

**JAVNO PREDUZEĆE «VODOVOD I KANALIZACIJA» d.o.o.  
ZENICA  
-NADZORNI ODBOR-**

**IZVJEŠTAJ  
o radu Nadzornog odbora Javnog preduzeća „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o.  
Zenica za 2020. godinu  
sa Izvještajem o radu i ocjenom rada direktora Javnog preduzeća  
„Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Zenica za 2020. godinu**

**Zenica, maj 2021. godine**

Na osnovu člana 234. tačka d) Zakona o privrednim društvima („Službene novine Federacije BiH“, broj 81/15) i člana 22. Statuta JP „ViK“ d.o.o. Zenica („Službene novine opštine Zenica“, br.5/06, 3/07, 07/07, 2/12 i 3/15), Nadzorni odbor JP „ViK“ d.o.o. Zenica, Gradonačelniku Grada Zenica koji u ime Osnivača vrši poslove Skupštine Javnog preduzeća „ViK“ d.o.o. Zenica, podnosi sljedeći:

## **I Z V J E Š T A J**

### **O RADU NADZORNOG ODBORA JP „ViK“ D.O.O. ZENICA ZA 2020. GODINU, SA OCJENOM STANJA U PREDUZEĆU I OCJENOM RADA DIREKTORA PREDUZEĆA**

#### **A) IZVJEŠTAJ O RADU NADZORNOG ODBORA**

Rješenjem Gradonačelnika Grada Zenica, broj:02-49-7663/17 od 12.06.2017. godine imenovan je Nadzorni odbor Javnog preduzeća „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Zenica, u sastavu: Emir Korlat, dipl.ing., Haris Mahić, dipl. pravnik i Muamer Arnautović dipl.ecc.

Na 1. konstituirajućoj sjednici održanoj dana 30.06.2017. godine u skladu sa članom 250. Zakona o privrednim društvima FBiH, članovi Nadzornog odbora su izabrali Korlat Emira za predsjednika Nadzornog odbora JP „ViK“ d.o.o. Zenica.

Osnivanje, djelokrug rada, prava i odgovornosti Nadzornog odbora, utvrđeni su Zakonom o javnim preduzećima u FBiH, Zakonom o privrednim društvima, Statutom preduzeća, te Poslovníkom o radu Nadzornog odbora.

U skladu sa navedenim aktima, na sjednicama Nadzornog odbora su razmatrana najznačajnija pitanja o radu i poslovanju JP „ViK“ d.o.o. Zenica.

U izvještajnom periodu Nadzorni odbor je održao 9 sjednica, od kojih 3 vanredne, a niti jedna od sjednica nije odložena zbog odsutnosti članova Nadzornog odbora.

Pod tačkom „Rješavanje pošte“ u okviru svake sjednice, razmatrani su Zahtjevi ili Molbe potrošača za otpis duga, zateznih kamata, troškova izvršnog postupka, isključenja i drugih vrsta zahtjeva, na osnovu kojih je Nadzorni odbor, a na prijedlog Uprave preduzeća, odgovarao potrošačima, bilo da se radi o potrošačima iz kategorije domaćinstva ili potrošačima iz kategorije privreda.

U izvještajnom periodu Nadzorni odbor JP „ViK“ d.o.o. Zenica, kao najznačajnije odluke i zaključke koje je donio, a tiču se poslovanja Preduzeća, ističe sljedeće:

- Odluku o usvajanju Elaborata o izvršenom popisu imovine, obaveza i potraživanja JP „ViK“ d.o.o. Zenica sa stanjem na dan 31.12.2019. godine;
- Zaključak o davanju saglasnosti direktoru JP „ViK“ d.o.o. Zenica za rješavanje molbi i zahtjeva potrošača za plaćanje računa na rate i oslobođanje od plaćanja zakonskih zateznih kamata;
- Odluku o usvajanju Plana poslovanja Javnog preduzeća „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Zenica za 2020.godinu;
- Odluka o usvajanju Prijedloga Etičkog kodeksa JP „ViK“ d.o.o. Zenica;
- Zaključak o prihvatanju Nezavisnog revizorskog mišljenja i Finansijskih izvještaja JP „ViK“ d.o.o. Zenica za godinu koja je završila 31.12.2019. godine;



