



JP "TRŽNICA" d.o.o. ZENICA
Z E N I C A

PLAN POSLOVANJA ZA 2021. GODINU
(Izmjena Trogodišnjeg plana poslovanja
2019.-2021.)

SADRŽAJ:

| | |
|--|-----------|
| 1. UVODNE NAPOMENE | 3 |
| 2. KADROVSKA STRUKTURA | 3 |
| 3. PLAN PRIHODA | 4 |
| 4. PLAN RASHODA | 9 |
| 5. PLANIRANA DOBIT | 14 |
| 6. INVESTICIONE AKTIVNOSTI | 14 |
| 7. OSTALE AKTIVNOSTI NA POBOLJŠANJU USLOVA POSLOVANJA PREDUZEĆA | 15 |

1. UVODNE NAPOMENE

JP "Tržnica" d.o.o. Zenica će i u 2021. godini svoje poslove obavljati u okviru registrovane djelatnosti, akata preduzeća, te sugestija Nadzornog odbora preduzeća, kao i Osnivača.

Poslovanje preduzeća odvijat će se prema utvrđenim aktivnostima putem zaposlenih radnika u organizacionim jedinicama preduzeća, a izvršenje će pratiti rukovodioci jedinica putem redovnih izvještaja i o tome upoznavati Upravu, Nadzorni odbor preduzeća i Osnivača preduzeća.

Plan poslovanja određuje poslovne aktivnosti, te njihov finansijski aspekt izražen kroz projekciju ostvarenja prihoda i rashoda preduzeća, a sve u cilju pružanja našim korisnicima usluga visokog kvaliteta kao i očuvanja likvidnosti i solventnosti preduzeća.

Planom poslovanja za 2021. godinu u narednom dijelu detaljnije će se razraditi sljedeća poglavlja:

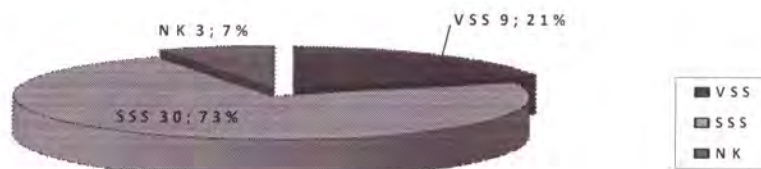
- Kadrovska struktura;
- Plan prihoda;
- Plan rashoda;
- Planirana dobit;
- Investicione aktivnosti i
- Ostale aktivnosti.

Plan poslovanja JP "Tržnica" d.o.o. Zenica za 2021. godinu izrađen je bazi Trogodišnjeg plana, na temelju iskustva, te ostvarenih rezultata iz prethodnog perioda.

2. KADROVSKA STRUKTURA

U skladu sa potrebama realizacije planiranih aktivnosti i izvršavanja zadataka u 2021.godini planiran je angažman 42 radnika. Od tog broja, jedna radnica je na porodiljnom odsustvu, a njen povratak planiran je početkom 2022. godine, dok jednom radniku prestaje radni odnos u oktobru 2021. godine, zbog sticanja uslova za penziju. U 2021.godini nije planirano zapošljavanje radnika, tako da bi preduzeće 2021. godinu završilo sa 41 angažovanim radnikom.

Od tog broja 9 radnika sa visokom stručnom spremom, 30 radnika sa srednjom stručnom spremom i 3 radnika sa nižom stručnom spremom. Devet radnika koji imaju srednju stručnu spremu raspoređeni su na poslove za koje je predviđena niža stručna sprema (čistači, čistačice i čuvari). Kvalifikaciona struktura angažovanih izvršilaca je kao što je navedeno i prikazano u **Grafikonu 1.**

Grafikon 1: Kvalifikaciona struktura planiranog angažmana radnika u 2021. godini

3. PLAN PRIHODA

Ostvarenje prihoda za 2021. godinu planira se na temelju:

- ostvarenih prihoda u prethodnom periodu,
- raspoloživih kapaciteta koji se koriste za obavljanje djelatnosti,
- te na temelju cijena koje se ostvaruju prilikom pružanja usluga.

Preduzeće JP "Tržnica" d.o.o. Zenica kroz realizaciju poslovnih aktivnosti planira ostvariti prihode po osnovu:

- dnevne naknade - placarine koja se naplaćuje za korištenje stolova, vitrina, prodajnih mjesta, vaga i slično,
- mjesečne zakupnine poslovnih prostora, kioska, prodajnih boksova i skladišnih prostora,
- po osnovu godišnje rezervacije stolova i vitrina,
- te ostalih aktivnosti (prikupljanje sekundarnih sirovina, najam reklamnog prostora i slično).

