

**JP ZA UPRAVLJANJE I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA
d.o.o. ZENICA**

PLAN RADA PREDUZEĆA

ZA 2020. GODINU

Zenica, decembar 2019. godine

S A D R Ž A J

	Strana
UVOD	3
PLAN AKTIVNOSTI	3
TRENAŽNI PROCES I TAKMIČENJE KLUBOVA	4
OSNOVNI PARAMETRI ZA IZRADU PLANA	5
CILJEVI POSLOVANJA	6

UVOD

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica djeluje u okvirima kratkoročnih i dugoročnih planskih aktivnosti, koje provodi menadžment preduzeća, u koordinaciji sa Nadzornim odborom i Gradom Zenica, kao osnivačem. U odnosu na protekli period u bosanskohercegovačkom društvu nije došlo do značajnijih trendova privrednog razvoja i poboljšanja standarda života građana, tako da ni u oblasti sporta nije realno očekivati značajnija poboljšanja stanja, prije svega materijalnog položaja sportista, sportskih organizacija i subjekata zaduženih za brigu o sportu, među kojima je i naše preduzeće.

No, uprkos tim nespornim činjenicama i nepovoljnim društvenim okolnostima, naša je obaveza da u neposrednom okruženju u kojem sami djelujemo učinimo maksimum napora kako bismo preduzeću osigurali što bolje i uspješnije poslovanje, a zeničkim sportistima što bolje uslove za obavljanje trenažnog procesa i takmičenja. Naša je intencija da sačuvamo postojeći i dodatno unaprijedimo nivo i kvalitet usluga koje pružamo, te napravimo pretpostavke da u godinama koje dolaze preduzeće načini dodatne iskorake.

U tom smislu svakodnevno provodimo cijeli niz mjera, aktivnosti, zadataka i poslova. Činimo sve što je u našoj moći da u postojećim finansijskim okvirima čak i investiramo u održavanje i osavremenjavanje naših objekata, kako bi njihova funkcionalnost bila što bolja i kako bi prihodi koje na taj način ostvarujemo bili i veći. Sve to kod naših brojnih korisnika, građana Zenice, ali drugih gradova Bosne i Hercegovine, nije ostalo neopaženo.

U proteklom periodu dobili smo brojne pohvale i neskrivenu naklonost spram naših napora da učinimo sve kako bismo realizirali sve više kvalitetnih projekata u Areni „Husejin Smajlović“ i u ostalim objektima preduzeća.

Potvrda toga su i sve češći nastupi reprezentativnih selekcija u našem gradu, Davis Cup tima Bosne i Hercegovine, košarkaške, malonogometne, ragbi i drugih reprezentacija naše zemlje.

Preduzeće ima primarni cilj i svrhu postojanja da na prostorima našeg grada, u objektima kojima upravlja, omogući održavanje što većeg broja programskih sadržaja različitog karaktera, kako sportskih, tako i kulturnih, zabavnih, obrazovnih, privrednih i poslovnih, a sve u nastojanju da Zenica kao grad bude prepoznata kao sredina u kojoj se događaju prestižne i pozitivne manifestacije koje okupljaju veliki broj ljudi različitih generacija.

Sportski susreti, utakmice, turniri, državna prvenstva, koncerti muzičkih zvijezda, baletne predstave, promocije, sajmovi, festivali... Na naše veliko zadovoljstvo, sve su to manifestacije čiji smo domaćini bili proteklih mjeseci, a sa takvom pozitivnom praksom nastavljamo i u mjesecima i godinama koji su pred nama.

2. PLAN AKTIVNOSTI U 2020. GODINI

Planirane su redovne aktivnosti na pružanju usluga zeničkim sportskim klubovima, udruženjima građana, te građanima Zenice i rekreativcima, na polju trenažnog procesa i odigravanja utakmica u svim takmičenjima.

