

**NADZORNI ODBOR  
ZENIČKE RAZVOJNE AGENCIJE  
ZEDA D.O.O. ZENICA**

Na osnovu odredbi Zakona o privrednim društvima („Službene novine Federacije BiH“, broj 81/15) i Odluke o osnivanju Agencije i Statuta Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, Nadzorni odbor Agencije podnosi

## **IZVJEŠTAJ**

**O RADU NADZORNOG ODBORA  
ZENIČKE RAZVOJNE AGENCIJE ZEDA D.O.O. ZENICA  
ZA 2020. GODINU**

### **I DIO – Imenovanje Nadzornog odbora**

Na osnovu provedenog Javnog poziva za izbor i imenovanje kandidata za članove nadzornih odbora javnih preduzeća čiji je osnivač Grad Zenica i prijedloga Komisije za izbor kandidata, te u skladu sa svojim statutarnim ovlaštenjima, Gradonačelnik Grada Zenica postupajući u funkciji ovlaštenika Skupštine ovog Društva, donio je Rješenje o imenovanju Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, broj 02-49-10054/17, od 13. 7. 2017. godine, kojim je uspostavljen prvi saziv Nadzornog odbora. Članovi su imenovani na mandatni period od četiri godine i to u sljedećem sastavu:

- Sušić Davor, dipl.ing.mašinstva,
- Spahić-Rustempašić Samira, dipl.ing.arhitekture,
- Bošnjak Bojan, mag. oec.

Rješenje o imenovanju je objavljeno u „Službenim novinama Grada Zenica“ i na web stranici Grada Zenica – [www.zenica.ba](http://www.zenica.ba). Konstituirajuća sjednica Nadzornog

odbora je održana dana 23. 10. 2017. godine na kojoj su članovi za predsjednika Nadzornog odbora izabrali Bošnjak Bojana.

Iako je Agencija ZEDA osnovana 2003. godine, Odlukom Općinskog vijeća Zenica, ranije pomenutim Rješenjem o imenovanju je prvi put uspostavljen Nadzorni odbor Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica.

## **II DIO – Ostvarivanje funkcije nadzora i rad Nadzornog odbora u 2020. godini**

Tokom 2020. godine, kao i do sada, članovi NO su održavali sjednice čim su se za to stekli osnovni uslovi. Zvanično je održano sedam sjednica. Iz navedenog je vidljivo da je Nadzorni odbor limitirano obavljao poslove iz svoje nadležnosti, a koje su u skladu sa Zakonom i Statutom Društva. Posebno imajući u vidu odluku kojom je rad NO usmjeravan, tj. odluke Poslovnika o radu NO, a tiču se održavanja minimalno jedne sjednice NO mjesečno. Dinamika dostavljanja materijala za raspravu od strane Uprave Društva je determinisala rad Nadzornog odbora. Kada god su stečeni minimalni uslovi za održavanje zvanične sjednice, ista je i održana. Pored svega, između članova NO je vršena redovna, kontinuirana komunikacija, gdje su se razmjenjivale ideje i planovi za poboljšanje rada i aktivnije uključenje u rad Agencije kao cijeline, a samim tim i nadležnosti nadzornog odbora u njoj. NO je obavljao i redovne telefonske konsultacije predsjednika i članova NO o tekućim poslovima u radu ZEDA-e, a sve u skladu s Poslovnikom o radu Nadzornog odbora.

Ono što ovu izvještajnu godinu čini značajno drugačijom jeste pojava problema širom svijeta izazvanog globalnom Pandemijom virusa CORONA. U takvim okolnostima članovi Nadzornog odbora su nastojali ostvariti svoju funkciju na koju su imenovani na što svrsishodniji način. Sama nepoznanica o COVID-19 virusu unosila je zbunjujući karakter cjelokupnog djelovanja odgovornih društveno-političkih faktora. Posebno je „pandemijska“ problematika bila izražena na samom početku, prva dva mjeseca od njenog zvaničnog proglašenja za pandemijom u BiH (mart i april).

U skladu s dostavljenim materijalima za sjednice vođene su i konkretne diskusije i rasprave. Razmjenjivale su se ideje i planovi za poboljšanje rada i aktivnije uključenje svih faktora, kako menadžmenta, kao operativnog upravljača, osnivača kao vlasnika i nadzornog odbora. NO u svemu treba da sagleda cjelokupni kontekst strateškog djelovanja, plana i rada menadžmenta, a sve u cilju zaštite i unaprijeđenje svih međusobnih odnosa, i postizanje konkretnih efekata djelovanja i rada ZEDA-e, a u skladu s principima i mehanizmima korporativnog upravljanja u radu Agencije.