Uzimajući u obzir sve navedeno, u 2021.godini planira se ostvariti prihod u iznosu od **1.261.675 KM.**

Detaljan pregled planiranih prihoda u 2021. godini sa uporedbom sa ostvarenim prihodima u 2020. godini dat je u **Tabeli 1.**

Tabela 1: Plan prihoda za 2021. godinu sa uporedbom sa ostvarenim prihodima u 2020. godini

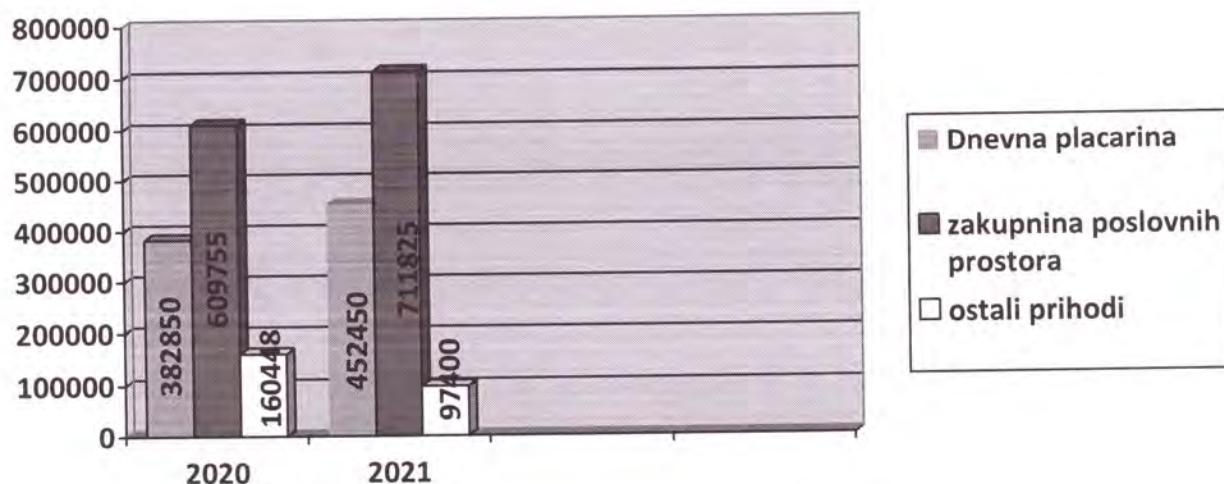
| R.br. | OPIS | Ostvareno u 2020. Godini | Plan 2021 | Razlika (4-3) |
|-----------|---|-----------------------------|----------------|------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| • | Zelena pijaca-stolovi i pomoćna prodajna mjesta | 227.750 | 274.304 | 46.554 |
| • | Gradska tržnica-vitrine | 35.009 | 38.000 | 2.991 |
| • | Pijaca rabljene robe | 83.285 | 100.500 | 17.215 |
| • | Pijaca u Blatuši | 6.938 | 8.500 | 1.562 |
| • | Pijaca u Crkvicama | 13.791 | 14.000 | 209 |
| • | Vage | 7.943 | 8.000 | 57 |
| • | Korištenje magacina | 496 | 500 | 4 |
| • | Ostalo (korištenje kolica, frižidera, otv.površine i sl.) | 7.646 | 8.646 | 1.000 |
| 1. | Dnevna naknada-placarina: | 382.858 | 452.450 | 69.592 |
| • | Zgrada gradske tržnice | 21.324 | 23.500 | 2.176 |
| • | Poslovni prostori na platou gradske pijace, skladišta i ostali najam prostora | 315.783 | 364.800 | 49.017 |
| • | Boksovi | 221.005 | 271.300 | 50.295 |
| • | Tržni centar u Blatuši | 42.725 | 42.725 | 0 |
| • | Poslovni prostor u Crkvicama | 8.915 | 9.500 | 585 |
| 2. | Zakupnina poslovnih prostora: | 609.752 | 711.825 | 102.073 |

| | | | | |
|-----------|--|------------------|------------------|----------------|
| • | Godišnja rezervacija stolova i vitrina | 64.147 | 65.500 | 1.353 |
| • | prefakturisana el. energija i voda | 21.198 | 23.800 | 2.602 |
| • | Studengrad | 8.241 | 0 | -8.241 |
| • | Vanredni prihodi (stari papir, takse, saglasnosti, ostali materijalno neznčajnai prihodi, kamate i sl. | 6.862 | 8.100 | 1.238 |
| • | Finansijska pomoć | 60.000 | 0 | -60.000 |
| 3. | Ostali prihodi: | 160.448 | 97.400 | -63.048 |
| | UKUPNO: | 1.153.058 | 1.261.675 | 108.617 |

