

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o.
ZENICA
- NADZORNI ODBOR -**

Broj: *730-220*
Zenica, 19.05.2020. god.

Na osnovu čl. 24. Statuta Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica Nadzorni odbor preduzeća je, na svojoj 32. sjednici održanoj dana 19.05.2020. godine, donio

ZAKLJUČAK

o usvajanju Izvještaja o radu Nadzornog odbora preduzeća
za 2019. godinu uz ocjenu rada Direktora

I

Usvaja se Izvještaj o radu Nadzornog odbora Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica za period od 01.01.2019. do 31.12.2019. godine uz ocjenu rada Direktora.

Isti čini sastavni dio ovog zaključka.

II

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

DOSTAVLJENO:

1x Nadzorni odbor
1x Direktor
1x a/a



PREDSJEDNIK NO-a

[Signature]

Mirsad Dervenčić

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA**

d.o.o Zenica

-NADZORNI ODBOR-

Broj: 730/20

Zenica, 19.05.2020. godine

IZVOD IZ ZAPISNIKA

Dana 19.05.2020.godine (utorak) sa početkom u 13,30 sati održana je 32. sjednica Nadzornog odbora, na kojoj je razmatran slijedeći:

DNEVNI RED:

1. Zapisnik sa predhodne sjednice NO.
2. Izvještaj o radu i poslovanju Preduzeća za 2019.godinu.
3. Izvještaj o radu Direktora preduzeća za 2019.godinu.
4. Izvještaj o radu Nadzornog odbora za 2019.godinu uz ocjenu rada Direktora.
5. Plan rada i poslovanja Preduzeća za 2020.godinu
6. Dopune i izmjene Cjenovnika u Javnom preduzeću za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o Zenica
7. Ostala tekuća pitanja

Tok sjednice:

Nakon utvrđivanja dnevnog reda usvojen je Zapisnik sa predhodne sjednice Nadzornog odbora.

Po svakoj tački dnevnog reda date su uvodne napomene od strane izvjestioca. Rasprava je vođena posebno po svakoj tački dnevnog reda i na osnovu obavljene rasprave doneseni su Zaključci o usvajanju podnesenih izvještaja.

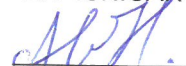
Između ostalih zaključaka donesenih na predmetnoj sjednici Nadzornog odbora izdvajamo:

- Zaključak o usvajanju izvještaja radu i poslovanju Preduzeća za 2019.godinu
- Zaključak o usvajanju izvještaja o radu Direktora Preduzeća za 2019.godinu
- Zaključak o usvajanju izvještaja o radu Nadzornog odbora za 2019.godinu ocjenu rada Direktora
- Zaključak o usvajanju Plana rada i poslovanju Preduzeća za 2020.godinu

Sjednica završena u 15:00 časova.

Zenica, 19.05.2020. godine

ZAPISNIČAR


Alem Hadžibegović



**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o.
ZENICA
- NADZORNI ODBOR -**

Broj: *730-1/20*

Zenica, 19.05.2020. god.

Na osnovu čl. 24. Statuta Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica Nadzorni odbor preduzeća je, na svojoj 32. sjednici održanoj dana 19.05.2020. godine, donio

ZAKLJUČAK

o usvajanju Izvještaja o radu Direktora preduzeća za 2019 godinu

I

Usvaja se Izvještaj o radu Direktora Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica za period od 01.01.2019. do 31.12.2019. godine.
Isti čini sastavni dio ovog zaključka.

II

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

DOSTAVLJENO:

1x Nadzorni odbor
1x Direktor
1x a/a



PREDSJEDNIK NO-a

[Signature]
Mirsad Dervenčić

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o.
ZENICA
- NADZORNI ODBOR -**

Broj: *30-3* /20
Zenica, 19.05.2020. god.

Na osnovu čl. 24. Statuta Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica Nadzorni odbor preduzeća je, na svojoj 32. sjednici održanoj dana 19.05.2020. godine, donio

ZAKLJUČAK
o usvajanju Izvještaja o radu i poslovanju
Preduzeća za 2019. godinu

I

Usvaja se Izvještaj o radu i poslovanju Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica za period od 01.01.2019. do 31.12.2019. godine.

