



**"REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica**

**IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU  
PRIVREDNOG DRUŠTVA  
"REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" D.O.O. ZENICA  
U 2020.GODINI**

**Zenica, april 2021. godine**

## SADRŽAJ

<b>1. OSVRT NA ODLUKU O OSNIVANJU, REALIZACIJU FUNKCIJE ZA KOJU JE JAVNO PREDUZEĆE OSNOVANO I ZAPOSLENOST</b>	2
1.1 Odluka o osnivanju Društva i opšti podaci o Društvu	2
1.2 Realizacija funkcije Društva	3
1.3 Organizaciona struktura Društva i zaposlenost	4
<b>2. PRUŽANJE USLUGA DRUŠTVA</b>	6
2.1. ODLOŽENE KOLIČINE OTPADA	6
2.1.1 Odložene količine komunalnog otpada	6
2.1.2 Odložene količine neopasnog industrijskog i građevinskog otpada	9
2.2 Izdvojene količine korisnog materijala iz dopremljenog otpada	9
<b>3. FINANSIJSKO POSLOVANJE U 2020. GODINI</b>	11
3.1 Finansijski rezultat poslovanja u 2020. godini	11
3.2 Prijedlog za raspored ostvarene dobiti	12
3.3 Obrazloženje rezultata poslovanja	12
3.3.1 Finansijski prihodi	13
3.3.2 Finansijski rashodi	15
4. Izvještaj o radu Direktora u 2020.godini (u prilogu)	17
5. Izvještaj o radu Nadzornog odbora u 2020.godini (u prilogu)	17
6. Izvještaj ovlaštenog revizora za 2020.godinu (u prilogu)	18
<b>7. INVESTICIONA ULAGANJA U 2020. GODINI</b>	18
7.1 Izgradnja nove odlagališne kasete sa pripadajućom infrastrukturom	19
<b>8. PLAN POSLOVANJA za 2021.godinu (u prilogu)</b>	21
8.1 Plan investicionih ulaganja u 2021.godini	21
<b>9. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA</b>	22

## 1. OSVRT NA ODLUKU O OSNIVANJU, REALIZACIJU FUNKCIJE ZA KOJU JE JAVNO PREDUZEĆE OSNOVANO I ZAPOSLENOST

### 1.1 Odluka o osnivanju Društva i opšti podaci o Društvu

Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica (u daljem tekstu se koristi i termin: Društvo) je osnovano Odlukom o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću, broj: 01-01-5-14311/02, koju je donijelo Vijeće Općine Zenica na svojoj sjednici održanoj dana, 12. septembra 2002. godine ("Službene novine Općine Zenica", broj: 7/02 i 8/03). Društvo je upisano kod Kantonalnog suda u Zenici na osnovu Rješenja o upisu, broj: U/I-3232/02 od 02.10.2002. godine.

Privredno društvo posluje pod firmom "**REGIONALNA DEPONIJIA MOŠĆANICA**" i organizovano je kao društvo sa ograničenom odgovornošću. Skraćeni naziv firme je "**RDM**" d.o.o. Zenica.

Osnivač Društva je **Grad Zenica** sa 100 % udjelom u osnivačkom ulogu. U ime Osnivača, ovlaštenja Skupštine Društva vrši Gradonačelnik Zenice.

U mandatu 2017-2020. godina funkciju Nadzornog odbora obavljali su:

- Doc.dr.sci **Terzić Edin**, dipl.ing.metalurgije (predsjednik)
- **Hasanbašić Zlatko**, dipl.ekonomist
- **Ekmešćić Amina**, dipl.ing.mašinstva

***Nažalost, 08.12.2020. godine Nadzorni odbor je ostao bez predsjednika Terzić Edina koji je preminuo, tako da su do kraja mandata funkciju Nadzornog odbora obnašala ostala dva člana.***

U 2020. godini Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" su zastupala tri direktora i to **Zukić Emir**, dipl.ing.maš. koji je na poziciji direktora bio do 16.04.2020. godine kada je razriješen dužnosti radi ostvarivanja uslova za penziju.

Za vršioca dužnosti direktora Nadzorni odbor je imenovao pomoćnicu direktora za tehničke poslove **Husaković Edinu**, dipl.ing.arh., koja je ovu dužnost obnašala u periodu od 17.04.2020. do 15.10.2020. godine.

Nakon okončanja procedure izbora i imenovanja novog direktora, Nadzorni odbor je na poziciju direktora Privrednog društva "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica imenovao **Šabani Adnana**, bachelor ekonomije, koji je ovu dužnost preuzeo od 16.10.2020.g.

Sjedište PD "RDM" d.o.o. Zenica se nalazi na adresi:  
Mošćanica bb., 72000 Zenica.

Tel. 032/446-360;

Fax. 032/446-634

web stranica: [www.rdm.ba](http://www.rdm.ba)

e-mail: [adnan.sabani@rdm.ba](mailto:adnan.sabani@rdm.ba);

[regdepze@bih.net.ba](mailto:regdepze@bih.net.ba);

[deponija@bih.net.ba](mailto:deponija@bih.net.ba)



## 1.2 Realizacija funkcije Društva

Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica je javno preduzeće koje obavlja djelatnost zbrinjavanja čvrstog neopasnog otpada. Društvo djeluje kao jedinstvena organizaciona cjelina tj. nema organiziranih poslovnih jedinica. Nakon izgradnje prve faze Regionalne deponije "Mošćanica" 2008. godine, Društvo je uspostavilo sistem upravljanja nad radom Deponije i od tada svoje aktivnosti u okviru osnovne djelatnosti obavlja na ovoj deponiji.

Društvo je investitor i implementator projekta izgradnje Regionalne deponije "Mošćanica", koja se finansirala iz sredstava kredita Svjetske banke, broj: 3672 BOS/ZE i 3672-1 BOS/ZE, te grant sredstvima Vlade FBiH. Sredstva za izgradnju prve faze Deponije zadužilo je Društvo u iznosu od 7 miliona USD, a garancije za vraćanje kredita je dala tada Općina Zenica. Grant sredstva Vlade FBiH kojim je Vlada participirala u sufinansiranju izgradnje Regionalne deponije "Mošćanica" su iznosila oko 2 miliona KM. Lokaciju i projektnu dokumentaciju za izgradnju Deponije obezbjedila je Općina Zenica. Izgradnja prve faze Regionalne deponije se odvijala u periodu od 04. maja 2005. godine do 05. juna 2008. godine. Na svjetski dan zaštite okoliša, 05. juna 2008. godine Regionalna deponija "Mošćanica" je zvanično puštena u rad i od tada se svakodnevno otpad odlaže na ovoj deponiji.