Tabela 1a: Struktura ostalih - vanrednih prihoda

| | Vanredni prihodi podrazumjevaju: | Ostvareno u 2020. godini | Plan 2021 | Razlika (4-3) |
|----|---|--------------------------|--------------|---------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. | Prihod od prodaje starog papira | 5.323 | 7.020 | 1.697 |
| 2. | Prihod od kamata | 30 | 30 | 0 |
| 3. | Prihod od naplaćenih otpisanih potraživanja | 146 | 150 | 4 |
| 4. | Ostali prihodi (zaokruženja) | 2 | 0 | -2 |
| 5. | Prihodi po osnovu namirenja štete | 368 | 0 | -368 |
| 6. | Prihod po osnovu otpisa obaveza | 0 | 0 | 0 |
| 7. | Ostal.mat.nez.prih. iz ranijih god. | 993 | 900 | -93 |
| 8. | Ostali prihod-prodaja rashodovanih vaga | 0 | 0 | 0 |
| | | 6.862 | 8.100 | 1.238 |

Grafikon 2: Plan prihoda za 2021. godinu sa uporedbom sa ostvarenim prihodima u 2020. godini



Planirani prihodi su projektovani na bazi važećih izmjena Cjenovnika usluga preduzeća koje predviđaju „sezonski pristup“ određivanja cijena usluga. Tako je određeno da se cijena korištenja stola/tezgi na Gradskoj pijaci niža za 1 KM primjenjuje u zimskom periodu (novembar, decembar, januar i februar). Sezonski pristup je korišten i za zakupce koji imaju ugovor o zakupu poslovnih prostora i prodajnih boksova, tako da je za one zakupce koji uredno izmiruju svoje obaveze, a za koje je bio odobren popust od 20% na cijenu usluge, određen popust od 10% za ljetni period, dok je 20% na cijenu usluge odobreno u zimskom periodu (za mjesec novembar, decembar, januar i februar).

Kao i u prethodnom periodu, djelatnost kojom se korisnici usluga JP "Tržnica" d.o.o. Zenica bave, postaje izuzetno izložena utjecaju konkurencije (tržni centri, zelenare i slično) zbog čega ostvarenje prihoda postaje sve veći izazov. Primjena izmijenjenog Zakona o unutrašnjoj trgovini poslovanje korisnika je učinila znatno težim u odnosu na raniji period. Takođe, pojava i širenje korona virusa (COVID 19) u 2020.godini, dodatno je otažalo poslovanje naših zakupaca i korisnika usluga, što naravno dovodi do pada interesovanja za korištenje naših prostora, pa je osnovni cilj za naredni period održati postojeće trendove i zadržati prilike pod kojim Preduzeće posluje.

Ukoliko posmatramo strukturu planiranih prihoda, kao i u prethodnoj godini, najveće učešće u ukupno planiranim prihodima zauzima prihod od zakupnine poslovnih prostora, prodajnih boksova, skladišta, otvorene površine i slično u iznosu od **711.825 KM**, što predstavlja **56,42 %** ukupno planiranih prihoda.

Trend povećanja prihoda u 2021.godini na izdavanju u zakup prodajnih boksova i poslovnih prostora u odnosu 2020.godinu je iz razloga, što je u proteklom periodu Štab civilne zaštite Grada Zenica je donio dvije Odluke - Naredbe kojima je odobrio i naredio oslobađanje od obaveze plaćanja 1/2 visine mjesečne zakupnine za mjesec mart 2020. godine i ukupne visine zakupnine za mjesec april 2020. godine, zakupcima našeg preduzeća, kojima je Naredbama Štaba civilne zaštite FBiH od 17.03. i 19.03.2020.godine, kao i Naredbom Štaba civilne zaštite Grada Zenica (broj:

08-40-6241-1/20 od 18.03.2020.godine), naređeno i zabranjeno privremeno obavljanje registrovane djelatnosti zbog pojave i širenja korona virusa (COVID 19).