Pomenute sjednice NO održane su sa dnevnim redom kako slijedi:

- 14. sjednica Nadzornog odbora Agencije ZEDA d.o.o. Zenica  
Dnevni red:
  1. Usvajanje zapisnika sa prethodne sjednice NO;
  2. Plan rada Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. za 2020. godinu;
  3. Aktuelne teme u Agenciji ZEDA;
  4. Razno.
  
- 15. sjednica Nadzornog odbora Agencije ZEDA d.o.o. Zenica  
Dnevni red:
  1. Usvajanje Izvještaja o radu Agencije ZEDA od strane NO
    - a) Usvajanje Bilansa stanja
    - b) Usvajanje Bilansa uspjeha
    - c) Revizorski izvještaj
  2. Razno.
  
- 16. sjednica Nadzornog odbora Agencije ZEDA d.o.o. Zenica  
Dnevni red:
  1. Usvajanje zapisnika sa prethodne sjednice;
  2. Izvještaj o radu nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. za 2019. godinu;
  3. Aktuelne teme u Agenciji ZEDA;
  4. Razno.
  
- 17. sjednica Nadzornog odbora Agencije ZEDA d.o.o. Zenica  
Dnevni red:
  1. Usvajanje zapisnika sa prethodne sjednice;
  2. Informacija o radu Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. januar – jun 2020. godine;
  3. Razno.
  
- 18. sjednica Nadzornog odbora Agencije ZEDA d.o.o. Zenica  
Dnevni red:
  1. Usvajanje zapisnika sa prethodne sjednice;
  2. Informacija o radu Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. jun – septembar 2020. godine;
  3. Razno.
  
- 19. sjednica Nadzornog odbora Agencije ZEDA d.o.o. Zenica – *online*  
Dnevni red:
  1. Usvajanje zapisnika sa prethodne sjednice;
  2. Informacija o radu Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica;
  3. Razno



- 20. sjednica Nadzornog odbora Agencije ZEDA d.o.o. Zenica

Dnevni red:

1. Usvajanje zapisnika sa prethodne sjednice;
2. Informacija o finansijskom stanju Agencije za period januar – septembar 2020. godine;
3. Informacija o radu Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica;
4. Nacrt Plana rada Agencije ZEDA za 2021. godinu;
5. Razno.

Nadzorni odbor je i 2020. godine, kao i ranije, djelovao kao uzoriti organ u skladu sa važećim zakonskim pravilima. Za olakšanje rada članova NO učinjen je pomak kada je tokom godine imenovana nova zaposlenica za komunikaciju s članovima NO.

Kako prethodnih godina, pa tako i 2020., Nadzorni odbor se našao u nezahvalnoj situaciji prilikom izmjena i dopuna određenih pravilnika i drugih pravnih akata, što usljed izmjena Federalnog zakona o radu, što radi vlastite organizacije rada. Ponovo je trebalo dodatno usaglašavanje aktivnih akata Agencije. Iako se ove 2020. godine taj posao svodio na tehničke popravke prisutnih rješenja, ponovo su vođene diskusije koje su se ticale suštinskih izmjena i prilagođavanja potrebama rada Agencije u smislu prilagodbe postojećih pravila novim uslovima rada Agencije, kao i postojanju Nadzornog odbora kao zakonitog i sveprisutnog organa u hijerarhiji funkcionisanja Društva.

Obzirom da je ovakva upravljačka konstrukcija u Agenciji ZEDA uspostavljena prvi put, sigurno je da će biti potrebno uraditi i prilagođavati određene formalne akte, uključujući Statut Agencije i različite pravilnike, uz napomenu da se sve nejasnoće moraju otkloniti uz asistenciju stručnih osoba a sve u saradnji s nadležnima. Ovo ostaje trajni zadatak Agencije do finalnog najkvalitetnijeg rješenja. Na početku godine rasprave su izrodile i pojedine zaključke koji su se kretali ka rješenju spomenutog. Nažalost, ništa od navedenog se nije uspjelo unaprijediti. Neophodna je i aktivnija međusobna saradnja svih aktera upravljanja vezanih za ZEDA-u, naročito u smislu budućeg pozicioniranja Nadzornog odbora u korporativno upravljanje, kako bi rezultati takvog rada i inkorporiranja bili što kvalitetniji – što je na kraju volja i htijenje Gradske uprave, dok je imenovala nadzorni odbor u Agenciji.

Osvrćući se na posebnosti rada Agencije, u nastavku ćemo pokušati dati osvrt na ono što je utvrđeno 2020. godine. Ovdje mislimo na tri osnovne funkcije u nadzoru rada Agencije: upravljanje finansijama; menadžment projekata; rad u domenu upravljanja preduzetničkom infrastrukturom (posebno domen poslovnih zona).