Regionalna deponija "Mošćanica" je izgrađena na prostoru sjevernog odlagališta površinskog kopa "Mošćanica" i udaljena je cca 15 KM od grada Zenica. Deponija se prostire na površini od 24 ha i cjelokupni prostor je ograđen betonskom ogradom visine 2 m. Prema izgrađenoj infrastrukturi, Deponija se može podijeliti na dvije zone, i to: ulazno-izlazna zona gdje su smješteni objekti, kao što su; upravna zgrada za administrativno osoblje sa kupatilima i sanitarnim čvorom za radnike, zatim ulazno-izlazna kolska vaga sa instaliranim softverom za vage i evidenciju korisnika usluga Regionalne deponije u okviru koje postoji i nadstrešnica sa vagarskom kućicom, čuvarska kućica i ulazno-izlazna glavna kapija Deponije, pretakalište za gorivo, rezervoar za pitku vodu, spremnik za plin sa plinskom stanicom za zagrijavanje objekta upravne zgrade, radionica sa skladištem za alat i repromaterijal, te garažama, plato za pranje točkova vozila sa separatorima za otpadne vode i mulj, reciklažno dvorište opremljeno kontejnerima i posudama za posebne kategorije otpada, objekat za baliranje i skladištenje reciklabilnih materijala. Drugu zonu Deponije čine kasete za odlaganje otpada sa pripadajućom infrastrukturuom, gdje je ranije izgrađena kasete tlocrtne površine 4 ha, (kasete je sada popunjena sa odloženim otpadom i u istu se od mjeseca novembra prošle godine više ne odlaže otpad). U zoni odlagališnih kasete se nalazi i novoizgrađena kasete za odlaganje otpada tlocrtne površine 3,6 ha u koju se trenutno vrši odlaganje otpada. Zatim, u zoni odlagališnih kasete izgrađen je sistem za upravljanje procjednim vodama, koji čine uređaj za prečišćavanje deponijskog filtrata, tri lagune (zapremine 1.000 m<sup>3</sup>, 850 m<sup>3</sup> i 300 m<sup>3</sup>) sa pumpnim stanicama za recirkulaciju procjednih voda, drenažni sistem za odvodnju procjednih voda iz kasete sa sistemom kolektora, revizionih okana i dr. Također, na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" postoji izgrađen sistem za otplinjavanje odlagališnih kasete (kasete broj 1. i 2.), koji čine plinska stanica sa bakljom za spaljivanje deponijskog plina, metalna zvona za otplinjavanje povezana sa cjevovodima do plinske stanice i dr.. Ulazno-izlazna zona Deponije je pokrivena sa videonadzorom, a prostor Regionalne deponije "Mošćanica" je osvijetljen sa rasvjetom. Društvo raspolaže i sa radnim mašinama (kompaktor, bager, buldozer, kamion, dva traktora sa priključcima), tri putnička automobila i ostalom opremom neophodnom za rad.



Prijem otpada na Deponiji se odvija svakodnevno u vremenskom periodu od 07.00 do 23.00 sata, ali također, organizacijom rada obezbjeđena je mogućnost da se po potrebi prijem otpada može vršiti u toku svih 24 sata.

Pored poslova oko zbrinjavanja otpada, aktivnosti na Deponiji su usmjerene i na poslove izdvajanja reciklabilnih materijala iz dopremljenog otpada, kao što su: PET ambalaža, tvrda plastika, metalni otpad, papir-karton, auto-gume, drvo i dr..

### 1.3 Organizaciona struktura Društva i zaposlenost

Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u Privrednom društvu "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica i Statutom Društva utvrđena je organizacija i struktura radnih mjesta koja je raspoređena po službama i to: služba za tehničke poslove, služba za ekonomsko – finansijske poslove i služba za opšte, pravne i kadrovske poslove.

Na dan 31.12.2020. godine u Privrednom društvu "Regionalna deponija Mošćanica" je bilo zaposleno ukupno 33 radnika, od kojih su 32 radnika zaposlena sa ugovorom o radu na neodređeno vrijeme i direktor, koji je u radnom odnosu na određeno vrijeme odnosno čiji se radni angažman u Društvu vezuje za mandatni period u trajanju od četiri godine.

Tokom 2020. godine prosječan broj zaposlenih u Društvu bio je oko 43 zaposlena jer je, pored stalno uposlenih, bilo angažovano 7 radnika na određeno vrijeme i 3 pripravnika. Naime, s ciljem da se pojačaju aktivnosti na izdvajanju korisnih materijala iz otpada, Društvo je u 2019. godini primilo u radni odnos na određeno vrijeme 7 radnika koji su do kraja mjeseca septembra 2020. godine bili raspoređeni na poslove selekcije otpada i izdvajanju korisnih komponenti, te 3 pripravnika čiji pripravnčki staž je istekao u 2020. godini.

Bivši direktor Društva Zukić Emir se u mjesecu aprilu penzionisao, a od sredine oktobra novoimenovani direktor je preuzeo dužnost i stupio u radni odnos. Nažalost, u mjesecu decembru 2020. godine Društvo je ostalo bez jednog radnika usljed smrtnog slučaja. Prestanka radnog odnosa po drugim osnovama u 2020. godini nije bilo.

*Tabela broj 1. - Broj radno angažovanih lica u "RDM" d.o.o. Zenica na dan 31.12.*

	2018. godine	2019. godine	2020. godine
Broj radnika angažovanih po Ugovoru o radu na neodređeno vrijeme	33	34	32
Broj radnika angažovanih po Ugovoru o radu na određeno vrijeme	9	7	1
Broj pripravnika angažovanih po Ugovoru o radu na određeno vrijeme		3	
<b>Ukupan broj radnika</b>	<b>42</b>	<b>44</b>	<b>33</b>

U sljedećoj tabeli data je struktura zaposlenih u Društvu na dan, 31.12.2020. godine po kvalifikacijama, spolnoj zastupljenosti, starosnoj strukturi, strukturi zaposlenih po penzijskom stažu i nacionalnoj strukturi.

*Tabela broj 2.- Struktura radno angažovanih lica u PD "RDM" d.o.o. Zenica na dan 31.12.2020. godine*

Kvalifikaciona struktura zaposlenih		Spolna zastupljenost		Starosna struktura zaposlenih		Struktura zaposlenih po penzijskom stažu		Nacionalna struktura zaposlenih	
		Muškarci	Žene						
Mr. sc	1	1	0	18 – 25 godina	0	do 5 godina	2	Bošnjaci	32
VSS	5	2	3						
VŠS	0	0	0	26 – 35 godina	4	6 – 10 godina	2	Srbi	1
VKV	3	3	0	36 – 45 godina	16	11 – 15 godina	18	Hrvati	0
SSS	2	1	1	46-55 godina	10	16 – 25 godina	5	Ostali	0
KV	19	19	0	preko 55 godina	3	26 - 35 godina	4		
NSS	3	3	0			36 – 40 godina	2		
Ukupan broj zaposlenih u "RDM" d.o.o. Zenica: 33									



## **2. PRUŽANJE USLUGA DRUŠTVA**

Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" je u toku 2020. godine svakodnevno pružalo usluge zbrinjavanja komunalnog i njemu sličnog neopasnog otpada. I u 2020. godini na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" otpad se dopremao sa područja osam gradova i općina iz Zeničko – dobojskog i Srednjobosanskog kantona (Zenica, Visoko, Travnik, Vitez, Busovača, Zavidovići, Žepče i Novi Travnik). Prema statističkim podacima, Regija koju opslužuje Regionalna deponija "Mošćanica" ima oko 400.000 stanovnika.

**Pored problema sa nedostatkom odlagališnog prostora koji je bio prisutan u 2020. godini jer je odlagališna kaseta prve faze Deponije bila već popunjena, uz značajan doprinos svih uposlenih u Društvu uspjelo se zadržati kontinuitet u radu i pružiti usluge prijema i deponovanja otpada klijentima, što je opet jako važno ako se uzme u obzir da se radilo u uslovima početnog vala širenja pandemije COVID-19.**

Nažalost, proces selekcije otpada na mjestu nastanka i izdvajanja korisnih materijala iz otpada nije u zadovoljavajućoj mjeri zaživio u svim općinama, pa se ogromne količine ovog materijala dopremaju na Regionalnu deponiju "Mošćanica". U cilju uštede odlagališnog prostora, te prije svega iz ekoloških razloga, a donekle i socio-ekonomskih razloga Društvo je od samog početka rada Regionalne deponije organizovalo aktivnosti na izdvajanju korisnih materijala iz dopremljenog otpada (PET ambalažu, papir-karton, tvrdi plastiku, metal, drvo, auto-gume i dr.). Po tom osnovu Društvo ima dodatni izvor prihoda, koji ne može pokriti troškove angažmana izvršilaca na tim poslovima, ali ekološki benefiti su evidentni jer smo time do sada uštedili oko 52.000 m<sup>3</sup> odlagališnog prostora, čime smo produžili vijek eksploatacije kasete za odlaganje otpada za najmanje jednu godinu.

U nastavku će biti prikazani podaci o količinama odloženog komunalnog, industrijski neopasnog otpada i građevinskog otpada, te podaci o količinama izdvojenog korisnog materijala iz dopremljenog otpada.

