

BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BiH  
GRAD ZENICA

Služba za boračko-invalidsku i socijalnu zaštitu, stambene poslove i društvene djelatnosti

---

Broj: 01-45-19212/20  
Zenica, 24.09.2020. godine

IZVJEŠTAJ O RADU  
JU „PREDŠKOLSKI ODGOJ I OBRAZOVANJE“ ZENICA  
ZA 2019. GODINU  
- STAV SLUŽBE -

Nadležnost za praćenje i nadzor nad radom JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica u ime osnivača, Grada Zenica, a shodno ovlaštenjima i u skladu sa pozitivnim zakonskim propisima i dokumentima strateškog razvoja lokalne zajednice, Zakonu o ustanovama i odredbama sadržanim u Statutu Grada i Odluke o zadržavanju prava osnivača, ima Služba za boračko-invalidsku i socijalnu zaštitu, stambene poslove i društvene djelatnosti. Služba je razmotrila Izvještaj o radu JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica za 2019. godinu, uključujući i Izvještaj o finansijskom poslovanju, te Plan rada Ustanove za 2020. godinu. Nakon sveobuhvatnog sagledavanja navedenih materijala, Služba konstatuje:

- JU Predškolski odgoj i obrazovanje vrši javnu funkciju od posebnog društvenog značaja a bavi se odgojem, obrazovanjem, njegom i zaštitom djece od šest mjeseci do polaska u osnovnu školu, i smatra se početnim stepenom jedinstvenog sistema odgoja i obrazovanja koji se ostvaruje kroz programe sa utvrđenom zajedničkom jezgrom na području ZDK, a regulisan je Zakonom o predškolskom odgoju i obrazovanju.
- Ukupan broj zaposlenih u Ustanovi u 2019. godini je 85 zaposlenika.
- Ustanova je u 2019. godinu poslovala pozitivno, sa iskazanim viškom prihoda nad rashodima u iznosu od 101.600 KM.
- Saradnja Službe sa menadžmentom ustanove je korektna u smislu pristupačnosti, međusobne komunikacije, zajedničkih projekata te realizacije osnivačkih obaveza.
- Upravni odbor Odlukom o imenovanju direktora JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica br. 06-0602-1418/1-2019 od 27.12.2019. godine za direktora Ustanove imenuje Jasminu Gasal.

Kad je u pitanju djelatnost, treba istaknuti sljedeće:

- Prosječan broj djece upisane u Ustanovi u 2019. godini: 495. U Ustanovi je u periodu mart-maj 2019. godine realizovan Program obaveznog predškolskog odgoja i obrazovanja (180 sati) za djecu u godini pred polazak u osnovnu školu. Ustanova je u saradnji sa MONKiS-om ZDK u 24 grupa, pri vrtićima, centralnim i područnim osnovnim školama, obuhvatila 536 djece.

U proteklom periodu na objektima i unutar objekata izvršeni su radovi u skladu sa finansijskim mogućnostima i prema aktuelnim prioritetima. U vrtiću „Radost“ projektom „Bravo za zdravo“

obezbjedeno je nehrđajuće posuđe za kuhanje i posluživanje hrane i kupljeni su profesionalni radni elementi za kuhinju. U vrtićima „Pinokio“ , „Pčelica“ , „Sead Škrgo“, „Dunja“, „Poletarac“, „Lipa“ i „Radost“ obavljeno je generalno čišćenje, nabavljene su igračke i didaktički materijal, sandučići prve pomoći, obnovljeni protupožarni aparati, po potrebi nabavljani sanitarni uređaji, tepisi i sve neophodno za rad predškolske ustanove.

- Djelatnost Ustanove finansira Grad kao osnivač, a ostali izvori finansiranja su: uplate korisnika usluga i davanje, privremeno, pod zakup prostora koji nisu u primarnoj funkciji.

- Uvidom sanitarne inspekcije, konstatovano je da je nivo higijene u svim objektima bio zadovoljavajući. Redovno, jednom mjesečno, nadležna zdravstvena služba obavlja mikrobiološku analizu i kontrolu namirnica i spravljenih obroka. Svi zaposleni su obavezni obaviti redovne godišnje sanitarne ljekarske preglede. Svakog mjeseca vrši se bakteriološko-hemijska analiza hrane a nalaz zadovoljava zahtjeve Pravilnika. Osim toga, svi roditelji djece koja se upišu u obdaništa obavezni su donijeti ljekarsko uvjerenje da su djeca zdrava i sposobna za boravak u kolektivu.

U Revizorskom izvještaju je dato mišljenje s rezervom i to zbog kako je navedeno jer je dana 19.02.2018. godine Porezna uprava Federacije BiH izdala Rješenje o dodatno utvrđenim obavezama broj: 13-4-02-15-11-782/17. Ukupan iznos dodatno utvrđenih obaveza za uplatu po rješenju iznosi **119.928 KM**. Na pomenuto rješenje Ustanova je uložila žalbu zbog netačno i nepotpuno utvrđenog činjeničnog stanja i nepravilne primjene materijalnog prava. Poreska uprava još uvijek nije odgovorila na žalbu. Iznos zateznih kamata od perioda rješenja može značajno opteretiti Ustanovu. Ustanova za navedeno nema obezbjeđen izvor finansiranja.

- Služba je stava da je potrebno vršiti kontinuirano ulaganje u objekte, urediti vanjski prostor funkcionalno i sigurno za zaštitu zdravlja i sigurnosti djece, te izvršiti procjenu vrijednosti objekata zbog postojanja sredstava- prostora van upotrebe. Također je nužno u što kraćem periodu regulirati uslove zakupa prostorija koje Ustanova ne koristi za obavljanje primarne fukcije.

S obzirom na prezentirane pokazatelje o poslovanju Ustanove , Služba za boračko-invalidsku i socijalnu zaštitu, stambene poslove i društvene djelatnosti je stava da dostavljeni materijali pružaju dovoljno dobru osnovu da bi Gradsko vijeće moglo donijeti adekvatnu odluku i očitovati se o radu ove Javne ustanove.

#### PRILOG:

- Izvještaj o radu JU " Predškolski odgoj i obrazovanje " Zenica za 2019.godinu
- Finansijski izvještaj za 2019. godinu sa izvještajem ovlaštenog revizora

#### DOSTAVLJENO:

- 1 x Naslov
- 1 x a/a

Šef Odsjeka društvenih djelatnosti

Zijad Imamović



Pomoćnica Gradonačelnika

Sumea Mujkanović



BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
ZENIČKO DOBOJSKI KANTON  
**JU PREDŠKOLSKI ODGOJ I OBRAZOVANJE ZENICA**  
Broj: 01-0101-759/1-2019  
U Zenici, 23.07.2020. godine

**GRAD ZENICA**

**Služba za boračko-invalidsku i socijalnu zaštitu, stambene poslove i društvene  
djelatnosti**

**Predmet:** Dostava Izvještaja o radu JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica, Finansijski  
izvještaj za godinu koja je završila sa 31.12.2019. godine i Izvještaj nezavisnog revizora

Poštovani,

dostavljam vam Izvještaj o radu JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica, Finansijski  
izvještaj za godinu koja je završila sa 31.12.2019. godine i Izvještaj nezavisnog revizora.

Izvještaji su razmatrani na sjednici Upravnog odbora 22.07.2020. godine, da ta je saglasnost  
bez primjedbi i rad direktora je ocijenjen sa „naročito se ističe“.