- Prijedlog odluke o usvajanju Izvještaja o poslovanju JP „ViK” d.o.o. Zenica za 2019.godinu;
- Odluka o usvajanju Korigovanog Plana investicionih ulaganja JP „ViK” d.o.o. Zenica za 2020.godinu
- Mišljenje o Prijedlogu Uprave o rasporedu dobiti JP „ViK” d.o.o. Zenica za 2019. godinu, koje se u skladu sa Statutom preduzeća dostavlja Skupštini na odlučivanje o rasporedu dobiti;
- Zaključak o preknjiženju uplate sa potrošača „Dubrovnik” d.o.o. Zenica i zaduženju potrošača „Metalurg City Centar” d.o.o. Zenica;
- razmatrane su žalbe i to: na Oglas za prijem radnika u radni odnos na neodređeno vrijeme na radno mjesto „II električar”; na Konkurs za prijem radnika u radni odnos na neodređeno vrijeme na radno mjesto „Stručni saradnik za kadrovske i opšte poslove”, na Konkurs za prijem radnika u radni odnos na neodređeno vrijeme na radno mjesto „Inženjer za razvoj i investicije-mašinar”;;
- razmatrani su usvojeni Izvještaji o javnim nabavkama za 2020. godinu o ukupnom broju postupaka i ukupnoj vrijednosti dodjeljenih ugovora po vrsti postupaka i predmetu nabavke, kao i postupcima i ugovorima koji su izuzeti od primjene Zakona o javnim nabavkama;
- i druge odluke i zaključke u skladu sa članom 22. Statuta JP «Vodovod i kanalizacija» d.o.o. Zenica;

Na svim sjednicama Nadzornog odbora je, u većoj ili manjoj mjeri, razmatrana problematika naplate potraživanja od kupaca za vodu i kanalizaciju i preduzimane su aktivnosti u cilju poboljšanja naplate, na šta su članovi Nadzornog odbora konstantno ukazivali. Potrošači su se obraćali u velikom broju Nadzornom odboru sa Molbama za oslobađanje od plaćanja zakonskih zateznih kamata, te su donošene Odluke za otpis zakonskih zateznih kamata, gdje su za to postojali zakonom opravdani razlozi.

Članovi Nadzornog odbora zajedno sa Upravom preduzeća su aktivno učestvovali u rješavanju svih problema koji su se u proteklom periodu našli pred njima, a sve u cilju neometanog vodosnabdjevanja građana Zenice i ostvarivanja što boljeg poslovnog rezultata preduzeća.

Potrebno je naglasiti da su uslovi poslovanja u 2020.godini bili veoma složeni. Imajući u vidu tešku ekonomsku situaciju u državi, kao i slabu platežnu moć građana, te cjelokupnu situaciju koju je izazvala pandemija koronavirusa (COVID-19), uslovi poslovanja su se bitno razlikovali od uslova iz prethodnih godina.

Nadzorni odbor je bio upoznat sa svim problemima i zadacima koje je preduzeće rješavalo, te je zajedno sa Upravom radio na ostvarivanju pozitivnog finansijskog rezultata, a time i planiranih rezultata poslovanja te planiranih rezultata investicionih ulaganja.

Zahvaljujući do sada urađenim sanacijama na vodovodnim instalacijama, te zonskim mjerenjima, stalnom praćenju i blagovremenoj detekciji i otklanjanju kvarova, nije bilo redukcija u vodosnabdjevanju. Pored toga građani Zenice su pili zdravu vodu i to najvećim dijelom vodu sa izvorišta Kruščica.