### **2.1 ODLOŽENE KOLIČINE OTPADA**

#### **2.1.1 Odložene količine komunalnog otpada**

Doprema otpada na Deponiju je osnovni faktor koji utiče na finansijske prihode Društva. U 2020. godini doprema otpada je bila nešto manja u odnosu na prethodnu godinu, kao i u odnosu na naš Plan.

Plan pružanja usluga deponovanja otpada po korisnicima je izrađen na osnovu podataka o količinama otpada koje su realizovane u ranijem periodu.

U tabeli broj 3. dat je pregled planiranih i dopremljenih količina komunalnog otpada na Regionalnu deponiju "Mošćanica" tokom 2020. godine po korisnicima usluga.

Tabela broj 3.– Planirane i dopremljene količine komunalnog otpada na RD "Mošćanica" u 2020.g.

R/ br.	Naziv korisnika usluga	Planirane količine komunalnog otpada za period 01.01.- 31.12.2020.g. u (t)	Dopremljene količine komunalnog otpada u periodu 01.01.- 31.12.2020.g. u (t)	Dopremljene količine komunalnog otpada u odnosu na Plan u (t)	Ostvarenje Plana u (%)
1.	Grad Zenica	29.400	28.273,86	-1.126,14	96,16
2.	Grad Visoko	12.396	12.233,95	-162,05	98,69
3.	Općina Travnik	8.592	8.463,70	-128,30	98,50
4.	Općina Vitez	5.004	4.737,74	-266,26	94,67
5.	Općina Busovača	1.704	1.754,57	+50,57	102,96
6.	Općina Žepče	204	404,12	+200,12	198,09
7.	Općina Zavidovići	6.000	5.675,55	-324,45	94,59
8.	Općina Novi Travnik	3.300	3.514,36	+214,36	106,49
9.	Ostali korisnici: KPZ Zenica, SRC Vlašić ALBA Zenica i dr.	600	822,46	+222,46	137,07
<b>UKUPNO:</b>		<b>67.200</b>	<b>65.880,31</b>	<b>-1.319,69</b>	<b>98,03</b>

Za period od 01.01.2020. do 31.12.2020. godine planirano je da se deponuje 67.200 tona komunalnog otpada. U ovom periodu na Regionalnu deponiju "Mošćanica" dopremljeno je 65.880,31 tonu komunalnog otpada, što je za 1.319,69 tona manje u odnosu na Plan tj. ukupni procenat realizacije Plana odlaganja komunalnog otpada je 98,03 %.

Evidentno je da su osnovni uzroci u smanjenju dopreme komunalnog otpada na Deponiju posljedica pandemije COVID-19 što se posebno odrazilo u periodu početnog vala nastanka i širenja pandemije.

U tabeli broj 4. su dati podaci o ukupno dopremljenim količinama komunalnog otpada u periodu od početka rada RD "Mošćanica" 05.06.2008. godine do 31.12.2020. godine.



Tabela broj 4. – Pregled dopremljenih količina komunalnog otpada na RD "Mošćanica" za period 05.06.2008.-31.12.2020. godine.

GRAD/ OPĆINA	Dopremljene količine komunalnog otpada u tonama – (t)				
	u 2019. godini	u 2020. godini	Ukupne količine komunalnog otpada		Procentualno učešće
ZENICA	29.337,66	28.273,86	za period 2008.-2020. g.	319.516,80	53,60 %
VISOKO	12.651,39	12.233,95	za period 2008.-2020. g.	102.011,12	17,11%
TRAVNIK	8.532,49	8.463,70	za period 2008.-2020. g.	80.933,41	13,57 %
BUSOVAČA	1.653,97	4.737,74	za period 2008.-2020. g.	18.346,88	3,07 %
ŽEPČE	222,66	404,12	za period 2008.-2020. g.	6.684,10	1,12 %
VITEZ	5.030,61	4.737,74	za period 2013.-2020. g.	29.732,85	4,98 %
ZAVIDOVIĆI	5.757,31	5.675,55	za period 2014.-2020. g.	20.168,94	3,38 %
NOVI TRAVNIK	3.307,13	3.514,36	za period 2016.-2020. g.	13.971,53	2,34 %
OSTALI KORISNICI: KPZ Zenica, SRC Vlačić, Alba Zenica...	870,54	822,45	za period 2008.-2020. g.	7.627,59	1,27 %
U K U P N O	67.363,76	65.880,31		596.010,15	

Kao što se iz naprijed navedene tabele vidi, za nepunih 13 godina rada, na Regionalnu deponiju "Mošćanica" je dopremljeno i na ekološki prihvatljiv način zbrinuto 596.010,15 tona komunalnog otpada. Pored toga, treba napomenuti da se u odlagališnim kasetama odlažu i određene količine građevinskog i industrijski neopasnog otpada, te inertnog materijala koji se koristi za prekrivku deponovanih količina otpada i izgradnju internih puteva za kretanje kamiona po kaseti. Najveći korisnik usluga Regionalne deponije "Mošćanica" je Grad Zenica sa 53,60% odloženih količina komunalnog otpada u odnosu na ukupno deponovane količine ove vrste otpada.

Krajem 2020. godine prestalo je odlaganje otpada u kasetu prve faze deponije (kasetu br. 1.) i počelo je odlaganje otpada u kasetu druge faze deponije (kasetu br. 2.).



### 2.1.2 Odložene količine neopasnog industrijskog i građevinskog otpada

Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica je u 2020. godini imalo zaključene ugovore o odlaganju neopasnog industrijskog otpada sa nekoliko privrednih subjekata, kao što su: "Prevent CEE" d.o.o. Visoko, "Prevent Leather" d.o.o. Visoko, "Prevent Fabrics" d.o.o. Visoko, "AFOZ" d.o.o. Travnik, "Eko-industrijski otpad ZIZI" d.o.o. Travnik, "Alba Zenica" d.o.o.. Pored toga, Društvo zaprima neopasni industrijski otpad i od drugih subjekata koji povremeno u vlastitoj režiji dopreme otpad na Deponiju.

Radi se o dopremi i odlaganju tekstilnog otpada, spužvi, komada prerađene kože, sitnog plastičnog otpada i dr., koji se produkuje u procesu industrijske proizvodnje, a koji se po svom sastavu i osobinama, u skladu sa Pravilnikom o kategorijama otpada sa listama ("Službene novine FBiH", broj: 09/05), svrstava u kategoriju neopasnog otpada.

Također, na Deponiju se odlažu i određene količine građevinskog otpada, mješavine zemlje i šuta, kabastog otpada iz domaćinstva. U protekloj godini na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" je odloženo 2.573,93 tone ovih vrsta otpada.

U tabeli broj 5. dat je pregled odloženih količina neopasnog industrijskog i građevinskog otpada na Regionalnu deponiju "Mošćanica" tokom 2020. godine

*Tabela broj 5. Odložene količine neopasnog industrijskog i građevinskog otpada na RD "Mošćanica" u 2020. g.*

R /br.	Vrste otpada	Odložene količine u (t)
1.	Balirani tekstilni otpad	1.051,78
2.	Industrijski neopasni otpad	772,06
3.	Prerađeni kožni otpaci	434,17
4.	Nerazvrstani građevinski otpad	216,75
5.	Građevinski otpad sa armiranim betonom	59,50
6.	Građevinski otpad bez armiranog betona	20,04
7.	Mješavina zemlje i šuta	17,65
8.	Otpadna plastika	1,98
<b>Ukupno</b>		<b>2.573,93</b>

Kao što se iz prethodne tabele vidi najveći udio u dopremi industrijski neopasnog otpada je u baliranom tekstilnom otpadu, koji se uglavnom doprema iz kompanija Prevent grupacije.