S poštovanjem,

Direktorica:  
  
Jasmina Gasal

Dostavljeno:

- 1 x naslov
- 1 x a/a

BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON  
**Javna ustanova Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica**

## **IZVJEŠTAJ**

*O radu Javne ustanove Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica  
za 2019. godinu*

Zenica, mart 2020.godine

<b>SADRŽAJ.....</b>	<b>2</b>
<b>I OPĆI PODACI O USTANOVU .....</b>	<b>3</b>
1.Status, naziv s osnovnim podacima, djelatnost.....	3
2.Funkcija predškolskog odgoja i obrazovanja .....	4
3.Prostorni kapaciteti.....	4
3.1.Radovi na objektima.....	5
4.Programi i organizacija rada.....	5
4.1.Radno vrijeme.....	5
4.2.Programi rada.....	5
5.Brojno stanje djece.....	6
5.1.Pregled upisane djece u Ustanovi.....	6
6.Zdravstveno-higijenski uslovi.....	6
6.1.Ishrana djece.....	6
7.Struktura zaposlenika.....	7
7.1.Kvalifikaciona i kadrovska struktura zaposlenika.....	7
7.2.Prikaz starosne strukture zaposlenika.....	7
<b>II ODGOJNO-OBRAZOVNI RAD .....</b>	<b>7</b>
1. Cilj odgojno-obrazovnog rada.....	7
2. Stručni organi u Ustanovi.....	7
3. Stručno usavršavanje.....	8
4. Realizacija programa stručnih saradnika.....	8
5. Saradnja sa porodicom .....	9
6. Saradnja sa društvenom sredinom.....	9
7. Realizirani projekti.....	10
<b>III RAD ORGANA UPRAVLJANJA I RUKOVOĐENJA .....</b>	<b>11</b>
1. Rad Upravnog odbora.....	11
2. Rad direktora.....	12
<b>IV PREGLED I ANALIZA POSLOVANJA USTANOVE ZA 2019. GODINU .....</b>	<b>12</b>
1. Finansiranje Ustanove.....	12
2. Prihodi I rashodi Ustanove.....	13
3. Višak prihodanad rashodima.....	14
<b>V MIŠLJENJE I PREPORUKE NEZAVISNOG REVIZORA.....</b>	<b>15</b>
<b>VI ZAVRŠNA RAZMATRANJA.....</b>	<b>16</b>

## I OPĆI PODACI O USTANOVI

### 1. Status, naziv s osnovnim podacima, djelatnost

Vijeće općine Zenica je na sjednici 11.07.1996. godine donijelo ODLUKU o zadržavanju prava Osnivača Radne organizacije Centar za predškolsko vaspitanje i obrazovanje Zenica, koji je osnovan od strane općine Zenica Rješenjem Narodnog odbora općine Zenica VL-br.072105/1 od 11.11.1960. godine, a upisan u Registar kod Višeg suda u Zenici. Rješenjem br. U/1-344/76 od 12.10.1976. godine; na registarskom br. 1-267.RO Centar za predškolsko vaspitanje i obrazovanje Zenica nastavlja djelatnost pod nazivom Javna ustanova Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica (član 2. Odluke) i upisan je u Registar predškolskih ustanova 15.12.1997. godine U/1-1170/97.

<b>Naziv ustanove:</b>	<b>Javna ustanova Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica</b>	
<b>Skraćeni naziv:</b>	JU POO Zenica	
<b>Sjedište i telefon/fax</b>	Zenica, Bulevar Ezhera Eze Arnautovića br. 5, 032/443-870	
<b>Web i email Ustanove</b>	<a href="http://www.zenickivrtici.com">www.zenickivrtici.com</a>	<a href="mailto:jupoo_zenica@yahoo.com">jupoo_zenica@yahoo.com</a>
<b>Jedinstveni matični broj:</b>	4218025220005	
<b>Identifikacioni broj:</b>	20196432	
<b>Šifra djelatnosti:</b>	80-101	
<b>Poreski broj:</b>	05000182	

  

<b>Osnivač ustanove:</b>	Vijeće općine Zenica	
<b>Resorno ministarstvo:</b>	Ministarstvo obrazovanja, nauke, kulture i sporta Zeničko-dobojski kanton	
<b>Obrazovni nivo:</b>	Predškolski odgoj i obrazovanje	
<b>Tip ustanove:</b>	Javna ustanova za predškolski odgoj i obrazovanje	

JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica ima svojstvo pravnog lica i poseban žiro račun kod nadležne banke u Zenici. U pravnom prometu zaključuje ugovore i vrši druge pravne poslove i radnje u skladu svoje pravne sposobnosti.

JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica je organizovana kao jedinstvena cjelina, u okviru koje djeluje Služba za opće poslove (Uprava) i vrtići u kojima se odvija odgojno-obrazovni program. Materijalno-finansijske i komercijalne poslove obavlja „Knjigovodstveni servis KLM“ Zenica.

Organ upravljanja u Ustanovi je Upravni odbor, a organ rukovođenja direktor. U vrtićima, iz reda odgajatelja, direktor imenuje rukovodioca vrtića.

Javni interes Osnivač ostvaruje preko Vijeća Grada i Gradonačelnika, zatim preko Službe za društvene djelatnosti i koji ima pravo kontrole ispunjavanja javnih interesa, zbog kojih je Osnivač osnovao Ustanovu.

Poslovi i zadaci planirani programom rada JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica zasnovani su na:

1. Konvenciji o pravima djeteta
2. Cjelovitom razvojnom programu predškolskog odgoja i obrazovanja
3. Okvirnom zakonu o predškolskom odgoju i obrazovanju BiH (Službene novine BIH 88/07)
4. Zakonu o predškolskom odgoju i obrazovanju (Službene novine ZDK broj 7/10)
5. Programu rada JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica
6. Kraćim programima (dopunske edukacije)
7. Pedagoškim standardima i normativima za predškolski odgoj i obrazovanje (Službene novine ZDK broj 2/11)
8. Zakonu o javnim ustanovama

9. Zakonu o stručnom usavršavanju
10. Pravilima Ustanove

## 2. Funkcija predškolskog odgoja i obrazovanja

Zakonom o predškolskom odgoju i obrazovanju reguliše se predškolski odgoj i obrazovanje djece od šest mjeseci starosti do polaska u osnovnu školu kao početni stepen jedinstvenog sistema odgoja i obrazovanja, koji se ostvaruje kroz programe sa ugrađenom zajedničkom jezgrom na području ZDK.

Zakonom o predškolskom odgoju i obrazovanju utvrđuju se: principi, ciljevi, standardi i normativi, upravljanje, rukovođenje, finansiranje, funkcije i nadzor, kao i druga pitanja u vezi sa organizacijom i osnivanjem predškolskih ustanova.

## 3. Prostorni kapaciteti

**Tabelarni prikaz vrtića (objekata) s adresama i br. telefona, funkcija prostora (iskorištenost za primarnu funkciju –boravak djece), korisnici prostora i površina korištenog prostora**

Red br.	Objekat (vrtić)	Ulica i broj	Broj telefona	Površina prostora		Funkcija prostora	Korisnici prostora
				Unutarnji	Vanjski		
1.	Pinokio	Bul.Ezhera Eze Arnautovića 5	201-040	1219 m <sup>2</sup>	670 m <sup>2</sup>	Primarna	Vrtić i Uprava(kancelarije)
2.	Radost	Begagića put bb	222-534	806 m <sup>2</sup>	945 m <sup>2</sup>	Primarna	Ustanova -Stomatološka ordinacija „KRUNA“ (41 m <sup>2</sup> )
3.	Pčelica	Mejdandžik 4	443-900	673 m <sup>2</sup>	320 m <sup>2</sup>	Sprat primarna	Ustanova Prizemlje : -JU „Dom zdravlja“ Zenica (206 m <sup>2</sup> ) -Klub „Nico “ (sala 207 m <sup>2</sup> )
4.	Dunja	Školska ul. 13	240 734	1219 m <sup>2</sup>	460 m <sup>2</sup>	Primarna	Ustanova -Srednja muzička škola (18m <sup>2</sup> ) Sprat : -„KRIYA“ Yoga centar (40 m2)
5.	Poletarac	Prof.Juraja Naidharta 1	245 501	150 m <sup>2</sup>	-	Primarna	Ustanova
6.	S. Škrgo	Dr. Čire Truhelke 10 C	423 005	150 m <sup>2</sup>	-	Primarna	Ustanova
7.	Kekec	Mokušnice 10		928 m <sup>2</sup>	378 m <sup>2</sup>	Nije u primarnoj funkciji	-„AIG“ d.o.o. Zenica (26 m <sup>2</sup> ) -Centar za edukaciju, informisanje i afirmaciju mladih „INPUT“ (36 m <sup>2</sup> ) -Gavranović Ezher uslužni obrt-popravak kućanskih aparata (18 m <sup>2</sup> ) - „Profil“ d.o.o. (352,73 m2) - Taekwondo klub (54 m2)
8.	Lipa	Travnička cesta 42		801 m <sup>2</sup>	174 m <sup>2</sup>	Sprat primarna funkcija	Sprat: Ustanova Prizemlje: - UG “Pomirenje (70 m <sup>2</sup> ) -Brazil d.o.o. (12 m <sup>2</sup> ) - UG “Gnijezdo”
9.	Kanarinac	Crkvice 28		1426 m <sup>2</sup>	1870 m <sup>2</sup>	Nije u prim.funkciji	Sprat : -UG „Budimo prijatelji“ (88,04m <sup>2</sup> ) -UG „Zvijezda“ (73,55 m <sup>2</sup> )
10.	Ciciban	Zije Dizdarevića 10		718 m <sup>2</sup>	1272 m <sup>2</sup>	Nije u prim.funkciji	Prizemlje: JU „Domzdravlja“ (448 m <sup>2</sup> ) Sprat: Ruhama (584 m <sup>2</sup> )
11.	S. Škrgo (Dom mladih)	Jalijski put 5		972 m <sup>2</sup>	320 m <sup>2</sup>	Nije u prim. funkciji	Podrum –Ustanova, vešeraj Općina /Dom mladih (367m <sup>2</sup> )
12.	Garaže (2)	Mejdandžik bb		30 m <sup>2</sup>	-	U upotrebi	Jedna pod zakupom