## 1. Finansijski spektar rada Agencije

U kontekstu finansijskih odnosa, podsjetićemo se ukratko o osnovnim finansijskim parametrima koji su pratili Agencija ZEDA u 2020. godini. Agencija zadnjih godina, od vremena kada je imenovan Nadzorni odbor, pravi iskorak kada je u pitanju njen domen rada. Tako, svjedočimo prema dostupnim podacima, već tradicionalno pozitivnom finansijskom skor. Ova 2020. je uistinu bila teška s aspekta finansijskog poslovanja, tako da pozitivni trendovi dodatno ohrabruju. Ostvareni ukupan prihod u periodu 1. 1. 2020. do 31. 12. 2020. godine, iznosi: 1.251.033 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, povećanje za 165.603 KM ili 15,3%. Ostvareni ukupni rashodi u obračunskom periodu 2020. godine, iznose: 1.233.424 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, takođe povećanje za 174.931KM ili 16,5%. Ostvarena netto dobit u obračunskom periodu 2020. godine, iznosila je 15.654,00 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, smanjenje za 8.306 KM ili 34,66%. Ovo smanjenje netto dobiti u 2020. godini je manje u odnosu na 2019. godinu iz razloga što je Agencija na osnovu realizacije predhodnih projekata (2012-2016.) akumulirala u Bilansu stanja – kontu Pasivnih vremenskih razgraničenja iznose koji su prelazili 600.000 KM na godišnjem nivou i ova sredstva su trebala da budu oprihodovana po dinamici realizacije pojedinih projekata, tačnije nabavkama stalnih sredstava i sl., a onda bi ti prilivi bivali umanjeni za zakonsku stopu amortizacije.

Što se tiče nadzora nad finansijskim dokumentima članovi Nadzornog odbora su pravovremeno zahtjevali plan rada kao i finansijske planove/izvještaje od strane Uprave ZEDA-e. Direktor je usmeno na sjednicama NO iznosio podatke vezano za finansijski aspekt rada Agencije.

## 2. Menadžment projekata

Agencija je i ove teške godine učestvovala u realizaciji pristojnog broja projekata finansiranih iz različitih izvora, sredstvima domaćih i stranih partnera. Tokom 2020. pokrenuto nekoliko vrlo značajnih novih projektnih inicijativa (pojednosti oko pojedinih projekata su detaljno predloženi u Izvještaju Agencije za 2020.). Od svih projekata ističe se jedan međunarodni projekat i to Projekat EU CBC - Interreg IPA CBC Program HRV-BiH-CG – Projekat „Prekogranične saradnje“ – započet još 2018., pod nazivom „*INovanet*“, a čiju realizaciju s nestrpljenjem očekujemo. Finalizacija obaveza se dešavala kroz izvještajni period 2019., ali globalno negativna kretanja (COVID-19) su značajno uticala na prolongiranje realizacije većine projekata, pa tako i ovog. Neke aktivnosti u konkretizaciji realizacije ovog projekta počele su krajem 2020. godine. Ponovo ćemo spomenuti, i to kao pozitivan primjer projekat kojeg je ZEDA implementirala uz svesrdnu podršku Gradske uprave, a tiče se podrške mladim osobama, bez radnog iskustva koji se nalaze na evidenciji nezaposlenih lica – to je projekat „Prvo radno iskustvo volonteri/pripravnici“. Od ostalih ističu se dugogodišnji projekti u kojima je ZEDA bila partner, započeti u ranijem periodu. Nastavljena je realizacija nekoliko ranije započetih projekata poput: projekta „COSME“, zatim projekta



„Stvaranje uslova za unapređenje postojećih i razvoj novih usluga LIND laboratorije“, „Produktivna zelena infrastruktura za postindustrijsku gradsku regeneraciju“ (proGlgreg).

Neopodno je i dalje raditi na pronalasku načina za kvalitetnijom saradnjom u skladu s korporativnim upravljanjem, gdje Nadzorni odbor treba da bude ključni akter u procesu oblikovanja strategije menadžmentu i ključni partner u procesu korporativne vizije i misije. S tim u vezi korporativno upravljanje mora biti dio stalnog procesa, što pretpostavlja i uključivanje NO u donošenje strateških smjernica Agencije.

### 3. Upravljanje preduzetničkom infrastrukturom

Spomenućemo samo osnovne elemente nadzora. Kao i ranijih godina i 2020. godine fokus rada usmjeren je na upravljanje Poslovnom zonom „Zenica 1“ – kojom ZEDA upravlja (operator) od kraja 2017. godine nakon odluke Gradskog vijeća. Nadzorni odbor je na svojim sjednicama aktivno razmatrao situaciju u Zoni, izazove i opterećenje koje ovo „upravljanje“ nosi. NO je i dalje mišljenja da bi donošenja odluke, odnosno „Pravilnika o upravljanju Zonom“, kao konkretnog upravljačkog akta, omogućio Agenciji uspostavu aktivnije kontrole u Zoni. I tokom 2020. u Zoni su nastavljeni radovi na popravljaju vizuelnih dojmova ali i popravci tehničkih uslova rada subjekata koji koriste prostor Zone.