Takođe, potrebno je navesti, da dodatno umanje prihoda u proteklom periodu je uzrokovano i primjenom Odluke organa upravljanja preduzeća, privremenog karaktera, o dopunama ranijih Odluka o popustima u plaćanju mjesečnih zakupnina urednim zakupcima, a kojom je utvrđen i odobren dodatni popust zakupcima poslovnih prostora i prodajnih boksova na Gradskoj pijaci, za period septembar-decembar 2020.godine u visini od 10% na važeći Cjenovnik usluga i ranije odobrene popuste. Tom Odlukom zaustavljen je trend odustajanja zakupaca od korištenja prostora i u konačnom, omogućeno sigurno ostvarenje prihoda po osnovu mjesečnih zakupnina.

Naredbama Kriznih štabova FBiH (Naredba broj: 12-40-6-148-11/20) je bilo i privremeno obustavljen rad zakupcima preduzeća koji obavljaju ugostiteljsku djelatnost, kojima je naknadno bio dozvoljen rad samo za otvoreni prostor-bašte (Naredba Federalnog Štaba CZ broj: 12-40-6-148-164/20 od 12.05.2020.godine), a početak obavljanja djelatnosti (i u zatvorenom prostoru) odobren je tek na kraju mjeseca maja (Naredba broj: 12-40-6-148-164-1/20 od 27.05.2020.godine), te iz tog razloga navedeni zakupci Odlukom organa upravljanja su oslobođeni plaćanja zakupnine za mjesec maj 2020.godine (27 dana za zatvorene ugostiteljske objekte i 12 dana za korištenje bašta).

Takođe, dodatne aktivnosti na ostvarenju planiranih prihoda se, kao i do sada, ogledaju u stavljanju u funkciju prostornih kapaciteta na način na koji do sada nisu bili u toj namjeni (bilo da se skladišni prostor pretvori u prostor za obavljanje djelatnosti, ili obrnuto) i u brznoj reakciji i provedbi procedure za davanje u zakup prostornih kapaciteta u momentu kada neki od korisnika napusti isti. Nastojimo odgovoriti zahtjevima potražnje, u smislu spajanja prostora u svrhu dobijanja funkcionalnijih poslovnih prostora.

Poseban se akcenat stavlja na urednom plaćanju korištene otvorene površine koji zakupci poslovnih prostora koriste ispred i oko objekta.

Planirani prihodi od naplate dnevne naknade (placarine) iznose **452.450 KM** i predstavlja drugu po veličini grupu planiranih prihoda sa učešćem od **35,86 %** ukupno planiranih prihoda.

Ukoliko posmatramo strukturu planiranih prihoda pod stavkom "Dnevna placarina-naknada" najveće učešće u ukupno planiranim prihodima zauzima prihod od dnevne naknade-placarine na Zelenoj pijaci (stolovi i slično), zatim na Pijaci rabljenih roba, te u zgradi gradske Tržnice, Pijace u Crivicama i drugo. Planirano je povećanje prihoda u 2021.godini od naplate dnevne naknade -placarine u odnosu na 2020.godinu u navedenoj stavci što je i prikazano u **Tabeli 1**, pod rednim brojem 1. To sve iz razloga što je zakupcima i korisnicima usluga na navedenim kapacitetima preduzeća u proteklom periodu tj. pojavom i širenjem korona virusa (COVID 19), od polovine marta 2020.godine, bio privremeno obustavljen i zabranjen rad i obavljanje registrovane djelatnosti Naredbama Kriznog štaba FBiH 17.03. i 19.03.2020.godine, kao i Štaba civilne zaštite Grada Zenica od 18.03.2020.godine.

4. PLAN RASHODA

U 2021. godini preduzeće planira ostvariti ukupne rashode u iznosu od **1.250.938 KM**, što je nešto manje od nivoa ukupnih troškova u odnosu na 2020. godinu. Detaljan pregled planiranih rashoda za 2021. godinu, sa uporedbom sa ostvarenim rashodima u 2020. godini dat je u **Tabeli 2** koja slijedi.

Tabela 2: Plan rashoda za 2021. godinu sa uporedbom sa ostvarenim rashodima u 2020 godini i pojašnjenjima pojedinih stavki