Napomena: Sa korisnicima prostora potpisani su Ugovori. Neki korisnici plaćaju naknadu za iznajmljeni prostor, a neprofitabilne organizacije oslobođene su plaćanja (prostore koriste uz saglasnost Osnivača).



### 3.1. Radovi na objektima

U proteklom periodu na objektima i unutar urađeni su radovi u skladu sa finansijskim mogućnostima i prema prioritetima potreba.

U vrtiću „Radost“ projektom „Bravo za zdravo“ obezbijedeno je rosfrajno posuđe za kuhanje i posluživanje hrane i kupljeni su profesionalni radni elementi za kuhinju.

U vrtićima „Pinokio“ , „Pčelica“ , „Sead Škrgo“, „Dunja“, „Poletarac“, „Lipa“ i „Radost“ obavljeno je generalno čišćenje, nabavljene su igračke i didaktički materijal, sandučići prve pomoći, obnovljeni protupožarni aparati, po potrebi nabavljani sanitarni uređaji, tepisi i sve neophodno za rad predškoleke ustanove.

U vešeraju Ustanovenije bilo većih investicija.

Kombi „Iveco“, za prijevoz stvari, koji je dobijen donacijom prije 24 godine, zbog neupotrebljivosti je otpisan i stavljen van funkcije. Ustanova nema ni jedno vozilo.

## 4. Programi i organizacija rada

### 4.1. Radnovrijeme

Uprava (Zajednička služba): od 7,30 - 16,00 sati. U okviru programskih aktivnosti realizuju se cjelodnevni boravak od 6,30 - 17,00 sati, poludnevni (petosatni boravak), produženi boravak za djecu školskog uzrasta i program „Leptir“.

### 4.2. Programi rada

Svi programi odobreni su od Ministarstva obrazovanja, nauke, kulture i sporta Ze-do kantona. Po završetku istih redovno su organizovane završne svečanosti, uz podjelu diploma i prigodnih poklona za djecu.

PROGRAMI USTANOVE			
Cjeloviti dnevni razvojni program 06.30-17.00 h	Cjeloviti poludnevni razvojni program (5 h dnevno)	Boravak i rad sa školskom djecom 06.30-17.00h	Program „Leptir“ 09.00-11.30 h
<b>Jaslice</b> (od 6 m.-3 g.): -doručak -ručak -užina <b>Vrtić</b> (od 3-6 g.): -doručak -ručak -užina -engleski jezik -logopedski tretman	<b>Jaslice:</b> -doručak -ručak  <b>Vrtić:</b> -doručak -ručak -engleski jezik -logopedski tretman	Program obuhvata:  -odlazak i povratak iz škole -doručak -ručak -užina -rad domaće zadaće	Boravak djece u vrtiću, <b>dva puta sedmično</b> , u pripadajućoj uzrasnoj grupi. Rad po Cjelovitom razvojnom programu sa engleskim jezikom.

**Napomena:** Korisnici usluga koji imaju dvoje ili više upisane djece ostvaruju popust od 20% na ukupnu cijenu i dva puta godišnje popust za godišnji odmor.

S ciljem što većeg obuhvata djece predškolskog uzrasta ranim odgojem i obrazovanjem nastavljeno je sa realizacijom adaptacionog programa „**Leptir**“ za djecu uzrasta od 3 godine do polaska u školu. Aktivnosti se realizuju dva puta sedmično po dva i po sata, a mjesečna cijena je 30,00 KM.

**Kraći specijalizirani programi:** Rano učenje engleskog jezika kroz igru „**Little school of English language**“ u svim vrtićkim grupama i **Kompenzacijsko-rehabilitacijski program**, koji realizuje logopedica, po sedmičnom rasporedu.

## 5. Brojno stanje djece

### 5.1. Pregled upisane djece u Ustanovi od 01.01.2019. – 31.12.2019. godine

2019.	PINOKIO	PČELICA	POLETARAC	RADOST	DUNJA	SEAD ŠKRGO	LIPA	Ukupan broj djece u 2019. g.
Januar	127	61	31	119	103	20	33	494
Februar	124	62	29	120	101	29	36	501
Mart	127	65	30	129	103	30	37	521
April	122	65	28	133	102	30	36	516
Maj	123	66	29	135	105	30	33	521
Juni	128	57	25	129	104	24	12	479
Juli	85	51	31	93	95	22	/	377
August	88	51	32	97	94	24	/	386
Septembar	127	58	22	139	112	30	28	516
Oktobar	133	82	24	119	115	32	35	540
Novembar	135	84	26	118	113	29	41	546
Decembar	135	85	27	119	112	29	41	548

**Prosječan broj djece u 2017. godini iznosio je 460, u 2018. godini iznosio je 486, dok u 2019. godini iznosi 495 djece.** U Ustanovi je u periodu mart-maj 2019. godine realizovan **Program obaveznog predškolskog odgoja i obrazovanja** (180 sati) za djecu u godini pred polazak u osnovnu školu. Ustanova je u saradnji sa MONKiS-om ZDK u **24 grupe**, pri vrtićima, centralnim i područnim osnovnim školama, **obuhvatila 536 djece.**

## 6. Zdravstveno-higijenski uslovi

Uvidom sanitarne inspekcije može se konstatovati da je nivo higijene u svim objektima bio na zadovoljavajućem nivou. Prema zakonskim odredbama, redovno jedanput mjesečno nadležna zdravstvena služba (JU Institut za zdravlje i sigurnost hrane), obavljala je kontrolu namirnica i spravljenih obroka (mikrobiološka analiza) i konstatovala ispravnost istih. Preventivna zdravstvena zaštita je realizovana tokom cijele godine: ljekarsko uvjerenje za djecu pri upisu, sanitarni nalazi zaposlenika, sistematski pregled, redovne deratizacije i dezinfekcije objekata i opreme, elementarna edukacija o zdravstvenoj kulturi djece kroz odgojno-obrazovne oblasti i svakodnevno održavanje kvalitetnih higijenskih uslova.

### 6.1. Ishrana djece

Obroci (doručak, ručak i užina) pripremaju se svakodnevno u vlastitim kuhinjama svakog vrtića za djecu jasličkog uzrasta (bebe) i vrtićku djecu. Obroci su pripremani u skladu sa normativima. Energetska vrijednost spravljenih obroka bila je na zadovoljavajućem nivou (na osnovu redovitih nalaza izvršenih od strane JU Institut za zdravlje i sigurnost hrane). Hrana pripremljena u našim kuhinjama spravljena je po recepturi zdrave ishrane: kuhana svježa jela; meso: piletina, junetina, riba; mlijeko i mliječni proizvodi; voće, povrće, sokovi, kolači.

Roditelji također, po vlastitom izboru i na dobrovoljnoj osnovi, a u dogovoru sa odgajateljima, mogu djeci donositi sokove, voće i dr.