II

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

DOSTAVLJENO:

1x Nadzorni odbor
1x Direktor
1x a/a



PREDSJEDNIK NO-a

Mirsad Dervencić

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o.
ZENICA
- NADZORNI ODBOR -**

Broj: 730-5 /20
Zenica, 19.05.2020. god.

Na osnovu čl. 24. Statuta Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica Nadzorni odbor preduzeća je, na svojoj 32. sjednici održanoj dana 19.05.2020. godine, donio

ZAKLJUČAK

o usvajanju plana rada i poslovanja Preduzeća za 2020 godinu

I

Usvaja se plan rada i poslovanja Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica za period od 01.01.2020. do 31.12.2020. godine.
Isti čini sastavni dio ovog zaključka.

II

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

DOSTAVLJENO:

1x Nadzorni odbor
1x Direktor
1x a/a



PREDSJEDNIK NO-a

Mirsad Dervenčić

**JP ZA UPRAVLJANJE I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA D.O.O.
ZENICA**

**Broj: 621 / 20
Zenica, april 2020.**

GRAD ZENICA

- Služba za društvene djelatnosti i socijalnu zaštitu
- Nadzorni odbor Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o.
Zenica

IZVJEŠTAJ O RADU DIREKTORA PREDUZEĆA ZA 2019. GODINU

1. UVODNI DIO

Dužnost direktora Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica preuzeo sam 20. avgusta 2018. godine, do današnjeg dana, sa mandatom do avgusta 2022. godine.

2. AMBIJENT ZA POSLOVANJE PREDUZEĆA

Gradsko vijeće Zenica, Odlukom o osnivanju Javnog preduzeća, osiguralo je odgovarajući pravni ambijent i osnovne uslove za tehničke i infrastrukturne potrebe sporta i njegov povoljniji razvoj.

Pored uobičajenih problema u poslovanju, sa kojima se susreću i ostala preduzeća u Gradu, u proteklom periodu evidentni su i prisutni problemi karakteristični za ovo preduzeće koji u velikoj mjeri utiču na bolje rezultate poslovanja. i to:

- Usluge preduzeća uglavnom koriste naši, zenički sportski klubovi i organizacije čije je finansijsko stanje veoma teško i neriješeno, a interna organizacija i rukovođenje na niskom nivou. Naše cijene usluga za korištenje objekata i terena formirane su prema tržištu, potrebe održavanja objekata i terena, te sredini u kojoj posluje.
- Ovakvom politikom cijena pokušavamo pokriti samo nastale troškove u tekućem poslovanju, tako da su minimalne mogućnosti za planiranje, u smislu značajnijeg ulaganja za sanaciju, popravku ili izgradnju novih objekata.
- Teška ekonomska situacija, koja je prisutna u društvu, za posljedicu ima da svi klubovi jedva sastavljaju kraj sa krajem, kada je njihovo finansiranje u pitanju. Svi klubovi su oslonjeni na donacije i nisu u mogućnosti da se uklape u pravila tržišnog poslovanja, tako da značajna sredstva koja se planiraju od djelatnosti

sportskih organizacija, koji sami po sebi stvaraju troškove (voda, struja, grijanje i sl.), teško dopijevaju na naplatu i predstavljaju ogroman teret u poslovanju Javnog preduzeća. Značajno je istaći da veći dio troškova usluga sportskim klubovima sufinansira Grad Zenica na osnovu raspodjele sredstava Komisije za sport u 2019. godini, što je uveliko smanjilo zaduživanja sportskih klubova prema JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica.

- Veliki dio objekata su sezonskog karaktera, otvorenog su tipa, pa je njihova iskorištenost u mnogome uslovljena vremenskim prilikama, odnosno neprilikama, a za koje postoji potreba za redovno ulaganje i održavanje istih. Permanentno tragamo za rješenjima duže sezone upotrebe objekata. Arena „Husejin Smajlović“ u velikoj mjeri doprinosi rješenju problema klubova, gdje svoju aktivnost mogu obavljati tokom cijele godine.

- Preduzeće na godišnjem nivou od Grada u 2019. godini dobije 276.000 KM grant (bespovratnih) sredstava (redovno finansiranje od strane Osnivača prema Statutu JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica, zatim cca. 100.000 KM namjenskih sredstava za izradu i realizaciju projekta zagrijavanja Arene „Husejin Smajlović“ toplotnom pumpom.

