



"REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica

**IZVJEŠTAJ O RADU DIREKTORA
PRIVREDNOG DRUŠTVA
"REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" D.O.O. ZENICA
U 2020.GODINI**

Zenica, mart 2021. godine

**"REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" D.O.O. ZENICA
- DIREKTOR DRUŠTVA -**

**NADZORNOM ODBORU DRUŠTVA
SKUPŠTINI DRUŠTVA
GRADSKOM VIJEĆU GRADA ZENICA**

Na osnovu člana 35. Statuta Privrednog društva "Regionalna deponija "Mošćanica" d.o.o. Zenica, u okviru Izvještaja o poslovanju Privrednog društva "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica za 2020. godinu, podnosim sljedeći:

**I Z V J E Š T A J
O RADU DIREKTORA PRIVREDNOG DRUŠTVA
"REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" D.O.O. ZENICA U 2020. GODINI**

1. Uvodne informacije

U 2020.-toj godini Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" zastupao je direktor **Zukić Emir**, dipl.ing.maš. do 16.04.2020. godine kada je razriješen dužnosti zbog ostvarivanja uslova za penziju.

Za vršioca dužnosti direktora Nadzorni odbor je imenovao pomoćnicu direktora za tehničke poslove **Husaković Edinu**, dipl.ing.arh., koja je ovu dužnost obnašala u periodu od 17.04.2020. do 15.10.2020. godine.

Nakon okončanja procedure izbora i imenovanja novog direktora, dužnost direktora Privrednog društva "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica preuzeo sam 16.10.2020. godine.

Stoga se ovaj izvještaj bazira u najvećem dijelu na period kada sam preuzeo dužnost direktora pa do kraja izvještajne godine.

Nakon stupanja na funkciju direktora Društva upoznao sam se sa zakonskim propisima, internim aktima i ostalom dokumentacijom Društva (statut, pravilnici...). Sve aktivnosti i poslove koje sam preduzimao unutar rada u posljednjem kvartalu 2020. godine obavljao sam u okviru nadležnosti propisanih Zakonom o privrednim društvima Federacije BiH i Zakonom o javnim preduzećima u Federaciji BiH, te Statutom i ostalim normativno - pravnim aktima Društva.

Po preuzimanju dužnosti direktora, jedna od prvih aktivnosti koje sam poduzeo bio je popis osnovnih sredstava, opreme, sitnog inventara, zaliha i finansijskih sredstava koje posjeduje Društvo.

Također, tim aktivnostima sam dobio na uvid i ukupne obaveze na dan 17.10.2020. god., te potraživanja koje je imalo Društvo na taj dan.

Nakon izvršenog popisa utvrđeno je da stvarno stanje po popisu odgovara knjigovodstvenom stanju, osim manjih razlika unutar sitnog inventara i računarske opreme. Odmah je urađen prijedlog za otpis koji je prezentovan Nadzornom odboru.

U mjesecu novembru sam održao sastanak sa predstavnicima Sindikata radnika Društva, kada sam im prezentovao svoju viziju i način poslovanja. Također, održao sam sastanak i sa predstavnicima MZ Mošćanica na kojem smo razgovarali o daljim oblicima saradnje.

2.Tehničko-tehnološki dio (projekti)

Veoma važno je da napomenem da sam po dolasku u RDM zatekao u završnoj fazi izgradnju dijela kasete broj 2. (ćelije 1, 2, 3 i 4) za odlaganje otpada. Svi građevinski radovi su bili završeni krajem oktobra i glavne aktivsti su bile usmjerene prema kompletiranju dokumentacije i dobijanju upotrebne dozvole. Izgradnja druge kasete (odnosno 50% II kasete 3,6 ha) je bio najvažniji projekat Društva u 2020. godini bez koje bi danas bio upitan daljnji rad same Deponije. Dakle ove aktivnosti su bile započete u drugoj polovini 2019. godine a završene su krajem 2020. godine. Kompletna investicija sa projektno-tehničkom dokumentacijom iznosila je cca 3,5 miliona KM maraka i u potpunosti je finansirana iz poslovanja, dijelom iz grantova, ali bez dodatnih zaduženja. Dakle u investiciju se ušlo iz finansijskih rezervi koje su ranijih godina akumulirane na stavci akumulirana neraspoređena dobit.

Pošto je izgradnja kasete br. 2 bio najznačajniji i najizazovniji projekat u 2020. godini, te je isti uspješno realiziran, okrenuli smo se prema druga dva vrlo značajna i važna projekta za rad RD "Mošćanica". Unutar plana poslovanja koji sam prezentirao a koji su i ranije okarakterisani kao prioritet u poslovanju Društva su: ***Izgradnja sortirnice za mehaničko razvrstavanje otpada, te iskorištavanje deponijskog plina u električnu ili toplotnu energiju.***

Projekt sortirnice je od ranije svima poznat te svoje aktivnosti smo usmjerili na izgradnju i realizaciju ovog projekta. U mjesecu novembru i decembru održao sam niz sastanaka sa predstavnicima Fonda za zaštitu okoliša FBiH, UNDP-a, predstavnicima Skupštine ZDK te resornim ministrima iz Vlade ZDK. Sve aktivnosti i sastanci su održani s ciljem finansiranja ovakvih projekata te same pomoći oko njene realizacije.