Hrana i prehrambeni proizvodi se nabavljaju od provjerenih dobavljača, po osnovu Javnih nabavki, kao i donacijama prijatelja Ustanove (fizička i pravna lica). Ustanova je bila uključena u pilot projekat „Zdravo jedi, zdravo rasti“ u saradnji sa Federalnim ministarstvom zdravlja, te nakon završne evaluacije Ustanova ima licencu. Kroz projekat „Smanjenje faktora rizika za zdravlje stanovništva BiH“, „Bravo za zdravo“ napravljena je Prehrambena

politika kojom su precizirani ciljevi ishrane predškolske djece i kreiran je novi jelovnik u čijoj izradi su učestvovali roditelji, odgajatelji i nutricionistkinja Maja Trifković.

## 7. Struktura zaposlenika

**Tabelarni prikaz zaposlenih na radnim mjestima u Ustanovi**

Direktor	Sekretar	Koordinator	Def.logoped	Odgajatelji	M. sestre	Administracija	Kuharica	Tehničko osoblje
1	1	1	1	31	24	2	8	16

Ukupan broj zaposlenih u Ustanovi u 2019. godini je 85 zaposlenika, u stalnom radnom odnosu 76 i po ugovoru o radu na određeno vrijeme 9 zaposlenika.

U toku protekle godine za rad na stručnom osposobljavanju, bez zasnivanja radnog odnosa u trajanju od godine dana, angažovanu su 4 profesora predškolskog odgoja.

### 7.1. Kvalifikaciona i kadrovska struktura zaposlenika

STRUČNA SPREMA	MR	VSS	VŠS	SSS	VKV	KV	NK
BROJ ZAPOSLENIKA	1	18	19	32	1	8	6
UKUPNO:	85						

### 7.2. Prikaz starosne strukture zaposlenika

GODINE ŽIVOTA	Do 35	Do 40	Do 45	Do 50	Do 55	Do 60	Do 65
BROJ ZAPOSLENIKA	18	9	5	5	24	8	16
UKUPNO:	85						

## II ODGOJNO-OBRAZOVNI RAD

Cjelokupni odgojno-obrazovni rad u Ustanovi je zasnovan na Konceptiji predškolskog odgoja i obrazovanja koja proizilazi iz Cjelovitog razvojnog programa Ustanove, na osnovu kojeg se izrađuje Metodologija godišnjeg plana i programa rada Ustanove za školsku godinu.

### 1. Cilj odgojno-obrazovnog rada

Planiranje, pripremanje i organizacija cjelokupnog odgojno-obrazovnog rada zasnivala se na radu kompletnog stručnog tima vrtića, koji obuhvata domen dječije stvarnosti, dječija interesovanja, potrebe, psihofizičke karakteristike, uzrast djece i uzrasnu grupu kojoj dijete pripada.

Prateći realizaciju Nastavnog kalendara, a i značajne datume u užoj i široj društvenoj zajednici, uvidom u predagošku dokumentaciju, možemo zaključiti da su dnevne aktivnosti kao realizacija svečanosti bile uskladu sa postavljenim zadacima. U vrtićima su boravila i djeca sa posebnim potrebama integrirana u postojeće uzrasne grupe za čiju socijalizaciju i adaptaciju su zaduženi odgajatelji i medicinske sestre i stručni saradnici (koordinator odgojno-obrazovnog rada i defektolog-logoped). Stručni saradnici su zajedno sa odgajateljima pratili dinamiku uključivanja ove djece i intenzivno sarađivali sa roditeljima.

### 2. Stručni organi u Ustanovi

Stručni organi u Ustanovi su Stručno vijeće (održane 4 sjednice) i Stručni aktivni (održano 8 sjednica). Osnovna orijentacija rada navedenih stručnih tijela bila je bavljenje stručnom

tematikom i pitanjima koja su svojim značajem doprinosila kvalitetnijem osmišljavanju, organiziranju i vođenju konkretnih aktivnosti sa djecom kao i proširivanje profesionalnog vidokruga odgojno-obrazovnog rada u skladu sa savremenim tendencijama u oblasti psihologije, pedagogije, medicine i drugih naučnih disciplina čemu su doprinijele realizirane teme.

### 3. Stručno usavršavanje

U okviru individualnog i kolektivnog usavršavanja nosioci ovih obaveza su, prema Pravilniku o stalnom stručnom usavršavanju, realizirali svoje obaveze, kroz predavanja i radionice interaktivnog učenja u Ustanovi. Individualno stručno usavršavanje prati se kroz neposredan odgojno-obrazovni rad u grupi sa djecom (ogledno/ugledne aktivnosti), kao i stručne teme koje se prezentiraju u vidu izlaganja i radionica na Stručnim vijećima i aktivima na osnovu plana i programa stručnog usavršavanja, zatim seminare, konferencije te druge vidove koji odgajatelju pomažu u osavremenjavanju stručnog rada.

Učešće na seminarima:

**1. Udruženje/društvo zaposlenika predškolskih ustanova u F BiH** organiziralo je seminar pod radnim nazivom **“Dijete i umjetnost”**, koncipiran u vidu radionica, prezentacija projekata i razmjene dobre prakse. Seminar je sadržavao mnogo korisnih i edukativnih tema sa akcentom na:

- Integrirano učenje i razvoj djece predškolskog uzrasta,
- Eksperimentiranje materijalima gdje se djeca upoznaju s različitim materijalima
- Stvaralaštvo kao jedan od aspekata razvoja djeteta
- Odgajatelj, kreator i stvaralac-refleksivni praktičar
- Pozitivni primjeri odgojno-obrazovne prakse iz vrtića F BiH, RS-Banja Luka, Distrikt Brčko, Crne Gore (Kotor i Cetinje) i Slovenije.

Izuzetno interesovanje odgajatelja iz prisutnih predškolskih ustanova izazvao je Dr. Ranko Rajović-autor NTC sistema učenja sa temom „Promjena kognitivnog funkcionisanja i uticaj brže promjene okruženja na postignuća djece

**2. “Mikrobilje u vrtiću”** UG Mreža kompetencija;

**3. “Kako motivisati dijete da raznovrsno jede”**, predavač stručna savjetnica iz Pedagoškog zavoda Zenica Naira Jusufović

**4. „Obrazovanje za društvenu pravdu“- Step by Step**

**5. „Krugovi prijatelja“- Društvo ujedinjenih građanskih inicijativa- DUGA**

**6. „Primjena plesa pisanja u programima poticanja ranog rasta i razvoja i pripreme zaškolu“- Caritas Švicarske i Društvo ujedinjenih građanskih inicijativa- DUGA- Anka Izetbegović i Alma Kudra,**

**7. „Značaj stimulacije i ranog poticanja djece predškolske dobi“** doc.dr. Haris Memišević,

**8. „Medijski odgoj predškolaraca“-Prof. dr. Zarfa Hrnjić Kuduzović i dr. sc. Vesima Čičkušić.**

**9. Prisustvo pomociji slikovnice “Bajka iz zemlje geometrije” Sanele Nesimović**

### 4. Realizacija programa stručnih saradnika

Stručni saradnici Ustanove su: koordinator odgojno-obrazovnog rada i dipl.defektolog-logoped. Na osnovu Metodologije godišnjeg plana i programa rada Ustanove za školsku 2018/2019. godinu stručni saradnici su izradili svoje Programe rada i realizuju ih u okviru programskih sadržaja, ciljeva i zadataka odgojno obrazovnog rada i unapređenja istih.

### **Rad koordinatora odgojno-obrazovnog rada Ustanove**

Rad koordinatora odgojno-obrazovnog rada u okviru programskih sadržaja, ciljeva, zadataka odgojno-obrazovnog rada te unapređenja istih, realizovan je u pravcu organizacije, praćenja i poboljšanja kvalitete rada sa djecom na nivou Ustanove. Učestvovanje u izradi Godišnjeg programa rada, planiranje stručnih aktivna odgajatelja i njegovatelja, praćenje pedagoške dokumentacije, planiranje roditeljskih sastanaka i radionica za roditelje, redovna saradnja sa rukovodiocima vrtića, praćenje stručnog rada odgajatelja i njegovatelja. Organizacija posjeta i gostovanja i izleta, POPOiO na nivou Ustanove zajedno sa direktorom, stručnim timom i odgajateljicama i njegovateljima. Saradnja sa društvenom sredinom: nadležna i druga ministarstva, Pedagoški zavod Zenica, Filozofski i Islamsko pedagoški fakultet, osnovne i srednje škole, javne i private predškolske i druge ustanove sličnih djelatnosti, NO, sportski klubovi, CIVITAS BiH, NO "Save the Children", mediji.