Kako je navedeno u prethodnom pasusu, Grad Zenica na prijedlog Komisije za sport subvencionirao je troškove usluga sportskim klubovima i manifestacija u ukupnom iznosu cca.250.000, a što su nedostatna sredstva na osnovu njihovih zahtjeva i potreba trenažnog procesa i takmičenja.

3. RADNI ANGAŽMAN I KORIŠTENJE KADROVSKIH POTENCIJALA PREDUZEĆA

Većina radnika preduzeća redovno izvršava svoje radne zadatke i obaveze, prema rasporedu i planu rada.

Uz kontinuirane aktivnosti edukacije i svakodnevne razgovore sa radnicima koje sam poduzeo u prethodnoj godini, došlo je do napretka u odnosu prema poslu i ispunjavanju radnih zadataka. Prije svega, nastojao sam da utičem na način ophođenja radnika prema korisnicima naših usluga, kako bismo i na taj način unaprijedili imidž preduzeća.

Obrazovna i starosna struktura, kao i nivo i stepen osposobljenosti radnika za obavljanje različitih vrsta poslova nije baš najpovoljnija, ali nastojimo postojeće kadrovske resurse iskoristiti na najbolji način.

U skladu sa postojećom sistematizacijom radnih mjesta i stvarnim potrebama za angažmanom ljudi, treba istaći činjenicu da u preduzeću postoji stalni problem nedostatka radne snage, kako bi se zadovoljile zakonske odredbe o broju radnih sati, godišnjim odmorima, radu u smjenama itd.

Međutim, jasno je da u postojećim finansijskim uslovima ne ostavlja puno prostora za angažman novih radnika, već sa postojećim kadrovskim resursima pokušavamo učiniti maksimum da ih rasporedimo na najbolji i najoptimalniji način u skladu sa zakonskim propisima.

4. AKTIVNOSTI NA OBJEKTIMA TOKOM 2019. GODINE

4.1. SMETOVI

Radna jedinica i imovina preduzeća na Smetovima iznajmljena je ugostiteljskom objektu Salčinović, koji je postao najreprezentativniji na tom lokalitetu. Urađen je veliki posao na uljepšavanju, uređivanju i proširenju kapaciteta. Saradnja sa privatnim zakupcem odvija se na zadovoljavajući način. Realizovan je projekat dodatnog uređenja SRC Smetovi. Tim projektom obuhvaćena je izgradnja novog dječijeg igrališta u blizini parkinga, obnova dijela postojećeg betonskog terena sa tribinom, novim koševima i golovima, zatim adaptacija postojećeg terena za odbojku na pijesku, te postavljanje 18 klupa sa stolovima prema spomeniku. Nosilac projekta je Grad Zenica, a partneri pored Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica su Zeničko-dobojski kanton, Razvojna agencija ZEDA, firma „Salčinović“ d.o.o. i firma „Glovis“ iz Zenica. Planirane aktivnosti u narednom periodu na lokalitetu SRC „Smetovi“ su stvaranje mogućnosti proširenja javne rasvjete i postavljanje video nadzora, kao bitan sigurnosti faktor na ovom lokalitetu.

4.2. KUGLANA

Ovaj objekat je pod zakupom, a zakupac izmiruje obaveze plaćanja kirije. Objekat je u funkciji i koriste ga građani Zenice za sportske aktivnosti kuglanja, odnosno bowlinga, što obezbjeđuje kvalitetan rekreativni sadržaj u našem gradu, uz prateći ugostiteljski segment objekta.

4.3. STADION NA PAPIRNOJ

Uz glavni dio objekta koji je van funkcije usljed devastacije te nepostojanja dovoljnih sredstava da naše preduzeće pokrene projekat sveobuhvatne rekonstrukcije, uradili smo prema našim mogućnostima temeljito čišćenje terena, tribina i okolice. Nastojat ćemo zatvoriti objekat kako se ne bi skupljali narkomani, alkoholičari i sl.

Ideja nam je ukoliko se otvori mogućnost adaptacije terena koja će služiti u svrhu rekreacije ili trenažnog procesa mlađih kategorija. Postoji mogućnost postavke umjetne trave, ali za to se trebaju stvoriti preduslovi.