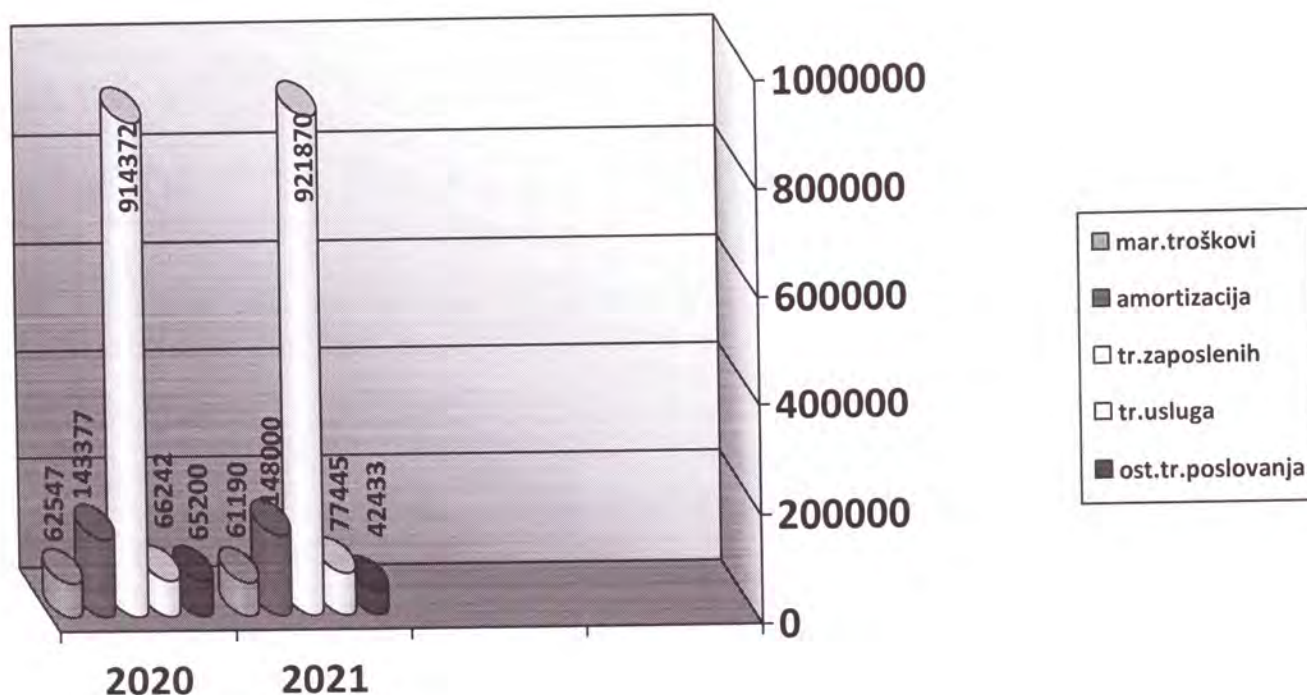
| R.br. | Opis | Ostvareno u 2020. godini | Plan za 2021. | Razlika (4-3) |
|-----------|--------------------------------------|--------------------------|----------------|---------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. | MATERIJALNI TROŠKOVI | 62.547 | 61.190 | -1.357 |
| • | mater.za tekuće održ. stal. sreds. | 4.598 | 5.000 | 402 |
| • | utrošeni materijal za dezinfekciju | 9.971 | 2.990 | -6.981 |
| • | kancel. materijal | 3.417 | 3.500 | 83 |
| • | mater.za održ. čistoće | 4.281 | 4.400 | 119 |
| • | el.energija | 37.714 | 40.300 | 2.586 |
| • | gorivo-benzin | 905 | 1.000 | 95 |
| • | sitan inventar, HTZ oprema, autogume | 1.661 | 4.000 | 2.339 |
| 2. | AMORTIZACIJA | 143.377 | 148.000 | 4.623 |
| • | amortizacija građ. objekata | 131.437 | 134.500 | 3.063 |
| • | amortizacija opreme | 11.940 | 13.500 | 1.560 |
| 3. | TROŠKOVI ZAPOSLENIH | 914.372 | 921.870 | 7.498 |
| • | neto plaće | 472.478 | 472.500 | 22 |
| • | porez na dohodak | 24.352 | 24.400 | 48 |
| • | doprinosi iz plaća 31% | 225.814 | 225.900 | 86 |
| • | doprinosi na plaće 10,5% | 76.486 | 76.500 | 14 |
| • | topli obrok | 80.296 | 80.300 | 4 |
| • | prevoz | 11.139 | 11.300 | 161 |