### 2.2 Izdvojene količine korisnog materijala iz dopremljenog otpada

S obzirom da je izgradnja kaseta za odlaganje otpada finansijski zahtjevna investicija, Društvo je u cilju produženja radnog vijeka za eksploataciju odlagališta Deponije, te iz ekoloških i socioloških razloga, organiziralo vršenje poslova selekcije otpada i izdvajanja korisnih materijala iz dopremljenog otpada, koji se može dalje vratiti u proces reciklaže (papir, karton, PET ambalaža, metali, tvrda plastika, drvo, staklo i dr.). Izdvajanje ovih materijala se vrši



manuelnim putem na samom radnom polju odlagališne kasete, a da bi unaprijedili uslove rada i ostvarili još bolje rezultate na izdvojenim količinama materijala potrebno je uspostaviti tehnološku liniju za selektiranje i izdvajanje korisnih materijala iz otpada.

Ovom aktivnošću ostvarujemo ekološki benefit a ekonomski bi se ogledao u uštedi odlagališnog prostora. Za nepunih trinaest godina rada uštedeno je cca 52.000 m<sup>3</sup> zapremine odlagališnog prostora.

Nažalost situacija u zemlji i svijetu prouzrokovana pandemijom COVID-19 odrazila se i na tržište otkupa i reciklaže korisnih materijala, te smanjenim aktivnostima na izdvajanju ovog materijala na Regionalnoj deponiji "Mošćanica". Zbog prestanka otkupa kartona u fabrici za preradu kartona-papira "Natron-Hayat" iz Maglaja još u 2019. godini se prestalo sa izdvajanjem kartona. Pored toga, zbog smanjenja radnog polja na kaseti broj 1., koja je bila pri samom zatvaranju, te zbog bezbjednosti i zaštite zdravlja radnika dolazilo je do privremenih obustava na izdvajanju ovih materijala. To je sve uticalo da su u 2020. godini ostvareni nešto skromniji rezultati na izdvajanju korisnih materijala u odnosu na prethodne godine.

U 2020. godini iz dopremljenih količina otpada izdvojeno je 59,67 tona korisnog materijala, od čega 56,82 tone PET ambalaže, zatim 0,20 tona kartona/papira, 0,89 tona tvrde plastike, te 1,76 tona otpadnog metala, kao i 1.356 komada otpadnih guma.

Izdvojena PET ambalaža i karton/papir se presuje pomoću dvokomorne hidraulične prese i balirane količine materijala privremeno se skladište na reciklažno dvorište. Periodično, kada se prikupe određene količine materijala, provodimo javni oglas putem kojeg materijal plasiramo na tržište i vraćamo kao sirovinu u proces reciklaže.

U 2020. godini od izdvojenih količina korisnih materijala iz otpada ostvaren je neto prihod u iznosu od 30.466 KM.

*Tabela broj 6. – Pregled količina izdvojenih reciklabilnih materijala iz dopremljenog otpada*

Vrsta otpada	Ukupna količina za period 05.06.2008.-31.12.2018. g.	2019. g.	2020. g.	Ukupno 2008.-2020. g.	Ušteda odlagališnog prostora za period 2008.-2020.
PET ambalaža	1.033,4 t	105,75 t	56,82 t	1.195,97 t	46.044,85 m <sup>3</sup>
Karton/papir	641,54 t	46,49 t	0,20 t	688,23 t	860,29 m <sup>3</sup>
Tvrda plastika	167,45 t	2,48 t	0,89 t	170,82 t	3.177,25 m <sup>3</sup>
Metal	61,57 t	2,31 t	1,76 t	65,64	1.969,20 m <sup>3</sup>
Gume	33.959 kom.	1.926kom.	1.356kom.	37.241 kom.	-----
<b>Ušteda zapremine odlagališnih kaset: 52.051,59 m<sup>3</sup></b>					

**Napomena:** Pored navedenih vrsta otpada, izdvojene su i određene količine drugih korisnih materijala iz otpada, kao što su; drvo, staklo i dr., čije količine nisu utvrđene vaganjem, ali njihovo izdvajanje također doprinosi uštedi u zapremini odlagališnih kaset.



### 3. FINANSIJSKO POSLOVANJE U 2020. GODINI

#### 3.1 Finansijski rezultat poslovanja u 2020. godini

Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" je 2020. godinu okončalo sa pozitivnim rezultatom finansijskog poslovanja.

Planom poslovanja za 2020. godinu, prihodi su planirani u iznosu od 3.635.040 KM. Društvo je u 2020. godini ostvarilo prihode u iznosu od 3.412.442 KM, što je za 222.598 KM manje u odnosu na Plan poslovanja odnosno procenat realizacije je 93,87 %. U odnosu na 2019. godinu ostvareni prihodi su manji za 207.562 KM ili 5,73 %.

S druge strane, ukupni rashodi u 2020. godini su iznosili 2.494.062 KM, što je u odnosu na 2019. godinu povećanje za 41.148 KM ili 1,65 %. U odnosu na Plan poslovanja za 2020. godinu kojim su rashodi planirani u iznosu od 2.775.040 KM, ostvareni rashodi su manji za 280.978 KM ili 10,12 %.

Također, u Planu poslovanja za 2020. godinu planirana je bruto dobit od 860.000 KM. Međutim, Društvo je u obračunskom periodu 01.01.-31.12.2020. godine ostvarilo veći finansijski rezultat – bruto dobit u iznosu od 918.380 KM. Ostvarena dobit je veća u odnosu na planiranu za 58.380 KM ili 6,35 %.

Nakon obračuna poreza na dobit u iznosu od 92.379 KM, ostvarena neto dobit Društva za period 01.01.-31.12.2020. godine iznosi 826.001 KM.

U strukturi ostvarene bruto dobiti uvrštena su i oprihodovana grant sredstva Vlade FBiH i ostalih donatora u iznosu od 268.413 KM, kojim su Vlada i donatori učestvovali u sufinansiranju izgradnje i opremanja Regionalne deponije "Mošćanica". Dakle, radi se o sredstvima koja su već utrošena u izgradnju, projekte i nabavku neophodne opreme na Deponiji. Grant sredstva se oprihoduju sukcesivno u skladu sa međunarodnim računovodstvenim standardom 20 (MRS 20), te se na kraju poslovne godine iznos oprihodovanih sredstava uvrsti u ukupne prihode i na njega plati porez na dobit. Tako da ukoliko se izuzmu ova oprihodovana grant sredstva iz prihoda, realna bruto dobit iznosi oko 650.000 KM.

*Tabela broj 7. - Rezultati finansijskog poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica u 2020. godini*

PRIHODI	3.412.442 KM
RASHODI	2.494.062 KM
Bruto dobit	918.380 KM
Porez na dobit	92.379 KM
<b>NETO DOBIT</b>	<b>826.001 KM</b>

Društvo je i pored otežanih uslova poslovanja zbog pandemije COVID-19, uspjelo zadržati finansijsku stabilnost i nastaviti trend ostvarivanja rezultata pozitivnog finansijskog poslovanja.



U tabeli br. 8. prikazani su osnovni finansijski pokazatelji poslovanja za prethodne tri godine.

*Tabela broj 8. – Pregled rezultata poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica u posljednje tri godine*

Godina	Ukupan prihod	Ukupan rashod	Bruto dobit	Porez na dobit	Poslovni rezultat (Neto dobit)
2020.	3.412.442 KM	2.494.062 KM	918.380 KM	92.379 KM	826.001 KM
2019.	3.620.004 KM	2.452.914 KM	1.167.090 KM	147.609 KM	1.019.481 KM
2018.	3.401.692 KM	2.473.462 KM	928.230 KM	98.504 KM	829.726 KM

### 3.2 Prijedlog za raspored ostvarene dobiti

Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" je redovni aplikant na javne pozive za dodjelu grant sredstava, koje raspisuju donatori, kao što je Fond za zaštitu okoliša FBiH, Federalno ministarstvo okoliša i turizma, Ministarstvo za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoline Ze-do kantona i dr. S obzirom da je uslov za učešće i prihvatanje aplikacije na javnom pozivu da aplikant-investitor učestvuje sa vlastitim sredstvima u sufinansiranju kandidovanog projekta sa oko 60% sredstava, Društvo mora imati na raspolaganju inicijalna sredstva za učešće u projektima prilikom apliciranja na javne pozive za dodjelu grant sredstava kod donatora. Većina projekata neophodnih u radu Deponije zahtijevaju izdvajanje značajnih finansijskih sredstava koje Društvo ne može samo finansirati bez pomoći državnih organa, fondova i sl.