Dio objekta tzv. „Partizan“ ranije je uspješno obnovljen u saradnji sa Sportskim društvom „Winner“ koje okuplja pedagoge tjelesnog odgoja. Objekat se koristi za gimnastiku i u njegovu obnovu uloženo je cca. 35.000 KM. Izuzetno je značajno da se ovaj bazni olimpijski sport može trenirati u našem gradu i da naši najmlađi sugrađani imaju priliku savladati gimnastičke vještine uz stručni rad njihovih trenera, odnosno pedagoga.

Važno je istaći da je Grad Zenica u 2018. godini postao vlasnik kompleksa „Papirna“, ukoliko bi se otvorila prilika za rekonstrukciju stadiona „Papirna“, što bi u tom slučaju proširilo mogućnost uvećanja prihoda Javnog preduzeća, a klubovi bi imali bolje uslove za trenažni proces.

4.4. DOM STRIJELACA

Objekat koristi više udruženja koja se bave streljaštvom. U funkciji je za trenažni proces i takmičarski dio, kao i za obuku zaštitarskih, policijskih i drugih specijaliziranih agencija i institucija. Treba naglasiti da, kao što je to slučaj i sa drugim objektima kojima upravljamo, naše preduzeće snosi značajan finansijski teret u održavanju, pripremanju, stalnim popravkama i upravljanju strelišta.

4.5. KOMPLEKS GRADSKIH BAZENA

Ljetna sezona 2019. godine, djelimično je iskorištena. Zbog kišnih dana suočili smo se sa problemima u dotoku i dovodu vode, te su bazeni radili svega 30-tak dana, te generalno nismo imali značajniju posjetu. Činjenica jeste da vremenski uslovi diktiraju rad bazena, ali bez obzira na sve nedostatke svake godine, a tako i u 2019. godini pripremili smo sve uslove (tehničke, higijenske, sigurnosne...) za prihvrat kupaca. U posljednja četiri mjeseca 2019. godine bazeni su bili konzervirani, ali trenutno se vode aktivnosti na iznalaženju sredstava za nastavak projekata revitalizacije ovog objekta, koji je tokom prošlih nekoliko ljetnjih sezona zahvaljujući angažmanu naših radnika, internim resursima i sredstvima preduzeća u značajnoj mjeri održavan i osvježen na zadovoljstvo brojnih kupaca. Gradski bazen posjeduje odgovarajući mobilijar, što daje poseban ugođaj korisnicima. Učinit ćemo napore da se ovi pozitivni trendovi kada su bazeni u pitanju nastave, odnosno da i u narednoj ljetnoj sezoni unaprijeđenjem ugostiteljskih usluga, zabavnih, sportskih i rekreativnih sadržaja za posjetioce ovaj objekat učinimo još zanimljivijim i privlačnijim.

4.6. KAMBEROVIĆA POLJE

4.6.1. Parking

Poligon se koristi povremeno za stacioniranje zabavnih i luna parkova. Također, na raspolaganju je auto-moto klubovima i udruženjima za organizaciju različitih vrsta automobilističkih takmičenja i smotri, te za različite kulturne sadržaje (koncerti, priredbe i sl.)

Na ovom lokalitetu, predložili smo Osnivaču izgradnju mini samouslužne auto praone koja bi u značajnoj mjeri donosila prihod preduzeću, međutim nismo dobili saglasnost za istu.

4.6.2. Zelena rekreativna zona

Travnjak se država na najbolji mogući način, u skladu sa vremenskim prilikama i finansijskim mogućnostima.

4.6.3. Betonski tereni

U proteklom periodu skoro svake sedmice smo bili primorani popravljati koševе i golove koji su bili oštećeni od vandala. Nismo se zaustavili na tome, već smo nastavili sa rekonstrukcijom i uljepšavanjem ovog dijela Kamberovića polja koje svakodnevno posjećuje veliki broj naših sugrađana, prije svega mladih.

Naša težnja bila je da oživimo ovaj prostor, u čemu smo i uspjeli. O tome svjedoči činjenica da tokom ljetnjih dana na Kamberovića polju boravi, zabavlja se, **uživa u sportskim aktivnostima više hiljada ljudi**.

Tereni za košarku, rukomet i mali nogomet su dovedeni u optimalno stanje, izvršeno je uređenje betonskih ploha, njihovo farbanje i markiranje.