| | | | | |
|----|---|---------------|---------------|---------------|
| • | regres | 19.413 | 19.450 | 37 |
| • | otpremna za odlazak u penziju zaposlenika | 0 | 3000 | 3.000 |
| • | novčana pomoć u slučaju smrti | 3.748 | 1.820 | -1.928 |
| • | ljekarski pregled i naknada za troškove liječenja zaposlenika | 120 | 4.200 | 4.080 |
| • | ostali troškovi zaposlenika | 0 | 1000 | 1.000 |
| • | kotizacija za seminare | 526 | 1.500 | 974 |
| 4. | TROŠKOVI USLUGA | 66.243 | 77.445 | 11.202 |
| • | usluge održ.građ. | 1.187 | 6.000 | 4.813 |
| • | usluge održ.opreme | 5.538 | 6.000 | 462 |
| • | troškovi zakupa | 1.053 | 1.055 | 2 |
| • | reklama i sponzorstvo | 4.000 | 2.000 | -2.000 |
| • | usluga izrade idejnog rješenja i projektne dokumentacije | 0 | 5.000 | 5.000 |
| • | utrošak vode i usluge VIK-a | 9.898 | 10.500 | 602 |
| • | odvoz smeća | 21.078 | 23.300 | 2.222 |
| • | dezinfekcija, dezinsekcija i deratizacija | 2.920 | 3.010 | 90 |
| • | Tehnički pregled i osiguranje vozila | 585 | 590 | 5 |
| • | troškovi fotokopiranja, uvjerenja, notara | 314 | 300 | -14 |
| • | servis vatrogasnih aparata | 342 | 350 | 8 |
| • | računovodstve usluge | 190 | 190 | 0 |
| • | revizorske usluge | 4.000 | 4.000 | 0 |
| • | troškovi ostalih usluga | 7.756 | 7500 | -256 |
| • | platni promet | 2.030 | 2.200 | 170 |
| • | poštanske usluge | 431 | 440 | 9 |
| • | telefonske usluge | 2.624 | 2.700 | 76 |

| | | | | |
|----|---|---------------|---------------|----------------|
| • | usluge interneta | 1.649 | 1.650 | 1 |
| • | usluge fiskalizacije | 648 | 660 | 12 |
| 5. | OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA | 65.201 | 42.433 | -22.792 |
| • | službena putovanja | 63 | 100 | 37 |
| • | troškovi ugovora o djelu | 647 | 0 | -647 |
| • | troškovi NO-a | 16.194 | 16.194 | 0 |
| • | troškovi reprezentacije | 1.210 | 2.000 | 790 |
| • | porez na vozila i ostalu imovinu | 1.413 | 1.413 | 0 |
| • | naknada za zaštitu od nesreća | 2.460 | 2.460 | 0 |
| • | porez za zaštitu od nesreća-ostalo | 4 | 16 | 0 |
| • | opća vodna naknada | 2.460 | 2.460 | 0 |
| • | opća vodna naknada-ostalo | 4 | 16 | 0 |
| • | naknada za vatrogastvo | 514 | 514 | 0 |
| • | taksa na istaknutu firmu | 2.440 | 2.440 | 0 |
| • | administrativne takse | 94 | 150 | 56 |
| • | sudske takse | 1.245 | 1500 | 255 |
| • | troškovi volontera i stručno usavršavanje | 275 | 0 | -275 |
| • | oglašavanje, javni oglasi i pozivi, čestitke | 3.818 | 4.000 | 182 |
| • | troškovi preplate na stručna i sl. izdanja | 479 | 550 | 71 |
| • | pretplata na neslužbene novine | 520 | 520 | 0 |
| • | Troškovi postupka izvršenja i sudskih sporova | 240 | 300 | 60 |
| • | ostali troškovi poslovanja | 286 | 300 | 14 |

| | | | | |
|---|---|------------------|------------------|-------------|
| • | otpis nenaplaćenih potraživanja od kupaca i ostali efekti otpisa po popisu | 1.961 | 2000 | 39 |
| • | naknadno dobren popust kupcima | 564 | 0 | -564 |
| • | gubici od prodaje postrojenja i opreme | 368 | 0 | -368 |
| • | gubici po osnovu rash.građ.objekata | 5.253 | 0 | -5.253 |
| • | novčane kazne | 500 | 0 | -500 |
| • | ostali rashodi-stari papir | 2.661 | 3.500 | 839 |
| • | ostali rashodi | 13.437 | 0 | -13.437 |
| • | ostali rashodi- pl.tr.za struju | 95 | 0 | -95 |
| | troškovi izdvojeni za manifestaciju „Studengrad“ | 5.832 | 0 | -5.832 |
| • | ostali mater.neznačajni rashodi iz ranijih perioda | 164 | 2.000 | 1.836 |
| | UKUPNO: | 1.251.740 | 1.250.938 | -826 |

Grafikon 3: Plan rashoda za 2021. godinu sa uporedbom sa ostvarenim rashodima u 2020 godini



U okviru "Materijalnih troškova" veće iznose, u odnosu na proteklu godinu, očekujemo u dijelu potrošnje električne energije. Naime, zbog zabrane rada zakupcima prodajnih boksova i poslovnih prostora Naredbama Kriznih štabova FBiH u martu i aprilu 2020.godine, potrošnja električne energije bila je manja od uobičajenog iznosa. Planom za 2021. godinu je predviđena potrošnja električne energije koja se bilježila tokom ranijih godina.