Stoga, prijedlog je Direktora Društva da se iskazana neto dobit za 2020. godinu u iznosu od 826.001,00 KM rasporedi na slijedeći način:

- 250.000,00 KM u Budžet Grada Zenica i
- 576.001,00 KM na akumuliranu dobit ovog Društva.

Sredstva akumulirane dobiti će se iskoristiti za sufinansiranje projekata koji se namjeravaju realizirati u ovoj godini na Regionalnoj deponiji "Mošćanica". Tu posebno izdvajamo nabavku buldozera, koji prema procjeni na tržištu košta oko 600.000 KM. Politika Menadžmenta je da dokle god se mogu finansirati projekti na Regionalnoj deponiji iz vlastitih sredstava i grantova, da se ne uzimaju krediti kod komercijalnih banaka.

### 3.3 Obrazloženje rezultata finansijskog poslovanja

Planom poslovanja za 2020. godinu planirana bruto dobit Društva je bila 860.000 KM. Na kraju poslovne godine je iskazana veća bruto dobit od planirane i ona iznosi 918.380 KM.

Razlog ostvarivanja veće dobiti od planirane je u činjenici da je Društvo, s jedne strane, ostvarilo veće prihode po osnovu donatorskih sredstava i oprihodovanih sredstava, te manje realizacije troškova u odnosu na planirane iznose.

Također, Menadžment je tokom cijele godine pratio rast prihoda i sa istim usklađivao rashode kako bi se održala likvidnost Društva i ostvarili rezultati pozitivnog finansijskog poslovanja, što je na kraju ove izvještajne godine i postignuto. Menadžment je dobar dio svojih aktivnosti usmjerio na obezbjeđenje sredstava za finansiranje projekta izgradnje nove odlagališne kasete, pa je realizaciju drugih investicija prolongirao za naredni period.

**Važno je istaći činjenicu da je Društvo zadržalo nepromijenjenu cijenu odlaganja otpada, te da je do sada sve investicije realiziralo iz vlastitih sredstava poslovanja i obezbjeđenih donacija, bez dodatnih kreditnih zaduženja.**

### 3.3.1 Finansijski prihodi

U strukturi ostvarenih prihoda, najveći dio prihoda Društvo ostvaruje iz svoje osnovne djelatnosti zbrinjavanja neopasnog otpada kroz fakturisanje izvršenih usluga:

- za odlaganje komunalnog otpada i
- za odlaganje neopasnog industrijskog otpada.

Pored toga, prihodi se ostvaruju i prodajom reciklabilnih materijala izdvojenih iz otpada, PET ambalaže, papira-kartona, metala, tvrde plastike.

U strukturi prihoda je prikazan i dio oprihodovanih grant sredstava koje je Društvo obezbjedilo od strane različitih domaćih i međunarodnih institucija.

U strukturi prihoda, ostvareni prihodi su veći od planiranih prihoda u iznosima, kako slijedi:

- ✓ Oprihodovano je 84.413 KM više u odnosu na plan zbog obezbjeđenih novih donacija,
- ✓ Odloženo je građevinskog otpada u iznosu od 4.937 KM, a koji nije bio planiran Planom poslovanja.

Ključni parametri koji utiču na visinu cijene deponovanja otpada odnosno na finansijski rezultat poslovanja Društva su dopremljene količine otpada i troškovi poslovanja. Na količinu dopremljenog otpada odnosno prihoda koji se ostvaruju po tom osnovu, Društvo ne može direktno da utiče. To najviše ovisi o tehničko - finansijskim mogućnostima gradskih/općinskih operatera da otpad koji se produkuje na njihovom području prikupe i dopreme na Regionalnu deponiju. U ranijem periodu gradovi i općine su pojačale tehničke kapacitete svojih operatera i proširile područja organizovanog prikupljanja otpada. Nažalost, veoma se malo radi na selektiranju otpada na mjestu nastanka i izdvajanja korisnih materijala, pa značajne količine otpada završavaju na Regionalnoj deponiji. Povećanju prihoda doprinose i prihodi ostvareni od prodaje reciklabilnih materijala izdvojenih iz otpada, te prihodi od deponovanja industrijskog neopasnog otpada.



U tabeli broj 9. je prikazana struktura ostvarenih prihoda u 2020. godini.

*Tabela broj: 9. - Struktura ostvarenih prihoda*

R/ br.	Vrsta prihoda	Iznos bez PDV-a
1.	Miješani komunalni otpad	2.970.094,00 KM
2.	Industrijski neopasni otpad	137.267,00 KM
3.	Građevinski otpad	4.937,00 KM
4.	Prodaja iskoristivih materijala	30.492,00 KM
5.	Oprihodovana grant sredstva (Federalno ministarstvo okoliša i turizma, Ministarstvo za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoline ZDK, Švedska razvojna agencija "SIDA", Fond za zaštitu okoliša F BiH)	268.413 KM
6.	Viškovi	226,00 KM
7.	Deponovana novčana sredstva	133,00 KM
8.	Ostali prihodi	880,00 KM
<b>UKUPNO:</b>		<b>3.412.442 KM</b>

U tabeli broj 10. su prikazani podaci o planiranim i deponovanim količinama komunalnog otpada, te podaci o planiranim i ostvarenim prihodima od deponovanih količina komunalnog otpada u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2020. godinu.

*Tabela broj: 10. - Pregled planiranih i ostvarenih veličina u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2020. godinu*

R/br.	Miješani komunalni otpad			
1.	Planirane količine	67.200,00 tona	Planirani iznos prihoda	3.071.040,00 KM
2.	Ostvarene količine	65.880,31 tona	Ostvareni iznos prihoda	2.970.094,00 KM
3.	Manjak u dopremi	-1.319,69 tone	Ostvareni manjak prihoda u odnosu na Plan	-100.946,00 KM

U tabeli broj 11. su prikazani podaci o planiranim i deponovanim količinama industrijskog neopasnog otpada, baliranog tekstilnog otpada, prerađenih kožnih ostataka, staklene vune, građevinskog otpada i mješavine šuta i zemlje, te podaci o planiranim i ostvarenim prihodima od deponovanih količina navedenih vrsta otpada u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2020. godinu. Prema važećem Cjenovniku, odlaganje mješavine šuta i zemlje je besplatno.

*Tabela broj: 11. - Pregled planiranih i ostvarenih veličina u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2020. godinu*

R/br.	Industrijski neopasni otpad			
1	Planirane količine	4.500,00 tona	Planirani iznos prihoda	280.000,00 KM
2	Ostvarene količine	2.573,93 tone	Ostvareni iznos prihoda	137.267,00 KM
3	Manjak u dopremi	-1.926,07 tona	Ostvareni manjak prihoda	-142.733,00 KM



U tabeli broj 12. su prikazani podaci o planiranim i ostvarenim prihodima od prodaje izdvojenih reciklabilnih (iskoristivih) materijala iz otpada u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2020. godinu

*Tabela broj: 12. – Pregled planiranih i ostvarenih prihoda od prodaje izdvojenih reciklabilnih materijala iz otpada u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2020. g.*

R/br.	Prihodi po osnovu prodaje izdvojenih reciklabilnih materijala iz otpada	
1	Planirani iznos prihoda od prodaje	100.000,00 KM
2	Ostvareni iznos prihoda od prodaje	30.492,00 KM
3	Razlika ostvarenih prihoda od prodaje u odnosu na Plan	-69.508,00 KM

Što se tiče prodaje reciklabilnih materijala (PET ambalaža, tvrda plastika, papir-karton, metal), Društvo nastoji ostvariti njihovu prodaju na tržištu po najpovoljnijim cijenama. Prodaja materijala se vrši putem javnog oglasa o prodaji ovih materijala. Reciklabilni materijali se prodaju onim ponuđačima koji ponude najvišu cijenu. U toku 2019 i 2020. godine smanjena je potražnja za otkupom ovih materijala zbog poremećaja na svjetskom tržištu, dok je otkup papira-kartona u BiH bio obustavljen zbog toga što je jedina tvornica papira u BiH "Natron-Hayat" Maglaj bila obustavila otkup papira. Također, zbog skučenosti radnog polja na odlagališnoj kaseti, koja je bila pri samom kraju punjenja, a radi bezbjednosti radnika na kaseti, te zbog situacije s pandemijom COVID-19, Društvo je bilo prisiljeno privremeno obustaviti poslove izdvajanja reciklabilnih materijala. To se odrazilo na rezultate u količinama izdvojenih materijala i prihodima koje Društvo po tom osnovu ostvaruje.