Rasvjetom na košarkaškim i odbojkaškim terenima, omogućeno je da se sportske aktivnosti na ovim terenima odvijaju do kasno u noć, što je posebna pogodnost tokom ljetnjih mjeseci kada visoke dnevne temperature predstavljaju zdravstveni rizik za sportaše.

4.6.4. Teniski tereni

Sezona igranja tenisa na otvorenom u 2019. godini bila je relativno uspješna, ako zanemarimo vremenske neprilike, nakon čega su tereni konzervirani do narednog proljeća. Brojni teniski klubovi, ali i rekreativci koriste terene za trenažni proces i takmičenja. Na ovim terenima tokom 2019. godine održan je i veliki broj domaćih, takmičenja i turnira.

4.6.5. Nogometni teren sa plastičnom podlogom („B“ teren)

Urađene su aktivnosti na sanaciji zaštitne ograde oko terena. Također, očišćen je prostor prema pruzi koji je zarastao u korov i žbunje, te je doveden u neuporedivo ljepše stanje.

Na ovom objektu normalizirani su higijenski uslovi koji su u proteklom periodu bili narušeni i predstavljali su potencijalni izvor zaraze.

Za trenažni proces je osposobljena priručna rasvjeta koja omogućuje treniranje naše ragbi reprezentacije u večernjim satima, čime smo dali doprinos Ragbi klubu „Čelik“ i Ragbi savezu BIH ostvarenju što boljih rezultata naših selekcija na međunarodnoj sceni. U planu je da se ovaj teren u potpunosti osvijetli kako bi produžio vijek trenažnog procesa u večernjim satima.

4.6.6. Nogometni teren sa prirodnom podlogom („A“ teren)

Objekat koji je u velikoj mjeri opterećen brojnim aktivnostima (treninzi i utakmice) nogometnih i ragbi klubova, kao i reprezentativnih selekcija BiH. Također, stalno ga koriste i zenički atletičari u bacačkim disciplinama. Teren je tokom zime bio konzerviran, izvršena je priprema zasijavanja trave i prehrane, zalijevanja i redovnog košenja, što je bilo od iznimne važnosti za pripremu za narednu takmičarsku sezonu (proljetni dio).

4.6.7. Atletski poligon

Urađeni su radovi na poligonu za bacanje kugle, kako bi se zaštitio nogometni teren i atletska staza. Postavljeni su zaštitni odbojnici. Atletska staza se održava, čisti i pere svakodnevno.

Uz trenažni proces zeničkih atletičara, održana su i značajna takmičenja, državna atletska prvenstva i međunarodni miting „Zenica 2019“ uz učešće velikog broja renomiranih atletičara iz naše zemlje, regije i cijelog svijeta. Kompletnu logističku i tehničku pripremu objekta za ovo takmičenje obavili su radnici našeg preduzeća.

4.6.8. Zapadna tribina

Ovaj objekat imao je velike troškove grijanja, koje čak nije bilo zadovoljavajuće. Konstantno su se atletičari žalili na zagrijavanje svlačionica, zatim problem sa toplom vodom i zagrijavanjem unutrašnje atletske staze gdje temperatura zraka nije bila veća od 5 stepeni celzijusa. Projekat ugradnje toplotne pumpe je u potpunosti završen 2018. godine u oktobru i stavljen je u funkciju. Do danas, ovaj projekat je ispunio i više od očekivanog. Naši korisnici su prezadovoljni, a preduzeće je ostvarilo ogromne uštede (zapadna tribina stadiona Kamberovića Polje), čak i do 70%. Ovaj projekat je planiran i finansiran iz budžeta Grada Zenica.

Izvršeni su i drugi rekonstruktivni zahvati na objektu, kao što je izgradnja alternativnog bacališta za kuglu, gdje smo omogućili uslove da naši najbolji atletičari poput Mesuda Pezera, Hamze Alića i drugih neometano treniraju i u zimskom periodu. Ovaj projekat smo finansirali iz vlastitih sredstava, čime je objekat doveden u potpunosti u željeno i funkcionalno stanje te služi svojoj osnovnoj namjeni.