Na svim sjednicama Nadzornog odbora je, u većoj ili manjoj mjeri, razmatrana problematika naplate potraživanja od kupaca za vodu i kanalizaciju i preduzimane aktivnosti u cilju poboljšanja naplate, kako bi osigurali pozitivan finansijski rezultat i realizovala planirana investiciona ulaganja, koja su najvećim dijelom usmjerena na revitalizaciju objekata i vodovodne mreže. Također, na svim sjednicama kroz izvještaje o potpisanim ugovorima, zaključenih u skladu sa Odlukom utvrđivanju povoljnijih uslova za zaključenje ugovora o izmirenju dospjelog duga prema javnim preduzećima ( „Službene novine FBiH“, br. 3/10,90/14 i 36/16), Nadzorni odbor je pratio realizaciju istih, a sve u cilju naplate potraživanja i na kraju pružanja mogućnosti



oslobađanja od plaćanja zatezних kamata, onim subjektima koji se pridržavaju ugovorenih obaveza i na vrijeme izvrše plaćanje.

Planovi poslovanja i izvještaji o poslovanju su rađeni veoma transparentno i predstavljali su solidnu osnovu za kreiranje, usmjeravanje i operacionalizaciju poslovne politike.

Nadzorni odbor je imao u vidu da preduzeće realizuje nekoliko značajnih investicionih projekata, kao i činjenicu da predmetni projekti utiču na finansijsko stanje preduzeća, te da će taj uticaj biti znatno veći nego ranije.

U mjesecu augustu 2020. godine započeti su radovi na izgradnji nove Upravne zgrade u Radakovu, te su radnici privremeno raspoređeni na nekoliko lokacija, što je bila otežavajuća okolnost za postizanje planiranih rezultata. Radovi na izgradnji zgrade teku predviđenom dinamikom, te se završetak radova očekuje u 2021. godini. Bitno je napomenuti da će izgradnjom nove zgrade svi radnici po prvi put raditi na jednom mjestu, s obzirom da su u dosadašnjem radu biti dislocirani na više lokacija.

Preduzeće je u 2020. godini redovno izvršavalo sve svoje finansijske obaveze, bilo je likvidno i solventno u svakom trenutku. Ostvaren je ukupan prihod u iznosu od 7.336.558,88KM, rashod u iznosu od 7.117.869,46KM i na kraju godine ostvarilo pozitivan finansijski rezultat, bruto dobit u iznosu od 218.689,42KM, koja kada se umanjí za porez na dobit u iznosu od 7.550,20KM dođemo do iznosa ostvarene **neto dobiti od 211.139,22KM.**

Na osnovu svega navedenog, Nadzorni odbor ocjenjuje da je upravljanje i rukovođenje JP „ViK“ d.o.o. Zenica bilo vrlo uspješno.

Što se tiče saradnje Nadzornog odbora i direktora preduzeća ona je bila korektna. Svi članovi Nadzornog odbora zajedno sa direktorom preduzeća su u izvještajnom periodu aktivno učestvovali na realizaciji postavljenih mjera i zadataka u Planu poslovanja za 2020. godinu, uz svesrdnu podršku i saradnju stručnih službi Gradskog vijeća i Gradonačelnika Grada Zenica.

Nadzorni odbor je i u 2020. godini podržavao opredjeljenje Uprave u rukovođenju preduzećem, na način kojem akumulacija dobiti nije prevashodno cilj, nego dugoročno i kvalitetno izvršavanje usluga, tj. zadovoljenje interesa građana, potrošača Grada Zenica, te širenje obima usluga, koje ovo preduzeće pruža.