### 3.3.2 Finansijski rashodi

Planom poslovanja za 2020. godinu, planirani su ukupni rashodi u iznosu od 2.775.040 KM. Na kraju poslovne godine rashodi su iznosili 2.494.062 KM što je manje za 280.978 KM u odnosu na Plan.

U strukturi rashoda, neki rashodi su ostvareni u većem iznosu od planiranog, dok su neki ostvareni u manjem iznosu od planiranog.

Tako npr. manji rashodi od planiranih su ostvareni na sljedećim stavkama:

- trošak za nabavku goriva je bio manji za 21.000,00 KM iz razloga što su u 2020. godini bile niže cijene goriva na tržištu i što je u postupku javne nabavke postignuta povoljna nabavna cijena u odnosu na cijene koje su bile na benzinskim pumpama u našem gradu,
- trošak nabavke plina propan - butan koji koristimo za zagrijavanje prostorija upravne zgrade je bio manji za 5.330,00 KM iz istih razloga kao i za trošak goriva,
- nabavka materijala za izgradnju puteva na kaseti je manje realizovana za 24.000,00 KM u odnosu na plan,
- trošak za održavanje građevinskih mašina je bio manji za 55.000,00 KM u odnosu na plan.
- usluga nadzora nad izvođenjem radova na izgradnji odlagališne kasete II faze sa pripadajućom infrastrukturuom je planirana u iznosu od 2% od procijenjene vrijednosti



investicije tj. u iznosu od 40.000,00 KM. Međutim, nakon provedenog postupka javne nabavke cijena je snižena na oko 10.000,00 KM te je po tom osnovu Društvo uštedilo oko 30.000,00 KM.

- trošak plaća uposlenih je manji za 43.380,00 KM u odnosu na planirana sredstva za ove namjene. U aprilu 2020. godine direktoru Zukić Emiru je prestao radni odnos zbog odlaska u penziju, a dužnost VD direktorice u trajanju od šest mjeseci je obnašala pomoćnica direktora za tehničke poslove čime je za taj period bio smanjen broj zaposlenih. Također, sa 30.09.2020. godine smanjen je broj uposlenih tzv. sezonskih radnika na poslovima izdvajanja korisnih materijala za sedam izvršilaca čime su za period od tri mjeseca u protekloj godini ostvarene značajne uštede, dok u isto vrijeme su zbog pandemije COVID-19 na tržištu vladale smanjena potražnja i niske cijene reciklabilnih materijala.
- donacije nevladinim organizacijama, sportskim kolektivima, udruženjima građana i dr. su umjesto planiranih 5.000,00 KM realizovane u iznosu od 2.500,00 KM.
- negativne kursne razlike su bile planirane u iznosu od 181.840,00 KM a realizovane su u iznosu od 143.483,00 KM što je rezultiralo uštedom od 38.357,00 KM. Pored toga, uplaćeno je manje po osnovu servisa dugoročnog kredita Svjetske banke u iznosu od 33.500,00 KM.

Također, neki troškovi su ostvareni u višem iznosu od planiranih. Jedna od značajnijih stavki u rashodima je amortizacija osnovnih sredstava, koja je u 2020. godini bila viša za 38.813,00 KM u odnosu na Plan zbog toga što su u obračun uključena nova osnovna sredstva, kao što je uređaj za prečišćavanje deponijskog filtrata. Ostatak rashoda je bio uglavnom u nivou planiranih.

U tabeli broj 13. prikazana je struktura ostvarenih rashoda u 2020. godini:

*Tabela broj: 13. - Struktura ostvarenih rashoda*

R/br.	Vrsta rashoda	Iznos u (KM)
1.	Materijalni troškovi	240.330
2.	Troškovi proizvodnih usluga	70.930
3.	Nematerijalni troškovi	144.565
4.	Troškovi plaća i naknada zaposlenim	876.621
5.	Troškovi ostalih primanja, naknada i prava zaposlenih	137.792
6.	Troškovi naknada ostalim fizičkim licima	16.945
7.	Amortizacija	838.813
8.	Negativne kursne razlike	143.484
9.	Ostali finansijski rashodi	21.982
10.	Ostali rashodi	2.600
<b>UKUPNO:</b>		<b>2.494.062</b>

Što se tiče finansijskog aspekta poslovanja, veoma je bitno napomenuti da je Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" tokom cijele 2020. godine bilo solventno, da je redovno izmirivalo obaveze prema državnim organima i institucijama (obaveze po osnovu PDV-a, poreza na dobit, poreza i doprinosa na plaće radnika, te razne vrste taksi i naknada), tako da po ovom osnovu nema neizmirenih obaveza. Društvo je u toku 2020. godine uplatilo



ukupno 733.992,00 KM poreza, doprinosa i taksi prema državnim organima što se vidi u tabeli koja slijedi:

*Tabela broj 14.- Pregled uplaćenih obaveza po osnovu poreza i doprinosa.*

<b>Porezi i takse</b>	<b>Iznos u (KM)</b>
Obaveze po osnovu PDV-a	272.866
Porez na dobit	92.379
Porezi i doprinosi na plaću	357.388
Ostale takse	11.359
<b>UKUPNO</b>	<b>733.992</b>

Također, u skladu sa otplatnim planom Društvo uredno izmiruje kreditne obaveze prema Ministarstvu finansija Federacije BiH odnosno Svjetskoj banci na ime kredita WB-IDA 36720 i 3672-1 BOS/ZE podignutim za potrebe izgradnje i opremanja Regionalne deponije "Mošćanica". U 2020. godini izmirena su četiri anuiteta kredita prema Svjetskoj banci u iznosu od 991.900,18 KM. Društvo je do sada na ime otplate anuiteta kredita prema Svjetskoj banci (broj kredita: WB-IDA 3672 i WB-IDA 3672-1) sa troškovima servisiranja kredita uplatilo ukupan iznos 8.580.613,30 KM. Posljednja rata za otplatu kredita WB-IDA 3672 dopsijeva u 2025. godini, a za kredit WB-IDA 3672-1 dopsijeva u 2027. godini.

U 2020. godini Društvo je uredno izmirilo sve obaveze prema svojim radnicima (plaće, topli obrok, regres za godišnji odmor i druge naknade koje im pripadaju u skladu sa Zakonom o radu i Kolektivnim ugovorom).

Uredno su izmirivane obaveze i prema dobavljačima, izvođačima radova i konsultantima za isporučenu robu, radove i usluge izvršene za potrebe Društva.

Dakle, sa 31.12.2020. godine Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" nema dospjelih a neizmirenih obaveza po svim naprijed navedenim osnovama, koje bi opteretile poslovanje u narednom periodu, osim što su u 2021. godinu prenesene obaveze prema izvođačima radova na izgradnji nove odlagališne kasete sa pripadajućom infrastrukturom u iznosu od 790.884,70 KM. Izmirenje ove obaveze se odvija u skladu sa ugovorenim dinamikom plaćanja.

#### **4. IZVJEŠTAJ O RADU DIREKTORA**

Izvještaj o radu Direktora Privrednog društva "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica za 2020. godinu dat je posebno u prilogu ovog Izvještaja.

#### **5. IZVJEŠTAJ O RADU NADZORNOG ODBORA**

Izvještaj o radu Nadzornog odbora Privrednog društva "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica za 2020. godinu dat je posebno u prilogu ovog Izvještaja.