### **Realizovani program logopeda**

Sva djeca nakon upisa su opservirana, a tokom školske godine vršeni su i dodatni pregledi na zahtjev roditelja. Nakon sistematskih pregleda prema uputama ljekara, pred polazak u školu, broj upisane djece s poteškoćama u razvoju znatno se povećao i ove godine. Ovisno o težini poremećaja djeca iz mlađih grupa su se kasnije uključivala na tretman, u skladu sa individualnim odstupanjima prema normama korištenih testova vezanih za dob.

Nakon detekcije i opservacije provedene na nivou Ustanove nalogopedskom tretmanu na početku školske godine bilo je evidentirano **56** djece. Od tog broja, broj djece s drugim poteškoćama koja su koristila usluge nevladinih organizacija i drugih ustanova iz oblasti zdravstva i socijalne zaštite na nivou Grada bio je **14**. Broj djece iz mlađih vrtićkih grupa s usporanim i zakašnjelim govornim razvojem i ove godine je bio znatno povećan. Zbog bolesti, tokom adaptacije na kolektivni boravak, broj djece na tretmanu bio je varijabilan.

Djeca s ponašajnim problemima nisu prikazana zbog nepostojeće relevantne dokumentacije i adekvatnih stručnih saradnika. Prema standardima i normativima kada se u jednu odgojnu grupu uključi jedno dijete s lakšim teškoćama u razvoju, broj djece u grupi se umanjuje za dvoje, a kada se uključi dijete sa većim ili kombinovanim oštećenjima broj djece se umanjuje za troje.

### **5. Saradnja sa porodicom**

Obavezni opći i grupni roditeljski sastanci, radionice i aktivnosti za roditelje realizovani su tokom godine sa ciljem jačanja roditeljskih kompetencija i izgradnje kvalitetnih partnerskih odnosa. Roditelji su formirali Vijeće roditelja u svakom vrtiću, a na nivou Ustanove Vijeće roditelja koje se sastaje po potrebi. Predsjednik vijeća roditelja Ustanove je Kenan Ekmešćić.

### **6. Saradnja sa društvenom sredinom**

Plan i program saradnje s društvenom zajednicom, kulturna i javna djelatnost planski je obuhvaćena Metodologijom Godišnjeg plana i programa za školsku 2018/2019. godinu. Kroz tematske cjeline koje su pratile društvena događanja u gradu i okolini, a prateći Nastavni kalendar događanja u našoj Ustanovi, planirane su i realizirane javne i kulturne aktivnosti. Ostvarena je kvalitetna i kontinuirana suradnja sa: RTV Zenica, BNP Zenica, Multiplex Ekran Zenica, srednje i osnovne škole, NIPD "Naša riječ" Zenica, dječiji časopisi "Palčić" i "Kolibrić", javna preduzeća i ustanove, privatni sektor i dr.

Od 2013. godine u funkciji je zvanična **web stranica Ustanove** [www.zenickivrtici.com](http://www.zenickivrtici.com), na kojoj se mogu svakodnevno pronaći sve informacije i aktuelnosti vezane za rad Ustanove.

Saradnja sa društvenom zajednicom, posebno se ostvaruje kroz našu **fb stranicu JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica**.

## 7. Realizirani projekti

- **Program obaveznog predškolskog odgoja i obrazovanja** u ovoj godini je realizovan utrajanju od 180 sati za 536 djece u područnim školama i vrtićima.
- U okviru projekta **“Smanjenje faktora rizika za zdravlje stanovništva BiH”** koji je uz podršku Svjetske banke implementiralo Fedaralno ministarstvo zdravlja, JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica je uspješno je aplicirala sa dva projekta **”Bravo za zdravo”** (zdrava ishrana) i **”Korakom do zdravlja”** (fizička aktivnost). Oba projekta su implementirana na zadovoljstvo djece i roditelja, a u okviru kojih su se realizirale sljedeće aktivnosti:
  1. Izrada dokumenta “Zdrava prehrambena politika”
  2. Izrada nutritivno poboljšanog jelovnika
  3. Promocija slikovnice “Bravo za zdravo”, Alise Trtak
  4. Rana dijagnostika i prevencija oboljenja lokomotornog sistema djece kroz digitalni Emed otisak svoda stopala koji mjeri statičku i dinamičku preraspodjelu pritiska duž svoda stopala zajedno sa pregledom posture, kičmenog stuba i kompletnog lokomotornog sistema
  5. Dijagnostika, prevencija i liječenje poremećaja lokomotornog sistema zaposlenih, sa preporukama za dalje postupanje, vježbanje s ciljem prevencije i eventualno liječenje
  6. Upoznaj grad šetnjom, djeca, roditelji i odgajatelji u šetnji simbolično nazvanoj „Korakom do zdravlja“
  7. Povećana fizička i rekreativna aktivnost i edukacija djece kroz radionice u saradnji sa Savezom izviđača grada Zenica.
  8. Povećana fizička i rekreativna aktivnost djece kroz pripreme i realizaciju plesne manifestacije “Korakom do plesa” u Areni „Husejin Smajlović“.
- **„Put do obroka“** obilježili smo u saradnji sa JP „Tržnica“ Zenica. Svečanošću kojom smo akcentovali zdravu hranu i zdrave stilove života, učestvovujući na manifestaciji „Noć zeničke pijace“. Djeca su se građanima predstaviti kulturno-umjetničkom manifestacijom, a djeci su prednosti asortimana roba predstaviti odgajateljice i djelatnici pijace.
- **„Upoznajmo stare zanate“** Razvijamo, negujemo, istražujemo kulturnu baštinu našeg naroda. Razvijamo svijest kod djece o vrijednostima kulturnog naslijeđa i značaja njegovog čuvanja od zaborava. Odlazak na izlet u Sarajevo, posjeta Bašćaršiji, u saradnji sa roditeljima
- **„Veličanstvene planine“** je projekat kojim smo djeci približili sve prednosti i čar planina. Projekat ima ekološko-edukativnu poruku. Kao završnu aktivnost, organizovana je posjeta Trebeviću, do kojeg smo došli sarajevskom žičarom. Aktivnost se realizovala u saradnji sa roditeljima. (Projekat „Upoznajmo stare zanate“ i „Veličanstvene planine“, imali su zajedničku završnicu posjetom našem glavnom gradu.)
- Međunarodni projekat **”Rastimo uz ples-djeca na trgovima”** u organizaciji „Dečije plesne asocijacije“ iz Beograda u našoj ustanovi prvi put je realizovana ove pedagoške godine a podrazumijevala je zajedničko učešće djece iz naših vrtića, roditelja i odgajatelja koji su 01.06.2019. godine za Međunarodni Dan roditelja plesnim koreografijama zajedno, u sinhronizovanom plesu sa djecom, roditeljima i odgajateljima Crne Gore, Srbije i drugih gradova Bosne i Hercegovine (oko 13.000 djece) prezentiran i u Zenici.
- Na Velikoj sceni Bosanskog narodnog pozorišta Zenica 11.06.2019. godine, djeca 7 vrtića Ustanove pvela su roditelje i goste na nezaboravno putovanje svijetom na tradicionalnoj godišnjoj završnoj manifestaciji Ustanove pod nazivom **”Djeca i mašta mogu svašta“**.



Voditelji manifestacije Zara Muharemović i Edy Džumhur na samom početku pozdravili su prisutne na bosanskom i engleskom jeziku.

Djeca 7 vrtića tradicionalnim plesovima i u tradicionalnim nošnjama, odvela su sve prisutne u Japan, Austriju, Italiju, Grčku, Rusiju, Tursku, Rumuniju, Peru, Meksiko, Kinu, Sjedinjene američke države, a u najavama svake tačke upoznali nas sa znamenitostima pomenutih zemalja.