Uočljivo je otvaranje ZEDA-e prema javnosti u Zenici, ali i šire. Sve to je ukupno rezultovalo povećanjem interesa za rad Agencije, a posebno za domen rada na prostoru Zone. Kako su Grad Zenica i njegovo rukovodstvo otvarali mogućnosti za kvalitetniji razvoj preduzetništva u Zenici, tako su se nastavili procesi povećanog interesa privatnih lica i organizacija za lociranjem vlastitog biznisa u Zenici, posebno u okviru postojeće Poslovne zone „Zenica 1“. To je vjerovatno uticalo i na to da krajem 2020. godine u Zoni imamo 104 zenička privredna subjekta sa 1338 zaposlenih. Zajedno sa „Biznis inkubatorom Zenica“ (BiZ), koji djeluje pod okriljem Agencije u kojem je trenutno smješteno 39 preduzeća sa 152 zaposlenika, Zona predstavlja mjesto za ozbiljan razvoj malih i srednjih preduzeća.

Trajno ostaje potreba detaljnijeg usklađivanja planske dokumentacije u skladu sa važećom zakonskom regulativom i uspostavljanje kriterija upravljanja Poslovnom zonom „Zenica 1“, a sve u cilju olakšavanja menadžmentu ZEDA-e u upravljanju ovom bitnom karikom poslovnog života Zenice.

Nadzorni odbor je obraćao pažnju i na rad Agencije u pogledu upravljanja drugom poslovnom zonom za koju je Grad Zenica ovlastio Agenciju ZEDA-u. Radi se o Poslovnoj zoni „Zenica sjever“. U 2018. pristupilo se izradi regulacionog plana ove zone, što je okarakterizirano kao izuzetno bitno, ali i jedino pravovaljano rješenje. Tokom izvještajnog perioda nije bilo značajnijih pomaka oko ovog pitanja. Kako su

članovi NO informisani od strane Uprave Društva proces aktivnog raspolaganja i upravljanja zonom „Zenica sjever“ još uvijek otežava problem lociranja i utvrđivanja gabarita glavnog gradskog kolektora koji je projektovan na prostor koji obuhvata Zona. Ono što se čini kao obećavajuće jeste veliki interes investitora za prostor na ovom području, i kako se sada čini, neće biti velikih poteškoća u popunjavanju budućih dostupnih parcela u zoni „Zenica sjever“.

U segmentu upravljanja „preduzetničkom infrastrukturom“ pohvalno je spomenuti napore koje su preduzeli zaposlenici Agencije u pogledu nadzora i upravljanja kriznom situacijom izazvanom Pandemijom COVID-a 19. Ipak ne treba izuzeti iz vida da je i kroz ovo teško vrijeme povećan broj subjekata na području zone „Zenica 1“, odnosno da su tokom 2020. povećani i zdravstveno-epidemiološki rizici za sve koji borave u Zoni. Obzirom da nije bilo težih udara na zdravstveno stanje zaposlenika možemo govoriti o zadovoljavajućem stanju.

### **III DIO – Rezime rada i ukratko o radu Nadzornog odbora u izvještajnom periodu**

Kod pitanja povezanih za temeljnu djelatnost, Nadzorni odbor je od strane Direktora na sjednicama bio informisan o osnovnim aspektima poslovanja, posebno u dijelu posla koji se odnosi na osnovno finansijsko stanje Agencije kao i pripreme, realizaciju i izvještavanje po projektima koje Agencija vodi zajedno sa domaćim i stranim partnerima – u većini usmeno. Agencija se javljala po javnim pozivima za domaće i međunarodne projekte (dobijeni projekti su vidljivi kroz godišnji Izvještaj Agencije). Nakon apliciranja na projekte Agencije u saradnji s Gradskom upravom, Direktor je izvještavao Nadzorni odbor o podnesenim aplikacijama.

Svi članovi Nadzornog odbora, kao i direktor, prisustvovali su svim sjednicama i u radu su ispoljili puni angažman u ostvarivanju obaveza i zadataka iz svoje nadležnosti. Na sjednicama su uredno vođeni zapisnici u kojima su konstatovane sve bitne informacije o razmatranim tačkama dnevnog reda, odluke i zaključci. U donošenju odluka i zaključaka Nadzorni odbor je po svim pitanjima bio jednoglasan. Članovi NO su svoje stavove i ponašanje zadržali na visoko profesionalnom nivou, ne čineći nikakve nezakonitosti, poteškoće ili pritisak na rad uposlenih u Agenciji. Rad članova NO se u periodu kada je to nalagala loša zdravstveno-epidemiološka situacija odvijao i putem „online“ sjednica, a konsultacije i pripreme za radne sastanke obavljani su redovno telefonski, mailom ili posredstvom društvenih mreža.