## 6. IZVJEŠTAJ OVLAŠTENOG REVIZORA

Reviziju finansijskih izvještaja Privrednog društva "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica za 2020. godinu izvršila je revizorska kuća "EXPERT" d.o.o. Zenica.

Izvještaj neovisnog revizora o izvršenoj reviziji finansijskih izvještaja "RDM" d.o.o. Zenica za 2020. godinu nalazi se u prilogu ovog Izvještaja.

## 7. INVESTICIONA ULAGANJA U 2020. GODINI

U 2020. godini na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" realizovano je nekoliko projekata koji će poboljšati uslove rada, te unaprijediti zaštitu okoliša na području koje gravitira Regionalnoj deponiji. U toku 2020. godine izvršena je nabavka osnovnih sredstava i opreme u vrijednosti od 872.795,09 KM. Pregled osnovnih sredstava sa nabavnom vrijednošću je prikazan u tabeli broj 15.

*Tabela broj 15. - Pregled nabavljenih osnovnih sredstava u 2020. godini*

R. br.	OSNOVNA SREDSTVA	KOLIČINA	NABAVNA VRIJEDNOST BEZ PDV-a
1.	Uređaj za prečišćavanje deponijskog filtrata	1 kom.	857.415,21 KM
2.	Sistem evidencije prisustva radnika na poslu	1 kom.	4.865,00 KM
3.	Vatrootporni ormari	2 kom.	3.478,00 KM
4.	Telefonska instalacija	1 kom.	2.732,00 KM
5.	Telefonska instalacija 2	1 kom.	970,00 KM
6.	Računar HP prodesk (centralna jedinica)	1 kom.	1.471,00 KM
7.	Računar HP 400PD+monitor HP	1 kom.	1.192,00 KM
8.	Laptop ASUS X543MA-DM816	1 kom.	671,88 KM
<b>UKUPNO</b>			<b>872.795,09 KM</b>

Implementacija projekta instalisanja Uređaja za prečišćavanje deponijskog filtrata je okončana krajem 2019. godine, nakon što je izvršen tehnički prijem i što je Uređaj uspješno prošao sve faze testiranja tokom petomjesečnog probnog rada. Investicija je knjižena u 2020. godini, pa bi se računovodstveno moglo reći da je ova investicija u potpunosti implementirana u 2020. godini. U prvoj godini rada Uređaj je radio bez većih problema i postizao je projektovane parametre u prečišćenom permeatu. Sa 31.12.2020. godine Uređaj je odradio 8.361,2 radna sata i pri tome preradio 14.563,10 m<sup>3</sup> procjedne vode, te proizveo 8.691,30 m<sup>3</sup> permeata.



## 7.1 Izgradnja nove odlagališne kasete sa pripadajućom infrastrukturom

Prema Glavnom projektu za izgradnju "Regionalne deponije "Mošćanica" predviđeno je da se odlagališni prostor u krugu deponije gradi u dvije faze. U okviru izgradnje prve faze Regionalne deponije "Mošćanica" izgrađena je kaseta za odlaganje otpada na površini od 4ha sa projektovanim kapacitetom odlagališta od 580.000 tona otpada. Na tom prostoru se otpad odlagao od 05. juna 2008. godine do novembra 2020. godine u kom periodu je u njoj odloženo oko 596.000 tona komunalnog otpada, te određene količine inertnog materijala i neopasnog industrijskog otpada. Odlagališni kapaciteti prve faze Deponije su popunjeni, kaseta je prekrivena inertnim materijalom i u narednom periodu bi trebalo pristupiti njenom zatvaranju.

Za izgradnju kasete druge faze deponovanja obezbjeđen je prostor u krugu Regionalne deponije površine cca 7ha, kao i tehnička dokumentacija. U okviru priprema za izgradnju druge faze odlagališnih kaset, Društvo je još u 2016. godini započelo aktivnosti na izradi projektno-tehničke dokumentacije za izgradnju odlagališnih kaset druge faze. Skoro tri godine trajalo je stvaranje pretpostavki za početak izgradnje nove odlagališne kasete. U 2019. godini riješeni su imovinsko-pravni odnosi, obezbjeđena nova-obnovljena Okolinska dozvola, kao i ostale dozvole i saglasnosti. Također, uspjeli smo izvesti pripremne zemljane radove sa finim planiranjem buduće plohe odlagališne kasete. Na ove aktivnosti izdvojeno je oko 650.000 KM.

Prema Glavnom projektu, procjena je da bi izgradnja nove kasete sa pratećom infrastrukturom (sistemom otplinjavanja, sistemom upravljanja deponijskog filtrata sa retencijskom lagunom, sabirnim bazenima sa pumparnicama, rasvjetom...) na površini od 7 ha koštala oko 9. miliona KM. Kako se radi o značajnim finansijskim sredstvima i s obzirom da u ovom trenutku ne bi bilo racionalno graditi kasetu na kompletnoj površini, opredjeljene Menadžmenta je bilo da se kasetu gradi fazno po ćelijama. Tako se i pristupilo izboru izvođača radova, te nadzornog organa, provodeći postupke javnih nabavki.

Nakon provedenog postupka javne nabavke, Ugovor o izgradnji nove odlagališne kasete je zaključen sa konzorcijem, kojeg čine firme "GT Trade" d.o.o. Split i "Almy-transport" d.o.o. Zenica. Ugovorena vrijednost investicije je 2.817.950,85 KM sa PDV-om. Za nadzorni organ nad izvođenjem radova izabran je Institut za građevinarstvo "IG" d.o.o. Banja Luka. Vrijednost ugovorenih poslova nadzora je iznosila 11.629,80 KM.

Ugovorena je ugradnja multibarijerne zaštite (PEHD folije, bentonit i geotekstil), zatim izgradnja retencijske lagune za procjedne vode (300 m<sup>3</sup>) sa pumparnicom, izgradnja sistema drenaže i kolektora za upravljanje filtratom, ugradnja zdenaca za otplinjavanje kasete, te izgradnja rasvjete oko kasete. Time je Regionalna deponija "Mošćanica" u 2020. godini dobila izgrađen dio kasete broj 2. (ćelije 1, 2, 3 i 4) na površini od 3,6 ha, gdje se može odlagati otpad u narednih 7-8 godina.

U sufinansiranju ove investicije od početka njene realizacije bila je uključena i Vlada Zeničko-dobojskog kantona, koja je ranije za izradu tehničke dokumentacije izdvojila 50.000 KM, a za pripremne zemljane radove Vlada je izdvojila 60.000 KM. Također, za izvođenje radova na izgradnji kasete Vlada ZDK je svojom Odlukom odobrila iznos od 500.000 KM.



Društvo je apliciralo i kod Fonda za zaštitu okoliša FBiH, koji je odobrio iznos od 115.000 KM grant sredstava za projekat izgradnje sistema za upravljanje procjednim vodama sa kasete druge faze Regionalne deponije "Mošćanica". Očekujemo da će ova sredstva Fonda, kao i ostatak sredstava Vlade ZDK biti doznačena u 2021. godini.

Dakle, Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" je na vrijeme poduzelo sve mjere i aktivnosti koliko je bilo u njenoj moći da obezbjedi optimalne uslove za nesmetano odlaganje otpada. Uporedo sa aktivnostima na izradi projektne dokumentacije i ishodenju dozvola i saglasnosti, skoro četiri godine Društvo je pripremalo finansijsku konstrukciju Projekta. Sada možemo konstatovati da smo u tom cilju uspjeli, jer imamo izgrađen dio kasete sa svom neophodnom infrastrukturom čime smo obezbjedili prostor za odlaganje otpada u narednih 7-8 godina. Projekti iz oblasti upravljanja čvrstim otpadom su veoma skupe investicije i obavljanje ove djelatnosti, koja je od općedruštvenog i javnog interesa, ne može funkcionisati bez pomoći nadležnih državnih organa.