Istovremeno, naše aktivnosti planiramo da budu usmjerene na organizaciju i pružanje kapaciteta za održavanje drugih manifestacija većeg ili manjeg obima, koje su do sada sa velikim uspjehom realizovane su saradnji sa partnerskim subjektima iz Zenice i BiH.

Plan većih događanja u 2020. godini:

- *Futsal kvalifikacije za Euro u organizaciji NFSBIH (Januar)*
- *Davis Cup: BIH – JAR u organizaciji TSBIH (februar, mart)*
- *Koncert (20. mart, petak – Dan Zenice)*
- *Državno i Federalno karate prvenstvo (mart)*
- *Meč za profesionalnog svjetskog prvaka K1 – Ahmed Krnjić (april)*
- *Predramazanski koncert u organizaciji Islamske zajednice (april)*

- Obilježavanje godišnjice smrti r.Husejina Smajlovića (maj)
- Bajramski koncert (maj)
- Koncert narodnih zvijezda – u organizaciji producenta Tonija Lehmana (maj)
- Kengur Kup 2020. – u organizaciji KK „Kengur“ Enver Jahić (juni)
- Motorijada jubilej 20 godina postojanja – u organizaciji MC Condor (avgust)
- Evropsko prvenstvo u odbojci za žene u 19 – u organizaciji OSBIH (avgust)
- Balkansko prvenstvo u atletici (avgust)
- Sajam ZEPS 2020. – u organizaciji RMK Poslovni sistem (septembar)
- UNZE svečana akademija – u organizaciji zeničkog Univerziteta (oktobar)
- Koncert zabavne zvijezde – u organizaciji producenta „BERAL MUSIC“ (novembar)
- „Winter town“ na platou Arene – u organizaciji marketinške agencije (decembar)
- Proslava Nove godine u Areni „Husejin Smajlović“ – u organizaciji marketinške agencije (decembar)

Također, kontinuirano planiramo obavljati i poslove održavanja javne rasvjete i dekoracije na području Grada Zenice, što je u djelokrugu rada našeg preduzeća od 2015. godine.

2.1. TRENAŽNI PROCES I TAKMIČENJE KLUBOVA

Objekti Arena „Husejin Smajlović“, Atletski stadion i nogometni i teniski tereni na Kamberovića polju, Dom strijelaca, kao i Gradski bazeni i Kuglana, dom su za dvadesetak klubova sa nekoliko hiljada aktivnih članova, mladih sportista i njihovih trenera.

I dalje ćemo nastojati u punom kapacitetu da obezbijedimo vrhunske uslove korisnicima u Areni „Husejin Smajlović“, a to su prije svih muški i ženski košarkaški klub Čelik, te muški rukometni klub Čelik i rukometni klub Čelik-Junior, kao i MNK „Calp“ i MNK „Neimari“.

Nažalost, njihovi sportski rezultati nisu pratili uslove koje imaju za trening i odigravanje utakmica, ali očekivanja su da u 2020. godini klubovi naprave značajan pomak.

Istovremeno, uložiti ćemo velike napore tokom godine da klubovima koji rade na Kamberovića polju također obezbjedimo što veći stepen kvalitete naših usluga. Prije svega, najpopularnijem gradskom Nogometnom klubu „Čelik“ koji u posljednje vrijeme prolazi period revitalizacije, a preduzeće će nastojati odgovori na sve njihove zahtjeve.

Također, na nogometnim terenima, svakodnevno, trenažni proces obavljaju i utakmice odigravaju brojni nogometni klubovi Čelik, Rudar, Fortuna, ZSK, ŽNK Čelik sa svim selekcijama. Ragbi klubovi Čelik i Rudar, kao i ragbi reprezentacija BiH sa svim selekcijama treniraju, takmiče se i igraju na Kamberovića polju. Tu su i atletičari, teniseri, stonoteniseri...

Ne treba izostaviti ni Dom strijelaca Zenica u kojem ćemo nastojati sanirati prostorije u kojima naši strijelci održavaju treninge i takmičenja, a bez obzira na nedostatke imaju bez dileme najbolje uslove u odnosu na sve ostale streljačke klubove u BiH, ali i među najboljim u regionu.