Članovi Nadzornog odbora su jednoglasni u ocjeni da je sveukupno poslovanje preduzeća u 2020. godini veoma dobro i mišljenja su da je u 2020. godini Nadzorni odbor svoju funkciju u pogledu upravljanja i nadzora nad radom Uprave obavio uspješno, što potvrđuje činjenica da je JP „ViK“ d.o.o. Zenica i u 2020. godini bez obzira na kompletnu ekonomsku situaciju u BiH kao i situaciju izazvanu virusom Covid-19 poslovalo pozitivno.

Potrebno je posebno naglasiti da je u 2020. godini Ured za reviziju institucija FBiH sproveo reviziju učinka pod nazivom „Efikasnost upravljanja gubicima vode u vodovodnim preduzećima“, te da je rezultat koju je ostvarilo JP „ViK“ d.o.o. Zenica, kao i 2018. godine, najbolji u Bosni i Hercegovini.

Preduzeće je uredno izvršilo svoju osnovnu funkciju, kvalitetno riješilo zadatke iz svoje nadležnosti koji se odnose na dosadašnju realizaciju velikih razvojnih projekata, uredno izmirilo sve obaveze, u svakom trenutku bilo likvidno, solventno i imalo pozitivan finansijski tok te na kraju 2020. godine ostvarilo **neto dobit u iznosu od 211.139,22KM.**



## B) OCJENA RADA DIREKTORA I OCJENA STANJA U PREDUZEĆU

Zakonom o javnim preduzećima, zakonom o privrednim društvima i statutom javnog preduzeća utvrđen je djelokrug rada, prava i odgovornosti direktora kao Uprave preduzeća.

Nadzorni odbor JP „ViK“ d.o.o. Zenica, nadležan je da nadzire rad Uprave, te odobrava odluke strateškog karaktera.

Na osnovu menadžerskog ugovora o radu, zaključenog između Javnog preduzeća „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Zenica koje je zastupao predsjednik Nadzornog odbora, Korlat Emir, dipl.ing. i Pašalić Emir, dipl.ing.građ., a uz saglasnost Gradonačelnika Grada Zenica na imenovanje direktora, regulisane su nadležnosti i odgovornosti, plaća i druga materijalna prava, kao i prava i obaveze iz radnog odnosa direktora Preduzeća, kao Uprave preduzeća, u mandatnom periodu od 4 (četiri) godine, počev od 24.07.2017. godine.

Nadzorni odbor ocjenu rada direktora najdirektnije veže za ostvarenje poslovnih rezultata preduzeća, urednim snabdijevanjem vodom potrošača Grada Zenice, bez ijednog dana redukcije, koje se ogleda u najkraćem, i to:

