digitalno oglašavanje i kontakt sa korisnicima;

12. Raditi na jačanju kadrovske strukture zaposlenih, svakako u skladu sa potrebama i mogućnostima Preduzeća.
13. Svaka od ovih mjera je, da se saniraju posljedice od prošle godine, poboljša razvoj, stimulise efikasnost rada i najracionalnije obave poslovi predviđeni za ovu poslovnu godinu.

VI ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica osnovano je iz potrebe formiranja posebnog pravnog subjekta sa osnovnim zadatkom da kroz racionalnu organizaciju i efikasno poslovanje, obezbijedi bolje održavanje svih sportskih objekata i terena, te da omogući svim sportskim organizacijama korištenje sportskih terena po najpovoljnijim mogućim uslovima, čime će doprinositi razvoju sporta i fizičke kulture u Zenici.

Prema podacima iz završnog računa za 2021. godinu, Preduzeće je iskazalo rezultat sa gubitkom u iznosu od 126.577 KM. Glavni uzrok tome (možda i jedini) je ograničenje pružanja usluga zbog pandemije Covid-19.

Analizirajući cjelokupno poslovanje Preduzeća može se zaključiti da su postignuti značajni rezultati kada je u pitanju operativni rad menadžmenta i ostalih radnika preduzeća u vođenju aktivnosti na održavanju, uređenju i adaptaciji sportskih objekata, pružanju usluga našim korisnicima, a to su klubovi i sportske organizacije, kao i u organizaciji značajnih i velikih sportskih, kulturnih i poslovnih manifestacija u našem gradu.

Vođenje poslovne politike, mjere ekonomske stabilizacije, domaćinsko ponašanje svih zaposlenih, velike uštede na računima za grijanje Arene „Husejin Smajlović“ i Atletskog stadiona Kamberovića polje, te uštede na drugim stavkama koje smo bili prinuđeni obustaviti, što je smanjilo ukupni gubitak za **2021. godinu.**

Analizirajući realizaciju zacrtanih planskih zadataka za **2021. godinu**, a na osnovu iznesenih podataka i izrečenih konstatacija, može se zaključiti da je plan aktivnosti za proteklu godinu u većem dijelu ostvaren. Valja istaći da je bez obzira na nepovoljne okolnosti zbog ograničenja nametnutim pandemijom Covid-19, urađeno dosta neplaniranih poslova, najviše u domenu održavanja javne rasvjete i dekoracije Grada Zenica, a koje je nadležna služba zahtjevala, a Osnivač bio saglasan sa istim.

Troškovi održavanja svih objekata proširuju tehničku, energetska i higijensku potrošnju s obzirom na dotrajalost, a što će u narednom periodu biti znatno veći troškovi, jer su objekti sve stariji, a cijene energenata su povećane, za šta se nadamo da će Osnivač posvetiti posebnu pažnju prilikom planiranja budžetskih sredstava u narednom periodu.

Vrijednost kapitala na dan 31.12.2021. godine je 8.565.806,00 KM (podatak iz bilansa stanja).

Polazeći od činjenice da je Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica važan faktor u oblasti razvoja sporta i zaštite zdravlja, subjekat od posebnog interesa za grad Zenicu, neophodna je stalna podrška Gradskog vijeća Zenica, te nadležnih službi, na postizanju boljih poslovnih rezultata i realizaciji utvrđenih zadataka.

U pripremi izvještaja korišteni su podaci od strane sljedećih zaposlenika JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica, kao i drugih saradnika:

Pravni i kadrovski poslovi - Alem Hadžibegović, dipl.iur. i Nerma Medarić

Opšti i organizacioni poslovi - Mugdim Elezović, dipl.iur.

Ekonomski poslovi, projekti i razvoj - Feđa Jovanović, mr.sportskog menadžmenta

Finansijsko-računovodstveni poslovi - Hasiba Bečić i Amra Kadrić-Uzunović

Knjigovodstveni poslovi - „HB“ knjigovodstveni servis

DIREKTOR

Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica



Nedim Talić