4.7. ARENA „HUSEJIN SMAJLOVIĆ“

S razlogom je ponos grada Zenice, a na naše zadovoljstvo, opravdava taj epitet u više navrata. Uz činjenicu da sportsku dvoranu koriste košarkaški i rukometni klubovi, kao i rekreativci, izražavamo zadovoljstvo što smo imali priliku biti domaćin većeg broja prestižnih manifestacija.

Enormni iznosi koji su plaćani na ime potrošnje električne energije, to jest vršnog opterećenja (snage), u velikoj mjeri su smanjeni, a ostvarene su velike uštede. Procjena je da ušteda iznosi čak 60 %, u odnosu na potrošnju u proteklom periodu.

Slično se odnosi i na korištenje vode, a značajne uštede ostvarene su i u tom segmentu.

Još jednom bih napomenuo da od izgradnje Arene godinama nije bilo gotovo nikakvih ulaganja od strane Osnivača, a preduzeće iz vlastitih sredstava može samo hitne intervencije popraviti. Tokom 2019. godine u kontinuitetu su nabavljani svi potrošni repromaterijali za nesmetan rad Arene „Husejin Smajlović“.

Segment rada kojem posvećujemo možda i najviše pažnje je održavanje čistoće prostora i poštivanje najviših higijenskih standarda. Svaki posjetilac Arene „Husejin Smajlović“ je svjedok da je održavanje izuzetno temeljito, kvalitetno i u skladu sa svim higijenskim zahtjevima za objekte ove vrste.

Uz realizaciju značajne investicije na uređenju prostora, postavljanju bašte na platou ispred Arene „Husejin Smajlović“ i instaliranju najmodernijeg mobilijara, 2019. godine nastavljen je trend i epitet jednog od najljepših i najprestižnijih ugostiteljskih objekata u gradu, kakav Arena „Husejin Smajlović“ i zaslužuje. Uz odgovarajuću ponudu koja je na visokom nivou, prateće sadržaje (plesne večeri, koncerte i sl.), ovaj objekat pruža i jednu ljepšu sliku kod posjetilaca Arene „Husejin Smajlović“ na svim manifestacijama i sportskim takmičenjima koja se u dvorani održavaju.

Također, i u 2019. godini usljed objektivnih okolnosti i problema u odvijanju nastave tjelesnog odgoja sa kojim su se suočili učenici Industrijske škole, za njih je omogućeno da časove tjelesnog odgoja obavljaju u Areni „Husejin Smajlović“. Ugovor je sklopljen sa školom, odnosno resornim Ministarstvom i poštuje se na zadovoljavajući način.

5. PLAN I PROGRAM MJERA POSLOVANJA U 2020. GODINI

U cilju poboljšanja ukupnog poslovanja, posebno u ostvarivanju funkcije prihoda i postizanja što pozitivnijeg finansijskog rezultata, a imajući u vidu predložene budžete, kako u Gradu, tako i u Kantonu, stvorene su pretpostavke da Preduzeće može planirati svoju djelatnost tako da će se u 2020. godini raditi na sljedećim poslovima u smislu pružanja usluga i održavanja, ali teško je planirati značajnija ulaganja u modernizaciju sportskih objekata.