Također održan je sastanak i sa resornom službom unutar Gradske uprave te Gradonačelnikom Zenice gosp. Fuadom Kasumovićem, na kojem je prezentiran novi ugovor koji je potpisao Grad Zenica i Alba Zenica te ALBA Berlin. Prema ovom ugovoru Alba Zenica je preuzela obavezu da u roku od 3-4 godine mora investirati u izgradnju sortirnice mehaničkog razvrstavanja otpada.

Nakon ovih informacija održao sam više sastanaka sa predstavnicima Albe Zenica i Albe BH na kojima smo pokušali doći do više informacija te načinu implementacije cijelog projekta izgradnje sortirnice. Alba Zenica ima obavezu izgradnje hale i instalaciju opreme dok RDM mora obezbijediti lokaciju na Mošćanici za izgradnju hale i opreme. Rok za izradu feasibility studije ovog projekta je septembar 2021.

Aktivnosti vezane za prečišćavanje i preradu deponijskog plina te izradu mini energane i dobijanje električne i toplotne energije su u toku. Na području Bosne i Hercegovine ne postoji firma koja radi prečišćavanje deponijskog plina ali smo uspjeli doći do kompanija koje se bave kogeneracijom, odnosno dobijanjem toplotne energije iz baklje na kojoj trenutno spaljujemo deponijski plin.

U ovom izvještaju ću napomenuti da smo u mjesecu novembru imali posjetu federalne inspekcije te smo radili više analiza procjednih voda i voda koje se ispuštaju izvan deponijskih laguna. Svi parametri rezultata monitoringa procjednih voda su u okviru dozvoljenih graničnih vrijednosti propisanih zakonom. Uređaj za prečišćavanje deponijskog filtrata je u funkciji i za sada daje izuzetno dobre rezultate. U prilog tome ide informacija da smo nakon instaliranja Uređaja za prečišćavanje procjednih voda Deponije dobili novi način obračuna naknada za vode (EBS) pa smo sa dosadašnjih cca 1.300,00 KM godišnje dobili prijedlog na 500,00 KM. Iako su ovi troškovi skoro neznatni u odnosu na ukupne troškove Društva, ovo je sigurno jedan od pokazatelja doprinosa ovog uređaja na očuvanju okoliša.

Također, želim da napomenem da je u 2020. godini deponovano ukupno 68.454 tone otpada od čega je odloženo 65.880 tona komunalnog i 2.574 tona industrijski neopasnog otpada. Ovo predstavlja cca 6% smanjenja u odnosu na 2019. godinu. Najveća razlika u dopremama je vidljiva u padu industrijskog otpada što je direktan uticaj pandemije koronavirusa na ekonomske tokove unutar Bosne i Hercegovine odnosno dijela koji gravitira Regionalnoj deponiji "Mošćanica".

3. Finansijski aspekt poslovanja

Finansijski aspekt poslovanja te sama finansijska stabilnost jednog preduzeća jedan je od najizazovnijih zadataka svakog direktora. Kako sam već ranije napomenuo da je investicija o izgradnji odlagališne kasete druge faze sa pripadajućom infrastrukturu pokrenuta i završena u 2020. godini, stoga i aktivnosti oko zatvaranja finansijske konstrukcije ove investicije predstavljale su najveći napor.

Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" je 2020. godinu završila sa pozitivnim rezultatom finansijskog poslovanja. Bruto dobit za 2020. godinu iznosi 918.380,00 KM i predstavlja smanjenje u odnosu na 2019. godinu za cca 20%. Dva najveća razloga koja su uticala na smanjenje dobiti su uticaj korona virusa na poslovanje industrije (smanjenje deponovanja industrijskog otpada za cca 150.000,00 KM) i puštanje u rad Uređaja za prečišćavanje procjednih voda (produkuje godišnje cca 120.000,00 KM dodatnih operativnih troškova na utrošak kiseline, klinera, filtera i dr.). Također negativan uticaj na poslovanje je imala i amortizacija odnosno iznos za koji je aktivirana oprema koja se odnosi na ovaj Uređaj (cca 100.000,00 KM godišnje).

Regionalna deponija je nastavila kontinuitet pružanja javne funkcije u 2020. godini i 100% smo zbrinuli sve količine otpada sa područja Grada Zenice i ostalih općina Regije za upravljanje čvrstim otpadom – Zenica.

Kako sam naveo na samom početku finansijskog aspekta poslovanja, najveći napor u 2020. godini je bila izgradnja nove kasete za odlaganje otpada i njeno finansiranje. Pošto smo ušli u ovu investiciju bez kreditnog zaduženja (finansiranje iz dobiti ranijih perioda)

tako je i sam napor da se kompletna investicija isfinansira bio veoma izazovan. Aktivnosti koje smo preduzeli krajem 2020. godine su bile u pravcu naplate što većeg broja otvorenih potraživanja od naših korisnika. U mjesecu novembru i decembru sam obišao sve naše korisnike i objasnio da smo u veoma izazovnoj finansijskoj situaciji i da svi operateri i opštine kao garanti moraju izmiriti svoje obaveze. Ovi sastanci su bili uspješni i krajem 2020. godine smo naplatili sva otvorena potraživanja koja su bila van valute plaćanja.