Za svoj rad članovi Nadzornog odbora su primali naknadu. Od početka djelovanja, a prema odlukama Gradonačelnika članovima nadzornih odbora u Gradu Zenica, pa tako i za ZEDA-u, pripada naknada u iznosu od 200 KM (dvijestotine konvertibilnih maraka) za članove i 250 KM (dvijestotine i pedeset konvertibilnih maraka)



za predsjednika nadzornog odbora. U 2020. godini predsjedniku i članovima NO ZEDA je ukupno isplaćeno deset mjesečnih naknada. Na kraju godine za potrebe rada NO Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica utrošeno je netto 6.500 KM (šeststotina konvertibilnih maraka).

Članovi Nadzornog odbora smatraju da je potrebno uložiti dodatni trud i raditi na međusobnoj komunikaciji svih aktera u procesu vezanim za Agenciju kako bi u potpunosti zaživjelo korporativno-agencijsko djelovanje, strateški uključivanjem svih aktera u zajednički dijalog. A, sve sa svrhom što boljih rezultata rada, koji bi u konačnici vodili ka kvalitetnoj realizaciji operativnih planova i daljnjem razvoju. Samo ovakav pristup može dovesti do još efikasnijeg rada ZEDA-e u narednom periodu.

#### **IV DIO – Završne teze o radu Agencije ZEDA u izvještajnom periodu**

Primjetno je da je kvalitetnim i otvorenim radom aktuelne gradske administracije Agencija dobila mnogo više na značaju, te polako postaje lider i čini okosnicu za usluge privrednicima u gradu. Postaje pravi oslonac Gradskoj upravi za pitanja daljnjeg privrednog razvoja Grada. Osjeća se veća prisutnost ZEDA-e u gradskom životu. Kako među preduzetnicima i poslovnim ljudima, tako i među širim građanstvom. Tome doprinosi i kontinuirani kontakt s medijima, kao i aktivnosti na društvenim mrežama. Takođe, osvježena i modernizovana internet stranica Agencije prerasta u pravu preduzetničku platformu koja generiše pozitivne promjene u našem gradu. Mnogo više pažnje poklanja se „vizuelizaciji“ postignutog što je pravi putokaz za buduće aktivnosti. Ispred Zeničke razvojne agencije je mnogo izazova i Nadzorni odbor želi dati svoj puni doprinos u afirmaciji i pozitivnom predstavljanju postignuća ZEDA-e. I pored iskazanih poteškoća ne može se ne primjetiti i pohvaliti napor koji svi zaposlenici, na čelu sa Direktorom Agencije čine na podizanju standarda u radu na veći nivo. Posebno je to izraženo u vremenu pojave Pandemije virusa Corona. Pozitivna je i činjenica da je u izuzetno limitiranim uslovima Agencija zabilježila finansijsku stabilnost, što može polučiti pozitivnim trendom i za naredni period.

Zenica, april 2021. godine

**Predsjednik Nadzornog odbora**  
Bojan Bošnjak

Bojan Bošnjak  
ZA [signature]



Datum: 16.04.2021. godine

## **ZAPISNIK**

**XXIII** sjednice Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održane putem online web platforme Zoom meeting.

### **Prisutni članovi Nadzornog odbora Agencije**

1. Bošnjak Bojan, predsjednik Nadzornog odbora
2. Sušić Davor, član Nadzornog odbora
3. Spahić-Rustempašić Samira, član Nadzornog odbora

### **Prisutni ispred Agencije ZEDA doo:**

1. Pašalić Senad, direktor Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o.
2. Abazović Velida, zapisničar

XXIII sjednica Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica, održana je u petak, 16.04.2021. godine, sa početkom u 12:00 sati, sa predloženim sljedećim tačkama dnevnog reda:

## **DNEVNI RED**

1. Usvajanje zapisnika sa prethodne sjednice;
2. Izvještaj o radu Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica za 2020. Godinu sa osvrtom na Bilans stanja i Bilans uspjeha;
3. Razno.

Na početku sjednice članovi Nadzornog odbora jednoglasno su prihvatili prijedlog dnevnog reda za dvadesetu sjednicu.