*Tabela broj 17. –Pregled učešća donatorskih sredstava u investiciji izgradnje nove odlagališne kasete sa pripadajućom infrastrukturom na RD "Mošćanica"*

Naziv projekta	Vrijednost projekta (KM)	Učešće u sufinansiranju (KM)		
		"RDM" d.o.o. Zenica	Fond za zaštitu okoliša FBiH	Ministarstvo za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoline ZDK
Izrada Idejnog i glavnog projekta	116.473,50	66.473,50		50.000
Saglasnosti i dozvole	60.000	60.000		
Pripremni zemljani radovi sa finim planiranjem buduće plohe kasete broj 2.	467.415,00	387.415,00		60.000
Izgradnja druge faze odlagališne kasete sa pripadajućom infrastrukturom	2.817.950,85	2.202.950,85	115.000 (odobreno)	500.000 (odobreno)
Usluge nadzora nad izvođenjem ugovorenih radova	11.629,80	11.629,80		
<b>UKUPNO</b>	<b>3.473.469,15</b>	<b>2.728.469,15</b>	<b>115.000</b>	<b>610.000</b>

Procentualno učešće Fonda za zaštitu okoliša FBiH i Ministarstva za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoline Zeničko-dobojskog kantona u sufinansiranju projekta je 21,44 % u odnosu na njihovu ukupnu vrijednost, a ostalih 78,55 % su sredstava Društva koja su finansirana iz vlastitih sredstava poslovanja koristeći sredstva akumulirane dobiti.



## 8. PLAN POSLOVANJA ZA 2021. GODINU

Nadzorni odbor je na svojoj 2. sjednici održanoj dana, 16.03.2021. godine razmatrao prijedlog i usvojio Plan poslovanja Društva za 2021. godinu.

Prema Planu poslovanja, u 2021. godini Društvo planira ostvariti prihode u iznosu od 3.717.650 KM. Prihodi su planirani najvećim dijelom od odlaganja komunalnog otpada (3.130.450 KM), zatim odlaganja neopasnog industrijskog otpada (187.200 KM), odlaganja građevinskog otpada (5.000 KM), zatim od prodaje reciklabilnih materijala izdvojenih iz otpada (105.000 KM), kao i oprihodovanjem dijela grant sredstava Vlade FBiH i ostalih donatora (288.500 KM).

U 2021. godini planirano je da se deponira 71.850 tona otpada, od čega je 68.500 tona komunalnog otpada, 3.050 tona bezopasnog industrijskog otpada i 300 tona građevinskog otpada. Ova projekcija je rađena na bazi količina otpada koja je deponovana u 2020. godini.

Planom poslovanja u 2021. godini troškovi poslovanja su planirani u iznosu od 2.678.150 KM. U strukturi troškova su planirana sredstva za plaćanje četiri anuiteta kredita Svjetskoj banci u iznosu oko 1 milion KM, dok finansijski rezultat poslovanja na kraju 2021. godine bi trebalo da bude u bruto iznosu od 1.039.500,00 KM.

### 8.1 Plan investicionih ulaganja u 2021. godini

U narednoj godini Društvo planira investirati blizu 700.000 KM sredstava u projekte i opremu koji su neophodni u radu Deponije. Najznačajnija investicija u finansijskom smislu jeste nabavka buldozera. Sva motorna vozila i građevinske mašine u vlasništvu Društva su amortizovana tj. njihova knjigovodstvena vrijednost je 0,00 KM. Prosječna starost građevinskih mašina i motornih vozila je 15 godina, te je neophodno da se u narednom periodu nabave nove mašine i vozila. Troškovi servisiranja i održavanja građevinskih mašina su enormno visoki. Za nesmetano funkcionisanje Regionalne deponije "Mošćanica" i svakodnevni rad na poslovima zbrinjavanja otpada kao prioritet se nameće potreba za nabavkom buldozera. Postojeći buldozer s kojim raspolažemo iziskuje značajne troškove u servisiranju i popravkama, pa u slučaju njegovog kvara Društvo nema alternativu u postupanju sa otpadom. Nastojati ćemo da ovu investiciju realiziramo iz sredstava akumulirane dobiti, te apliciranjem na javne pozive za dodjelu grant sredstava kod nadležnih organa i fondova.

*Tabela broj 18. – Značajnije investicije i projekti u 2021. godini*

R/B	NAZIV INVESTICIJE, PROJEKTA	Iznosi u (KM)
1.	Nabavka buldozera	600.000
2.	Asfaltiranje interne saobraćajnice do novoizgrađene kasete 2 u dužini od 200 m	30.000
3.	Nabavka metalnih zvona za sistem otplinjavanja	20.000
4.	Idejni projekat za pretvaranje plina iz otpada u električnu energiju	20.000
	<b>UKUPNO:</b>	<b>670.000</b>



## 9. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

Analizirajući cjelokupno poslovanje Društva u 2020. godini koje se odvijalo u nepovoljnim ekonomskim uslovima kakvi vladaju u našoj Državi pogotovo u uslovima recesije izazvane pandemijom COVID-19, može se zaključiti da su postignuti značajni rezultati, kako u pozitivnom finansijskom poslovanju, tako i u procesu zbrinjavanja otpada na Regionalnoj deponiji "Mošćanica". Društvo je ostvarilo svoje planom postavljene zadatke i ciljeve. Plan je dobrim dijelom ostvaren zahvaljujući prije svega, realiziranim količinama deponovanog otpada i pomoći donatora na implementaciji projekata, te u finansijskom smislu uspjelo se održati balans između realiziranih prihoda i ostvarenih troškova poslovanja.

Društvo je u kontinuitetu pružalo usluge prijema, kontrole i deponovanja otpada, a u 2020. godini je deponovano 65.880,31 tona komunalnog otpada, što je 98,03% od Plana. U finansijskom aspektu poslovanja, 2020. godina se može ocijeniti kao veoma uspješna godina u poslovanju Društva. Na kraju poslovne godine ostvaren je pozitivan finansijski rezultat u iznosu od 826.001 KM (neto) uz održanje cijene usluga i realizaciju značajnih investicionih ulaganja bez kreditnog zaduženja. Dio ove dobiti u iznosu od 250.000 KM će se transferisati u Budžet Grada, nakon što Skupština Društva donese odluku o rasporedu dobiti.

Društvo je redovno izvršavalo finansijske obaveze prema svojim povjeriocima i bilo je likvidno u svakom trenutku. Uredno su izmirenje obaveze prema dobavljačima, zaposlenicima, obaveze po osnovu poreza i doprinosa, obaveze po osnovu PDV-a i dr.

Posebno treba naglasiti da je Društvo uspjelo u 2020. godini izmiriti četiri anuiteta kredita prema Svjetskoj banci, kao i redovno servisirati prateće troškove kredita u ukupnom iznosu od 991.900,18 KM. Također, važno je napomenuti i da je Društvo implementiralo projekat izgradnje druge faze odlagališne kasete sa pripadajućom infrastrukturom, čime je ovaj projekat zaokružen u tehničkom smislu, a koji obezbjeđuje prostor za odlaganje otpada u narednih 7-8 godina.

Na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" rad je bio organiziran i obavljan u skladu sa pozitivnim zakonskim propisima, te su primijenjivane najbolje raspoložive prakse za ovu vrstu tehnologije zbrinjavanja otpada. Ekološki pokazatelji rada Deponije su pod stalnim monitoringom kroz redovno praćenje najvažnijih parametara životne sredine. Društvo uredno izvršava svoje obaveze zadate Okolinskom dozvolom.

Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" će i u narednom periodu nastaviti da vrši kontinuirana unapređenja i usklađivanja svojih aktivnosti na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" u cilju zaštite i očuvanja okoliša i voditi će računa da svi elementi koji imaju uticaja na okoliš (emisije u zrak, emisije u vodu, upravljanje otpadom, zdravlje i sigurnost radnika, protivpožarna zaštita i dr.) budu usklađeni sa aspektima zaštite okoliša i važećom zakonskom legislativom.

Zenica, april 2021. godine



**Direktor**

**Šabani Adnan, Bsc**