Takođe, u okviru stavke "Materijalni troškovi" očekujemo dodatno veći iznos od 2.339 KM, na ime troškova nabavke HTZ opreme za radnike preduzeća, raspoređenim na odgovarajuće poslove i radne zadatke za koje je, shodno odredbama Pravilnika o zaštiti na radu preduzeća obavezno korištenje iste.

Troškovi amortizacije u 2021.godini uvećani su za 4.623 KM u odnosu na 2020.godinu, iz razloga što je u protekloj godini izvršena adaptacija i sanacija glavnog dijela zgrade gradske Tržnice, te nabavka mašine za čišćenje novougrađenih podnih keramičkih pločica, nabavka vaga, kao nabavka i ostale opreme.

Najveći trošak pod stavkom "Troškovi zaposlenih" preduzeća bilježi se u dijelu troškova plaće radnika.

Planom za 2021. godinu je predviđen veći iznos od **7.498 KM** nego što je ostvaren tokom 2020. godine. To povećanje odnosi se na otpremninu jednog radnika kojem prestaje radni odnos u oktobru tekuće godine, sticanjem uslova za odlazak u penziju, kao i planirani sistematski pregledi radnika preduzeća.

Ovim iznosom je, takođe predviđeno da 42 radnika, sa napomenom da jedan radnik koristi porodijsko odusutvo, koji su zaposleni u preduzeću budu radno angažovani

tokom 2021. godine, bez korištenja bolovanja. Naime, svake godine smo bilježili manje troškove radnika na kraju poslovne godine od troškova planom predviđenih, zbog toga što su radnici koristili bolovanja u dužem vremenskom periodu od 42 dana i više. Navedeno je, Preduzeću na kraju godine donosilo uštedu na ovoj stavci. Međutim, iz opreza, ovakav trend ne možemo planirati, pa je u Planu za 2021. godinu naveden pretpostavljeni puni iznos plata i uz plate pripadajući troškovi. Većina troškova grupisanih u dijelu "Ostali troškovi poslovanja" su planirani na znatno nižem nivou, dok su ostali gotovo na istom ili približnom nivou u odnosu na prethodnu 2020.godinu. Sve to za rezultat ima da se u narednom periodu planira ostvarenje rashoda po osnovu ostalih troškova poslovanja u iznosu od **42.433 KM** što je znatno manje u odnosu na 2020. godinu.

5. PLANIRANA DOBIT

U 2021. godini planirana je bruto dobit u iznosu od **10.737 KM**.

S obzirom da se u 2021. godini očekuje povećanje prihoda, uz smanjenje rashoda zbog već pojašnjenih razloga, planirano je da se ostvari pozitivan rezultat poslovanja.

6. INVESTICIONE AKTIVNOSTI

Investicione aktivnosti u toku poslovne godine ne prelaze obim od 15% knjigovodstvene vrijednosti ukupne imovine preduzeća.

U 2021. godini je u Trogodišnjem planu navedeno da su ukupna ulaganja kroz tri najveće stavke :

- Adaptacija javnog WC-a u suterenu zgrade gradske Tržnice u iznosu od 50.000 KM;
- Plaćanje projektne dokumentacije (projekat, urbanistička saglasnost, građevinska dozvola, upotrebna dozvola) za Pijacu rabljene robe iznosa 100.000,00 KM;
- Zamjena dotrajale i kupovina inovirane opreme iznosa 200.000,00 KM.

Uvidom u neophodnu dokumentaciju za korištenje objekata u vlasništvu JP "Tržnica" d.o.o. Zenica, kao i zemljišta koja su u vlasništvu Grada Zenica, a koja su dodijeljena preduzeću na korištenje, konstatovano je da za Pijacu rabljene robe u Lukovom polju ne postoji upotrebna dozvola. Istu je neophodno obezbijediti. Očekivani trošak je orijentacionog karaktera, jer u momentu izrade ovog plana nismo uspjeli dobiti tačnu informaciju o iznosima koji će biti potrebni za plaćanje navedenih dozvola.

Planirano je da se finansiranje navedenih aktivnosti realizira iz vlastitih sredstava preduzeća, tačnije iz sredstava koja se naplate po osnovu troška amortizacije stalnih sredstava. Nije planirano nikakvo kreditno zaduženje, niti davanje garancija po osnovu bilo kakvih poslova, a s tim u vezi, nisu planirani ni rashodi za ove aktivnosti.