Obzirom da su u jednom dijelu kasnila realizacija ugovora na izgradnji kasete (vezano za usklađivanje dokumentacije) tako je i naša obaveza za izmirenjem 30% (cca 950.000,00 KM) vrijednosti investicije prolongirana za 2021. godinu.

Veoma važno je navesti zbog novčanog toka ukupne obaveze i ukupna potraživanja na kraju 2020. godine, naime 2020. godinu smo završili sa gotovinskim tokom od 1.050.867,00 KM, ukupnim kratkoročnim obavezama 853.681,00 KM (+ dugoročne po kreditima 4.101.141,00) te ukupnim potraživanjima od kupaca 440.396,00 KM.

4. Društvena odgovornost

Godina 2020. godina bila je specifična po više osnova, a jedna od specifičnosti je odlazak direktora Emira Zukića u penziju te je na njegovo mjesto imenovana V.D. direktorica gđa. Edina Husaković. Ova promjena se desila u mjesecu aprilu. Nakon ove promjene došlo je i do imenovanja novog direktora Društva u mjesecu oktobru. Tako da smo u 2020. godini imali tri direktora te su se ove promjene odrazile i na finansiranje nekih aktivnosti koje se nisu ticale poslovanja Firme (finansiranje kulturnih manifestacija, sportskih aktivnosti). Prošlu godinu ćemo pamtiti i po početku pandemije koronavirusa i neizvjesnosti koja je nastupila u cijeloj godini. Ovo su događaji koji su obilježili 2020. godinu i koji su ograničili aktivnosti koje su ticale se nekih dodatnih rashoda i finansiranja aktivnosti koje su ne tiču direktnog poslovanja.

U 2020. godini imali smo manji broj donacija u odnosu na prethodne godine. Ukupan iznos donacija za humanitarne, kulturne i sportske manifestacije iznosio je 2.500,00 KM, dok su donacije prema lokalnoj zajednici (mjesnim zajednicama) iznosile 2.840,00 KM

5. Zaključna razmatranja

Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" je 2020. godinu uspješno završilo i ispunilo svoju funkciju u tehničko - tehnološkom, ekološkom i finansijskom smislu.

Društvo je svakodnevno pružalo usluge svojim klijentima što je rezultiralo da su na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" zaprimljene i na ekološki prihvatljiv način odložene sve dopremljene količine otpada.

U skladu sa zahtjevima iz Okolinske dozvole, Društvo je nastavilo praksu redovnog obavljanja monitoringa okolišnih parametara (procjednih voda - filtrata, oborinskih voda, deponijskog plina i geodetskog snimanja deponovane mase u tijelu odlagališne kasete). Rezultati monitoringa okolišnih parametara potvrđuju da Regionalna deponija "Mošćanica" nema negativnog uticaja na okoliš, a rezultati inspeksijskih kontrola od strane Federalne i Kantonalne uprave za inspeksijske poslove su potvrdili da ovo Društvo uredno izvršava obaveze propisane zakonima, Rješenjem o okolinskoj dozvoli i Rješenjem o vodnoj dozvoli.

Veoma je bitno što je Društvo uspjelo izgraditi novi odlagališni prostor za deponovanje otpada, što nam omogućuje da svoje aktivnosti usmjerimo na implementaciju ostalih projekata u cilju stvaranja pretpostavki za unapređenje rada na Deponiji.

U finansijskom smislu, Društvo je u 2020. godini ostvarilo pozitivan rezultat finansijskog poslovanja. Ostvarena je neto dobit od 826.001 KM i Društvo je u svakom trenutku bilo likvidno, te je uredno izmirivalo finansijske obaveze prema državnim organima, radnicima i dobavljačima. Posebno bih istakao činjenicu da Društvo redovno izmiruje sve obaveze prema svojim radnicima (izmirene su sve plaće, naknade za ishranu i prevoz, regres za godišnji odmor i druge naknade koje im pripadaju u skladu sa Zakonom o radu i Kolektivnim ugovorom). Saradnja sa radnicima, Sindikatom, je na zadovoljavajućem nivou, radna i tehnološka disciplina se poštuje uz međusobno uvažavanje svih uposlenih.

Iako sam sa prethodnim sazivom Nadzornog odbora sarađivao samo tri mjeseca, a novi saziv Nadzornog odbora je stupio na dužnost krajem februara ove godine, saradnju sa oba saziva Nadzornog odbora Društva mogu ocijeniti kao veoma korektnom.

Postignuti rezultati u 2020. godini pokazatelj su spremnosti, snage i odgovornosti menadžmenta i uposlenika u izvršavanju zadataka s ciljem očuvanja stabilnosti u poslovanju i ispunjavanju javne funkcije zbrinjavanja komunalnog i njemu sličnog neopasnog otpada.

Zenica, mart 2021. godine



Direktor


Šabani Adnan, Bsc.