1. Kao i svake godine, posebno pitanje bit će obezbjeđenje osnovne funkcije zbog koje je Preduzeće osnovano, a odvijat će se kroz sistematsko ostvarivanje aktivnosti u sportu, sportskoj rekreaciji, održavanju, izgradnji i rekonstrukciji sportskih objekata i s tim u vezi kvalitetno zadovoljavanje korisnika naših usluga.
2. Kako u prethodnom periodu, tako i u 2020. godini Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica svoju aktivnost usmjerava na dosljedno provođenje ekonomskih principa, radi ostvarivanja što pozitivnijeg poslovanja.
3. Poslovanje Preduzeća prilagođavati zahtjevima tržišta i ekonomskom načinu poslovanja, zbog čega je potrebno iznalaziti nove izvore prihoda, a postojeće učiniti efikasnijim tj. naše usluge ćemo prilagoditi ekonomskom standardu građana i naših korisnika i samim tim povećati efikasnost i popunjenost naših slobodnih terena, te povećati prihode.
4. Naplata potraživanja kao i uvijek mora biti trajno opredjeljenje radi povećanja prihoda i ostvarivanja pretpostavki za neometano finansiranje i razvoj Preduzeća. Stvarati uslove za obezbjeđenje novih prihoda koji će omogućiti uspješnije saniranje i rekonstrukciju postojećih objekata i terena.
5. Svaka od ovih mjera je, da se poboljša razvoj, stimuliše efikasnost rada i najracionalnije obave poslovi predviđeni za ovu poslovnu godinu.
 - bolja iskorištenost postojećih kapaciteta u Areni „Husejin Smajlović“ i povećanje prihoda ostvarenih komercijalnim iznajmljivanjem termina (kroz ugovorne aranžmane sa poslovnim subjektima na mjesečnoj, polugodišnjoj i godišnjoj osnovi),
 - jasnije definisanje međusobnih prava i obaveza sa klubovima koji koriste usluge Arene „Husejin Smajlović“, te svih ostalih terena na Kamberovića polju, uz kontrolne mehanizme, stimulativne i druge mjere.
 - unaprjeđenje trenutnog stanja u Domu strijelaca i mogućnosti poboljšanja postojećeg stanja,
 - unaprjeđenje stanja na Smetovima i mogućnosti poboljšanja postojećeg stanja,
 - realizovanje dugoročnog ugovora o zakupu kuglane, uz odgovarajuće kontrolne mehanizme,
 - izrada plana i pravovremena priprema za narednu ljetnu sezonu na gradskim bazenima u Crkvicama, uz partnerstvo sa privatnim sektorom i obogaćene sadržaje sa ciljem povećanja broja kupaca,
 - što kvalitetnije i ažurnije obavljanje poslova održavanje javne rasvjete i dekoracije u gradu, u koordinaciji sa resornim gradskim službama.

- unaprjeđenje nivoa usluga pruženih svim kategorijama korisnika objekata preduzeća, rad na izradi svojevrzne baze korisnika, te osmišljavanje paket aranžmana korištenja različitih usluga preduzeća za pojedince i grupe.

- Raditi na jačanju kadrovske strukture zaposlenih, svakako u skladu sa potrebama i mogućnostima Preduzeća.

6. ANALIZA FINANSIJSKOG STANJA PREDUZEĆA

Povećani prihodi ostvareni vlastitim komercijalnim aktivnostima, te ostvarene značajne uštede u radu i korištenju resursa (električna energija, utrošak vode i sl.), finansijsko stanje u preduzeću još uvijek je daleko od zadovoljavajućeg.

Ogroman problem nam na kraju kalendarske 2019. godine i dalje predstavljaju naslijeđena dugovanja prema Javnim preduzećima. Kulminacija dugogodišnjeg nerealnog finansiranja i neravnopravnog položaja našeg preduzeća u raspodjeli obaveza i prihoda na tržištu, bila je „prijetnja“ blokadom računa od strane JP Grijanje. Ova situacija razriješena je sporazumom na iznos rate 20.000 KM koji je preduzeće upotpunosti ispoštovalo u 2019. godini, ali jako brzo se može suočiti s novim problemom jer je nemoguće pravovremeno izmirivati svoje obaveze u ovim okolnostima ili u slučaju prirodnih i drugih nesreća. Naime, obaveze prema JP Grijanje su enormno visoke i neizdržive za naše preduzeće, te smo započeli rekonstrukciju postojećeg sistema zagrijavanja sa novim izvorom toplotne energije putem toplotnih pumpi. Ovaj projekat je još u fazi realizacije. Napominjemo da preduzeće servisira kompletan zenički sport, od kojih je veoma teško naplatiti potraživanja za pružene usluge.

7. USLOVI ZA FINANSIJSKU STABILNOST I LIKVIDNOST

Analizom prihoda i rashoda iz 2018. i 2019. godine utvrđeno je da **realni** mjesečni troškovi preduzeća iznose prosječno cca. 120.000,00 KM, što na godišnjem nivou iznosi cca 1.440.000 KM.

Grad Zenica kao naš Osnivač, uvažavajući značaj ovog preduzeća i njegovu aktivnu i vodeću ulogu u razvoju sporta i kulture, te njegov doprinos zdravlju stanovništva svih starosnih dobi, te imidžu grada Zenice kao centra društvenih događanja, u svom budžetu bi trebalo izdvojiti dodatna sredstva za kapitalna ulaganja u sportske objekte.

S poštovanjem,

Zenica, april 2020. godine.



DIREKTOR

Nedim Talić