### **Ad 1.**

Predsjednik Nadzornog odbora otvorio je raspravu u vezi sa prvom tačkom dnevnog reda te predložio da se pristupi usvajanju Zapisnika sa XXII sjednice Nadzornog odbora. Budući da članovi Nadzornog odbora nisu imali primjedbi na sadržaj Zapisnika, isti je jednoglasno usvojen.

### **Zaključak 1:**

Predsjedavajući ističe kako nema primjedbi i dodatnih pitanja vezanih za Zapisnik. Nadzorni odbor jednoglasno usvaja Zapisnik sa XXII sjednice NO.

### **Ad 2.**

Nadzorni odbor komentariše Godišnji izvještaj dostavljen od strane Direktora uz komentar da je isti veoma iscrpan i detaljan. Članovi Nadzornog odbora su isti pregledali i predlažu da Direktor još jednom ukratko usmeno sumira proteklu godinu.

Direktor uzima riječ i u najkraćim tezama iznosi još jednom Izvještaj o radu Agencije za 2020. godinu. Uprkos protekloj godini koja je bila otežavajuća za sve privredne subjekte, mnogo stvari je realizovano u Agenciji. Najveći izazov nam je bio ograničen broj novih javnih poziva za projekte jer su svi koji su planirani preusmjereni na pozive za pomoć za borbu protiv pandemije. Pored ovoga,

aktivnost koja nije mogla biti realizovana u punom kapacitetu iz objektivnih razloga su edukacije tj. okupljanje većeg broja ljudi u prostorima Agencije.

Kada je u pitanju Biznis inkubator, u izvještaju je dat detaljan pregled ulaza/izlaza firmi iz inkubatora. To je aktivnost koja se odvija u kontinuitetu i nastavlja se i u 2021. godini bez problema. Broj firmi u Biznis inkubatoru inače je u rasponu od 37-42, a u ovom momentu u njemu boravi 41 firma. I u ovoj godini Biznis inkubator nastavlja biti mjesto gdje će se potencijalnim privrednicima pružiti prilika za započinjanje novog posla uz subvencionirane uvjete.

U Poslovnoj zoni je došlo do povećanja broja firmi, najviše zbog kupovine slobodnih parcela, te da možemo biti zadovoljni tendencijom povećanja broja novih stanara Zone. Ovo je reprezentativan podatak za Poslovnu zonu. Broj projekata koji su se implementirali u Zoni je u protekloj godini bio ograničen iz već poznatih razloga i poteškoća koje su pratile 2020. godinu.

Kada je u pitanju projekat Inova Net (CBC Interreg projekat) upućeni su upiti na adrese 12 domaćih građevinskih preduzeća za dostavljanje ponuda za renoviranje Anexa B. Kompletan process se realizuje po procedurama EU, a ne po Zakonu o javnim nabavkama BiH. Nažalost zbog problema oko izrade projektne dokumentacije došlo je kašnjenja u implementaciji ove aktivnosti, a što je detaljno objašnjeno na prethodnoj sjednici NO. Sve informacije po ovom pitanju su prosljeđene Sekretarijatu Programa CBC IPA INTERREG u dostavljenim izvještajima koji su prihvaćeni i odobreni od strane odgovornog lica za naš projekat ispred Sekretarijata. Prema informacijam od strane Sekretarijata svi projekti prekogranične saradnje kasne sa svojim aktivnostima upravo iz razloga pandemije i okolnosti koje su obilježile cijelu 2020. godinu. Ono što je najvažnije je da su svi naši dosadašnji izvještaji prihvaćeni i odobreni. Tokom Aprila pokrenuli smo aktivnosti za nabavku informatičke opreme u okviru projekat INovanet, te u tom dijelu nema nikakvih kašnjenja.

U našem planu investicija za 2020. godinu bilo je planirano 790.500,00 KM (u skladu sa gore navedenim projektom CBC, te radovima koji su trebali otpočeti krajem 2020. godine), međutim zbog predhodno navedenih razloga ovaj obim investicija se nije realizovao (realizovano 86.012,96 KM u 2020. godini) tako da je ta investicija renoviranja Anexa B u sklopu projekta INovanet prebačena, planirana za investicije u 2021. godinu za koju je Planom rada Agencije u 2021. predviđeno 872.580,00 KM novih investicija.

Kada je u pitanju implementacija projekata u 2020. godini, Agencija je radila na implementaciji 14 projekata, od kojih je u 2020. godini završeno 5, a ostali su se nastavili i u 2021. godini. Odobren je projekat USAID WHAM, što je detaljno objašnjeno u prošloj sjednici Nadzornog odbora, a u ovom momentu se aktivnosti iz tog projekta uspješno počinju realizovati.

Kada su u pitanju Kreativne radionice, u 2021. godini će se ovaj projekat realizovati sa nešto izmijenjenim programom, koji će više biti usmjeren ka razvoju ženskog poduzetništva. Pregled svih projekata dat je detaljno u samom Izvještaju o radu Agencije u 2020. godini.