- preduzeće je obezbijedilo kontinuirano snabdijevanje vodom za piće, te pružilo usluge uredne odvodnje otpadnih voda;
- cijena usluge vodosnabdijevanja i odvodnje otpadnih voda je najniža u BiH;
- preduzeće je u čitavom izvještajnom periodu bilo likvidno i solventno, uredno izmirivalo sve obaveze i tokom cijele godine imalo pozitivan gotovinski tok i dostiglo stepen naplate kada su u pitanju redovna potraživanja u visini od 94,98%, dok je ukupni stepen naplate preduzeća u 2020. godini iznosio 99,10 %.
- snabdijevanje pitkom vodom i odvođenje otpadnih voda bilo je uredno i bez redukcija;
- u toku 2020. godine, preduzeće je izvršilo investicionih ulaganja u iznosu 5.899.385,41KM. Od tog iznosa, JP „VIK“ d.o.o. Zenica je investiralo 746.066,43KM iz vlastitih sredstava, 55.976,32KM Grad Zenica, 1.872.892,09KM (53,68%) iz KfW-kredita i 3.224.450,60KM (46,32%) iz SECO granta (Projekat BiH II). Grad Zenica je sufinansirao izgradnju vodovodne linije za naselje Grm i Lokvine u iznosu 55.976,32KM;
- na dan 31.12.2020. godine preduzeće je završilo odnosno aktiviralo i stavilo u upotrebu stalnih sredstava u ukupnom iznosu od 8.508.990,90KM, dok preduzeće ima nezavršenih investicionih ulaganja odnosno investicija u toku koje će prenijeti u 2021. godinu u iznosu od 5.100.085,73KM;
- na dan 31.12.2020.godine preduzeće je na transakcijskim računima, oročenoj štednji i blagajnama preduzeća raspolagalo s gotovinom u iznosu od 5.370.786,18KM. Pored toga, preduzeće je imalo podnešene opravdane zahtjeve za povrat PDV-a u iznosu 515.107,99KM, što s novcem na računima čini 5.885,894,17KM raspoloživih sredstava;
- preduzeće je u 2020.godini izvršilo otplatu kreditnih obaveza za projekat BiH II u iznosu od 995.159,40KM;
- preduzeće je u 2020.godini izvršilo otplatu naknade za nepovučena sredstva EBRD kredita za projekat „Plava voda“ u iznosu od 50.000,00KM;
- preduzeće je za 2020. godinu, kao i za sav prethodni period izmirilo sve svoje obaveze, prema državi, prema dobavljačima i prema radnicima;
- u augustu 2020. godine su započete aktivnosti oko izgradnje nove Upravne zgrade, te će po prvi put biti stvoreni uslovi da svi radnici rade na jednom mjestu, s obzirom da su u dosadašnjem radu bili dislocirani na više lokacija. Pored toga, Grad Zenica i JP „ViK“ d.o.o. Zenica će dobiti reprezentativan objekat, projektovan na principima energetske efikasnosti, koji će uljepšati ovaj dio grada;
- i pored činjenice da su cijene vode i kanalizacije za privredu i domaćinstva u Zenici najniže u odnosu na ostale veće gradove u Federaciji BiH, obezbjeđena su solidna tekuća sredstva i potraživanja od kupaca tako da preduzeće ima sasvim solidnu finansijsku snagu, sigurnu samoodrživost i sigurne predispozicije za dugotrajno uspješno i stabilno poslovanje;

- izvršavani su zaključci i odluke Nadzornog odbora i saradnja direktora i Nadzornog odbora bila je profesionalna i korektna;
- preduzeće je uspješno izvršilo sve zadatke iz svoje nadležnosti koji se odnose na dosadašnju realizaciju tri velika razvojna projekta, a to su: "Vodosnabdijevanje i odvodnja otpadnih voda Bosna II", "Sakupljanje i tretman otpadnih voda Grada Zenice" i "Izgradnja regionalnog vodovoda Plava voda". U narednom periodu slijedi intenziviranje realizacije ovih razvojnih projekata, što će zahtijevati veliki angažman zaposlenih u JP „ViK“ d.o.o. Zenica kao i neophodna kadrovska pojačanja u cilju kvalitetne realizacije pomenutih projekata.
- potrebno je posebno naglasiti da je u 2020.godini Ured za reviziju institucija FBiH sproveo reviziju učinka pod nazivom „Efikasnost upravljanja gubicima vode u vodovodnim preduzećima“, te da je rezultat koju je ostvarilo JP „ViK“ d.o.o. Zenica, kao i 2018.godine, najbolji u Bosni i Hercegovini.

S obzirom na navedeno, Nadzorni odbor cijeni da je direktor vodio preduzeće profesionalno i uspješno, te stalnim aktivnostima, umijećem i zalačkom poslovnom politikom nastavio ostvarivati planom postavljene zadatke i uticao da JP „ViK“ d.o.o. Zenica i u 2020. godini po svim pokazateljima (tehničkim i ekonomskim) bude primjer dobrog poslovanja preduzećima iz branše u BiH, pa i šire.



**PREDSJEDNIK  
NADZORNOG ODBORA**  
*Korlat Emir*  
**Korlat Emir, dipl.ing.**

Broj:101- 5706/21ŠS  
Zenica, maj 2021. godine