Djeca su takođe otpjevala i tri pjesme na engleskom jeziku te na kraju manifestacije na sceni zajedno otpjevali pjesmu "Hello to all the children of the world".

- JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica, u saradnji sa **Caritasom Švicarske i Agencijom za razvoj LEDA**, obilježila je **Međunarodni dan tolerancije** (16.novembar) i Međunarodni dan djeteta (20.novembar), a sa ciljem promocije predškolskog odgoja za svu djecu projektom „Predškolsko obrazovanje za svu djecu – PEACH“, čiji su donatori Vlada Švicarske i Vlada Lihtenštajna.
- Obilježavanje **Dana dječije radosti** za djecu Javne ustanove Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica, započelo je krajem decembra, prigodnom predstavom i podjelom paketića za djecu.

Pored raznovrsnih kreativnih aktivnosti u okviru obilježavanja Dana dječije radosti, odgajateljice Ustanove, po tekstu odgajateljice Alise Trtak, pripremile su i odigrale predstavu „Čekajući Djeda Mraza“.

Svoj iskorak u svijet glume napravile su odgajateljice: Erna Čunjalo, Azra Prguda, Mevlida Bojić, Maja Husaković, Amela Fetić, Dalida Hajder i Žana Bulajić, koje su djeci dočarale priču o važnosti lijepog ponašanja, druženja i ljubavi.

### III RAD ORGANA UPRAVLJANJA I RUKOVOĐENJA

#### 1. Rad Upravnog odbora Ustanove

U izvještajnom periodu Upravni odbor Ustanove imenovan dana 13. jula 2017. godine, Rješenjem o imenovanju Upravnog odbora Javne ustanove Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica broj: 02-49-10058/17, u sastavu:

1. Medin Buza, dipl. kriminalist
2. Esminka Burek, prof. filozofije
3. Sejla Softić-Husagić, dipl. pravnik

održao je 12 sjednica Upravnog odbora na kojima je razmatrao aktuelna pitanja značajna za rad Ustanove te donosio saglasnosti, zaključke, preporuke i odluke od kojih su najznačajnije: Odluka o usvajanju Izvještaja o radu JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica za 2018. godinu, Ocjena o radu direktorice Ustanove, Odluka o raspisivanju javnog konkursa za izbor i imenovanje direktora JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica, Odluka o raspisivanju javnog konkursa za prijem odgajatelja i Odluka o prijemu realizatora Programa obaveznog predškolskog odgoja i obrazovanja pred polazak u osnovnu školu za 2017/2018.godinu sa evidencije Službe za zapošljavanje ZDK.

Naprijed imenovani članovi Upravnog odbora razriješeni su dužnosti Rješenjem o razrješenju članova Upravnog odbora JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica broj: 02-49-18873/19 od 02.09.2019. godine, zbog nesavjesnog i neodgovornog obavljanja dužnosti člana Upravnog odbora što je za posljedicu polučilo dovođenje u pitanje urednog i nesmetanog obavljanja redovne djelatnosti Ustanove na samom početku pedagoške 2019/2020. godine, usljed neokončavanja konkursne procedure imenovanja direktora iste ustanove, raspisane 25.05.2019. godine i neokončavanja procedure prijema odgajatelja po raspisanom javnom konkursu od 25.02.2019. godine, a sve iz neopravdaanih razloga, prepuštajući tako rukovođenje Ustanovom i procesom odgojno-obrazovnog rada Ustanove sekretaru i

koordinatoru odgojno.obrazovnog rada, a zaključivanje ugovora s roditeljima, odnosno starateljima o prijemu djece u Ustanovu referentu za opće i kadrovske poslove, bez ikakvog valjanog pravnog osnova.

Rješenjem o imenovanju Privremenog upravnog odbora JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica na mandatni period od tri mjeseca, a do okončanja konkursne procedure za izbor i menovanje članova Upravnog odbora, broj: 02-49-18869/19 od 02.09.2019.godine, imenovan je Privremeni upravni odbor u sastavu:

- Asmir Mašić, dipl. ekonomista
- Mia Pojskić, dipl. ekonomistkinja i
- Alisa Trtak, prof. razredne nastave,

a koji je u izvještajnom periodu održao 9 redovnih i 3 vanredne sjednice te razmatrao značajna pitanja za rad Ustanove, a u skladu sa svojim ingerencijama donio niz saglasnosti, odluka i zaključaka od kojih su najznačajnije:

Odluka o imenovanju vršioca dužnosti direktora JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica, Odluka o poništenju Javnog konkursa za izbor i imenovanje direktora JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica (raspisanog 20.05.2019. godine), Odluka o raspisivanju Javnog konkursa za izbor i imenovanje direktora JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica na mandatni period od 4 godine, Odluka o usvajanju Godišnjeg programa rada JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica za školsku 2019/2020. godinu, Saglasnost za raspisivanje javnih nabavki za rekonstrukciju vrtića i kupovinu roba na osnovu stava 38. Plana javnih nabavki JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica za 2019. godinu, Odluka o usvajanju Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica, Odluka o usvajanju Kriterija o načinu prijema kandidata koji apliciraju po raspisanim javnim oglasima radi zasnivanja radnog odnosa, Odluka o naplati usluga u JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica, Odluka o usvajanju Finansijskog plana za 2020. godinu, provedena konkursna procedura i donešena Odluka o imenovanju direktora JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica, Odluka o usvajanju Pravilnika o prijemu i boravku djece u JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica.

## **2. Rad direktora Ustanove**

Direktor Ustanove radio je u skladu sa zakonskim i podzakonskim odredbama i dr. propisima, kao i relevantnim međunarodnim dokumentima iz oblasti predškolskog odgoja i obrazovanja, poštujući etičke principe kroz planirane i tekuće poslove.

U skladu s Pravilima Ustanove, Pravilniku o radu i Pravilniku organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, realizovani su redovni zadaci:

- Izrada Izvještaja o radu Ustanove za 2018. godinu;
- Izrada Godišnjeg programa rada 2019/2020. pedagošku godinu;
- Izrada Plana Finansijskih potreba za 2020. godinu;
- Svakodnevna saradnja s knjigovodstvenim servisom;
- Plan rada direktora i kraći Izvještaj o radu prezentovan je na svakoj sjednici Upravnog odbora, na sjednicama Stručnog vijeća, sastancima sa stručnim timom, koordinadorima vrtića i administrativnom službom;
- Održani sastanci sa kuharicama i osobljem angažovanom na održavanju higijene vrtića. Na svim sastancima analiziran je protekli rad u Ustanovi, plan rada za naredni period. Doneseno je niz konstruktivnih zaključaka, sve u cilju unapređenja rada Ustanove;
- Saradnja sa roditeljima, sastanci i individualni razgovori;
- Učešće u radu Aktiva direktora predškolskih ustanova ZDK;



- Redovna saradnja sa Ministarstvom obrazovanja, nauke kulture i sporta, Gradonačelnikom, Resornim službama Grada, Gradskim vijećem, Javnim ustanovama i preduzećima;
- Tokom godine direktor je učestvovao na stručnim seminarima, konferencijama, publikacijama i promocijama;
- Povremeno angažovana kao stručni saradnik na IPF Zenica i na Filozofskom fakultetu Zenica, odsjek Razredna nastava za Organizaciju pedagoške i metodičke prakse za studente predškolskog odgoja i razredne nastave;
- Saradnja sa drugim društvenim i privatnim subjektima na nivou grada, kantona, federacije, države, korisnicima usluga, medijima;
- Poseban angažman na iznalaženju donatorskih sredstava i apliciranje projektnih prijedloga u svrhu unapređenja rada Ustanove (razne aktivnosti i usluge, didakto materijal, inventar, prehrambeni proizvodi, audio-vizuelna sredstva, materijal za tekuće održavanje i dr), što je značajno utjecalo na poslovanje Ustanove;
- Rješenjem o ocjeni rada za školsku 2018/2019. godinu, Direktor je ocjenjen ocjenom, Naročito se ističe se, od strane nadležnog Ministarstva i Pedagoškog zavoda Zenica. (broj: 10-1-38-07554-6/18)

#### **IV PREGLED I ANALIZA POSLOVANJA USTANOVE ZA 2019. GODINU**

##### **1. Finansiranje Ustanove**

Finansiranje Ustanove određeno je Okvirnim zakonom o predškolskom odgoju i obrazovanju BIH (Sl. GlasnikBIH, br: 88/2007.) i Kantonalnim zakonom o predškolskom odgoju i obrazovanju (Sl. Novine Ze-do kantona, br: 5/97. čl.52), te Odlukom o preuzimanju prava Osnivača koju je donijelo Općinsko vijeće (11.07.1996. godine, br: 01-023-43/96).