Laboratorija LIND je u 2020. godini zabilježila odlične rezultate, te je imala najveći broj ispitivanja u zadnjih nekoliko godina. Realizovano je 90 ispitivanja u vrijednosti oko  $\approx$  95.000 KM. Naime, većina proizvođača namještaja u BiH, a naročito izvoznici, su doživjeli veliki skok u potražnji za njihovim proizvodima nakon maja 2020. godine tako da je došlo do naglog povećanja proizvodnje ali i potreba za ispitivanjem njihovih proizvoda što je na kraju rezultiralo ovakvim rezultatima u 2020. godini. Za realizovana ispitivanja u 2020. godini ukupno je fakturisano 95.948,38 KM od čega je 34.534,50 KM bilo na ime nadzora i ispitivanja 18 dječijih igrališta u gradu Zenica, a po Ugovoru sa Gradom (Grad Zenica br. 02-45-90/20 od 03.02.2020. i ZEDA br. 01-14-105/20 od 24.02.2020.), te 61.413,88 KM sa privrednim subjektima iz cijele BiH. Neki od značajnijih poslova bili su Ugovor sa JP „Ilidža“ d.o.o. za ispitivanje 18 dječijih igrališta na području Općine Ilidža, Ugovorom sa Agencijom za nadzor tržišta BiH kao i privrednim subjektima (ADANA CO d.o.o. Hadžići, YIELD d.o.o. Sarajevo, MS & WOOD d.d. Fojnica, INGRAT d.o.o. Gračanica, STANDARD FURNITURE



FACTORY d.d. Sarajevo, Gaudium d.o.o. Brijesnica Velika, Rukotvorine d.o.o. Konjic, Artisan d.o.o. Tešanj, GLOVIS d.o.o. Zenica ...).

U odnosu na 2019. godinu Laboratorija je imala tokom 2020. godine povećanje od 28,6 % u ukupnom broju ispitivanja, kao i povećanje ukupnih prihoda od ispitivanja za 74,45 % u odnosu na 2019. godinu. Do povećanja je prije svega došlo po osnovu realizacije spomenutog Ugovora sa Gradom Zenicom za ispitivanje i nadzor dječijih igrališta ali i povećanim brojem ispitivanja namještaja u drugoj polovini 2020. godine nakon ublažavanja mjera za privredni sektor i povećanjem prohodnosti roba na EU tržištu, a time i izvoza.

Kada je u pitanju finansijski dio Izvještaja-sve informacije su već ranije detaljno prezentovane. Ostvareni ukupan prihod u periodu 01.01.2020. do 31.12.2020. godini, iznosi: 1.251.033 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, POVEĆANJE za 165.603 KM ili 15,3 %. Ostvareni ukupni rashodi u obračunskom periodu 2020. godini, iznose: 1.233.424 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, POVEĆANJE za 174.931 KM ili 16,5 %.

Ostvarena neto dobit u obračunskom periodu 2020. godine, iznosila je 15.654,00 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, SMANJENJE za 8.306 KM ili 34,66 %. Ostvarena neto dobit u 2020. godini je manja u odnosu na 2019. godinu iz razloga što je Agencija na osnovu realizacije predhodnih projekata (period 2012. – 2016. godine) akumulirala u Bilansu stanja - kontu Pasivnih vremenskih razgraničenja iznose koji su prelazili 600.000 KM na godišnjem nivou i ova sredstva su trebala da budu oprihodovana po dinamici realizacije pojedinih projekata, tačnije nabavkama stalnih sredstava i sl., a onda bi ti prilivi bivali umanjeni za zakonsku stopu amortizacije.

svi detalji o finansijskom poslovanju Agencije dati su u samom Izvještaju i priloženim Bilansima Agencije za 2020. godinu.

Prema mišljenju direktora Agencije, posmatrajući cijelu 2020.godinu, te okolnostima u cijeloj BiH ali i u svijetu, a koje su se svakako odrazile i na rad Agencije, finansijski aspekt je u potpunosti zadovoljavajući. Generalna ocjena poslovanja u 2020.godini uopćeno je pozitivna budući da su sve planirane aktivnosti realizovane, kao i da je ispoštovan finansijski plan, osim u dijelu investicija, kako je pojašnjeno ranije u tekstu.

Direktor daje riječ Nadzornom odboru za dodatne komentare i sugestije.