Bitno je napomenuti da tokom 2020. godine je izvršena investicija na adaptaciji zgrade gradske Tržnice u iznosu od **188.021,23 KM**, a što je manje od navedenog iznosa u Planu za 2020. godinu, kao i u Trogodišnjem planu za period 2019-2021. godine. U navedenom Trogodišnjem planu je za svaku godinu (2019., 2020. i 2021.) naveden iznos troška na adaptaciji zgrade i ostalih objekata u vlasništvu Tržnice po 200.000,00 KM, dakle ukupno 600.000,00 KM. S tim u vezi je potrebno izvršiti korekciju plana investicija u smislu povećanja vrijednosti u godinama 2020. i 2021. godine za neutrošeni iznos.

Pored navedenih najvećih stavki za investicije, tokom 2021 godine potrebno je izvršiti ulaganja u sljedeća stalna sredstva:

- Adaptacija i rekonstrukcija poslovnih prostora putem priznavanja izvedenih radova ili vlastitom nabavkom (procjenjena vrijednost investicije je 45.000,00 KM);
- Nabavka i nadogradnja videonadzora (procjenjena vrijednost investicije je 6.000,00 KM);
- Nabavka računarske opreme i druge tehničke opreme, namještaja, opreme za zagrijavanje/hlađenje kancelarijskog prostora i sl. (procjenjena vrijednost investicije je 6.000,00 KM);
- Nabavka stalnih sredstava-opreme za obavljanje redovne djelatnosti – alati, aparati, fiskalne kase i sl. (procjenjena vrijednost investicije je 20.000,00 KM);

7. OSTALE AKTIVNOSTI NA POBOLJŠANJU USLOVA POSLOVANJA PREDUZEĆA

U 2021. godini će se, kao i u prethodnim godinama, nastaviti aktivnosti na naplati spornih i utuženih potraživanja, iako i dalje ogroman problem u naplati istih predstavlja Zakon o izvršnom postupku.

Poseban problem predstavljaju fizička lica, a koji nisu više u ugovornom odnosu sa Preduzećem i koji su promijenili mjesto boravka ili oni koji nemaju vlastita primanja, niti u svom vlasništvu uknjiženu imovinu.

Uprava Preduzeća će nastaviti činiti sve napore da vansudskim putem naplati svoja potraživanja, ukoliko je to ikako moguće i ukoliko postoji spremnost druge strane, kojom prilikom se dužnici oslobađaju od tereta zatezne kamate i dodatnih troškova sudskog spora.

Preduzeće u cilju naplate duga ne zaračunava niti naplaćuje zateznu kamatu, niti bilo koji drugi trošak dužnicima koji prije konačno donešene presude i sporazumno izmire

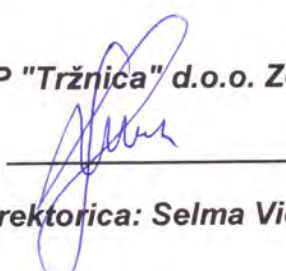
svoja dugovanja. Značajan doprinos u naplati potraživanja ima stimulatívna mjera ostvarenja popusta za korisnike naših usluga koji uredno i na vrijeme izmiruju svoje obaveze.

Kroz redovno poslovanje se naročito pažnja usmjerava na troškove poslovanja na koje menadžment preduzeća može utjecati svojim odlukama (kroz racionalno korištenje zaposlenika Preduzeća, troškovi vode, el. energije, kancelarijski i drugi materijal i sl.).

Uredno i na vrijeme će se izmirivati obaveze prema dobavljačima, obaveze za doprinose radnika, te druge porezne obaveze.

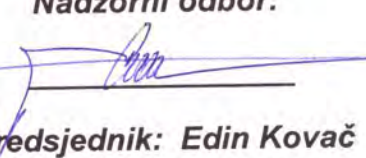
Svakodnevno se realizira, a u 2021. godini se planira i nastaviti sa realizacijom aktivnosti na kontroli naplate dnevnih, mjesečnih i godišnjih obaveza korisnika naših usluga na svim lokacijama s kojima Preduzeće raspolaže.

JP "Tržnica" d.o.o. Zenica


Direktorica: Selma Vidimlić



Nadzorni odbor:


Predsjednik: Edin Kovač

JAVNO PREDUZEĆE
"TRŽNICA" d.o.o.
Maršala Tita broj 48, ZENICA
od: 1156-1/21
datum: 26.04.2021.