Donošenjem Podzakonskih akata, od kojih je naročito važan **Kriteriji finansiranja** (Sl. Novine, Ze-do kantona 12/10), kod kojeg se visina sredstava utvrđuje posebnim ugovorom između osnivača i predškolske ustanove za svaku godinu.

**Sredstva sadrže:**

- a) bruto plaće zaposlenika
- b) naknade i visine naknada koje nemaju karakter plaća
- c) sredstva za materijalne troškove
- d) sredstva za nabavku opreme i učila
- e) potrošni materijal za odgojno-obrazovni rad
- f) amortizaciju i tekuće investicijsko održavanje objekata
- g) dio radno-igrovnog materijala

**Poštujući Kriterije finansiranja djelatnosti, finansijsku podršku Osnivača, pedagoške standarde i normative moguće je stvoriti uslove za kvalitetan rad.**

U skladu sa pomenutim Zakonima Osnivač Ustanove obavezan je Ustanovi obezbijediti sredstava za realizaciju primarnog i specijaliziranih programa u skladu sa pedagoškim standardima i normativima, shodno posebno donesenim propisima o ustupanju javnih prihoda. Ustanova ostvaruje prihode od:

- Osnivača Ustanove, sredstva primljena po Zaključku Gradonačelnika po kvartalima na ime finansiranja djelatnosti za 2019. godinu
- Korisnika usluga

- Realizacije kraćih programa, projekata i sl.
- Iznajmljivanja prostora sa naknadom zakupnine
- Donacija

## 2. Prihodi i rashodi Ustanove

Ustanova je rashode definisala u skladu sa Zakonom o Budžetima u FBiH (Sl. Novine FBiH, br: 19/06), čl. 59. u skladu sa čl. 21. Stav 3. Uredbe i čl. 40-47 Pravilnika o knjigovodstvu Budžeta FBiH. Rashode u toku 2019. godine, društvo je vodilo na akrealnoj osnovi.

Ustanova je prihode definisala u skladu sa Zakonom o Budžetima u FBiH (Sl. Novine FBiH, br: 19/06), čl. 59, te u skladu sa čl. 21. stav 3. Uredbe i čl. 48. Pravilnika o knjigovodstvu Budžeta FBiH.

### **RAČUN PRIHODA I RASHODA ZA PERIOD OD 01.01.2019.-31.12.2019.**

R.b.	Broj ko.	O p i s	2019.	2018.
	1	2	3	4
1.		<b>I RASHODI</b>	<b>1.560.308</b>	<b>1.438.836</b>
2.		Tekući rashodi	<b>1.560.308</b>	<b>1.438.836</b>
3.	611000	Plaće i naknade troškova zaposlenih	<b>1.296.834</b>	<b>1.098.728</b>
4.	611100	Bruto plaće i naknade	1.097.774	919.924
5.	611200	Naknade troškova zaposlenih	199.060	178.804
6.	612000	Doprinosi poslodavca i ostali doprinosi	0	102.590
7.	613000	Izdaci za materijal, sitni inventar i usluge	<b>258.474</b>	<b>237.518</b>
8.	613100	Putni troškovi	2.527	2.730
9.	613200	Izdaci za energiju	31.965	31.148
10.	613300	Izdaci za komunikaciju i komunalne usluge	21.753	28.359
11.	613400	Nabavka materijala i sitnog inventara	82.488	81.680
12.	613500	Izdaci za usluge prevoza i goriva	2.503	1.930
13.	613600	Unajmljivanje imovine, opreme i nematerijalne imovine	0	1.500
14.	613700	Izdaci za tekuće održavanje	2.527	8.050
15.	613800	Izdaci osiguranja, bankarskih usluga i usluga pl. prometa	7.869	7.385
16.	613900	Ugovorene i druge posebne usluge	106.842	74.736
17.	614000	Tekući transferi i drugi tekući rashodi	<b>5.000</b>	<b>0</b>
18.	<b>700000</b>	<b>II PRIHODI</b>	<b>1.661.908</b>	<b>1.575.698</b>
19.	720000	Neporezni prihodi	<b>1.054.408</b>	<b>854.913</b>
20.	721000	Prihodi od poduzetničkih aktivnosti i imovine i prihodi od pozitivnih kursnih razlika	<b>73.855</b>	<b>40.834</b>
21.	721200	Ostali prihodi od imovine	73.855	40.834
22.	722000	Naknade i takse i prihodi od pružanja javnih usluga	<b>980.553</b>	<b>814.079</b>
23.	722600	Prihodi od pružanja javnih usluga (prihodi od vlastitih djelatnosti korisnika budžeta i vlastiti prihodi)	813.663	811.993
24.	722700	Neplanirane uplate - prihodi	166.890	2.086
25.	730000	Primljeni transferi (transferi i donacije)	<b>607.500</b>	<b>720.785</b>
26.	732000	Primljeni tekući transferi od ostalih nivoa vlasti	<b>600.000</b>	<b>717.631</b>
27.	733000	Donacije	<b>7.500</b>	<b>3.154</b>
28.		<b>VIŠAK PRIHODA NAD RASHODIMA</b>	<b>101.600</b>	<b>136.862</b>
29.		<b>VIŠAK RASHODA NAD PRIHODIMA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 3. Višak prihoda nad rashodima

Ustanova je izvršila obračun (utvrđivanje) finansijskog rezultata obračunskog perioda, sučeljavanjem ukupnih prihoda i rashoda obračunskog perioda.

**Ostvareni višak prihoda nad rashodima za period 01.01.-31.12.2019. godine iznosi 101.600,00KM.**

<i>Opis</i>	<i>31.12.2018.</i>	<i>31.12.2019.</i>
<b>PRIHOD</b>	<b>1.575.698</b>	<b>1.661.908</b>
<b>RASHOD</b>	<b>1.438.836</b>	<b>1.560.308</b>
<b><u>VIŠAK PRIHODA NAD RASHODIMA</u></b>	<b><u>136.862,00</u></b>	<b><u>101.600.00</u></b>

## V MIŠLJENJA I PREPORUKE NEZAVISNOG REVIZORA

Ustanova je obavezna Osnivaču dostaviti Izvještaj nezavisnog revizora o finansijskom poslovanju Ustanove za 2019. godinu.

Društvo za reviziju "RE-KONTROLING" d.o.o. Zenica izvršilo je reviziju priloženih finansijskih izvještaja Javne ustanove Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica, Bilans stanja na dan 31. decembar 2019. godine, Račun Prihoda i rashoda, Izvještaj o novčanim tokovima, Izvještaj o kapitalnim investicijama, te bilješke uz finansijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

### Izvještaj nezavisnog revizora

#### Mišljenje

Po našem mišljenju, osim efekata izraženih u odjeljku "Osnov za mišljenje sa rezervom" finansijski izvještaji prikazuju objektivno i fer, u svim materijalno značajnim stavkama, finansijski položaj Ustanove na dan 31. decembra 2019. godine, te rezultate njegovog poslovanja i njegove novčane tokove za godinu koja je tada završila, u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja.