Nadzorni odbor ističe kako je Izvještaj o radu Agencije veoma iscrpan i detaljan te da s te strane pruža dovoljno informacija o svim aktivnostima Agencije. S druge strane, predsjedavajući ističe kako je Izvještaj po njegovom mišljenju preobiman te kako bi se moglo razmisliti o nekom skraćivanju za buduće godine, kako bi oni koji ga čitaju i analiziraju mogli to uraditi za nešto kraće vrijeme i da zbog obima ne bi odustali od čitanja.

Direktor ističe kako je Izvještaj rada Agencije sličnog obima u odnosu na ostala javna preduzeća i institucije koje su dužne dostaviti Izvještaje o svom radu Osnivaču, te da je obimnost rezultat svih aktivnosti koje Agencije realizuje i opredjeljenja (obaveze) menadžmenta o transparentnosti u radu Agencije, pa time i prikaza svih podataka vezanih za rad Agencije.

Nadzorni odbor ističe kako je ovogodišnja tabela sa uposlenim Agencije, koja se nalazi u Izvještaju sada detaljnija, budući da u prethodnim Izvještajima nisu bila navedena imena radnika koji se nalaze na pozicijama u Agenciji. Nadzorni odbor se interesuje da li je dolazilo do promjena u sistematizaciji kada je u pitanju pozicija šef službe općih i pravnih poslova. Direktor konstatuje da ovu poziciju obnaša ista uposlenica u protekle skoro tri godine, a da je ista imenovana prilikom stupanja na snagu posljednje sistematizacije Agencije, te da je jedina promjena u prošloj godini kada je sistematizacija i uposleni u Agenciji u pitanju, sporazumni raskid ugovora o radu sa Amirom Kubatom u novembru 2020.godine.

Nadzorni odbor konstatuje da se Izvještaj o radu Agencije ZEDA za 2020.godinu usvaja u integralnom dijelu kako je i predloženo.

## **Zaključak 2.**

Informacije o finansijskom stanju i Izvještaju o radu Agencije u 2020.godini su iznesene i potkrijepljene informacijama.

Nadzorni odbor je jednoglasno usvojio Izvještaj o radu Agencije za 2020.godinu.

## **Ad 3.**

Direktor ističe kako je Plan rada Agencije ZEDA za 2021.godinu usvojen i tekući poslovi se realizuju u skladu sa dinamikom istog.

Direktor napominje Nadzorni odbor kako i Izvještaj o radu Nadzornog odbora za 2020.godinu trebamo predati Osnivaču na usvajanje. S tim u vezi predsjedavajući predlaže da se sljedeća sjednica Nadzornog odbora održi naredne sedmice kako bi Nadzorni odbor prezentovao svoj Izvještaj o radu za 2020.godinu. U toku sedmice će biti utanačeni detalji oko vremena održavanja naredne sjednice.

Direktor je upoznao članove NO sa informacijom da je Agencija ZEDA tužena od strane bivšeg stanara Biznis inkubatora, firme Hannan d.o.o. sa zahtjevom za obeštećenje po osnovu nemogućnosti rada firme u periodu (decembar 2019. januar 2020.) kada je izvođač radova, a koji odabran Javnim pozivim od strane Agencije radio na renoviranju zajedničkih WC u Biznis inkubatoru. Članovi NO su i ranije bili upoznati sa kompletnom situacijom po pitanju ove firme i svih događanja u vezi naprijed iznesenog slučaja. Direktor je upoznao članove NO da su svi potrebni dokumenti predati i akti vezani za ovaj predmet proslijeđeni ovlaštenom advokatu Agencije, Jasminu Mutapčiću koji je od samoga početka ovog slučaja bio konsultovan i upoznat sa svim detaljima, a prema čijim savjetima su u tom periodu i rađeni određeni koraci, tačnije pravljeni odgovori i dopisi Agencije kao odgovori na dopise i zahtjeve firme Hannan d.o.o.. Tada su i svi članovi Nadzornog odbora bili upoznati sa istim, odnosno da je Agencija u cijelom slučaju postupala u skladu sa pravnim savjetima advokata Mutapčića.

Sve informacije o ovom slučaju će biti blagovremeno podijeljene sa Nadzornim odborom.

Nadzorni odbor predlaže da direktor Agencije za narednu sjednicu pripremi neke osnovne informacije o ovom slučaju i tužbi kako bi se podsjetili na detalje.

## **Zaključak 3.**

Nadzorni odbor je upoznat sa informacijama o radu Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o.

Predložena je sljedeća sjednica Nadzornog odbora.

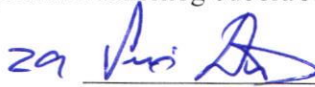
Sjednica Nadzornog odbora Zeničke razvojne agencije ZEDA d.o.o. Zenica završena je u 13:00 sati.

Zapisničar



Velida Abazović

Predsjednik Nadzornog odbora Agencije ZEDA d.o.o.



Bojan Bošnjak