Postojeća organizaciona struktura Preduzeća sastoji se iz sedam organizacionih dijelova, i to:

- Radne jedinice Arena „Husejin Smajlović“
- Radne jedinice SRC „Kamberovića polje“
- Radne jedinice „Gradski bazeni“
- Radne jedinice „Elektro“
- Službe za opšte i organizacione poslove
- Službe za ekonomske poslove, projekte i razvoj
- Službe za pravne i kadrovske poslove

Preduzeće ima 30 zaposlenika sa sljedećom kvalifikacionom strukturom:

Stručna sprema-kvalifikacija	Broj zaposlenih 2019.	Boj zaposlenih 2020.	Kvalifikaciona struktura u %
1	2	3	4
VSS	4	4	
VŠ	-	-	
SSS	10	10	
VK	2	2	
KV	9	9	
NS	3	3	
PK	-	-	
NK	2	2	
UKUPNO:	30	30	

Napominjemo da Preduzeće kontinuirano ulaže u usavršavanje stručnih kadrova, prema mogućnostima.

OSNOVNI PARAMETRI ZA IZRADU PLANA ZA 2020. GODINU

- Postojeća organizacija Preduzeća u 2019. godini ima 30 radnika, prema potrebi angažovanje radnika na ugovor o privremeno-povremenim poslovima (u toku ljetne sezone). Značajnijeg povećanja broja radnika neće biti, osim popunjavanja radnih mjesta za radnike koji su otišli u penziju ili su raskinuli radni odnos u 2019. godini.
- Prihodi se planiraju ostvariti na osnovu ugovora sa korisnicima usluga (sportski klubovi, privredni subjekti i dr.), zakupnina, te Budžeta Grada Zenica.
- Sa Gradom Zenica (Osnivačem) očekujemo produženje ugovornog odnosa za:
 - rad na održavanju javne rasvjete i dekoracije Grada
 - usluge treninga i utakmica za klubove koje odredi Komisija za sport Grada Zenica
 - usluge održavanja i organizacije manifestacija od značaja za Grad Zenica
- Povećanje prihoda očekujemo i po osnovu pružanja usluga fizičkim licima (rekreativcima, umjetnicima i sl.), obzirom da planiramo započeti reklamnu kampanju u medijima početkom 2020. godine.
- Sredstava za nabavku materijala i usluga, neophodna za obavljanje djelatnosti Preduzeća, planirana su na približno istom nivou kao u 2019. godini.
- Ostali troškovi planirani su na osnovu Plana nabavki za 2020. godinu.

CILJEVI POSLOVANJA

Osnovni ciljevi poslovanja u 2020. godini su:

- Ostvarenje i povećanje profita,
- Bogatija ponuda,
- Postizanje više razine kvalitete usluga,
- Zadovoljenje potreba i očekivanja korisnika usluga,
- Usmjerenje na određene tržišne segmente osmišljavanjem različitog sadržaja usluga,
- Povećanje fleksibilnosti preduzeća,
- Očuvanje i normaliziranje postojećeg stanja,
- Pобољшanje likvidnosti i solventnosti,
- Ostvarenje općeg zadovoljstva zaposlenih,
- Postizanje prestiža,
- Edukacija zaposlenika u informatizaciji u cilju podizanja kvaliteta usluge na veći nivo.
- Investirati u objekte Preduzeća ulaganjem sredstava iz međunarodnih fondova, grantova sa svih nivoa vlasti, te vlastitih sredstava, kao i drugih donacija na bazi izrađenih projekata energetske efikasnosti.
- Aktivno učešće na tenderima javnih nabavki za vršenje usluga iz djelatnosti Preduzeća.
- Iznalaženje novih korisnika usluga koristeći maksimalno sve postojeće resurse i uvodeći nove mogućnosti putem marketinga, web portala i društvenih mreža.

DIREKTOR
ZENICA
d.o.o.
2
Nedim Talić