#### Osnov za mišljene sa rezervom

#### Kontrola Porezne uprave

Ustanova je imala kontrolu Porezne uprave Federacije Bosne i Hercegovine. Kontrolisani period 14.12.2012.-14.12.2017. godine, koja je dana 30.01.2018. godine izdala Zapisnik o inspekcijskom nadzoru broj: 13-4-02-15-10-782/17 prema kojem su utvrđene dodatne obaveze poreza i doprinosa po osnovu isplata po sudskim presudama i vansudskim sporazumima, kao i obavezu poreza na dobit za prihode koje ostvaruje po osnovu davanja imovine u zakup. Ukupan iznos dodatnih poreza i doprinosa iznosi 76.970 KM, dok zatezne kamate iznose 45.640 KM. Dana 19.02.2018. godine Porezna uprava Federacije BiH izdala je Rješenje o dodatno utvrđenim obavezama broj: 13-4-02-15-11-782/17. **Ukupan iznos dodatno utvrđenih obaveza za uplatu po rješenju iznosi 119.928 KM.** Na pomenuto rješenje Ustanova je uložila žalbu zbog netačno i nepotpuno utvrđenog činjeničnog stanja i nepravilne primjene materijalnog prava. Poreska uprava još uvijek nije odgovorila na žalbu. Iznos zateznih kamata od perioda rješenja može značajno opteretiti Ustanovu. Ustanova za navedeno nema obezbjeđen izvor finansiranja. Obaveza nije rezervisana.

Društvo za reviziju "RE-CONTROLING" d.o.o. Zenica

Adis Hatibović, dipl.oec., ovlašteni revizor

Alisa Okan, dipl.pravnik, direktor

## VI ZAVRŠNA RAZMATRANJA

Zakonom o predškolskom odgoju i obrazovanju reguliše se predškolski odgoj i obrazovanje djece od šest mjeseci starosti do polaska u osnovnu školu, kao početni stepen jedinstvenog sistema odgoja i obrazovanja, koji se ostvaruje kroz programe sa ugrađenom zajedničkom jezgrom na području ZDK.

### **Opći cilj predškolskog odgoja i obrazovanja**

Opći cilj POO-a u Bosni i Hercegovini, kao integralnog dijela cjelokupnog sistema odgoja i obrazovanja, je osigurati optimalne uvjete da svako dijete, do polaska u školu, razvija i ostvaruje svoje potencijale do maksimuma putem različitih vidova visokokvalitetnih, sveobuhvatnih, kulturološki prilagođenih i inkluzivnih usluga predškolskog odgoja i obrazovanja.

### **Specifični ciljevi predškolskog odgoja i obrazovanja**

#### ***1. Povećati obuhvat djece predškolskim odgojem i obrazovanjem***

Za realizaciju ovog cilja potrebno je: osiguranje i proširenje prostornih kapaciteta predškolskih ustanova i osnovnih škola; njihovo opremanje i nabavka didaktičkog materijala; te povećan broj stručnog osoblja.

#### ***2. Osigurati kvalitet predškolskog odgoja i obrazovanja***

POO utemeljiti na ishodima razvoja i učenja djece, sa fokusom na dijete a ne na sadržaj, što podrazumijeva kvalitetan program i kompetentno stručno osoblje, sigurno i poticajno okruženje, holistički pristup djetetu, pluralizam metoda rada i interdisciplinarnost, kao i fleksibilnost.

#### ***3. Osigurati redovno finansiranje***

POO, kao prvi nivo sistema obrazovanja, uvesti u budžete entiteta, kantona, Brčko distrikta Bosne i Hercegovine i lokalnih zajednica (resori obrazovanja, zdravstva, socijalne zaštite) u statusu stalnog budžetskog korisnika. Pri tome posebno izdvojiti namjensku stavku za finansiranje POO-a u godini pred polazak u školu, te namjensku stavku za (su)finansiranje povećanja obuhvata djece od 0 do 5 godina.

#### ***4. Ojačati inkluziju***

Povećati uključenost u POO djece sa poteškoćama u razvoju, darovite djece, djece iz rizičnih obitelji, djece Roma, djece iz ruralnih sredina, djece iz obitelji sa niskim socio- ekonomskim statusom, djece bez roditeljskog staranja, djece nezaposlenih roditelja, te djece iz drugih ranjivih društvenih grupa.

#### ***5. Senzibilizirati društvo za značaj predškolskog odgoja i obrazovanja***

S obzirom na nedovoljno razvijenu svijest o značaju POO-a i za društvo u cjelini i za pojedinca, senzibilizira ti društvo za značaj institucionalnog POO-a, posebno donosiocima odluka na svim nivoima vlasti, obitelj, javnost i medije.

U predhodnoj pedagoškoj godini uvažavali smo Zakonom o predškolskom odgoju i obrazovanju utvrđene principe, ciljeve, standarde i normative, upravljanje, rukovođenje, finansiranje, funkcije i nadzor, kao i druga pitanja u vezi sa organizacijom i osnivanjem predškolskih ustanova što je doprinijelo povećanju broja djece unatrag 6 godina koji je u prosječnom iznosu prikazan u tabeli.

## Prosječan broj djece uključen u programe JU Predškolski odgoj i obrazovanje Zenica

	Godina	Prosječan broj djece
1.	2014.	320
2.	2015.	362
3.	2016.	423
4.	2017.	460
5.	2018.	486
6.	2019.	495

Danas je, više nego ikada ranije, naučno utemeljena i općeprihvaćena spoznaja da rano djetinjstvo, odnosno prve godine života predstavljaju period u kome društveno organizovan predškolski odgoj i obrazovanje može nemjerljivo doprinijeti pozitivnom razvoju djeteta.

Navedeni pristup zasnovan je na činjenici da niti u jednom drugom periodu ljudskog života, kao što je to u ranoj dobi, ne postoji toliko ubrzan rast, razvoj, napredovanje i usvajanje znanja i vještina. Jednostavno, u ranom djetinjstvu ljudsko biće, pored ubrzanog fizičkog, intelektualnog, emocionalnog, socijalnog itd. razvoja, stječe određena iskustva i navike koje mogu imati snažan utjecaj na njegov cjelokupni rast i razvoj ali i njegov cijeli životni vijek.

Stoga se danas, u skladu s navedenim spoznajama, u svim državama svijeta, u manjoj ili većoj mjeri, uz porodično okruženje, kao posebna spona, odnosno most koji povezuje porodičnu sredinu djeteta sa spoljnim svijetom, organizuje predškolski odgoj i obrazovanje.

U istom kontekstu, ustanove koje se bave ovom vrstom društvene djelatnosti, kroz organiziranje i provođenje različitih odgojno-obrazovnih programa, predstavljaju veoma bitan ambijent za svako pojedinačno dijete čiji ambijent, ni u kom slučaju ne zamjenjuje porodičnu sredinu djeteta, iako u fokus svojih aktivnosti, uporedo s odgojem i obrazovanjem, stavlja njegovu socijalizaciju, koja se prvenstveno odvija kroz upoznavanje i druženje sa vršnjacima, zajedničko i međusobno učenje, zajedničke igre, dijeljenje odgovornosti itd.

Ovakav pristup, zasnovan na podršci roditelja i odgajatelja, karakterizira brižno odgojno postupanje i bezbjedno okruženje. Također, budući da je prema međunarodnim standardima **odgoj i obrazovanje u ranom uzrastu jedno od osnovnih ljudskih prava djeteta**, ova oblast predstavlja i ničim zamjenjivu mogućnost socijalne uključenosti rizičnih i marginaliziranih grupa djece, posebno djeteta s teškoćama u razvoju.

Uloga predškolskog odgoja, pored pozitivnog utjecaja na razvoj djeteta, posebno je bitna i zato što ova oblast može imati različite funkcije i utjecaj na društvo i njegov sveukupan razvoj. U ovom kontekstu, kao najbitnije, moguće je izdvojiti slijedeće tri funkcije predškolskog odgoja i obrazovanja:

- pedagoška,
- društvena i
- ekonomska funkcija (Vandekerckhove, A. i dr, 2013:11 i 12).

Svaka od navedenih funkcija, koje su međusobno povezane i isprepletene, utječe ne samo na razvoj djeteta, nego i na njegovu porodicu. To se posebno odnosi na mogućnost da roditelji,

zbrinjavanjem djeteta u predškolskoj ustanovi za vrijeme rada ili obrazovanja, stvaraju pretpostavke za socijalnu sigurnost porodice, bez straha za djetetovu bezbjednost, a time i društvenoj koheziji, pravednosti i boljem funkcioniranju društva kao cjeline.

**„Utrka je već napola pretrčana prije nego što djeca krenu u školu“.**

*U Zenici, mart, 2020.godine.*

*Direktorica:*

***Jasmina Gasal***